|  |
| --- |
| PRITARTA |
| Klaipėdos miesto savivaldybės |
| tarybos 2018 m. vasario 21 d. |
| sprendimu Nr. T2-32 |



**Klaipėdos universiteto veiklos optimizavimo priemonių 2018–2019 metų planas**



|  |  |
| --- | --- |
|   |  |

Klaipėda, 2018 m.

**Turinys**

[Įvadas 3](#_Toc506373938)

[1. Klaipėdos regiono inovacijų ekosistema ir universitetinis mokslo centras 4](#_Toc506373939)

[2. Klaipėdos universiteto specializacijos stiprinimas 6](#_Toc506373940)

[3. Klaipėdos universiteto optimizavimo kryptys 9](#_Toc506373941)

[3.1. Mokslo ir studijų kokybės užtikrinimas ir akademinės struktūros optimizavimas 10](#_Toc506373942)

[3.2. Universiteto indėlis į Klaipėdos miesto ir regiono visuomenės ir darbo rinkos poreikių tenkinimą 13](#_Toc506373943)

[3.3 Valdymo tobulinimas, regiono savivaldybių ir asocijuoto verslo dalyvavimas Klaipėdos universiteto valdyme 16](#_Toc506373944)

[3.4. Žmogiškųjų išteklių valdymas 27](#_Toc506373945)

[3.5. Projektinės veiklos 28](#_Toc506373946)

[3.6. Infrastruktūros optimizavimas 28](#_Toc506373947)

[3.7. Finansinis tvarumas 29](#_Toc506373948)

[4. Rizikų valdymas 30](#_Toc506373949)

[PRIEDAI 35](#_Toc506373950)

|  |  |
| --- | --- |
| Įvadas  |  |

Lietuvos Respublikos Vyriausybės dokumentuose ir Klaipėdos miesto savivaldybės strateginiuose dokumentuose įtvirtinta nuostata, kad regioninės politikos vykdymui ir darniai Vakarų Lietuvos regiono plėtrai užtikrinti Klaipėdos mieste turi veikti valstybinis universitetas.

Klaipėdos universitetas (toliau – KU), siekdamas gerinti vykdomų veiklų kokybę, parengė trumpalaikį veiklos optimizavimo priemonių planą (toliau – Priemonių planas) 2018–2019 metams. Priemonių planas yra pateikiamas vykdant Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2017 m. lapkričio 22 d. nutarimą Nr. 947 dėl valstybinių universitetų tinklo optimizavimo plano įgyvendinimo. Priemonių planas yra parengtas bendradarbiaujant su Klaipėdos miesto ir regiono savivalda bei verslo struktūromis, atsižvelgiant į KU, Klaipėdos miesto ir regiono savivaldos ir verslo institucijų aktualius strateginius dokumentus, Europos Komisijos, tarptautinių organizacijų dokumentus apie universiteto indėlį į tolygią regionų raidą:

* Klaipėdos universiteto strategija „Klaipėdos universitetas – 2030 link“ (rengiama);
* Klaipėdos universiteto plėtros strateginis planas 2012 m.–2020 m;
* Klaipėdos miesto savivaldybės 2018–2020 metų strateginis veiklos planas;
* Klaipėdos rajono savivaldybės 2017–2019 metų strateginis veiklos planas;
* Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2016 m. balandžio 28 d sprendimas Nr. T2-119 „Dėl Klaipėdos miesto savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų tinklo pertvarkos 2016–2020 metų bendrojo plano patvirtinimo“;
* Europos Komisijos dokumentas „Universitetų indėlis į regionų augimą“ (Connecting universities to regional growth, 2011);
* ES aukštojo mokslo plėtotės gairės (EK komunikatas „Dėl atnaujintos ES aukštojo mokslo darbotvarkės“, Briuselis, 2017 05 30, COM(2017) 247 final);
* EBPO 2016 m. dokumentas „Vandenynų ekonomika 2030“ (The Ocean Economy in 2030);
* Lietuvos regioninės politikos Baltoji knyga darniai ir tvariai regionų plėtrai 2017–2030;
* Klaipėda 2030: vizija, vystymosi scenarijus ir strateginės kryptys (rengiama).

Priemonių plane apžvelgiama esama KU situacija bei detaliai išnagrinėtos veiklos optimizavimo priemonės, būdai, rizikos ir jų valdymas. Priemonių plane išskirtos 3 pagrindinės KU veiklos optimizavimo kryptys 2018–2019 metams:

* 1. Stiprinti Klaipėdos universitetą, užtikrinant mokslo ir studijų kokybę.
	2. Prisidėti prie miesto ir regiono visuomenės ir darbo rinkos poreikių tenkinimo.
	3. Tobulinti valdymą, užtikrinti Klaipėdos miesto ir regiono savivaldybių, asocijuotų verslo struktūrų ir kitų partnerių dalyvavimą KU valdyme.

Priemonių plane išreikštas KU akademinės bendruomenės siekis bendradarbiaujant su savivalda, verslu ir kitomis Klaipėdos mieste veikiančiomis aukštosiomis mokyklomis sukurti Klaipėdos regiono ekonomikos poreikius atitinkančią švietimo ir mokslo inovacijų ekosistemą, kuri sudarytų palankesnes sąlygas investuotojams, talentų ugdymui, taptų efektyvių sprendimų centru.

Priemonių plane keliami KU vidaus valdymui aktualūs uždaviniai:

* efektyvus valdymas ir kontrolės procesai;
* mokslo ir studijų kokybės užtikrinimas ir gerinimas;
* kaštų optimizavimas – materialinių išteklių valdymas ir lėšų naudojimas;
* žmogiškųjų išteklių optimizavimas;
* darbuotojų ir studentų gerovės užtikrinimas;
* rizikų valdymas.

# Klaipėdos regiono inovacijų ekosistema ir universitetinis mokslo centras

Europos Komisijos komunikate „Dėl atnaujintos ES aukštojo mokslo darbotvarkės“ (Briuselis, 2017 05 30, COM(2017) 247) pažymėta: „Aukštosios mokyklos turėtų dalyvauti savo miestų ir regionų plėtros procese, prisidėdamos prie plėtros strategijų, bendradarbiaudamos su įmonėmis, viešuoju ir savanoriškos veiklos sektoriais arba remdamos viešąjį dialogą visuomenei svarbiais klausimais“. Mokslo ir studijų institucijų bendradarbiavimo su socialiniais ir verslo partneriais svarba, kreipiant mokslo ir studijų ir visuomenės švietimo veiklą į regionų ir visos šalies darnaus vystymosi spartinimą, pažymėta LR Vyriausybės programoje (p. 143.2), kurioje planuojamas ilgalaikis rezultatas, grindžiamas sisteminiu požiūriu į regiono ekonomikos ir socialinę raidą bei gamtinių ekosistemų tvarumą savitame kultūros kontekste.

Lietuva užima 40-ą vietą tarp 125 pasaulio valstybių pagal inovacijas ir atsilieka nuo Estijos ir Latvijos, kurios, atitinkamai, užima 25-ą ir 33-ą vietas[[1]](#footnote-1). Mažesnis Lietuvos inovacijų sistemos efektyvumas skatina ieškoti priemonių, palengvinančių akademinės bendruomenės ir verslo bendradarbiavimą bei išradimų komercializavimą. Tarptautinėje praktikoje šiam tikslui pasiekti yra kuriamos inovacijų ekosistemos – kompleksinės struktūros, kurias sudaro tarpusavyje sąveikaujantys akademinis, viešasis ir privatus sektoriai.

KU, bendradarbiaudamas su kitomis aukštosiomis mokyklomis, verslu, Vakarų Lietuvos savivaldybėmis inicijuoja inovacijų ekosistemos, atliepiančios tolygią regionų raidą ir valstybės interesus, sukūrimą ir įsipareigoja užtikrinti efektyvų jos veikimą. Čia pateikiama principinė Klaipėdos regiono inovacijų ekosistemos schema (1 pav.). Pateikiama schema neapima visų dalyvių ir yra atvira pildymui potencialiais partneriais.



**1 pav.** Klaipėdos regiono inovacijų ekosistemos formavimo principinė diagrama

Klaipėdos regiono inovacijų ekosistemos esmė – nuolatiniais bendradarbiavimo ryšiais susieti aukštojo mokslo, savivaldos ir verslo juridiniai subjektai, kurių veiksmų sinergija nukreipiama gyvenimo kokybei Vakarų Lietuvos regione kelti, ekonominiam augimui skatinti, socialinei atskirčiai mažinti ir darniai bei tolygiai raidai regione užtikrinti.

Asocijuotą akademinį inovacijų ekosistemos komponentą – universitetinį mokslo centrą – sudarytų KU kartu su Klaipėdos valstybine kolegija, Lietuvos aukštąja jūreivystės mokykla bei kitomis mieste veikiančiomis aukštosiomis mokyklomis. Tai leistų sukurti esminę regiono darnaus vystymosi prielaidą – plėtoti žmogiškuosius išteklius atsižvelgiant į aktualias regiono plėtros kryptis (regioninę specializaciją). KU, bendradarbiaujant su kolegijomis, būtų vykdomos visų pakopų studijos ir į inovacijas orientuota kvalifikacijos tobulinimo (perkvalifikavimo) bei visuomenės švietimo veikla. Be to, regiono uždaviniai skatina nuoseklios profesinio bakalauro, profesinio magistro ir pramoninės doktorantūros studijų sistemos suformavimą (2 pav.).



**2 pav.** Studijos Klaipėdos regiono inovacijų ekosistemoje

Inovacijų ekosistemoje atsiras erdvės kolegijų ir profesinių mokyklų bendradarbiavimui rengiant į konkrečią darbo vietą orientuotus specialistus pagal trumpųjų profesinių studijų programas (ISCED 5 lygio studijas reglamentuojančios Mokslo ir studijų įstatymo pataisos LR Seime jau praėjo pateikimo stadiją). Taip inovacijų ekosistema padėtų subalansuoti profesinio mokymo, aukštojo mokslo ir mokymosi visą gyvenimą sritis, kaip numatyta Lietuvos mokslo ir inovacijų politikos kaitos gairėse, patvirtintose LR Seimo 2016 m. rugsėjo 27 d. nutarimu Nr. XII-2654 „Dėl Lietuvos mokslo ir inovacijų politikos kaitos gairių patvirtinimo“.

Numatoma, kad Klaipėdos regiono inovacijų ekosistemoje verslo sektorių atstovautų didžiausios ir pažangiausios regiono kompanijos ir institucijos, pavyzdžiui, AB „Vakarų laivų gamykla“, AB „Klaipėdos jūrų krovinių kompanija“, AB „Klaipėdos nafta“, Klaipėdos LEZ ir kitos įmonės. Klaipėdos aukštųjų mokyklų ir verslo bendro veikimo patirtis sukaupta asociacijoje „Baltijos slėnis“. Tinkamas pavyzdys, iliustruojantis jau šiuo metu įgyvendinamą bendrų su verslu studijų programų kūrimą, yra 2015 m. sukurtas Suskystintųjų gamtinių dujų (SGD) klasteris. Atliepiant SGD verslo poreikius, KU rengiami specialistai pagal studijų programą „SGD terminalų inžinerija“, o studijų vietas iš dalies finansuoja SGD klasterio dalyviai.

Viešąjį sektorių inovacijų ekosistemoje atstovaus Klaipėdos miesto ir kitos Vakarų Lietuvos savivaldybės: Klaipėdos rajono, Neringos, Palangos, Skuodo rajono, Kretingos rajono, Šilutės rajono, Rietavo, Telšių rajono, Plungės rajono, Mažeikių rajono, Pagėgių, Tauragės rajono, Jurbarko rajono ir Šilalės rajono savivaldybės, kurios dalyvautų asocijuotos struktūros valdyme ir savivaldybių tarybų priimtų sprendimų pagrindu įgytų organizacinius bei finansinius įsipareigojimus aukštos kvalifikacijos specialistams parengti.

Klaipėdos regiono inovacijų ekosistema suprantama kaip instrumentas ir pilotinis projektas naujai regioninei politikai (iki 2030 m.) vykdyti. Inovacijų ekosistemoje nekuriamos naujos struktūros, jos veiklos integralumas grindžiamas lanksčiu strateginiu valdymu, sutelkiant dėmesį į sąveikos tarp jos komponentų tikslingumą ir efektyvumą. Inovacijų ekosistemos valdyme turėtų būti atstovaujami visi jos dalyviai ir suinteresuotos institucijos, pavyzdžiui, regiono savivalda (savivaldybės, regiono plėtros taryba), asocijuotos verslo struktūros ir atskiri investuotojai, įvairius sektorius atstovaujančios ministerijos bei už regioninę plėtrą atsakinga Vidaus reikalų ministerija.

Pereinamuoju laikotarpiu (iki 2018 m. birželio 30 d.), kol bus sukurtas ir įveiklintas valdymo modelis (asociacijos), KU įsipareigoja atlikti inovacijų ekosistemos koordinatoriaus funkciją vadovaudamasis su strateginiais partneriais pasirašytomis bendradarbiavimo sutartimis ir kitais dokumentais (1 priedas).

 **Regiono inovacijų ekosistemos modelio įgyvendinimui būtini teisinės bazės pakeitimai:**

1. Savivaldos veiklą reglamentuojančių teisės aktų pakeitimai, kurie sudarytų sąlygas savivaldybėms tapti aukštojo mokslo institucijų dalininkėmis-steigėjomis bei tiesiogiai prisidėti prie aukštojo mokslo institucijų regionuose finansavimo.
2. Viešųjų pirkimų įstatymo išimčių nustatymas, numatant tiesioginių sandorių tarp savivaldybės ir aukštojo mokslo institucijos galimybę, kai sandoriai sudaromi priemonėms, numatytoms savivaldybės ir aukštojo mokslo institucijos ilgalaikiuose strateginio planavimo dokumentuose.
3. Papildytas Mokslo ir studijų įstatymas, įteisinant profesinę magistrantūrą ir pramoninę doktorantūrą.
4. Siekiant glaudesnio mokslo ir verslo institucijų bendradarbiavimo, būtinos verslo suinteresuotumą investuoti į aukštąsias mokyklas skatinančios įstatymų pataisos.

# Klaipėdos universiteto specializacijos stiprinimas

Priemonių planas grindžiamas strateginiu KU siekiu – atliepti Lietuvos, kaip jūrinės valstybės, reikmes, taip pat Vakarų Lietuvos regiono su Klaipėdos jūrine metropolija inovatyvaus verslo, kultūros, švietimo ir kitus poreikius. Tokia KU perspektyva numatoma rengiamoje ilgalaikėje strategijoje „Klaipėdos universitetas – 2030 link“. Ilgalaikė strategija įtvirtina KU jūrinę specializaciją ir orientuoja į lyderystę Baltijos jūros regione jūros mokslinių tyrimų ir studijų srityje. KU vizija ir misija bei kertiniai strategijos „Klaipėdos universitetas – 2030 link“ akcentai, yra pateikti loginėje matricoje ir yra Priemonių plano pagrindas. Pagrindinių veiklų vertės indikatoriai apibūdina KU tvarios raidos sąlygas (1 lentelė).

*Veiklos optimizavimo priemonių planas*

**1 lentelė.** KU strategijos loginė matrica

|  |  |
| --- | --- |
| VIZIJA | *Ateičiai kuriantis universitetas su pripažintais tarptautiniais mokslo ir studijų pasiekimais bei Baltijos jūros regiono gerovei reikšmingomis inovacijomis* |
| MISIJA | *Akademinė, socialinė ir verslo partnerystė mokslo pažangai, visuomenės gerovei ir kūrybingoms asmenybėms ugdyti* |
| VEIKLOS KRYPTYS | VEIKLOS PRIORITETAI | VERTĖS INDIKATORIAI |
| Vertybės | **Patikimas** partneris mokslui, studijoms, karjerai, verslui, idėjoms vystyti ir investuoti | **Atviras** pokyčiams, užtikrinantis rizikų valdymą ir suteikiantis nepriklausomas ekspertines žinias | **Motyvuojantis**, suteikiantis kūrybos laisvę ir užtikrinantis lygias galimybes bendruomenės nariams | **→****→****→****→****→****→****→****→****→****→****→** | Išgryninta KU specializacija: jūros mokslų ir studijų pažangioji patirtis KU – tarp jūros mokslų ir studijų lyderių Baltijos jūros regioneSavivaldybių, verslo ir kitų partnerių dalyvavimasuniversiteto valdymeKonkurencinį pranašumą darbo rinkoje suteikiantis išsilavinimasTrijų pakopų studijos visose studijų krypčių grupėseTarptautinės studijų programos MTEP veiklų ir jų vertės didėjimas, dalyvavimas tarptautiniuose projektuoseLygiavertė nacionalinė ir tarptautinė partnerystėVirtualios tinklaveikosproduktai mokslui ir studijomsEfektyvus išteklių valdymasAugančios pajamos ir nauji jų šaltiniai |
| Darni raida | **Efektyvus mokslas ir studijos** *–* talentams patraukli mokslo ir mokymosi visą gyvenimą sistema | **Pažangus valdymas** – efektyvi ir motyvuojanti mokslo ir studijų procesų valdymo sistema | **Tvari inovacijų ekosistema** – dinamiška, lanksti ir atvira bendradarbiavimo sistema, jungianti akademinę bendruomenę, savivaldos institucijas, verslą ir investuotojus |
| Kokybė | Aukščiausios kvalifikacijos akademiniai darbuotojai ir vadybininkai | Šiuolaikinė mokslo ir studijų infrastruktūra |
| **Mokslo ir studijų sinergija -** specialistų ugdymas karjerai ir antreprenerystei | **Kompetencijų centrai –** maksimalus žmonių išteklių sutelkimas strateginėse kryptyse | **Konkurencingas mokslas** – ilgalaikių mokslinių tyrimų tematikų tęstinumas ir kryptinga plėtra | **Mokslas visuomenei –**ekonominę ir socialinę naudą teikiančių žinių kūrimas ir perdavimas |
| Tarptautiškumas | **Tarptautinės studijos –** kompetencijų ugdymas partnerių institucijose | **Tarptautiniai projektai –** bendradarbiavimas mokslo pažangai ir tvariam regiono vystymuisi | **Mobilumas** – studentų ir akademinio personalo judumas, užsienio talentų pritraukimas ir integracija | **Tarptautinė tinklaveika** – dalyvavimas akademiniuose ir infrastruktūros tinkluose  |

*Klaipėdos universitetas*

KU Lietuvos aukštojo mokslo kontekste yra išskirtinis universitetas – jo veiklos specializacijos sritis yra jūros mokslai ir studijos. KU įkurtas 1991 m., siekiant stiprinti Lietuvą kaip jūros valstybę bei vystyti socialinę ir kultūrinę Vakarų Lietuvos regiono pažangą. KU stiprina specializaciją jūros (aplinkosaugos, biologijos, kranto valdymo, mėlynosios ekonomikos, inžinerijos ir kt.) moksliniuose tyrimuose ir studijose atliepdamas valstybinių universitetų tinklo optimizavimo plano (LR Seimo 2017 m. birželio 29 d. nutarimas Nr. XIII-533) uždavinį „išgryninti valstybinių aukštųjų mokyklų profilius, tenkinant šalies, miesto, regiono, sektoriaus mokslinių tyrimų ir aukštos kvalifikacijos specialistų rengimo poreikius“. Tvari KU raida siejama su tomis mokslų kryptimis, kuriose dirba nacionaliniu ar tarptautiniu mastu pripažintos mokslininkų grupės, o studijos vykdomos visose trijose pakopose. Universiteto jūrinės specializacijos „veidas“ yra Jūros tyrimų institutas (JTI), Baltijos regiono istorijos ir archeologijos institutas (BRIAI), Jūros technologijų ir gamtos mokslų fakultetas.

Lemiamos reikšmės KU raidai turi 2008 m. LR Vyriausybės patvirtinta integruoto mokslo, studijų ir verslo centro (slėnio) Lietuvos jūrinio sektoriaus plėtrai programa, kurios pagrindinis tikslas – „sukurti šiuolaikinę mokslinių tyrimų infrastruktūrą, skirtą tarptautinėje rinkoje konkurencingam fundamentiniam ir taikomajam mokslui plėtoti, aukščiausiosios kvalifikacijos specialistams Lietuvos jūriniam sektoriui rengti“. KU sukūrė modernią infrastruktūra, atitinkančią jo jūrinę specializaciją. 2016 m. pastatytas mokslinių tyrimų laivas „Mintis“, 2017 m. įsteigtas Jūrinių tyrimų institutas, 2018 m. vasario 14 d. atidarytas JTI mokslinių laboratorijų korpusas, pradeda veikti šiuolaikinės mokslinės laboratorijos. KU jūrinei specializacijai pasitarnauja Klaipėdos mokslo ir technologijų parkas (steigėjai Ūkio ministerija ir KU) ir KU Verslo inkubatorius. Į KU specializaciją orientuota ir universiteto Botanikos sodo veikla; jo unikali vieta – atstumas nuo jūros – vertinama užsienio mokslinių tyrimų partnerių.

# Klaipėdos universiteto optimizavimo kryptys[[2]](#footnote-2)

Šioje Priemonių plano dalyse koncentruojamasi į svarbiausius identifikuotų veiklos optimizavimo krypčių principus, įgyvendinimo priemones ir sąlygas tolesnei KU veiklai vykdyti. Rengiant Priemonių planą atsižvelgta į 2017 m. lapkričio 23 d. Klaipėdos miesto tarybos sprendimu Nr. T2-284 „Dėl Klaipėdos ekonominės plėtros strateginių krypčių iki 2030 metų patvirtinimo“ patvirtintas Klaipėdos miesto ekonominio vystymosi prioritetines kryptis, kur užsibrėžta stiprinant jūrinį identitetą siekti aukšto gyvenimo lygio bei tvaraus žiniomis grįsto ekonominio augimo. Prioritetinėmis ekonominio augimo sritimis įvardijamos jūrinio, biotechnologinio, pažangios pramonės, kūrybinio ir paslaugų ekonominio augimo sritys bei trys horizontaliosios prioritetinės kryptys, į kurias būtina investuoti ir taip sudaryti sąlygas ekonomikai augti. Vienas iš prioritetinių horizontaliųjų krypčių siekių – „turėti inovatyvią ir ateities ekonomikos poreikius atitinkančią švietimo ir mokslo sistemą, kuri:

* transformuota visose grandyse į konkurencingą, tarptautinę ir atitinkančią ateities ekonomikos bei investuotojų poreikius;
* sukurta efektyvi darbuotojų perkvalifikavimo ir naujų kompetencijų įgijimo platforma;
* išvystytas Jūrinis slėnis, turintis reikiamą įrangą ir kietąją infrastruktūrą bei pritraukiantis tikslinių sričių vietinius, visos Lietuvos ir tarptautinius ekspertus. Slėnis atliks technologijų perdavimo vaidmenį, veiks kaip eksperimentavimo platforma, padės komercializuoti inovacijas.“

Detalus Priemonių planas išdėstytas 6 lentelėje (17 psl.). Žemiau pateikiamas tik pagrindinių optimizavimo krypčių 2018–2019 m. sąrašas (2 lentelė) siekiant užtikrinti mokslo ir studijų kokybę, didinti tarptautiškumą, prisidėti prie miesto ir regiono visuomenės ir darbo rinkos poreikių tenkinimo, gerinti universiteto valdymą.

**2 lentelė.** Pagrindinių optimizavimo krypčių 2018–2019 m. sąrašas

|  |  |
| --- | --- |
|  | Klaipėdos regiono **inovacijų ekosistemos valdymo organų sukūrimas.** |
|  | **Valdymo tobulinimas** įtraukiant savivaldybių ir asocijuoto verslo atstovus į valdymą, taip pat atliekant universiteto plėtros ir išorinių ryšių valdymo pertvarkymą. |
|  | **Jūrinės specializacijos stiprinimas,** vykdant Jūrinio slėnio programą ir pasitelkiant užsienio jūrinių universitetų (Norvegijos, Vokietijos, Švedijos ir kt.) patirtį. |
|  | **Studijų kokybės užtikrinimas ir studentų skaičiaus stabilizavimas,** pertvarkant studijų programas, taikant studijų sistemą 3 m. +2 m. + 4 m., sudarant sąlygas kolegijų absolventams tęsti studijas magistrantūroje, kuriant tarptautines jungtines ir dvigubo laipsnio programas ir pritraukiant studentus iš Lietuvos ir užsienio. |
|  | **Infrastruktūros optimizavimas ir atnaujinimas,** morališkai pasenusius pastatus perduodant Turto bankui pardavimui ir argumentuojant gautų lėšų (re)investavimo į KU tikslingumą. |
|  | **Akademinės ir mokslinių tyrimų struktūros pertvarkymas,** susietas su žmogiškųjų išteklių telkimų prioritetiniame jūros mokslų ir studijų, taip pat kituose nacionalinių ir tarptautiniu mastu konkurencinguose kompetencijų centruose. |
|  | **Papildomų lėšų pritraukimas iš verslo ir savivaldybių** plėtojant regiono specializacijai aktualias studijų kryptis,teikiant mokslinių tyrimų ir kvalifikacijos tobulinimo (persikvalifikavimo) paslaugas, siekiant tikslinių investicijų, taip pat plėtojant MTEP veiklas. |

## Mokslo ir studijų kokybės užtikrinimas ir akademinės struktūros optimizavimas

Rengiamoje ir 2018 m. kovo mėnesį Klaipėdos miesto savivaldybės taryboje planuojamoje tvirtinti Klaipėdos miesto ekonominės plėtros strategijoje iki 2030 m. numatyti Klaipėdos ekonominio proveržio siekiai – transformuoti Klaipėdos aukštojo mokslo sistemą į konkurencingą, tarptautišką, pirmaujančią regione jūros mokslų, energetikos ir biotechnologijų srityse – tiesiogiai sietini su Priemonių plano pirmąja kryptimi – **„Stiprinti Klaipėdos universitetą, užtikrinant mokslo ir studijų kokybę“**. Šios krypties realizavimo schema pateikta 3 lentelėje, o 6 lentelėje (17 psl.) pateiktas Priemonių plano detalizavimas.

**3 lentelė.** Priemonių plano 1-os krypties realizavimo schema.

|  |
| --- |
| **1. Stiprinti Klaipėdos universitetą, užtikrinant mokslo ir studijų kokybę**  |
|   |
| 1 veikla  | 2 veikla  | 3 veikla  | 4 veikla  |
| KU struktūros optimizavimas, studijų ir mokslo veiklų koordinavimo efektyvumo didinimas  | Studijų kokybės gerinimas per mokslo ir studijų sinergiją  | Tarptautinio lygio mokslo kokybės užtikrinimas  | Talentų pritraukimas ir išlaikymas, užtikrinanti aukštos kvalifikacijos darbuotojų kritinę masę  |
| Kiekvienos iš veiklų įgyvendinimo priemonių planas  |
| KU Menų akademija integruojama į Lietuvos muzikos ir teatro akademiją  | Aktyvesnis studentų įtraukimas į mokslinius projektus  | Tikslingai rengiamas mokslinis personalas, keliama kvalifikacija, užtikrinant ilgalaikių mokslinių tyrimų tematikų tęstinumą ir kryptingą plėtrą  | Aktyviau panaudojamos podoktorantūros stažuočių programų teikiamos galimybės  |
| Į vieną padalinį sujungiami Humanitarinių ir ugdymo mokslų fakultetas ir Socialinių mokslų fakultetas  | Studijų programos vykdomos mokslo institutuose  | Pritraukiami tarptautinio lygio mokslininkai ir tyrėjai  | Sukurta ir įveiklinta virtualaus mobilumo platforma  |
| Plečiama KU Tęstinių studijų instituto veikla vykdant naujas tęstinių studijų programas | Sutelkiamas ir stiprinamas studijose dalyvaujančių mokslininkų potencialas  | Dalyvaujama tarptautiniuose konsorciumuose  | Subalansuojamas lyčių atstovavimas jūros mokslų ir technologijų srities studijose  |
| Kuriami kompetencijų centrai žmonių ištekliams sutelkti, mokslo ir studijų procesams koordinuoti  |  | Dalyvaujama tarptautiniuose infrastruktūros tinkluose  | Padidinamas studentų pritraukimas iš Rytų partnerystės šalių, ypač Ukrainos ir Baltarusijos  |
| Siekiant aukštesnės studijų kokybės, studijų atitikimo regiono poreikiams ir jų tarptautiškumo bei optimizavimo įtvirtinamas privalomas socialinių partnerių dalyvavimas studijų programų komitetuose | Organizuojami tarptautiniai mokslo renginiai  | Studijų tarptautiškumo didinimas pritraukiant talentus iš užsienio į Vakarų Lietuvos regioną  |
| Atsisakoma siauros specializacijos, mokslingumo vertinimo reikalavimų neatitinkančių studijų programų  |  | Įkuriama Sveikatos mokykla  |
| Studijų planai pertvarkomi pagal modelį 3 m. + 2 m.+ 4 m.  | Talentingiems studentams steigiamos Klaipėdos miesto savivaldybės stipendijos |
| Formuojama trijų pakopų studijų sistema visose studijų kryptyse  |   |
| Kuriamos naujos jungtinės, tarptautinės, dvigubo laipsnio studijos  |

Mokslo ir studijų kokybės siekiama, visų pirma:

1. Taikant mokslo ir studijų strateginio valdymo priemones;
2. Telkiant žmonių išteklius mokslo ir studijų kompetencijų centruose (kryptyse): jūros mokslų ir technologijų, regionistikos, sveikatingumo, švietimo. Atitinkamai koreguojant mokslinių tyrimų ilgalaikes programas ir mažinant studijų programų skaičių;
3. Pereinant prie studijų schemos 3 m. + 2 m. + 4 m. (bakalauras + magistrantūra + doktorantūra);
4. Sukuriant naujas ir atnaujinant veikiančias mokslinių tyrimų ir studijų laboratorijas.

Šiuo metu KU veikia aštuoni akademiniai padaliniai: Jūros technologijų ir gamtos mokslų, Sveikatos mokslų, Humanitarinių ir ugdymo mokslų, Socialinių mokslų fakultetai, Menų akademija, Tęstinių studijų ir Baltijos regiono istorijos ir archeologijos institutai. Jūros mokslo tyrimus vykdyti ir bendradarbiavimą su verslu plėtoti 2017 m. pradėjo veikti Jūros tyrimų institutas, o siekiant žuvininkystės ir akvakultūros sektoriaus vystymo tikslinga prie KU JTI prijungti Žuvininkystės tarnybos prie LR ŽŪM Jūrinės žuvininkystės ir akvakultūros laboratoriją. Sujungus Humanitarinių ir ugdymo mokslų ir Socialinių mokslų fakultetus (KU Tarybos 2017 m. lapkričio 27 d. nutarimas Nr. 9N-98)[[3]](#footnote-3), o Menų akademiją integravus į Lietuvos muzikos ir teatro akademiją (KU Tarybos 2017 m. lapkričio 6 d. nutarimas Nr. 9N-95)[[4]](#footnote-4), 2018 m. KU akademinių padalinių skaičius sumažės iki šešių:

1. Jūros technologijų ir gamtos mokslų fakultetas;
2. Socialinių ir humanitarinių mokslų fakultetas;
3. Sveikatos mokslų fakultetas;
4. Tęstinių studijų institutas.
5. Jūros tyrimų institutas;
6. Baltijos regiono istorijos ir archeologijos institutas.

Tai prisidės prie žmogiškųjų ir materialiųjų išteklių racionalesnio panaudojimo (administracijos kaštų mažinimas, akademinio personalo darbo užmokesčio fondo didinimas), efektyvesnės mokslo ir studijų kokybės vadybos (mokslo ir studijų kompetencijų centrų kūrimas).

KU vykdoma misija – mokymosi visą gyvenimą sąlygų sudarymas – atliepia regiono viešojo ir privataus sektorių poreikį dirbantiesiems atnaujinti žinias ir nuolat tobulinti kompetencijas, skatina jų dalyvavimą mokymosi visą gyvenimą procese ir sudaro realų KU studijuojančiųjų rezervą. Kasmet KU Tęstinių studijų institute kvalifikaciją tobulina arba persikvalifikuoja 4–5 tūkst. įvairių sričių specialistų (per TSI veiklos 20 metų jo klausytojų skaičius peržengė 90 tūkst.), iš kurių 60–70 proc. yra Klaipėdos apskrities gyventojai. Siekiant gerinti teikiamų paslaugų kokybę planuojama sutartiniais pagrindais tarp KU, Klaipėdos miesto savivaldybės, asocijuotų verslo struktūrų remti naujas tęstinių studijų programas KU Tęstinių studijų institute.

Klaipėdos universiteto studijų sistemos tvarumui, be studijų kokybės problemų, didele grėsme tapo nepalanki studentų skaičiaus dinamika (5335 studentai – 2013 m., 3548 studentai – 2017 m.). Esamoje demografinėje situacijoje 2018–2019 metams realistiška planuoti 3500 vidutinio studentų skaičius išlikimą (skaičiuojant be Menų akademijos studentų). Studentų skaičiaus išlaikymas 2018–2019 m. ir vėlesnis didėjimas iki 4000 (2025 m.) siejamas su rinkodaros stiprinimu (pirmiausia vadybos aspektu) Lietuvoje ir užsienyje (pasitelkiant regiono savivaldybių verslo ir LR URM paramą) užsienio rinkose. Prioritetai: Rytų partnerystės šalys (Ukraina, Baltarusija, Moldova, Gruzija ir Armėnija), Indija, Pakistanas, Izraelis, Nigerija ir ES šalys. Didesnis studentų skaičius gali būti pritraukiamas dėka planuojamos steigti universitetinės gimnazijos. Nauja akademinės rinkodaros forma tapo Klaipėdos verslo įmonių atstovų lankymasis mokyklose, orientuojant moksleivius rinktis atitinkamas KU studijų programas (pav., AB „Vakarų laivų gamykla“). Plečiama parama studentams: didėja Klaipėdos miesto, kitų savivaldybių, verslo įmonių fondai stipendijoms talentingiausiems studentams, 2016 m. pastatytas naujas bendrabutis.

Svarbiausia studentų skaičiaus išlaikymo/augimo sąlyga yra kokybiškos studijų programos. KU, pritardamas ŠMM vykdomai aukštojo mokslo reformai ir įgyvendindamas LR Seimo 2018 m. sausio 13 d. Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo Nr. XI-242 pakeitimo įstatymo Nr. XII-2534 2 straipsnio pakeitimą, (įsigaliojusį 2018 m. sausio 24 d. (TAR, 2018-01-23, Nr. 1033) dėl išorinio studijų vertinimo, analizuoja vykdomas studijų programas pagal ŠMM rengiamus vertinimo kriterijus, siekdamas nustatyti kriterijų neatitinkančias studijų programas, įvertinti, kokios perspektyviausios studijų kryptys galėtų būti toliau plėtojamos universitete, o taip pat kartu su kitomis aukštosiomis mokyklomis, dalyvaujančiomis aukštojo mokslo reformoje. 2018 m. KU sumažino bakalaurų programų, į kurias skelbiamas studentų priėmimas, skaičių nuo 56 (2017 m.) iki 39, 2019 m. bus tęsiamas studijų programų skaičiaus mažinimas, tuo siekiant gerinti studijų kokybę atsisakant silpnų, besidubliuojančių studijų programų, sutelkti geriausią dėstytojų potencialą. Tuo tikslu bus:

* LR Vyriausybei teikiamas pagrįstas regionui reikalingų parenti specialistų poreikis ir tariamasi dėl valstybės finansuojamų studijų vietų pereinant prie nemokamų bakalauro studijų;
* Susitarta su Vakarų Lietuvos verslo institucijomis dėl profesinės magistrantūros ir pramoninės doktorantūros programų kūrimo ir studijų vietų finansavimo, taip pat išplėtotas bendradarbiavimas su Klaipėdos valstybine kolegija ir Lietuvos aukštąja jūreivystės mokykla;
* Savivaldybės ir verslo atstovai intensyviau įtraukiami į studijų programų rengimą;
* Plėtojama KU strateginė partnerystė su Lietuvos ir užsienio universitetais ir tyrimų centrais, plečiamas jungtinių tarptautinių studijų programų skaičius ir tinklas, užtikrinantis akademinės veiklos tarptautinį reikšmingumą ir aukštesnio lygio studentų pasiekimus;
* Pirmosios pakopos studijų programos trumpinamos iki 3 metų. Studijas pertvarkius pagal modelį 3 m.+2 m. +4 m. tikimasi ne tik didesnio skaičiaus stojančiųjų į bakalauro ir studijas, bet ir didesnio kolegijų absolventų skaičiaus magistrantūros studijose;
* Stiprinamas bendradarbiavimas su Klaipėdos valstybinėmis ir nevalstybinėmis kolegijomis, siekiant išvengti besidubliuojančių programų, kuriose skirtis tarp kolegijose ir universitete rengiamų specialistų kompetencijų nėra esminė, sudaryti kuo palankesnes sąlygas kolegijų absolventams studijuoti universitete.

Pertvarkius studijų sistemą, KU studijuotų 3500-4000 studentų, iš jų apie 2,5–3 proc. III pakopos, apie 20–25 proc. II pakopos ir 70–75 proc. I pakopos. Tarptautiniai studentai sudarytų apie 10 proc. studentų.

Studijų kokybės ir efektyvios vadybos užtikrinimas kuriant ir įgyvendinant inovacijų ekosistemą, sietinas su inovatyviu profesinės magistrantūros ir pramoninės doktorantūros studijų programų įgyvendinimu, siauros specializacijos, mokslingumo vertinimo reikalavimų neatitinkančių studijų programų atsisakymu, mokslo ir studijų procesų vadybos integravimu, nuoseklios trijų pakopų studijų sistemos suformavimu visose studijų kryptyse. Intensyviau bus plėtojama jau pasiteisinusi praktika įtraukti III, II (kai kuriais atvejais ir I) pakopos studentus į nacionalinių ir tarptautinių projektų vykdymą taip didinant studijų patrauklumą, gerinant finansinį studijų aprūpinimą, sudarant geresnes sąlygas studentams įgyti praktinių kompetencijų ir planuotis tolesnę profesinę ar mokslinę karjerą.

Dar viena svarbi studijų kokybės užtikrinimo priemonė – aukšto lygio mokslininkų ir praktikų dalyvavimas studijų procese. Pagal palyginamojo vertinimo rezultatus (MOSTA, 2015) tarptautiniu mastu (4 balai) pripažintos yra jūros mokslų ir technologijų mokslų padalinių bei BRIAI mokslinės veiklos, stiprus nacionaliniu mastu, su ribotu tarptautiniu pripažinimu (3 balai) – Sveikatos mokslų fakultetas. KU yra penktas Lietuvoje pagal mokslinės veiklos rezultatus. Tai patvirtinama ir LR Seimo 2017 m. birželio 29 d. nutarimo Nr. XII-533 priede. Didžioji jūros mokslų tyrimų dalis atliekama bendradarbiaujant su užsienio mokslininkais tarptautiniuose projektuose, todėl KU mokslininkų publikacijų jūrine tema su užsienio bendraautoriais skaičius pastaraisiais metais sudaro ne mažiau kaip 50 proc.

Jau šiuo metu kai kurios studijų programos yra vykdomos mokslo institutuose (visos trys istorijos krypties studijų pakopos BRIAI ir III pakopos Ekologijos ir aplinkotyros krypties studijų programa JTI). Artimiausiu metu planuojama suformuoti trijų pakopų studijų sistemą JTI, taip optimizuojant studijų vadybą, padidinant studijų ir mokslo tiriamosios veiklos integraciją, pagerinant studentų mokslinės ir profesinės karjeros planavimo galimybes.

Įgyvendinant Jūrinio slėnio projektą (Jūrinio slėnio branduolio sukūrimas ir studijų infrastruktūros atnaujinimas (JŪRA) yra sukurta moderni tyrimų infrastruktūra, kuri didina universiteto mokslininkų konkurencingumą dalyvaujant nacionaliniuose ir tarptautiniuose projektuose, universiteto kaip partnerio patrauklumą vizituojantiems tarptautinio lygio mokslininkams. Be to, vienas iš strateginių KU siekių yra narystė tarptautiniuose infrastruktūros bei tyrimų tinkluose, ją maksimaliai išnaudojant kaip bendradarbiavimo platformą, suteikiančią galimybę vystyti perspektyvias tyrimų kryptis ir efektyviau įsijungti į strateginius tarptautinius mokslo projektus.

## Universiteto indėlis į Klaipėdos miesto ir regiono visuomenės ir darbo rinkos poreikių tenkinimą

Klaipėdos miesto ekonominio proveržio strategijoje numatyti veiksmai, tiesiogiai sietini su KU rengiamo Priemonių plano antrąja kryptimi:

* išvystyti į inovacijas orientuotą švietimo, mokslo ir verslo bendradarbiavimo ekosistemą;
* sukurti modernią specialistų perkvalifikavimo ir kvalifikacijos kėlimo sistemą;
* sukurti talentų pritraukimo ir išlaikymo programą, užtikrinančią aukštos kvalifikacijos darbuotojų kritinę masę;
* skatinti aktyvų regioninį ir tarptautinį bendradarbiavimą.

KU yra vienintelis Lietuvoje universitetas, vykdantis jūros aplinkos ir jūrinių technologijų bei kitus regiono poreikius atitinkančius fundamentinius ir taikomuosius mokslinius tyrimus, rengiantis aukščiausiosios kvalifikacijos specialistus Lietuvos jūriniam sektoriui ir Vakarų Lietuvos regionui, atliepiantis regiono inovatyvaus verslo, plėtros, kultūros, švietimo ir kitus poreikius. Per 80 proc. Klaipėdos universiteto studentų yra kilę iš minėtų savivaldybių, apie 60 proc. universiteto absolventų grįžta į jas dirbti.

Žmogiškųjų išteklių plėtotė regione – esminė regioninės politikos įgyvendinimo prielaida, kurios realizavimą, įsitraukdamas į tolygios regioninės plėtros procesus, KU sieja su Vakarų Lietuvos regionui reikalingų sričių specialistų rengimu (tiek privačiam, tiek viešajam sektoriams), atsižvelgdamas į didesnę pridėtinę vertę kuriančių darbo vietų skaičiaus augimo perspektyvą (25 proc. KU studentų yra magistrantai ir doktorantai). Vis didesnės dalies magistro baigiamųjų darbų ir doktorantų mokslinių tyrimo temų užsakovais tampa verslo struktūros, Vakarų Lietuvos savivaldybės, kitos institucijos ir organizacijos. KU, atliepdamas regiono poreikius, siekia ugdyti studentų profesinius gebėjimus ir verslumą, suteikiančius galimybę būti reikalingu ir vertinamu visuomenės nariu bei suteikti pagrindą susirasti tinkamą darbą ir gyventi pilnavertį gyvenimą. Tuo tarpu, darbdaviai akcentuoja, kad iki šiol nėra tarpinstitucinės sanglaudos tarp akademinės bendruomenės ir jų interesus atstovaujančių organizacijų užtikrinant regiono verslui reikalingų specialistų rengimą. Reaguodamas į tai KU išskiria antrąją savo veiklos optimizavimo kryptį „**Prisidėti prie miesto ir regiono visuomenės ir darbo rinkos poreikių tenkinimo**“. Šios krypties realizavimo schema pateikta 4 lentelėje, o 6 lentelėje pateiktas Priemonių plano detalizavimas (17 psl.).

KU yra vienintelis Lietuvoje universitetas, vykdantis jūros aplinkos ir jūrinių technologijų bei kitus regiono poreikius atitinkančius fundamentinius ir taikomuosius mokslinius tyrimus, rengiantis aukščiausiosios kvalifikacijos specialistus Lietuvos jūriniam sektoriui ir Vakarų Lietuvos regionui, atliepiantis regiono inovatyvaus verslo, plėtros, kultūros, švietimo ir kitus poreikius. Siekiant įgyvendinti Klaipėdos miesto ir regiono proveržio strategijos siekius, sustiprinti regionui reikalingų specialistų rengimą, numatoma kurti inovacijų ekosistemą (žr. šio dokumento 1 skyrių).

Didinti moksleivių susidomėjimą technologijų ir gamtos mokslais padeda Švietimo ir mokslo ministerijos iniciatyva steigiami STEAM centrai, vienas iš jų – Klaipėdos universitete. Jame suplanuotos keturios laboratorijos: biologijos ir chemijos, fizikos ir inžinerijos, robotikos ir informacinių technologijų, **specializuota jūros mokslų ir technologijų tyrimų erdvė.** STEAM centras prisidės prie Jūrinio slėnio idėjų realizavimo, įtraukiant į mokslo ir verslo bendradarbiavimą jaunąją kartą. Pasitelkiant Universiteto mokslinį potencialą, bus organizuojamas inovatyvus ir mokiniams patrauklus ugdymo procesas, tobulinama mokytojų kvalifikacija. Tikimasi, kad STEAM centro veikla padidins studijų Klaipėdos universitete patrauklumą. Numatoma, kad didesnis studentų skaičius gali būti pritraukiamas ir dėka planuojamos steigti universitetinės gimnazijos. Vyksta derinimas su Žemynos gimnazija dėl universitetinės gimnazijos kūrimo universiteto miestelyje, planuojamas universitetinių inžinerinės pakraipos klasių kūrimas Baltijos gimnazijoje, o humanitarinės pakraipos – Vytauto Didžiojo gimnazijoje.

Siekiant didesnio poveikio regionui, taikant geriausią užsienio šalių praktiką, kuriama pramoninė doktorantūra, kuri skirta verslo ir pramonės problemoms spręsti. KU strategijoje pramoninė doktorantūra išskirta į atskirą uždavinį „Vystyti profesinės ir industrinės doktorantūros studijų programas, kai mokslo doktorantūra vykdoma kartu su privataus ar viešojo sektoriaus partneriu. Pramoninio doktoranto tiriamieji darbai orientuoti į verslo partnerio poreikius ir neretai bent iš dalies yra atliekami įmonės ar įstaigos-partnerės viduje ar naudojantis jos resursais“. Apskritai bendradarbiavimas su verslu skatina profesinio bakalauro – profesinio magistro – pramoninės doktorantūros studijų sistemos suformavimą, bendradarbiaujant su verslu, Klaipėdos valstybine kolegija ir Lietuvos aukštąja jūreivystės mokykla, nevalstybinėmis Klaipėdos miesto kolegijomis.

**4 lentelė.** Priemonių plano 2-os krypties realizavimo schema.

**2. Prisidėti prie miesto ir regiono visuomenės ir darbo rinkos poreikių tenkinimo**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1 veikla  | 2 veikla  | 3 veikla  |
| Į inovacijas orientuotos švietimo, mokslo ir verslo bendradarbiavimo ekosistemos sukūrimas  | Talentų ugdymas ir specialistų rengimas regionui  | Specializuotų MTEPI veiklų vykdymas  |
| Kiekvienos iš veiklų įgyvendinimo priemonių planas  |
| Kuriama bendradarbiavimo sistema, jungianti akademinę bendruomenę, savivaldos institucijas, verslą ir investuotojus  | Steigiamas Gamtos mokslų, technologijų, inžinerijos, matematikos mokslų ir kūrybiškumo ugdymo STEAM centras  | Nuolat atliekami regionui aktualūs aplinkos kokybės tyrimai, rengiamos geros būklės užtikrinimo rekomendacijos  |
|             | Steigiama universitetinė KU gimnazija, steigiamos universitetinės klasės Klaipėdos gimnazijose  | Sudaromos sąlygos inovatyvių verslo šakų vystymui regione  |
| Steigiama profesinė magistrantūra ir pramoninė doktorantūra  | Sudaromos sąlygos specifinių turizmo sričių vystymui regione  |
| Teikiami neformalaus ugdymo mokymai vaikams ir jaunimui Jaunųjų mokslininkų mokykloje  | Skatinamas žuvininkystės ir akvakultūros sektoriaus vystymas regione  |
| KU studentai ir mokslininkai skatinami vykdyti tyrimus Klaipėdos miestui ir Vakarų Lietuvos regionui aktualiomis temomis  | Vykdomi užsakomieji archeologiniai moksliniai tyrimai  |
| Savivaldybių ir joms pavaldžių įstaigų darbuotojams sudaromos galimybės kelti, tobulinti savo kvalifikaciją KU  | Vykdomi regionui aktualūs humanitarinių ir socialinių mokslų srities moksliniai tyrimai  |
| Plėtojamas neformalusis suaugusiųjų švietimas: tobulinamos suaugusiųjų švietėjų kompetencijos IKT srityje  | Vykdomi regionui aktualūs biomedicinos ir technologinių mokslų srities moksliniai tyrimai  |
| Stiprinami įvairių kalbų (įskaitant lietuvių kalbą užsieniečiams), įvairaus lygio ir formos mokymai  | Vykdomi užsakomieji inžineriniai tyrimai, keliama pramonės įmonių darbuotojų kvalifikacija  |
| Rengiami pedagogai miesto ir regiono poreikiams tenkinti  | Vykdomi tiksliniai moksliniai tyrimai sumanios specializacijos srityse  |
| Vakarų Lietuvos regiono (Klaipėdos, Tauragės ir Telšių apskr.) savivaldybių mokytojų kvalifikacijos kėlimas magistrantūros studijose ir edukologijos doktorantūroje  | Teikiamos atviros prieigos MTEPI paslaugos  |
| Laivas „Brabander“ ir kiti laivai naudojami Klaipėdos miesto kadetų mokyklos reikmėms ir savivaldybės renginiuose  | Didinamas MTEP rezultatų komercinimo potencialas Jūriniame slėnyje  |
| Plėtojama regionui svarbi strateginė partnerystė  | Vykdoma taikomųjų tyrimų rezultatų sklaida tikslinėms grupėms  |

Regiono poreikius atitinka Klaipėdos universitete vykdomas mokytojų rengimas, bei jų kvalifikacijos tobulinimas ir perkvalifikavimas. KU yra sukaupęs mokslinį potencialą vaikystės psichologijos ir pedagogikos moksliniuose tyrimuose bei ikimokyklinio ugdymo ir pradinės mokyklos mokytojų rengimo srityje, taip pat atskirų dalykų mokytojų rengime. Galima problema Klaipėdos mieste ir regione, kurios sprendime KU galimybės ribojamos – valstybinis nutarimas rengti mokytojus Vilniuje, Kaune ir Šiauliuose.

Reikšmingą įtaką regionui turi KU ir partnerių vykdoma Jūrinio slėnio programa. Jūrinio slėnio vystymas numatytas ir Klaipėdos miesto strategijoje, kurioje sakoma, kad Slėnis turi atlikti technologijų perdavimo vaidmenį, veikti kaip eksperimentavimo platforma, padėti komercializuoti inovacijas. 2017 metais KU pradėjo veikti JTI, konsoliduojantis jūrinėse kryptyse dirbančius mokslininkus. Šio instituto pagrindinis tikslas: užtikrinti Jūrinio slėnio mokslinės infrastruktūros funkcionavimą, atvirą prieigą ir mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros paslaugas vidaus ir išorės vartotojams, plėtoti bendradarbiavimą su verslu, paremtą aukšto lygio moksliniais tyrimais ir technologijų vystymu. Sėkmingas šio instituto ir kitų padalinių vystymas ir ilgametė tarptautinio bendradarbiavimo patirtis užtikrina aukštą jūrinių krypčių studijų kokybę, regiono poreikių tenkinimą atliekant specializuotas MTEPI veiklas (pvz., nuolat atliekami regionui aktualūs aplinkos tyrimai, rengiamos geros aplinkos būklės užtikrinimo rekomendacijos, skatinamas žuvininkystės ir akvakultūros sektoriaus vystymas, sudaromos sąlygos specifinių turizmo sričių, inovatyvių verslo šakų vystymui regione ir kt., žr. 6 lentelę).

## Valdymo tobulinimas, regiono savivaldybių ir asocijuoto verslo dalyvavimas Klaipėdos universiteto valdyme

Atsižvelgiant į regioninės politikos tikslus bei siekiant optimizuoti vykdomas veiklas, KU keičia Tarybos sudėties struktūrą – į Tarybos sudėtį įtraukiami Klaipėdos, kitų Vakarų Lietuvos savivaldybių atstovai (Klaipėdos universiteto senato 2018 m. sausio 18 d. nutarimas Nr. Nr. 11-34 „Dėl Klaipėdos universiteto tarybos sudarymo reglamento patvirtinimo“). Tai atsispindi ir šiame Priemonių plane (5 ir 6 lentelėse). 2018 m. balandžio mėn. pradėsianti darbą naujai sudaryta KU Taryba, atsižvelgdama į šį Priemonių planą, taip pat patvirtinusi naująją universiteto strategiją, turės galimybę koreguoti dabartinės universiteto administracijos veiklą arba sudaryti naują vadovų komandą 2018–2019 m.

**5. lentelė.** Priemonių plano 3-ios krypties realizavimo schema

**3. Užtikrinti Klaipėdos miesto ir regiono savivaldybių, asocijuotų verslo struktūrų dalyvavimą KU tarybos sudėtyje**

|  |
| --- |
| 1 veikla  |
| Užtikrinamas regiono savivaldos ir verslo asocijuotų struktūrų dalyvavimas KU tarybos sudėtyje sprendžiant strateginius klausimus, susijusius su regiono gerovės didinimu  |
| Veiklos įgyvendinimo priemonių planas  |
| Viešas konkursas KU personalui nepriklausantiems Tarybos nariams, numatant vietas regiono savivaldybių, verslo asociacijų ir kitų KU partnerių atstovams  |
| Klaipėdos universiteto studentų sąjunga savo nustatyta tvarka skiria KU absolventų atstovą, nepriklausantį KU personalui  |

Nuosekliai vykdomi administracinės valdymo struktūros pertvarkymai siekiant:

1. Valdymo procesų efektyvumo ir suderinamumo;
2. Veiklos ekonominio efektyvumo;
3. Didesnio prisitaikymo prie nuolat kintančios aplinkos;
4. Atsakomybės už konkrečių veiklų valdymo rezultatus;
5. Spendimų įgyvendinimo kontrolės;
6. Plėtros ir pokyčių valdymo;
7. Valdymo kokybės.

**6 lentelė.** Priemonių plano detalizavimas pagal tris veiklos kryptis

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Veiklos** | **Įgyvendinimo priemonės** | **Investicijų šaltinis** | **Partneriai**  | **Veiklos vykdymo faktą patvirtinantys dokumentai\*** | **Terminas** | **Atsakingas asmuo (-ys)** | **Rezultato rodiklis**  |
| **1. Stiprinti Klaipėdos universitetą, užtikrinant studijų ir mokslo kokybę** |
| KU struktūros optimizavimas, studijų ir mokslo veiklų koordinavimo efektyvumo didinimas | KU Menų akademija integruojama į Lietuvos muzikos ir teatro akademiją | Papildomų lėšų poreikio nėra | Lietuvos muzikos ir teatro akademija | KU Tarybos nutarimas 2017 m. lapkričio 6 d. Nr. 9N-95 | 2018 m. III ketvirtis | Rektorius | 2018 m. optimizuojama universiteto struktūra: 3 fakultetai ir TSI; 2 mokslo institutai. Reorganizuojama administracija, mažinamas administracinis personalas  |
| Į vieną padalinį sujungiami: Humanitarinių ir ugdymo mokslų fakultetas ir Socialinių mokslų fakultetas  | Papildomų lėšų poreikio nėra | Nėra | KU Tarybos nutarimas 2017 m. lapkričio 27 d. Nr. 9N-98 | 2018 m. III ketvirtis | Studijų prorektorius |
| Plečiama KU Tęstinių studijų instituto veikla vykdant naujas tęstinių studijų programas  | Klaipėdos miesto ir regiono savivaldybių, verslo įmonių ir asociacijų lėšos | Klaipėdos miesto ir regiono savivaldybės, verslo įmonės ir asociacijos | Klaipėdos miesto savivaldybės priemonių planas | 2019 m. IV ketvirtis | TSI direktorius | Sutartiniais pagrindais tarp KU, Klaipėdos miesto savivaldybės, asocijuotų verslo struktūrų remiamos naujos tęstinių studijų programos.  |
| Kuriami kompetencijų centrai žmonių ištekliams telkti, mokslo ir studijų procesams koordinuoti | Papildomų lėšų poreikio nėra | Nėra | Numatomi KU Senato nutarimai | 2019 m. IV ketvirtis | Studijų prorektorius, Mokslo ir meno prorektorius | Didesnis mokslo ir studijų kokybės vadybos efektyvumas |
| Siekiant aukštesnės studijų kokybės, studijų atitikimo regiono poreikiams ir jų tarptautiškumo bei optimizavimo įtvirtinamo, privalomas socialinių partnerių dalyvavimas studijų programų komitetuose | Papildomų lėšų poreikio nėra | Klaipėdos miesto ir regiono savivalda, aukštosios mokyklos, verslo įmonės | Numatomi Senato nutarimai | 2018 m. III ketvirtis | Studijų prorektorius | Atsižvelgiant į Vakarų Lietuvos regiono verslo ir savivaldos poreikius bei jų atstovų rekomendacijas ir ŠMM nustatytus vertinimo kriterijus, sumažintas ISCED 6 lygio studijų programų skaičius iki 20–30 |
| Atsisakoma siauros specializacijos, mokslingumo vertinimo reikalavimų neatitinkančių studijų programų  | Papildomų lėšų poreikio nėra | Klaipėdos miesto ir regiono aukštosios mokyklos | KU Senato nutarimai dėl vykdomų studijų programų sąrašo | 2019 m. I ketvirtis | Studijų prorektorius | Vykdomos studijų programos, kurioms įgyvendinti būtini aukšto lygio fundamentiniai ir taikomieji tyrimai |
| Studijų planai pertvarkomi pagal modelį 3 m. + 2 m. + 4 m. (bakalauras + magistras + mokslų daktaras) | Papildomų lėšų poreikio nėra | Nėra | KU Senato nutarimai dėl programų trukmėsKU Senato 2018 m. sausio 18 d. nutarimas Nr. 11-43 | 2018 m. IV ketvirtis | Studijų prorektorius | Didinamas studijų prieinamumas (nelieka 0,5 metų intervalo tarp bakalauro studijų baigimo ir stojimo į magistrantūrą) Trumpinamas studijų laikas pirmoje pakopoje iki 3 m. pagal ŠMM rekomendacijas, ilginamas iki 2 m. antroje pakopoje, taip siekiant studijų efektyvumo |
| Formuojama trijų pakopų studijų sistema visose studijų krypčių grupėse | Specialiųjų programų lėšos  | KTU, VGTU, ASU, LSMU, VU, VDU, užsienio partneriai (universitetai) | Rengiamos bendradarbiavimo sutartys dėl jungtinių doktorantūrų įgyvendinimo | 2019 m. IV ketvirtis | Mokslo ir meno prorektorius, JTGMF dekanas, SvMF dekanas | Mechanikos inžinerijos jungtinė doktorantūra, prisijungiant prie KTU arba VGTU su ASU vykdomos doktorantūrosTarptautinė slaugos doktorantūros studijų programa |
| Kuriamos naujos jungtinės, tarptautinės, dvigubo laipsnio studijos | Specialiųjų programų lėšos | Lappeenranta technologijų universitetas (Suomija), Rygos technikos universitetas, Latvijos jūrų akademijaTartu kolegija (Latvija) | Rengiamos bendradarbiavimo sutartys | 2019 m. IV ketvirtis | JTGMF dekanas | Jungtinė magistrantūros studijų programa „Laivų projektavimas ir statyba“ (120 ECTS)Jungtinė Baltijos šalių magistrantūros programa „Radiografija“ (120 ECTS) |
| Specialiųjų programų lėšos | Kijevo nacionalinio Taraso Ševčenkos universiteto Istorijos fakultetas | Vyksta derybos | 2019 m. IV ketvirtis | BRIAI direktorius | Jungtinė istorijos magistrantūros studijų programa „Vidurio ir Rytų Europos istorija“ |
| Studijų kokybės gerinimas, siekiant mokslo ir studijų sinergijos | Aktyvesnis studentų įtraukimas į mokslinius projektus | Vykdomų mokslo projektų lėšos | Nėra | KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė) | Veikla įgyvendinama nuolat  | Projektų vadovai, studijų programų vadovai | Projektuose dirbančių II-III pakopos studentų skaičius – ne mažiau kaip 15 per metus.  |
| Studijų programos vykdomos mokslo institutuose | Papildomų lėšų poreikio nėra | Nėra | Visų pakopų studijos jau vykdomos KU Baltijos jūros regiono istorijos ir archeologijos institute. KU Rektoriaus įsakymas dėl Ekologijos ir aplinkotyros doktorantūros studijų vykdymo Jūros tyrimų institute | 2019 m. IV ketvirtis | Studijų prorektorius, Mokslo ir meno prorektorius | Didesnis mokslo ir studijų kokybės vadybos efektyvumas |
| Sutelkiamas ir stiprinamas studijose dalyvaujančių mokslininkų potencialas  | Papildomų lėšų poreikio nėra | Nėra | Terminuotos darbo sutartys su kviestiniais dėstytojais | 2019 m. IV ketvirtis | Akademinių padalinių vadovai, programų vadovai | 90 proc. dėstytojų yra aktyvūs mokslininkai arba praktikai  |
| Tarptautinio lygio mokslo kokybės užtikrinimas | Tikslingai rengiamas mokslinis personalas, keliama kvalifikacija, užtikrinant ilgalaikių mokslinių tyrimų temų tęstinumą ir kryptingą plėtrą | Vykdomų mokslo projektų lėšos, doktorantūros lėšos, specialiųjų programų lėšos  | Vykdomų mokslo projektų partneriai | KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė) | Nuolatinė veikla  | Doktorantūros komitetai, mokslinių padalinių vadovai | Ne mažiau kaip 80 proc. apsigynusių doktorantų lieka dirbti KU |
| Pritraukiami tarptautinio lygio mokslininkai ir tyrėjai  | Vykdomų mokslo projektų lėšos, specialiųjų programų lėšos (Marie Skłodowska-Curie, Fulbright ir pan.), Klaipėdos miesto savivaldybės lėšos | Akademinių padalinių tarptautiniai partneriai | KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė), Klaipėdos miesto savivaldybės priemonių planas | Nuolatinė veikla | Padalinių vadovai, mokslinių tyrimų grupių vadovai | Į KU atvykstančių tarptautinio lygio mokslininkų ir tyrėjų skaičiaus didėjimas 10 proc. kasmet |
| Dalyvaujama tarptautiniuose konsorciumuose | Vykdomų mokslo projektų lėšos, COST veiklos | Vykdomų mokslo projektų partneriai | KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė) | Nuolatinė veikla | Padalinių, projektų vadovai | Nacionalinių ir tarptautinių projektų pajamų ir skaičiaus augimas 10 proc.  |
| Mokslinių publikacijų tarptautiškumo didinimas | Specialiųjų programų lėšos | Nėra | KU Senato 2018 m. sausio 18 d. nutarimas Nr. 11-36 „Dėl mokslinės veiklos organizavimo Klaipėdos universitete“ | 2019 m. IV ketvirtis | Mokslo ir meno prorektorius | Mokslo skatinimo fondo biudžeto didinimas po 10 proc. per metus;Tarptautinių publikacijų skaičiaus augimas po 10 proc. per metus;Iki 2019 m. pabaigos bent dviejų KU leidžiamų mokslo žurnalų įtraukimas į *WoS* duomenų bazę ir bent trijų įtraukimas į *Scopus* duomenų bazę, užtikrinant, kad ne mažiau kaip 30 proc. publikacijų autorių bus užsienio šalių mokslininkai |
| Dalyvaujama tarptautiniuose infrastruktūros tinkluose | Valstybės lėšos (narystė valstybės lygmeniu) | LEI, GTC, VU | Rengiama asocijuotos narystės sutartis | 2019 m. IV ketvirtis | H. G. Umgiesser | Dalyvavimas DANUBIUS-RI (ESFRI dalis, skirta didelių upių ir jūros sistemų tarpdalykiniams tyrimams) |
| Organizuojami tarptautiniai mokslo renginiai | Partnerių ir rėmėjų lėšos, mokslo renginių dalyvio mokesčiai  | Tarptautiniai ir nacionaliniai renginių organizavimo partneriai | <http://balticvalley.lt/baltic2018/><http://apc.ku.lt/geese/>  | 2018 m. I–II ketvirčiai | Jūros tyrimų institutas | 2018 metai: 2 tarptautinės konferencijos (THE 18TH CONFERENCE OF GOOSE SPECIALIST GROUP 2018-03-27/30, 7th IEEE/OES Baltic Symposium 2018-06-12/15) |
|  |  | Verslo įmonių paramos lėšos, kiti šaltiniai | Herder-Institut für historische Ostmitteleuropaforschung |  | 2018 m. balandžio 18–20 d. | KU BRIAI | Tarptautinė konferencija: Städtekulturen im Baltikum. Vom Mittelalter bis zum 20. Jahrhundert |
|  |  | Klaipėdos miesto savivaldybės Lietuvos valstybės atkūrimo 100-mečio minėjimo programos lėšos | Klaipėdos miesto savivaldybė, Lietuvos istorijos institutas, Tomo Mano kultūros centras |  | 2018 m. rugsėjo 20–21 d | KU BRIAI | „Atvirumas pasauliui ir moderniosios Tautos gimimas rytiniame Baltijos Jūros regione“. Dviejų dienų tarptautinė mokslinė konferencija. 2019 m. bus išleistas Lietuvos valstybės 100-mečiui skirtas tarptautinis straipsnių rinkinys anglų ir lietuvių kalbomis |
| Talentų pritraukimas ir išlaikymas, taip užtikrinant aukštos kvalifikacijos darbuotojų kritinę masę | Aktyviau dalyvaujama podoktorantūros stažuočių programose | Specialiųjų programų lėšos | Akademinių padalinių nacionaliniai ir tarptautiniai partneriai | Podoktorantūros stažuočių sutartys | 2019 m. IV ketvirtis | Akademinių padalinių vadovai | Per 2018–2019 m. du išvykstantys ir du atvykstantys į KU stažuotojai  |
| Sukurta ir įveiklinta virtualaus mobilumo platforma  | Tarptautinio projekto lėšos (SB FOCUS)  | Projekto partneriai | KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė) | 2019 m. IV ketvirtis | Informacinių sistemų ir technologijų centras | Virtualaus mobilumo platforma mėlynųjų biotechnologijų ir pakrančių turizmo studijoms. Skaitmeninio mokymo sistemos kursai vartotojams |
| Suderinamas lyčių atstovavimas jūros mokslų ir technologijų srities studijose (merginų, moterų pritraukimas į jūros mokslų ir technologijų studijas) | Vykdomas „Horizon 2020“ projektas „Baltic Gender“ (2016–2019) | Projekto partneriai | KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė) | 2019 m. IV ketvirtis | JTGMF dekanas, JTI | Parengtas lyčių lygybės planas |
| Skatinamas studentų pritraukimas iš Rytų partnerystės šalių, ypač Ukrainos ir Baltarusijos | Mokestis už studijas | LR Užsienio reikalų ministerija  | Senato patvirtintas priėmimas į tris studijų programas rusų kalba („Europos istorija“; „Psichologija“ ir „Informatika“)KU Senato 2017 m. gruodžio 14 d. nutarimas Nr. 11-30LR URM 2018-02-02 raštas Nr. (19.2.1)3-483 KU Studijų prorektoriui | 2018 m. II ketvirtis | Studijų prorektorius | Pritraukta ne mažiau kaip 30 užsienio studentų per metus |
| Studijų tarptautiškumo didinimas pritraukiant talentus iš užsienio šalių į Vakarų Lietuvos regioną | Mokestis už studijas ir specialiųjų programų lėšos |  | Klaipėdos miesto proveržio strategija: „Klaipėda 2030: vizija, vystymosi scenarijus ir strateginės kryptys“ – 2017 m. lapkritisKU Senato 2017 m. gruodžio 14 d. nutarimas Nr. 11-30 | 2019 m. II ketvirtis | Studijų prorektorius, Senato pirmininkas ir akademinių padalinių vadovai | Nuo 2019 m. ne mažiau kaip 50 proc. KU studijų programų greta lietuvių kalbos vykdyti ir užsienio kalbomis (bent viena iš trijų: anglų, rusų ir vokiečių). Pasiekti, kad 2025 m. ne mažiau kaip 10 proc. KU studentų būtų užsieniečiai, nuo 2030 m. ne mažiau kaip 15 proc. KU studentų – užsieniečiai |
| Įkuriama Sveikatos mokykla | Projektinės lėšos | Vakarų Lietuvos regiono savivaldybės, sveikatos priežiūros įstaigos, Klaipėdos miesto mokyklos | Bendradarbiavimo sutartys | 2019 m. III ketvirtis | SvMF dekanas | Įkurta Sveikatos mokykla, parengtos ugdymo programos, skatinamas studentų pritraukimas į KU |
| Talentingiems studentams steigiamos Klaipėdos miesto savivaldybės stipendijos | Klaipėdos miesto savivaldybės lėšos | Klaipėdos miesto savivaldybė | Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos sprendimas „Dėl Klaipėdos miesto savivaldybės stipendijų gabiems ir talentingiems Klaipėdos aukštųjų mokyklų į kurso studentams skyrimo nuostatų patvirtinimo“ 2017 m. gruodžio 21 d. Nr. T2-336<https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/dda67230e71211e7acd7ea182930b17f> | 2018 I ketvirtis | Studijų prorektorius | 40 stipendijų per metus geriausiems Klaipėdos aukštųjų mokyklų studentams |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Veiklos** | **Įgyvendinimo priemonės** | **Investicijų šaltinis** | **Partneriai**  | **Veiklos vykdymo faktą patvirtinantys dokumentai\*** | **Terminas** | **Atsakingas asmuo/ys** | **Rezultato rodiklis**  |
| 1. **Prisidėti prie regiono visuomenės ir darbo rinkos poreikių tenkinimo**
 |
| Į inovacijas orientuotos švietimo, mokslo ir verslo bendradarbiavimo ekosistemos kūrimas  | Kuriama bendradarbiavimo sistema, sutelkianti akademinę bendruomenę, savivaldos institucijas, verslą ir investuotojus  | Papildomų lėšų poreikio nėra | Lietuvos ir užsienio institucijos pagal kompetencijas  | Klaipėdos miesto proveržio strategija: „Klaipėda 2030: vizija, vystymosi scenarijus ir strateginės kryptys“ – 2017 m. lapkritis (p. 6) | 2019 m. III ketvirtis | Rektorius | Parengtos bendradarbiavimo sutartys  |
| Talentų ugdymas ir specialistų regionui rengimas  | Steigiamas Gamtos mokslų, technologijų, inžinerijos, matematikos mokslų ir kūrybiškumo ugdymo STEAM centras | Lėšos infrastruktūrai: 01.1.1-CPVA-V-701 priemonė „Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų raidos infrastruktūros plėtra ir integracija į europines infrastruktūras“ veiklai „Mokiniams pritaikytų gamtos mokslų, technologijų, inžinerijos ir matematikos tyrimų ir eksperimentinės veiklos atviros prieigos centrų sukūrimas“ (valstybės planavimas) | Klaipėdos miesto savivaldybė, Palangos miesto savivaldybė, Klaipėdos rajono savivaldybė, Klaipėdos pramonininkų asociacija | Sutartis BS-N-009 | 2019 m. IV ketvirtis | JTGMF dekanas | Įkurtas STEAM centras, parengtos ugdymo programos, skatinamas studentų pritraukimas į KU |
| Steigiama universitetinė KU gimnazija | Papildomų lėšų poreikio nėra | Žemynos gimnazija, Vakarų Lietuvos regiono savivaldybės, verslo ir socialiniai partneriai | Klaipėdos miesto savivaldybės priemonių planas; rengiama sutartis | 2018 m. II ketvirtis | Žemynos gimnazijos direktorė, Studijų prorektorius, JTGMF dekanas | Skatinamas studentų pritraukimas į KU |
| Steigiamos universitetinės klasės Klaipėdos gimnazijose | Būtinos lėšos dėstytojams sumokėti už pamokas / paskaitas mokyklose | Baltijos gimnazijoje – inžinerinės; Vytauto Didžiojo gimnazijoje – humanitarinės | Bendradarbiavimo sutartys | 2018 m. III ketvirtis | JTGMF dekanas, HUMF dekanas | Skatinamas studentų pritraukimas į KU |
| Steigiama profesinė magistrantūra ir pramoninė doktorantūra  | Specialiųjų programų lėšos | Verslo įmonės | Bendradarbiavimo su verslu sutartys; Verslo įmonių kreipimasis į KU dėl pramoninės doktorantūros poreikio | 2019 m. IV ketvirtis | Studijų prorektorius, Mokslo ir meno prorektorius | Sukurtos naujos arba pertvarkyta dalis esamų programų į profesinės magistrantūros ir pramoninės doktorantūros programas (atsižvelgiant į Mokslo ir studijų įstatymo pakeitimą) |
| Teikiami neformaliojo ugdymo mokymai vaikams ir jaunimui Jaunųjų mokslininkų mokykloje | LMA projekto „Nacionalinės mokslo populiarinimo sistemos plėtra ir įgyvendinimas“ lėšos | VšĮ „Kino pavasaris“, VšĮ „Mokslas ir inovacijos visuomenei“, Baltijos pažangių technologijų institutas, VDU, VGTU, VU | KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė) | 2016-05-20–2019-05-20 | V. Denisov | Sukurta ilgalaikė koordinuota ir efektyvi mokslo populiarinimo sistema, 7 interaktyvūs elektroniniai leidiniai |
| KU studentai ir mokslininkai skatinami vykdyti tyrimus Klaipėdos miestui ir Vakarų Lietuvos regionui aktualiomis temomis | Klaipėdos miesto ir regiono savivaldybių lėšos | Klaipėdos miesto ir regiono savivaldybės | Klaipėdos regiono savivaldybių tarybų patvirtinti strateginiai veiklos planai | 2019 m. IV ketvirtis | Studijų prorektorius | Kasmet atrenkamos ir skiriamos premijos už geriausius mokslinius darbus (ne mažiau 5 premijų) |
| Savivaldybių ir joms pavaldžių įstaigų darbuotojams, verslo atstovams, pedagogams sudaromos galimybės tobulinti savo kvalifikaciją KU | Klaipėdos miesto ir regiono savivaldybių lėšos, verslo įmonių ir asociacijų lėšos  | Klaipėdos miesto ir regiono savivaldybės, verslo įmonės ir asociacijos | Klaipėdos regiono savivaldybių tarybų patvirtinti strateginiai veiklos planai | 2019 m. IV ketvirtis | Studijų prorektorius | Prireikus kvalifikacijos tobulinimo kursai organizuojami kasmet  |
| Plėtojamas neformalusis suaugusiųjų švietimas: tobulinamos suaugusiųjų švietėjų kompetencijos IKT srityje  | *Erasmus+* projekto AAA-StepUp2-ICT lėšos | Vykdomo projekto partneriai | KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė) | 2019 m. IV ketvirtis | I. Zubrickienė | Parengta didaktinė priemonė, modulinė mokymų programa, atvirieji švietimo ištekliai ir bendruomenės platforma |
| Stiprinami įvairių kalbų (įskaitant lietuvių kalbą užsieniečiams), įvairių lygių ir formų mokymai | Vykdomų projektų lėšos | Verslo įmonės, regiono savivaldybės | KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė) | Projektinė veikla vykdoma nuolat | Kalbų ir socialinės edukacijos centras | Įgytos lietuvių kalbos ir kultūros žinios bei gebėjimai, ne mažiau kaip 50 žmonių per metus |
| Rengiami pedagogai miesto ir regiono poreikiams tenkinti | Būtinas finansavimas iš valstybės biudžeto | Vytauto Didžiojo universitetas | Sutartis su VDU | 2018 m. II ketvirtis | Studijų prorektorius, TSI direktorius | Kasmet vykdant profesines pedagogikos studijas parengiama 15 pedagogų  |
| Vakarų Lietuvos regiono (Klaipėdos, Tauragės ir Telšių apskr.) savivaldybių mokytojų kvalifikacijos kėlimas magistrantūros studijose ir edukologijos doktorantūroje | Būtinas finansavimas iš valstybės biudžeto ir Vakarų Lietuvos regiono savivaldybių | Vakarų Lietuvos regiono savivaldybės | Lietuvos Respublikos Seimo 2017 m. liepos 11 d. nutarimu Nr. XIII-627 patvirtintos „Bendrojo ugdymo mokyklos kaitos gairės“ (§ 14.2. ir § 16.1.) | 2018 m. IV ketvirtis | Studijų prorektorius, Mokslo ir meno prorektorius | Nuo 2019 m. kasmet į įvairias magistrantūros studijų programas KU priimama ne mažiau kaip 10 Vakarų Lietuvos savivaldybių švietimo institucijose dirbančių pedagogų. Į edukologijos doktorantūrą – po 1 pedagogą praktikąPakoreguota priėmimo į magistrantūrą KU tvarka, sudarant palankesnes sąlygas studijuoti mokytojams |
| Laivas „Brabander“ ir kiti laivai naudojami Klaipėdos miesto kadetų mokyklos reikmėms ir savivaldybės renginiuose | Pagal patvirtintą mokymo programą, Klaipėdos miesto savivaldybės perkamos paslaugos | Klaipėdos miesto savivaldybė | Klaipėdos miesto savivaldybės strateginis veiklos planas | 2019 m. IV ketvirtis | Rektorius | Pagerėjęs universiteto veiklų žinomumas |
| Plėtojama regionui svarbi strateginė partnerystė  | Vykdomų projektų (*Erasmus +* KA2 strateginės partnerystės projektai, *Nord Plius* projektai, *CaSYPot*) lėšos | Vykdomų projektų partneriai | KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė) | Projektinė veikla vykdoma nuolat | Padalinių vadovai, projektų vadovai | Išplėtota regionui svarbi partnerystė, pakelta specialistų kvalifikacija |
| Specializuotų MTEPI veiklų vykdymas  | Nuolat atliekami regionui aktualūs aplinkos tyrimai, rengiamos rekomendacijos, kaip užtikrinti gerą jos būklę  | Vykdomų mokslo projektų lėšos (*Ecopotential*, *Ecoserve*, *Retro*, *Coastwise*; *LiveLagoons*, *NitFix*, *Inbalance*, *Micropoll*, *Cocoa*, *Inform*, *Eomores*, *BSCP*, *PatCHY*, *Chemsar*, *Morpheus)*  | Vykdomų projektų partneriai | KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė) | Projektinė veikla vykdoma nuolat | Padalinių vadovai, projektų vadovai | Identifikuotos ekosisteminės paslaugos, parengtos jų gerinimo priemonės; parengtos aplinkos kokybės stebėsenos ir gerinimo priemonės. Kiti rezultatai – kaip numatyta projektų sutartyse |
| Sudaromos inovatyvių verslo šakų vystymo regione sąlygos | Vykdomų mokslo projektų (*Baltic Organic*, *Eualgae*, *ELMAR*) lėšos. Pateikta paraiška *Cyanoplus* | Vykdomų projektų partneriai | KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė) | Projektinė veikla vykdoma nuolat | Padalinių vadovai, projektų vadovai | Nauji produktai ir technologijos ekologinei gamybai, biotechnologijoms, žiedinei ekonomikai. Kiti rezultatai – kaip numatyta projektų sutartyse |
| Sudaromos specifinių turizmo sričių vystymo regione sąlygos  | Vykdomų mokslo projektų (*Retrout*, *Catch*, *Baltic Pass*, *SB Nature Guide Network*, *BalticRIM*) lėšos | Vykdomų projektų partneriai | KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė) | Projektinė veikla vykdoma nuolat | Padalinių vadovai, projektų vadovai | Naujos turizmo galimybės regione. Kiti rezultatai – kaip numatyta projektų sutartyse |
| Skatinamas žuvininkystės ir akvakultūros sektoriaus vystymas regione  | Vykdomų mokslo projektų lėšos. *Retrout*, *Catch*, *Lamprey*, Aplinkos ministerijos užsakomieji darbai | Vykdomų projektų partneriai | KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė) | Projektinė veikla vykdoma nuolat | Padalinių vadovai, projektų vadovai | Pagrįstas tvarus gamtos išteklių naudojimas. Kiti rezultatai – kaip numatyta projektų sutartyse |
| Vykdomi užsakomieji archeologiniai moksliniai tyrimai | Ūkiskaitinių projektų lėšos | Klaipėdos miesto ir regiono verslo įmonės bei įstaigos | KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė) | Projektinė veikla vykdoma nuolat | BRIAI | Rezultatai – kaip numatyta projektų sutartyse. Universiteto finansinio tvarumo didinimas, mokslo ir verslo ryšių puoselėjimas; 2018–2020 m. užsakomųjų darbų sutarčių galima aprėptis: iki 300 000 eurų |
| Vykdomi regionui aktualūs humanitarinių ir socialinių mokslų srities moksliniai tyrimai  | Mokslo projektų (KLP-ATMINTIS, LIP-081/2016, S-MOD-17-14/JVS BS-250000-405, K-7/2017, MIP-021, CHIBOW, NVSTLA, UŽPELKIAI, Re.Coasts&People) lėšos | Vykdomų projektų partneriai | KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė) | Projektinė veikla vykdoma nuolat | Padalinių vadovai, projektų vadovai | Pranešimai mokslinėse konferencijose, mokslinės publikacijos. Kiti rezultatai – kaip numatyta projektų sutartyse |
| Vykdomi regionui aktualūs biomedicinos ir technologijos mokslų srities moksliniai tyrimai | Projekto „Professional Competence in Nursing“ (PROCOMPnurse) lėšosProjekto „Funkcinės diagnostikos sistema, pagrįsta stipininės arterijos sfigmogramų matavimu ir analize projektas“ lėšos | Vykdomų projektų partneriai | KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė) | Projektinė veikla vykdoma nuolat | Padalinių vadovai, projektų vadovai | Rezultatai – kaip numatyta projektų sutartyse |
| Vykdomi užsakomieji inžineriniai tyrimai, keliama pramonės įmonių darbuotojų kvalifikacija | Ūkiskaitinių projektų lėšos | Tyrimų užsakovai – verslo įmonės | KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė) | Projektinė veikla vykdoma nuolat | Padalinių vadovai, projektų vadovai | Rezultatai – kaip numatyta projektų sutartyse. Universiteto finansinio tvarumo didinimas, mokslo ir verslo ryšių stiprinimas; 2018–2020 m. užsakomųjų darbų sutarčių galima aprėptis – iki 100 000 eurų |
| Vykdomi tiksliniai moksliniai tyrimai sumanios specializacijos srityse | Vykdomo LMT projekto 01.2.2-LMT-K-718-01-0081 „Žaliasis uostas“ lėšos | Klaipėdos uosto krovos kompanijos – kaip naudos gavėjai | KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė) | 2017.10–2021.09 | A. Andziulis  | Sukurtas inovatyvus jūrinių konteinerių krovos metodas, paspartinantis krovą ir didinantis uosto konkurencingumą |
| Teikiamos atviros prieigos MTEPI paslaugos  | Ūkiskaitinių projektų lėšos | Tyrimų užsakovai – verslo įmonės | KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė) | Projektinė veikla vykdoma nuolat | Jūros tyrimų institutas | Universiteto finansinio tvarumo didinimas, mokslo ir verslo ryšių puoselėjimas; 2018–2020 m. užsakomųjų darbų sutarčių galima aprėptis – iki 500 000 eurų |
| Didinamas MTEP rezultatų komercinimo potencialas Jūriniame slėnyje  | Vykdomo projekto Nr. 01.2.2-CPVA-K-703-01-0016 lėšos | Baltijos regiono verslo įmonės | KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė) | 2018–2020 metai | V. Vaitkevičienė | 10 % MTEP sutarčių piniginės vertės padidėjimas |
| Vykdoma taikomųjų tyrimų rezultatų sklaida tikslinėms grupėms  | 8000 Eur Partnerių ir rėmėjų (Klaipėdos regiono savivaldybių ir verslo subjektų, dalyvių) lėšos | Klaipėdos regiono savivaldybės, asociacija „Baltijos slėnis“ | <http://apc.ku.lt/>  | 2018 m. II ketvirtis | Jūros tyrimų institutas | 11-oji mokslinė-praktinė konferencija „Jūros ir krantų tyrimai“. Tematika: mokslo ir taikomojo pobūdžio tyrimų pajūrio regiono problemoms nagrinėti bei spręsti pristatymas, diskusijos. Dalyviai: mokslo, pajūrio regiono savivaldos, verslo, saugomų teritorijų ir kitų suinteresuotų institucijų atstovai. Planuojamas dalyvių skaičius – 100 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Veiklos** | **Įgyvendinimo priemonės** | **Investicijų šaltinis** | **Partneriai**  | **Veiklos vykdymo faktą patvirtinantys dokumentai\*** | **Terminas** | **Atsakingas asmuo(-ys)** | **Rezultato rodiklis**  |
| 1. **Užtikrinti Klaipėdos miesto ir regiono savivaldybių, asocijuotų verslo struktūrų dalyvavimą KU Tarybos sudėtyje**
 |
| Užtikrinamas regiono savivaldos ir verslo asocijuotų struktūrų dalyvavimas KU Tarybos sudėtyje sprendžiant strateginius klausimus, kurie susiję su regiono gerovės užtikrinimu | Viešas konkursas KU personalui nepriklausantiems Tarybos nariams, numatant vietas regiono savivaldybių, verslo asociacijų ir kitų KU partnerių atstovams | Papildomų lėšų poreikio nėra  | Klaipėdos miesto ir regiono savivaldybės, verslo įmonės, asociacijos, kiti universiteto partneriai | Klaipėdos universiteto Senato 2018 m. sausio 18 d. nutarimas Nr. 11-34 „Dėl Klaipėdos universiteto Tarybos rinkimų reglamento patvirtinimo“ | 2018 m. | Senato pirmininkas | Taryboje po vieną vietą skiriama:* -regiono savivaldybėms;
* -verslo asociacijoms;
* -kitiems KU partneriams
 |
| Klaipėdos universiteto Studentų sąjunga savo nustatyta tvarka skiria KU absolventų atstovą, nepriklausantį KU personalui | Senato pirmininkas | Viena vieta Taryboje skiriama KU absolventų atstovui |

## Žmogiškųjų išteklių valdymas

KU 2018 m. sausio 1 d. dirbo 1015 darbuotojų. Biudžeto lėšomis (valstybės asignavimai) yra finansuojamas 556 dėstytojų ir mokslo darbuotojų darbo užmokestis (7 lentelė). 59 proc. dėstytojų yra mokslų daktarai (280 mokslo daktarų, iš jų vizituojantys – 60). Menų akademijos prijungimas prie LMTA mokslo daktarų skaičiaus reikšmingai nekeičia.

KU vykdomų projektų lėšomis yra finansuojamas 35 mokslo darbuotojų darbo užmokestis, daugiausia – biomedicinos mokslų srityje (8 lentelė).

**7 lentelė.** Biudžeto lėšomis (valstybės asignavimai) finansuojamas KU akademinis personalas (pagal mokslo sritis)



**8 lentelė.** Projektinėmis lėšomis finansuojamas KU akademinis personalas (pagal mokslo sritis)



Kadangi šiuo metu vyksta akademinių padalinių pertvarka, orientuota į mokslo ir studijų kompetencijų stiprinimą, KU žmogiškieji ištekliai įvertinami, plėtojami ir telkiami pagal mokslo sritis ir studijų kryptis. Pirmiausia šalies mastu telkiamas potencialas pasirinktose prioritetinėse kryptyse. Atsižvelgiant į KU specializaciją būtina padidinti mokslo daktarų skaičių technologijos moksluose.

Akademinio personalo ugdymui principinę reikšmę turi KU doktorantūros – studijuoja 82 doktorantai. Disertacijos taip pat ginamos kituose Lietuvos ir užsienio universitetuose (pav., Suomijoje apgintos 7 disertacijos). Tačiau kasmet apginamų disertacijų skaičius (vidutiniškai 10 per metus) tik iš dalies tenkina universiteto poreikius. Todėl numatoma parengti dvi naujas doktorantūros studijų programas, ypatingą dėmesį skiriant technologijos mokslų doktorantūros plėtrai.

Akademinio ir administracinio personalo kompetencijų ugdymui pasitarnauja Erasmus + programa.

Mokslininko, dėstytojo profesijų nepopuliarumas yra didelė kliūtis rengiant aukščiausios kvalifikacijos mokslininkus ir dėstytojus. Todėl svarbia, nors jau ir iš dalies pavėluota, priemone tampa akademinių darbuotojų atlyginimų neatidėliotinas ir žymus didinimas.

## Projektinės veiklos

KU yra sukaupęs didelę projektinės veiklos patirtį, pirmiausia jūrinės specializacijos ir jūrinio regiono (Klaipėdos jūrinės metropolijos) formavimo ir valdysenos, taip pat bendradarbiavimo su kaimyniniais užsienio kryptyse. Šios patirties pritaikymas ir plėtojimas turi tiesioginės įtakos mokslinių tyrimų ir studijų kokybei, taip pat regiono raidai ir paties KU žmonių išteklių telkimui (išlaikymui) ir finansiniam tvarumui. Šiuo metu KU įgyvendinami 58 projektai, kurių 2018 m. biudžetas 6,4 mln. Eur.

Pajamas svariai papildo projektai MTEP srityje:

* 1,6 mln. Eur skirta infrastruktūrai projekte „JŪRA II etapas“;
* 2,36 mln. Eur numatyta 4-iems MTEP projektams pagal priemonę "Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“;
* 695,66 tūkst. Eur numatyta SMART projektui "Tiksliniai moksliniai tyrimai sumaniosios specializacijos srityje“;
* 699,76 tūkst. Eur vertės projektui skirtas ES finansavimas, pagal MTEP priemonę „MTEP rezultatų komercinimo potencialo didinimas jūriniame slėnyje“.

2015 m. pradėtų MTEP projektų (be infrastruktūros ir studijų) vertė 1 516,6 tūkst. Eur, 2016 m. – 1 956,2 tūkst. Eur, o 2017 m. – 6 967,95 tūkst. Eur (plačiau 8 lentelėje), 2018–2019 m. planuojama MTEP projektų už maždaug 4–6 mln. Eur (be to, kiekvienais metais KU laivynas ir uždirba daugiau nei po 1 mln. Eur). Projektai yra tęstiniai: iš 58 projektų 17 projektų (3 160,724 tūks. Eur) bus vykdomi iki 2021 m., 10 projektų (4 740,85 tūkst. Eur) – iki 2022 m., 1 – iki 2023 m. (500 tūkst. Eur), dar 3 yra neterminuoti. Tai ženkliai prisideda prie KU ilgalaikio finansinio tvarumo užtikrinimo bei mokslinių tyrimų, kuriais grindžiamos studijos, plėtojimo.

Detali informacija apie KU projektines veiklas 2018–2019 metais pateikta 2 priede.

## Infrastruktūros optimizavimas

Siekiant sukurti modernią ir atvirą mokslo ir studijų aplinką nuolat atnaujinama infrastruktūra. Kiekvienais metais identifikuojami pastatai, kuriems būtinos investicijos. KU valdomas nekilnojamasis turtas skirstomas į tris grupes:

1. KU dispozicijoje liekantis turtas;
	1. turtas, kuriam sutvarkyti ir pritaikyti naujoms reikmėms reikalingos skubios investicijos;
	2. turtas, kurio remontas nėra skubus ir prioritetinis;
	3. nauji arba jau renovuoti nekilnojamojo turto objektai, kuriems investicijų poreikio nėra;
2. Turtas, perduodamas Lietuvos muzikos ir teatro akademijai;
3. Turtas, perduodamas Turto bankui su tikslu parduoti ir reinvestuoti į KU infrastruktūrą.

Šiuo metu KU pavaldume yra 21 statinys (3 priedas), iš kurių septyniems būtinos papildomos investicijos, kurių bendra vertė 4 007 tūkst. Eur. Optimizuojant turimą infrastruktūrą, 7 statiniai bus parduoti arba planuojami parduoti, perduodant juos Turto bankui. Šiuo atveju investicijų poreikio nėra, išskyrus išlaidas patirtas standartinių pardavimo procedūrų metu pagal nustatytus įkainius.

2018 m. vasario mėn. užbaigta mokslinių laboratorijų pastato statyba, finansuojama ES lėšomis. Įgyta ir sumontuota per 80 proc. laboratorijų įrangos. Laboratorinės įrangos pilnam sukomplektavimui papildomai reikia 672,17 tūkst. Eur be PVM. Pateiktas papildomo finansavimo prašymas atsakingoms institucijoms.

2018–2019 m. naujų pastatų statyba nenumatoma.

## Finansinis tvarumas

Pajamas ir išlaidas KU tvarko pagal nustatyta tvarka patvirtintas sąmatas. Darbo užmokesčiui tenka apie 42 proc.; stipendijoms – 1,1 proc.; sandoriams su materialiuoju ar nematerialiuoju turtu – 41 proc.; kitoms išlaidoms – 16 proc. Pagal veiklų sritis, studijoms tenka 52 proc., mokslinei veiklai – 48 proc.

KU pajamas sudaro valstybės biudžeto lėšos, pajamos iš užsakomosios mokslinės veiklos, ūkinės veiklos ir teikiamų paslaugų, lėšos, gautos iš tarptautinių ir kitų fondų bei organizacijų, studentų studijų įmokos ir kitos teisėtai įgytos lėšos (9 lentelė).

KU finansinis tvarumas yra / bus užtikrinamas:

* efektyviai panaudojant valstybės biudžeto asignavimus;
* pajamas iš studijų, ypatingą dėmesį skiriant užsienio studentų pritraukimui;
* gaunant nacionalinių ir tarptautinių mokslo/studijų projektų lėšas;
* gaunant pajamas už ūkiskaitines veiklas;
* vykdant bendrus projektus su regiono savivalda;
* teikiant paslaugas verslui.

Priemonių plane (6 lentelė) prie kiekvienos priemonės įvardintas galimas finansavimo šaltinis bei investicijų poreikis, jeigu pagal veiklos pobūdį šiame etape yra galimybė identifikuoti lėšų poreikį.

**9 lentelė.** KU 2018–2019 m. pajamų planas

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.**  | **PAJAMOS**  | **2018 m. planas**  | **2019 m. planas**  | **Pokytis proc.**  |
|   | **2017 m. likutis**  | **201,8**  |   |   |
| **1.**  | **Valstybės asignavimai:**  | **7 476,0**  | **7 000,0**  | **-6,4**  |
| **2.**  | **Universiteto uždirbtos lėšos:**  | **4 379,1**  | **4 800,0**  | **9,6**  |
|   | pajamos už studijas  | 2 665,1  | 2 600,0  | -2,4  |
|   | ūkiskaita  | 1 411,0  | 1 800,0  | 27,6  |
|   | Verslo lėšos  | 303,0  | 400,0  | 32,0  |
| **3.**  | **Savivaldybių lėšos**  |  | **100,0**  | **100,0**  |
| 4. | **Mokslo ir studijų, kitų projektų lėšos:**  | **6 279,3**  | **5 814,9**  | **-7,4**  |
| **5.**  | **Konsoliduotas biudžetas**  | **18 336,2**  | **17 714,9**  | **-3,4** |

Priemonių planu siekiama pagrįsti Lietuvos aukštojo mokslo reformai numatytų ES ir valstybės biudžeto tikslinių asignavimų dalies (3,78 mln. Eur) paskyrimą KU. KU biudžetą taip pat papildys lėšos, skirtos 2018 m. dėstytojų atlyginimų didinimui (0,653 mln. Eur)[[5]](#footnote-5). 2019 m. tikimasi papildomų lėšų už parduotą nekilnojamąjį turtą.

2019 m. planuojamas 6,4 proc. valstybės asignavimų mažėjimas dėl Menų akademijos (MA) perdavimo LMTT. KU finansinė situacija gerės, kadangi universitetas dotavo MA kasmet skirdamas vidutiniškai 0,5 mln. Eur.

2019 m. planuojamas bendras uždirbtų pajamų didėjimas 9,6 proc. Nors prognozuojamos pajamos už studijas mažės 2,4 proc. dėl MA perdavimo Lietuvos muzikos ir teatro akademijai ir studentų skaičiaus mažėjimo, lėšos gautos už užsakomuosius tiriamuosius darbus turėtų didėti lyginant su 2018 m.

Projektinių lėšų mažėjimas 7,4 proc. yra dėl 2018 m. baigiamo infrastruktūrinio projekto JŪRA II etapo.

Pagrindinė KU veikla yra švietimas ir mokslas, todėl išskirtinis dėmesys skiriamas studentų stipendijoms. Atskira kategorija yra vardinės stipendijos, kurias bendradarbiavimo pagrindu finansuoja (remia) įvairios institucijos, kurios detalizuojamos 4 ir 5 prieduose.

Klaipėdos universiteto finansinis tvarumas vidutinės trukmės laikotarpyje priklausys nuo šių sąlygų: studentų skaičiaus, akademinės ir administracinės struktūrų pertvarkymo; infrastruktūros optimizavimo, žmonių išteklių sutelkimo mokslinių tyrimų ir studijų kompetencijų centruose, taip pat nuo valstybės biudžeto asignavimų paskirstymo aukštosioms mokykloms metodikos.

# Rizikų valdymas

Universitetų sukuriama intelektuali vertė yra ilgalaikė ir išliekamoji, veikia ir asmenines, ir valstybės biudžeto pajamas, todėl labai svarbu tinkamai identifikuoti galimas Priemonių plano rizikas, jų tikimybės laipsnį, galimas pasekmes ir valdymo priemones. Priemonių plane rizikos identifikuojamos pagal išskirtas veiklų kryptis. Rizikų tikimybė nustatyta vadovaujantis tarptautine rizikų vertinimo skale (10 lentelė), o rizikos, jų galimos pasekmės ir valdymo priemonės pateiktos 11 lentelėje.

**10 lentelė.** Rizikų vertinimo skalė

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Skaitinė rizikos vertinimo reikšmė** | **Tikimybės skalė** | **Kokybinis tikimybės reikšmės paaiškinimas** |
| **5**  | Labai didelė  | Labai didelė rizikos įvykio tikimybė, nes žinomas platus tokių įvykių sąrašas.  |
| **4**  | Didelė  | Didelė rizikos įvykio tikimybė, nes žinoma keletas tokių įvykių.  |
| **3**  | Vidutinė  | Vidutinė rizikos įvykio tikimybė, nes žinomas bent vienas toks arba panašus įvykis.  |
| **2**  | Maža  | Maža rizikos įvykio tikimybė, nes tokių įvykių nežinoma ir mažai tikėtina, kad bus.  |
| **1**  | Labai maža  | Labai maža rizikos įvykio tikimybė, nes tokių įvykių nežinoma ir nesitikima, kad bus.  |

**11 lentelė.** Rizikos, pasekmės, valdymo priemonės

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Veiklos kryptis** | **Galimos rizikos** | **Rizikos tikimybė pagal skalę** | **Rizikos pasekmės** | **Rizikos valdymo priemonės** |
| Stiprinti Klaipėdos universitetą, užtikrinant studijų ir mokslo kokybę | Papildomo finansavimo priemonėms vykdyti ribotumasFinansavimo priemonėms vykdyti ribojimas (mažėjimas) | 4 | Dalis priemonių būtų neįgyvendintos arba įgyvendinamos mažesne apimtimi | Didelės įgyvendinamų projektų apimtys sudaro galimybę tolygiai paskirstyti finansinius srautusFinansavimo iš verslo struktūrų ir savivaldybių paieškosTikslinis MTEP rezultatų komercinimo pajamų naudojimasDetaliojo priemonių įgyvendinimo plano rengimas |
| Studentų mažėjimas | 4 | Mažėjantis studentų skaičius tiesiogiai veikia KU finansavimą  | Aktyvi ir nuolatinė darbo rinkos poreikių analizė bei studijų programų peržiūra, naujų rinkos poreikius ir Klaipėdos miesto proveržio strategiją atitinkančių studijų programų inicijavimas ir kūrimas Inovatyvių programų įtraukimasBendradarbiavimas su gimnazijomis ugdant būsimus universiteto studentus; studijų prieinamumo kolegijų studentams tęsti studijas magistrantūroje didinimas (profesinio bakalauro – profesinės magistrantūros ir pramoninės doktorantūros sistema)Bendradarbiavimas su užsienio universitetais, siekiant studijų tarptautiškumo, gerinti jų kokybę ir patrauklumąDidesnio skaičiaus studentų iš užsienio šalių pritraukimas taikant tarptautinės rinkodaros priemones |
| Kvalifikuoto akademinio personalo trūkumas menkstant mokslininko profesijos prestižui | 3 | Studijų programų ir mokslinių tyrimų konkurencingumo ribojimas | Dėstytojų ir mokslininkų telkimas kompetencijų centruoseMokslininkų kvietimas iš Lietuvos ir užsienio universitetųMotyvuojančios diferencijuotos darbo užmokesčio sistemos kūrimasAkademinio personalo darbo užmokesčio didinimas |
| Neigiami visuomenės ir verslo atsiliepimai | 3 | Mažėjantis studentų skaičius tiesiogiai veikia KU finansavimą  | Į verslo ir viešojo sektorių poreikius orientuotų programų rengimasViešųjų ryšių (komunikacijos) ir akademinės rinkodaros plėtojimasDidėjantis aukštos kvalifikacijos dėstytojų / mokslininkų skaičiusAtviro universiteto kūrimasSocialinių partnerių įtraukimas į universiteto veiklas |
| Verslo poreikių neatitinkančios studijų programos | 3 | Dėl netinkamai parengtos studijų programos studentai mokosi verslui neaktualių dalykų, nutraukia studijas ir pereina į kitą universitetą studijuoti analogiškų programųKenkiama KU reputacijai, neigiamai veikia ir finansinį rezultatą | Bendradarbiavimas su verslo atstovais įgyvendinant bendrus projektus bei koreguojant studijų programų turinį.Mokslininkų kolektyvų telkimas MTEP kryptyseAbsolventų karjeros stebėsenos programos aktyvavimas |
| Neigiamas daugelio studijų krypčių išorinis akreditavimas | 4 | Mažėjantis studentų skaičius ir su tuo susijęs dėstytojų etatų mažėjimas daro tiesioginę įtaką mokslo produkcijos kiekiui ir valstybės skiriamiems asignavimams | Studijų programų stambinimas, pereinant prie priėmimo kryptyse pirmosios pakopos studijose.Studijų programų su partneriais (ypač užsienio) rengimasPrioritetinių, bet kol kas silpnų mokslo ir studijų krypčių KU identifikavimas, jų stiprinimas specialiomis priemonėmis: a) naujų mokslo etatų kūrimas; b) mokslininkų iš išorės pritraukimas; c) mokslo padalinių (centrų ir institutų) formavimas, siekiant gerinti mokslo krypties veiklos rezultatus |
| Mokslo tiriamųjų darbų rezultatų, kurie galėtų būti komercializuojami, mažėjimas | 1 | Pajamų iš MTEP mažėjimas  | Mokslo srities tolygus finansavimasMokslininkų skatinimo programos rengimasRinkos poreikių analizė, jų identifikavimas |
| Mokslo rezultatų nepanaudojimas komercinimuis | 1 | Pajamų iš MTEP mažėjimas | Padalinio, kuris rūpintųsi MTEP rezultatų komercinimu, įsteigimas, aktyvi veikla, užtikrintas finansavimas |
| Prisidėti prie miesto ir regiono visuomenės darbo rinkos poreikių tenkinimo | Darbo rinkos poreikių kaita | 2 | Studijų programų neatitikimas darbo rinkos reikmėms, studentų skaičiaus mažėjimasFinansinis netvarumas | Nuolatinė darbo rinkos poreikių analizėAktyvus bendradarbiavimas su verslo struktūromisAktyvus bendradarbiavimas su savivaldaStudijų programų ir mokslinių tyrimų atitikimas Klaipėdos regiono ūkio specializacijai ir viešojo sektoriaus poreikiams |
| Emigracija iš Klaipėdos regiono | 3 | Studentų skaičiaus mažėjimasFinansavimo mažėjimas | Aktyvi darbo rinkos poreikių analizė ir jų identifikavimasĮ verslo poreikius orientuotų studijų programų rengimasDidėjantis aukštos kvalifikacijos dėstytojų pasirinkimas |
| Formalus bendradarbiavimas su partneriais | 2 | Praktinių rezultatų nebuvimas | Sutartyse numatyti aiškias bendradarbiavimo priemones su pasiekiamais rezultataisKU administracijos reorganizavimas, regioninės politikos ir projektų vadovo / koordinatoriaus pareigybės KU ir Vakarų Lietuvos regiono savivaldos bei verslo bendroms veikloms inicijuoti, skatinti, koordinuoti įsteigimas |
| Užtikrinti Klaipėdos miesto ir regiono savivaldybių, asocijuotų verslo struktūrų dalyvavimą KU valdyme | Politinė savivaldybių atstovų priklausomybė | 2 | Neefektyvus valdymasBendrų sprendimų nebuvimas | Sutartiniai įsipareigojimai pagal konkrečią veiklos vykdymo priemonę, konkrečiam projektuiTarybos narių suinteresuotumas prisidėti prie KU strateginių tikslų siekio |
| Formalus verslo struktūrų dalyvavimas KU valdyme | 2 | Neefektyvus valdymasBendrų sprendimų nebuvimas | Konkrečių reikalavimų kandidatams į Tarybos narius formulavimas, atsižvelgiant į universiteto interesus Verslo investavimo į universiteto veiklas perspektyvos projektavimasVerslo atstovų dalyvavimas rengiant studijų programų ir mokslinių tyrimų paketąVerslo atstovų dalyvavimas planuojant studentų karjerą, pradedant studentų praktikos organizavimuAsmeninio tarybos narių indėlio, siekiant KU strateginių tikslų, viešinimas |

Efektyvus rizikų valdymo principas, geriausiai tinkantis universitetinių įstaigų struktūrai bei valdymo schemai, turėtų būti ne horizontalusis, kadangi visos tokio tipo įstaigoje vykdomos veiklos tiesiogiai ar netiesiogiai yra susijusios su pagrindine veikla – studijomis ir mokslu. Be to, vykdomos veiklos turi būti aiškiai apibrėžtos, identifikuojant kiekvienos jų tikslą ir planuojamus rezultatus.

Siekiant įvertinti Priemonių plane įvardintų veiklų rezultatus ir rizikos valdymo priemonių efektyvumą, numatyti konkretūs rodikliai (12 lentelė).

**12 lentelė**. Veiklų rezultatų rodikliai

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Eil. Nr.**  | **Veikla**  | **Rezultato rodiklis**  | **Reikšmė**  |
| **1 veiklos kryptis. Stiprinti Klaipėdos universitetą, užtikrinant studijų ir mokslo kokybę**  |
| 1  | KU struktūros optimizavimas, studijų ir mokslo veiklų koordinavimo efektyvumo didinimas  | Akademinių padalinių skaičius  | 6  |
| Parengtų naujų doktorantūros studijų programų skaičius  | 2  |
| Sumažintas studijų programų skaičius, proc.  | 30  |
| Vidutinis metinis biudžetas, mln. Eur  | 17 |
| 2  | Studijų kokybės gerinimas per mokslo ir studijų sinergiją  | Studentų, dalyvaujančių moksliniuose projektuose, skaičius  | 30  |
| Studijų programų, vykdomų moksliniuose padaliniuose, skaičius  | 7  |
| 3  | Tarptautinio lygio mokslo kokybės užtikrinimas  | Mokslininkų ir tyrėjų personalo skaičiaus augimas, proc.  | 10  |
| Pasirašytų asocijuotos narystės ESFRI tinkluose sutarčių skaičius  | 1  |
| Tarptautinių projektų finansinių apimčių augimas, proc.  | 20  |
| Aukšto lygio mokslinių publikacijų skaičiaus augimas, proc.  | 15  |
| 4  | Talentų pritraukimas ir išlaikymas, užtikrinanti aukštos kvalifikacijos darbuotojų kritinę masę  | Vidutinis metinis studentų skaičius, tūkst. | 3,5 |
| Į KU atvykstančių podoktorantūros stažuotojų skaičius  | 2  |
| Tikslinėmis priemonėmis pritrauktų studentų skaičius  | 30  |
| Studentų iš užsienio KU dalies augimas, proc.  | 10-15  |
| Studijų programų vykdymas greta lietuvių ir užsienio kalbomis, proc.  | 50  |
| **2 veiklos kryptis. Prisidėti prie miesto ir regiono visuomenės ir darbo rinkos poreikių tenkinimo**  |
| 1  | Į inovacijas orientuotos švietimo, mokslo ir verslo bendradarbiavimo ekosistemos sukūrimas  | Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su akademinėmis, savivaldos institucijomis, verslo įmonėmis ir investuotojais  | 10  |
| 2  | Talentų ugdymas ir specialistų rengimas regionui  | Įsteigtas STEAM centras  | 1  |
| Įsteigta universitetinė gimnazija  | 1  |
| Profesinės magistrantūros ir pramoninės doktorantūros studentų skaičius  | 2 doktorantai, 20 magistrantų  |
| Asmenų, kuriems buvo suteiktos neformaliojo mokymo paslaugos, skaičius  | 6000  |
| 3  | Specializuotų MTEPI veiklų vykdymas  | Pajamų iš užsakomųjų darbų augimas, proc.  | 15  |
| **3 veiklos kryptis. Užtikrinti Klaipėdos miesto ir regiono savivaldybių, asocijuotų verslo struktūrų dalyvavimą** **KU tarybos sudėtyje**  |
| 1  | Regiono savivaldos ir verslo asocijuotų struktūrų dalyvavimas KU tarybos sudėtyje  | Klaipėdos miesto ir regiono savivaldybių, asocijuotų verslo struktūrų atstovų skaičius KU taryboje  | 3  |

# PRIEDAI

***1 PRIEDAS*. Klaipėdos universiteto bendradarbiavimą su strateginiais partneriais įrodančių dokumentų sąrašas:**

1. 2017-10-17 Klaipėdos universiteto bendradarbiavimo memorandumas su Vakarų regiono savivaldybėmis Nr. BS-N-011;
2. 2017-10-23 Klaipėdos universiteto ir Klaipėdos miesto savivaldybės ketinimų protokolas Nr. J9-242, BS-N-012;
3. 2017-03-21 Siūlymas „Dėl Klaipėdos miesto valstybinių aukštųjų mokyklų tinklo optimizavimo“;
4. 2017-11-06 Klaipėdos universiteto ir AB Vakarų laivų gamykla bendradarbiavimo sutartis Nr. BS-N-013;
5. 2017-11-03 Klaipėdos universiteto BRIAI ir Lietuvos istorijos instituto bendradarbiavimo veiklos;
6. 2017-09-14 Klaipėdos universiteto ir Rostoko universiteto bendradarbiavimo memorandumas Nr. BS-T-006;
7. 2017-06-20 Raštas „Dėl Klaipėdos universiteto vystymo perspektyvų“;
8. 2016-09-20 Klaipėdos universiteto ir Lietuvos energetikos instituto bendradarbiavimo sutartis Nr. BS-N-006;
9. 2016-04-08 Sutartis dėl Suskystintų gamtinių dujų klasterio sukūrimo ir jungtinės veiklos vykdymo Nr. BS-N-002;
10. 2013-01-28 Klaipėdos universiteto ir Klaipėdos miesto savivaldybės bendradarbiavimo sutartis;
11. 2011-03-09 Klaipėdos universiteto ir AB Klaipėdos nafta bendradarbiavimo sutartis;
12. 2008-06-13 Asociacijos *Baltijos slėni*s steigimo sutartis;
13. 2007-09-03 Klaipėdos universiteto ir AB Klaipėdos jūrų krovinių kompanija KLASCO bendradarbiavimo sutartis;
14. 2001-08-31 Klaipėdos universiteto ir VšĮ Klaipėdos universitetinės ligoninė bendradarbiavimo sutartis;
15. 2018-01-31 AB Vakarų laivų gamykla kreipimasis į LR švietimo ir mokslo ministeriją (dėl bendradarbiavimo su Klaipėdos universitetu);
16. 2018-02-02 LR užsienio reikalų ministerijos raštas Nr. (19.2.1)3-483 „Dėl ketinamų vykdyti studijas Klaipėdos universitete rytų partnerystės programos kontekste rusų kalba“;
17. 2018-02-08 Neringos savivaldybės ir Klaipėdos universiteto bendradarbiavimo priemonių planas 2018 metams Nr. BS-N-005;
18. 2018-02-06 Kretingos savivaldybės ir Klaipėdos universiteto bendradarbiavimo priemonių planas 2018 metams Nr. BS-N-004;
19. 2018-02-12 Klaipėdos rajono savivaldybės ir Klaipėdos universiteto bendradarbiavimo priemonių planas 2018 metams Nr. BS-N-006;
20. Klaipėdos miesto savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi 2016–2019 metų veiksmų planas, patvirtintas Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2016 m. rugpjūčio 31 d. sprendimu Nr. T1-239;
21. 2018-02-05 raštas „Dėl KU ir KVJUD bendradarbiavimo veiklų 2018 metams“;
22. 2018-02-12 AB Klaipėdos nafta raštas Klaipėdos universitetui „Dėl industrinės doktorantūros“;
23. 2018-01-02 Klaipėdos universiteto ir UAB Narvija bendradarbiavimo sutartis Nr. BS-N-001;
24. 2017-09-18 Klaipėdos universiteto ir AB LITGRID bendradarbiavimo sutartis Nr. BS-N-007;
25. 2016-06 Klaipėdos universiteto ir Hanze taikomųjų mokslų universiteto (Olandija) bendradarbiavimo sutartis Nr. BS-T-010;
26. 2016-06-09 Klaipėdos universiteto ir Rijeka universiteto (Kroatija) bendradarbiavimo sutartis Nr. BS-T-009;
27. 2017-11-08 Susitarimas dėl bendradarbiavimo suskystintųjų gamtinių dujų platformoje (AB Klaipėdos nafta, UAB LITGRID, VšĮ Klaipėdos universitetas, AB Amber Grid, UAB Lietuvos dujų tiekimas, SGD klasteris) Nr. BS-N-015.

 **Pastaba.** Bendradarbiavimo tarp KU, kitų aukštųjų mokyklų, verslo partnerių sutarčių, ketinimo protokolų, interesų poreikio paraiškų ir kitų dokumentų yra labai daug. Jie gali būti papildomai pateikti pareikalavus.

***2 PRIEDAS*. KU projektinės veiklos 2018 ir 2019 m.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Akronimas**  | **Pavadinimas (LT)**  | **Finansavimo šaltinis** **/ fondas / užsakovas (ūkiskaitinių projektų)**  | **Pradžia**  | **Pabaiga**  | **Tipas** **(mokslo** **/plėtros/ studijų/kt.)**  | **Projekto biudžetas** **(tik KU dalis)**  | **Biudžetas 2018 m.**  | **Biudžetas 2019 m.**  | **Planuoja mos įplaukos 2018 m.**  | **Planuoja mos įplaukos 2019 m.**  |
| Ecopotential  | Aplinkos stebėjimai ekosistemų paslaugoms gerinti  | Horizon 2020  | 2015-06-01  | 2018-05-31  | Mokslo  | 219 725  | 48 000  | 59 000  | 25 000  | 21 900  |
| BALTIC GENDER  | Baltijos konsorciumas lyčių lygybei jūros tyrimų organizacijose skatinti  | Horizon 2020  | 2016-09-01  | 2020-08-31  | Mokslo  | 180 375  | 50 000  | 47 000  | 49 899  | 43 200  |
| CHIBOW  | Vaikai gimę karo metais-praeitis, dabartis ir ateitis  | Horizon 2020   | 2015-03-01  | 2019-03-31  | Mokslo  | 220 440  | 50 200  | 16 000  | 51 770  | 3 000  |
| EOMORES  | Distancinių tyrimų paslaugos ekologinės būklės stebėsenai ir duomenų teikimui  | Horizon 2020  | 2016-12-01  | 2019-11-30  | Mokslo  | 166 955  | 55 700  | 78 500  | 27 500  | 0  |
| LiveLagoons  | Aktyvių kliūčių naudojimas maistinėms medžiagoms šalinti ir vietos vandens kokybei gerinti Baltijos lagūnose  | Interreg V-A Pietų Baltijos bendradarbiavimo per sieną programa  | 2017-08-01  | 2020-07-31  | Mokslo  | 352 700  | 115 000  | 96 000  | 72 000  | 81 000  |
| BALTIC ORGANIC  | BALTIC ORGANIC: Ekologinė gamyba Pietų Baltijos regione: ekologiškų technologijų diagnostika ir naudojimas ateičiai  | Interreg V-A Pietų Baltijos bendradarbiavimo per sieną programa  | 2018-07-01  | 2021-07-31  | Mokslo  | 190 452  | 30 000  | 63000  | 60000  | 60000  |
| RETROUT  | Baltijos jūros regiono, kaip pakrantės žvejybinio turizmo paskirties vietos plėtra, skatinimas ir tvarus valdymas  | Interreg Baltijos jūros regiono programa  | 2017-10-02  | 2020-09-30  | Mokslo  | 398 355  | 96 000  | 88 000  | 37 300  | 49 000  |
| SB Nature Guide Network  | Darnaus gamtos turizmo vystymas Pietų Baltijos regiono pakrančių zonose sukuriant bendrą vietos gidų mokymo programą  | Interreg V-A Pietų Baltijos bendradarbiavimo per sieną programa  | 2018-01-01  | 2020-12-31  | Mokslo  | 355 500  | 94 800  | 130 350  | 43 662  | 85 688  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| FOCUS  | Mėlynojo augimo kompetencijų ugdymas, sukuriant atviruosius kursus bei naudojant MTT produktus ir virtualųjį mobilumą  | Interreg V-A Pietų Baltijos bendradarbiavimo per sieną programa  | 2017-01-01  | 2019-12-31  | Mokslo  | 327 800  | 94 000  | 163 000  | 86 000  | 130 000  |
| BalticRIM  | Integruotas Baltijos jūros regiono povandeninio kultūros paveldo valdymas  | Interreg Baltijos jūros regiono programa  | 2017-10-01  | 2020-09-30  | Mokslo  | 174 725  | 66 000  | 54 000  | 31 000  | 56 000  |
| COMPLETE  | Invazinių rūšių valdymo strategijos sukūrimas Baltijos jūros regione siekiant sumažinti jų patekimo riziką laivybos keliu  | Interreg Baltijos jūros regiono programa  | 2017-10-01  | 2020-09-30  | Mokslo  | 280 000  | 84 000  | 90 000  | 35 000  | 70 000  |
|   | Jungtinis kompetencijų centras išmaniosioms socialinėms rūpybos paslaugoms senyviems žmonėms kurti  | Interreg V-A Latvijos ir Lietuvos bendradarbiavimo per sieną programa  | 2017-04-03  | 2019-04-03  | Mokslo  | 143 370  | 55 780  | 32 000  | 37 100  | 50 680  |
| ChemSAR  | Operatyviniai planai ir procedūros reagavimui į taršos pavojingomis ir kenksmingomis medžiagomis incidentus  | Interreg Baltijos jūros regiono programa  | 2016-03-01  | 2019-03-01  | Mokslo  | 107 263  | 42000  | 37000  | 6000  | 23000  |
| MORPHEUS  | Pavyzdiniai rajonai dėl farmacinių medžiagų šalinimo Pietų Baltijoje  | Interreg V-A Pietų Baltijos bendradarbiavimo per sieną programa  | 2017-01-02  | 2019-12-31  | Mokslo  | 239 666  | 58 650  | 83 883  | 35 930  | 71 300  |
| ELMAR  | Pietų Baltijos parama smulkioms ir vidutinėms įmonėms patenkant į tarptautines elektrinių valčių ir laivų tiekimo grandines ir pardavimo rinkas  | Interreg V-A Pietų Baltijos bendradarbiavimo per sieną programa  | 2017-08-17  | 2020-08-16  | Mokslo  | 150 002  | 45 000  | 52 000  | 36 000  | 40 000  |
| CATCH  | Priekrančių žvejybos turizmas ir plėtros galimybės Pietų Baltijos regione  | Interreg V-A Pietų Baltijos bendradarbiavimo per sieną programa  | 2016-07-27  | 2019-06-30  | Mokslo  | 189 675  | 94000  | 30500  | 56000  | 72000  |
| RBR  | Reviving Baltic Resilience  | Interreg V-A Pietų Baltijos bendradarbiavimo per sieną programa  | 2017-06-01  | 2020-06-30  | Mokslo  | 120 000  | 32 000  | 58 000  | 26 000  | 38 000  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| CaSYPot  | Strategiškas jaunimo politikos stiprinimas ir tarptautinis bendradarbiavimas  | Interreg V-A Pietų Baltijos bendradarbiavimo per sieną programa  | 2016-07-01  | 2019-07-01  | Mokslo  | 32 960  | 11 990  | 4 400  | 14 460  | 0  |
| Baltic Pass  | Turnė jūrinio paveldo keliais  | Interreg V-A Pietų Baltijos bendradarbiavimo per sieną programa  | 2016-11-01  | 2019-10-31  | Mokslo  | 199 700  | 83 000  | 52 000  | 58 300  | 69 400  |
| LowTEMP | Žemos temperatūros šildymas Baltijos jūros regione  | Interreg Baltijos jūros regiono programa | 2017-10-01  | 2020-09-30  | Mokslo | 208 740  | 70 000  | 85 000  | 37 200  | 68 500  |
| JŪRA-II  | Jūrinio slėnio branduolio sukūrimas ir studijų infrastruktūros atnaujinimas (JŪRA), II etapas  | ES struktūriniai fondai  | 2016-04-01  | 2018-04-04  | Plėtros  | 10 935 000  | 1 614 020  | 0  | 1 709 440  | 0  |
| Kompetencijos centrai  | MTEP rezultatų komercinimo potencialo didinimas Jūriniame slėnyje  | ES struktūriniai fondai  | 2018-01-29  | 2021-01-28  | Mokslo / Plėtros  | 670 797  | 204 000  | 223 000  | 204 000  | 223 000  |
| PlanBaltic  | Aplinkos veiksnių įtaka planktono bendrijos įvairovei, pasiskirstymui ir funkcinei struktūrai pietryčių Baltijoje  | Lietuvos mokslo taryba / Lietuvos – Lenkijos finansinė schema DAINA  | 2019-01-01  | 2021-12-31  | Mokslo  | 120 000  | 0  | 0  | 40 000  | 40 000  |
|   | Asociacijų tarp dugno bestuburių ir bakterijų įtaka azoto virsmams estuarinėse ekosistemose  | Lietuvos mokslo taryba   | 2017-12-27  | 2021-12-26  | Mokslo  | 599 970  | 123 300  | 159 900  | 125 000  | 198 000  |
| EcoServe  | Ateities ekosisteminės paslaugos Lietuvos kranto zonoje globalios kaitos kontekste mariose  | Lietuvos mokslo taryba   | 2017-12-27  | 2021-12-26  | Mokslo  | 599 190  | 114 989  | 165 949  | 118 536  | 200 687  |
|   | Ateities autonominis žaliasis uostas: naujo konteinerių krovos metodo ir sistemos prototipo sukūrimas  | Lietuvos mokslo taryba   | 2017-12-20  | 2021-12-19  | Mokslo  | 695 663  | 147 200  | 170 000  | 200 000  | 240 000  |
| NitFix  | Atmosferinio azoto fiksacijos vaidmuo didžiausioje eutrofikuotoje Europos lagūnoje"  | Lietuvos mokslo taryba  | 2017-10-02  | 2020-07-31  | Mokslo  | 86 002  | 38 283  | 32 081  | 38 283  | 32 081  |
| INBALANCE  | Bestuburio gyvūno - bakterijų asociacijos - azoto virsmų židinys estuarinių sistemų dugno nuosėdose  | Lietuvos mokslo taryba  | 2017-12-27  | 2021-12-26  | Mokslo  | 599 968  | 123 338  | 159 870  | 124 976  | 198 428  |
|   | Doktorantūros studijų plėtra  | Lietuvos mokslo taryba  | 2016-01-27  | 2023-03-28  | Studijų  | 500 000  | 85 440  | 102 500  | 114 360  | 123 400  |
| PatCHY  | Fosforo šaltinių ir išteklių svarba melsvabakterių žydėjimo procesui Kuršių mariose  | Lietuvos mokslo taryba  | 2017-10-02  | 2020-03-31  | Mokslo  | 99 997  | 54 339  | 36 153  | 54 339  | 36 153  |
|   | Humanitarinių mokslų reikšmė: globalūs argumentai ir lituanistinė specifika  | Lietuvos mokslo taryba   | 2016-09-01  | 2018-12-31  | Mokslo  | 293 760  | 34 530  | 0  | 34 530  | 0  |
| KLP-ATMINTIS  | Klaipėdos kraštas 1945-1960 m. naujos visuomenės kūrimasis ir jos atspindžiai šeimų istorijose  | Lietuvos mokslo taryba   | 2016-09-01  | 2018-12-31  | Mokslo  | 138 590  | 30 780  | 0  | 30 780  | 0  |
| Re.Coasts&People  | Mezolito-neolito žmonės ir Baltijos jūra: reliktiniai krantai ir gyvenvietės po vandeniu ir krante  | Lietuvos mokslo taryba  | 2017-12-27  | 2021-12-26  | Mokslo  | 565 140  | 158 800  | 160 000  | 200 000  | 230 000  |
| NVSTLA  | Netiesioginių veiksmų strategija: tarpukario Lietuvos atvejis  | Lietuvos mokslo taryba  | 2016-09-01  | 2018-12-31  | Mokslo  | 29 570  | 17 800  | 0  | 17 800  | 0  |
|   | Paskutinioji sovietmečio karta modernybės kontekstuose  | Lietuvos mokslo taryba  | 2017-03-01  | 2019-12-31  | Mokslo  | 35 590  | 11 080  | 13 200  | 11 080  | 13 200  |
|   | Pirmojo pasaulinio karo atminimas: Lietuvos ir Rytprūsių lyginamoji analizė (iki 1939 metų)  | Lietuvos mokslo taryba   | 2015-04-01  | 2018-03-31  | Mokslo  | 97 890  | 13 400  |   | 13 400  |   |
| INRUMIN  | Rūšies mikroevoliucija ir integracija į vietines ekosistemas skirtingose invazijos stadijose  | Lietuvos mokslo taryba  | 2017-12-01  | 2019-11-30  | Mokslo / studijų  | 42 502  | 22 120  | 20 382  | 31 345  | 11 157  |
| RETRO  | Rūšinės ir funkcinės įvairovės reikšmė vandens ekosistemų paslaugoms didėjant eutrofikacijai ir cheminei taršai  | Lietuvos mokslo taryba  | 2015-08-27  | 2018-12-31  | Mokslo  | 137 095  | 28 763  | 0  | 28 763  | 0  |
|   | Sisteminiu požiūriu grindžiama struktūra kranto tyrimams ir valdymui Baltijos jūroje  | BONUS  | 2015-04-01  | 2018-03-31  | Mokslo  | 343 000  | 20 100  | 0  | 35 800  | 0  |
|   | Specialistų rengimo teikti visavertę pagalbą asmenims su negalia sveikatos priežiūros sistemoje tyrimas keliant tyrėjų kompetencijas  | Lietuvos mokslo taryba  | 2017-12-27  | 2021-12-26  | Studijų  | 599 670  | 122 600  | 185 600  | 160 000  | 200 000  |
| UŽPELKIAI  | Užpelkių kapinynas Lietuvos pajūrio ir Baltijos Jūros regiono kultūriniuose kontekstuose  | Lietuvos mokslo taryba  | 2016-09-01  | 2018-12-31  | Mokslo  | 63 690  | 30 500  | 0  | 30 500  | 0  |
| Seismodynamic  | Kompleksinių geologinių struktūrų seisminių tyrimų efektyvumo ir kokybės didinimas naudojant kintamus seisminio projekto parametrus  | MITA  | 2017-11-01  | 2018-12-31  | Mokslo  | 40 891  | 35 556  | 0  | 35 556  | 0  |
|   | Nacionalinio mokslo populiarinimo sistemos plėtra ir įgyvendinimas  | Lietuvos mokslų akademija  | 2016-05-20  | 2019-05-20  | Mokslo  | 19 320  | 6 200  | 3 000  | 6 200  | 5 000  |
|   | Periodinių mokslo leidinių leidyba ir jos koordinavimas  | Lietuvos mokslo akademija  | 2016-06-07  | 2019-06-01  | Mokslo  | 96 610  | 32 320  | 17 350  | 32 320  | 17 350  |
|   | AAA-StepUp2-ICT  | Erasmus+  | 2017-10-01  | 2019-10-01  | Studijų  | 29 500  | 21 400  | 8 100  | 14 300  | 15 200  |
| I have rights  | "Aš turiu teises": Nediskriminavimo teisių pažinimo mokykloje link  | Erasmus+   | 2016-09-01  | 2018-08-31  | Studijų  | 28 030  | 10 400  | 0  | 11 200  | 0  |
|   | Aukštųjų mokyklų studentų ir darbuotojų mobilumas tarp Programos šalių ir šalių Partnerių  | Erasmus+   | 2017-06-01  | 2018-09-30  | Studijų  | 4 540  | 4 500  | 0  | 1 360  | 0  |
|   | Dalinės užsienio piliečių studijos  | Erasmus+   | 2017-09-01  | 2018-08-31  | Studijų  | 7 700  | 500  | 0  | 1 500  | 0  |
|   | IESRES  | Erasmus+  | 2015-09-01  | 2018-08-31  | Mokslo  | 33 420  | 2 600  | 0  | 2 600  | 0  |
| 2IMINED  | Imigrantų radinio švietimo tobulinimas  | Erasmus+  | 2016-09-01  | 2018-08-31  | Mokslo  | 174 770  | 16 500  |   | 6 650  |   |
| AdapTM  | Klimato kaitos valdymas mažinant riziką ir adaptuojant  | Erasmus+   | 2017-10-15  | 2020-10-14  | Mokslo  | 110 080  | 40 00  | 40 00  | 88 600  | 0  |
| CASE  | Kūrybiškumas, menai ir mokslas pradiniame ugdyme  | Erasmus+   | 2017-09-01  | 2020-08-01  | Studijų  | 31 660  | 10 500  | 10 500  | 9 500  | 9 500  |
|   | Diskriminacijos ir mokyklos nelankymo mažinimas, pasitelkiant teatro meną  | Erasmus+   | 2017-11-01  | 2019-10-31  | Studijų  | 206 500  | 11 050  | 8 000  | 10 200  | 8 850  |
|  | Tiltų kūrimas: šeimų, turinčių vaikų su specialiaisiais poreikiais, socialinės inkliuzijos ir gerovės  | Erasmus+   | 2016-09-01  | 2019-02-28  | Mokslo  | 24 050  | 10 000  | 4 400  | 7 000  | 7 000  |
|   | Užsieniečių lietuvių kalbos ir kultūros kursų organizavimas (žiemos, vasaros)  | Švietimo mainų paramos fondas AM-2017-LT-1571  | 2018-01-04  | 2020-02-02  | Studijų  | 84 000  | 42 000  | 42 000  | 42 000  | 42 000  |
| MicroPoll  | Daugiapakopis mikroplastiko ir su juo siejamų teršalų tyrimas Baltijos jūroje  | BONUS  | 2017-07-01  | 2020-06-30  | Mokslo  | 199 920  | 65 300  | 65 200  | 65 300  | 65 200  |
| COCOA  | Maistmedžiagių kokteilis Baltijos jūros priekrantėje  | BONUS  | 2014-01-01  | 2017-12-31  | Mokslo  | 132 888  | 0  | 0  | 15 200  | 0  |
| BALTCOAST  | Sisteminiu požiūriu grindžiama struktūra kranto tyrimams ir valdymui Baltijos jūroje  | BONUS  | 2015-04-01  | 2018-03-31  | Mokslo  | 343 000  | 20 103  | 0  | 35 770  | 0  |
|   | Kalbos kultūros ir specialybės kalbos dėstymas  | Valstybinė lietuvių kalbos komisija  | 2016-02-01  | 2020-12-31  | Mokslo  | 190 000  | 37 820  | 37 820  | 40 000  | 40 000  |
|   | Šiaurės žemaičių patarmės somatizmų semantinė sistema ir nominacija: sinchronija ir diachronija  | Valstybinė lietuvių kalbos komisija  | 2017-02-01  | 2019-12-31  | Mokslo  | 63 700  | 24 700  | 25 000  | 24 700  | 25 000  |
| COASTWISE  | Biologinės įvairovės ekosistemų funkcijų scenarijai pakrančių ir pelkių ekosistemose  | Biodiversa  | 2019-01-01  | 2021-12-31  | Mokslo  | 100 000  | 0  | 35000  | 0  | 35000  |
| EUALGAE  | Dumblių bioproduktų tinklas Europoje  | COST  | 2015-03-24  | 2019-03-23  | Mokslo  |   |   |   |   |   |
| INFORM  | Europos vidaus vandenų ekologinio statuso stebėsenos ir prognozavimo gerinimas derinant naujus distancinius tyrimų ir modeliavimo metodus  | FP7  | 2014-01-01  | 2017-12-31  | Mokslo  | 53 043  | 0  | 0  | 11 800  | 0  |
| Lamprey  | Nėgių išteklių tarpsieninis vertinimas ir valdymas Lietuvoje ir Latvijoje  | Interreg V-A Latvijos ir Lietuvos bendradarbiavimo per sieną programa  | 2018-03-01  | 2020-02-29  | Mokslo  | 138 668  | 57 000  | 69 000  | 0  | 69 000  |
|   | SGD panaudojimo transporte inovacijos. Shanghai miesto finansuojamas projektas LNG Powered Ship and Cascade Use of Cold Energy (2017-2020)  |  Shanghai Maritime University  |   | 2020-12-31  | Mokslo  |   |   |   |   |   |
|   | Suaugusiųjų švietėjų mokymai imigrantų verslumo ugdymui srityje  | NordPlius   | 2017-10-01  | 2018-02-28  | Mokslo  | 2 720  | 2 720  | 0  | 2 720  | 0  |
|   | Žingsnis link Švedijos  | Daugpilio universitetas NPLA-2016/10035  | 2016-10-17  | 2019-10-16  | Mokslo  | 4 660  | 2 200  | 0  | 0  | 500  |
| BSCP  | Europos jūrinių stebėjimų ir duomenų tinklas (EMODnet) Baltijos jūrai  | Danish Meteorological Institute  | 2015-06-17  | 2018-06-16  | Ūkiskaita  | 92 000  | 32 302  | 36 800  | 36 800  | -  |
|   | Genetinio karpio veislės (-ių) Šilavoto poskyryje identifikavimo paslauga  | Žuvininkystės tarnyba prie LR ŽŪM  | 2017-12-20  | 2018-04-30  | Ūkiskaita  | 18 400  |   |   | 18 400  |   |
|   | Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos hidrotechninių statinių specialiųjų apžiūrų atlikimas  | VĮ Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija  | 2017-06-12  | 2019-06-12  | Ūkiskaita  | 58 080  | 28 175  | 25 827  | 30 300  | 27 780  |
|   | Kretingos rajono savivaldybės aplinkos stebėsenos programos 2015-2020 metams parengimo ir vykdymo paslaugų teikimas  |  Kretingos raj. savivaldybės administracija  | 2015-06-04  | 2018-06-03  | Ūkiskaita  | 30 000  | 9 300  | 0  | 10 000  | 0  |
|   | Lietuvos vidaus vandens telkiniuose naudojamų verslinės žvejybos įrankių efektyvumo įvertinimo paslaugos  | Aplinkos ministerija  | 2017-03-27  | 2017-12-20  | Ūkiskaita  | 11 900  | 8 848  | 0  | 9 520  | 0  |
|   | Laukinių ir dirbtinės kilmės lašišų ir šlakių jauniklių mirtingumo Lietuvos upėse įvertinimo paslaugos  | Aplinkos ministerija  | 2017-12-11  | 2019-05-30  | Ūkiskaita  | 19 150  | 12 567  | 5 235  | 0  | 15 320  |
|   | Moksliniai jūros dugno tyrimai Baltijos bei Šiaurės jūrose  | UAB „Garant Diving  | 2017-11-14  | 2018-04-30  | Ūkiskaita  | 124 060  | 115 369  | 0  | 124 060  | 0  |
|   | Moksliniai jūros dugno tyrimai, laivas MINTIS  |   |   |   | Ūkiskaita  |   | 790 500  | 837 000  | 850 000  | 900 000  |
|   | Praktiniai mokomieji buriavimo plaukiojimai, laivai BRABANDER, ODISĖJA  |   |   |   | Ūkiskaita  |   | 46 500  | 51 150  | 50 000  | 55 000  |
|   | Technologiniai mokslai  |   |   |   | Ūkiskaita  |   | 93 000  | 102 300  | 100 000  | 110 000  |
|  | Funkcinės diagnostikos sistema pagrįsta stipininės arterijos sfigmogramų matavimu ir analize | UAB "Inovatyvios diagnostikos centras" 16/09/15 | 2017-04-15  | 2018-12-31  | Mokslo  | 44 230  | 30 400  | -  | 17 680  | -  |
|   | Patirties partneriai  | Lietuvos pramonininkų konfederacija  | 2014-06-01  | 2018-05-31  | Studijų  | 91 500  | 12 500  | 12 500  | 12 500  | 12 500  |
|  **Iš viso 24 120 477**  | **5 904 332**  |

***3 PRIEDAS. KU infrastruktūros apžvalga***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Objekto pavadinimas**  | **Investicijų poreikis**  | **Objekte vykdomų/planuojamų vykdyti veiklų aprašymas**  |
|  | Humanitarinių ir ugdymo mokslų fakultetas (HUMF), S. Neries g. 5  | Patalpų įrengimui pagal parengtus ir rengiamus projektus. Investicijų poreikis 1 089,74 tūkst. Eur. Planuojamas finansavimas – ES fondų lėšos.  | Studijų paskirties pastatas. Planuojami remonto darbai, siekiant paruošti patalpas TSI ir SMF perkėlimui.  |
|  | Jūros technologijų ir gamtos mokslų fakultetas (JTGMF), Herkaus Manto g. 84  | Patalpų įrengimas palėpėje pagal parengtą techninį projektą ir šlaitinio stogo dalies remontas. Investicijų poreikis 1 110,00 tūkst. Eur. Planuojamas finansavimas – ES fondų lėšos  | Studijų paskirties pastatas. Planuojami remonto darbai užtikrinant kokybiškas studijas bei bibliotekos ir archyvų perkėlimo iš K. Donelaičio g.  |
|  | Jūros technologijų ir gamtos mokslų fakultetas (JTGMF), Bijūnų g. 17  | Patalpų remontas, siekiant pagerinti jūrinės paskirties studijų kokybę. Investicijų poreikis 560,70 tūkst. Eur. Investicijos planuojamos tik gavus papildomas lėšas.  | Studijų paskirties pastatas. Reikalingos minimalios investicijos, kadangi planuojamas JTGMF iškėlimas į universiteto miestelį.  |
|  | Socialinių mokslų fakultetas (SMF) Minijos g. 153  | Parduodamas pastatas. Papildomos investicijos nenumatytos, išskyrus pardavimo procesų sąnaudas.  | Studijų paskirties pastatas. Fakultetą planuojama perkelti į HUMF. Pastatą ketinama parduoti, o pajamas planuojama panaudoti studijų bei mokslo kokybei gerinti ir studijų infrastruktūrai modernizuoti. Šiuo metu vyksta studijų procesas, iškėlimas planuojamas tik paruošus patalpas HUMF. Pastato vidutinė rinkos vertė pagal Registrų centro duomenis 1,47 mln. EUR  |
|  | Sveikatos mokslų fakultetas (SvMF) Herkaus Manto g. 84  | Planuojamos investicijos čerpinio stogo remontui. Investicijų poreikis 52,00 tūkst. Eur. Investicijos planuojamos tik gavus papildomas lėšas.  | Studijų paskirties pastatas.  |
|  |  Tęstinių studijų institutas,Sportininkų g. 13  | Investicijos: Turto bankui 7 proc. nuo pardavimo sumos.  | Institutą planuojama perkelti į HUMF, todėl pastatas bus perduotas Turto bankui.  |
|  | Menų akademija,K. Donelaičio g.  | Pastatas perduodamas. Papildomos investicijos nenumatytos, išskyrus pardavimo procesus ir perkėlimo sąnaudas.  | Pastatą planuojama perduoti Lietuvos muzikos ir teatro akademijai. Biblioteka ir archyvas bus perkelti į studentų miestelį.  |
|  | Baltijos regiono istorijos ir archeologijos institutas, H. Manto g. 84  | Investicijos neplanuojamos.  | Studijų ir mokslo paskirties pastatas.  |
|  | Bendrabutis, Universiteto al. 12  | Investicijos neplanuojamos.  | Studentų gyvenamosios patalpos.  |
|  | Bendrabutis, Statybininkų pr. 43  | Planuojama uždaryti, investicijos neplanuojamos.   | Studentų gyvenamosios patalpos.  |
|  | Bendrabutis , Malūnininkų g. 4  | Pastatas parduodamas.  | Bendrabutis uždarytas, pastatą planuojama atiduoti Turto bankui.  |
|  | Bendrabutis , Karklų g. 5  | Planuojama uždaryti.  | Studentų gyvenamosios patalpos.  |
|  | Administraciniai pastatai Herkaus Manto g. 84  | Investicijos neplanuojamos.  | Administracinės paskirties patalpos.  |
|  | Dirbtuvės, katilinė, sandėlis, Herkaus Manto g. 84  | Planuojamos investicijos remontui pagal parengtą techninį projektą sumai 227,50 tūkst. Eur. Investicijos planuojamos tik gavus papildomas lėšas.  | Techninės paskirties pastatai aptarnaujantys universiteto miestelį. Atsiradus papildomoms lėšoms planuojamos investicijos remontui pagal parengtą projektą.  |
|  | Auditorijų korpusas (Studlendas) Herkaus Manto g. 90  | Investicijos neplanuojamos.  | Studijų paskirties pastatas.  |
|  | Botanikos sodas, Kretingos g. 92  | Investicijos neplanuojamos.  | Studijų ir mokslo paskirties objektas.  |
|  | Verslo inkubatorius, Universiteto al. 19  | Investicijos neplanuojamos.  | Mokslo – verslo paskirties objektas.  |
|  | Mokslo ir technologijų parkas, V. Berbomo g. 10  | Investicijos neplanuojamos.  | Mokslo paskirties objektas.  |
|  | Mokslinių laboratorijų pastatas,Universiteto al. 17 | Naujas 5900-6000 m2 ploto pastatas. Pastato statybos darbų kaina pagal rangos sutartį 8.999.091,91 Eur be PVM. Būtinos papildomos investicijos įrangai: 672.172 Eur. be PVM  | Mokslo paskirties objektas, skirtas JTI, su keturiomis laboratorijomis, mokslininkų ir tyrėjų darbo kabinetais, administracinėmis ir kt. patalpomis. Pastato statyba vykdoma ES finansuojamo projekto „JŪRA II“ lėšomis.  |
|  | Laivų gelbėjimo sotis Nemirsetoje  | Planuojamas pastato įrengimas. Investicijų poreikis 295,00 tūkst. Eur.  | Studijų ir mokslo paskirties objektas.  |
|  | Tarnybiniai butai, Baltijos pr. 107 |   | Kreiptasi į Turto banką dėl perdavimo.  |

***4 PRIEDAS.* KU vardines stipendijas/premijas gavusių studentų skaičius 2017 m.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Eil. Nr. | Vardinės stipendijos/premijos  | Stipendijos/premijos dydis mėnesiui | Išmokėtas stipendijų/ premijų skaičius  | Stipendijoms/ premijoms skirtos lėšos |
| 1. | **KU Senato stipendijos**(5-6 studentams – 6 mėnesiųI pakopos 3–4 kurso ir II pakopos 1-2 kurso visų padalinių studentams) | 152 Eur | 58 | **8816 Eur** |
| 2. | **Klaipėdos miesto savivaldybės premijos**(5 studentams – vienkartinėsI-II pakopų visų padalinių absolventams) | 578,4 Eur | 5 | **2892 Eur** |
| 3. | **UAB „Baltishes Haus“ stipendijos**(7 studentams – 10 mėnesiųI pakopos 2–4 kurso visų padalinių studentams) | 150 Eur | 70 | **10500 Eur** |
| 4. | **Carol Martin Gruodis stipendijos**(3-5 studentams – 10 mėnesiųI-II pakopų 1–4 kurso visų padalinių studentams) | 157,41/122,43 Eur 166,28/129,33 Eur 116,81 Eur | 36 | **4697,77 Eur** |
| 5. | **Klaipėdos laisvosios ekonominės zonos (LEZ) stipendijos**(2 studentams – 10 mėnesiųI pakopos 3–4 kurso Ekonomikos studijų studentams) | 104,40 Eur | 20 | **2088 Eur** |
| 6. | **Klaipėdos pramonininkų asociacijos stipendijos**(2 studentams – vienkartinėsI-II pakopų baigiamųjų kursų visų padalinių studentams) | 150 Eur | 2 | **300 Eur** |
| 7. | **Mykolo ir Amalijos Jagučių stipendija**(1 studentui – vienkartinė I pakopos 3–4 kurso ir II pakopos 2 kurso Ekonomikos studijų studentams) | 630 USD | 1 | **630** **USD** |
| 8. | **LR Prezidentų stipendijos**(1-2 studentams – 10 mėnesiųI pakopos 3–4 kurso ir II pakopos 2 kurso visų padalinių studentams) | 190 / 266 Eur | 20 | **4104 Eur** |
| 9. | **Vydūno fondo prof. Stepono Kolupailos premija**(1 studentui – vienkartinėII pakopos 1-2 kurso JTGMF studentams) | 1000 USD | 1 | **1000 USD** |
| 10. | **Vakarų laivų gamykla stipendijos**(3 studentams – 10 mėnesiųI pakopos 1–4 kurso JTGMF studentams) | 70 Eur | 3 | **2100 Eur** |
| 11. | **Lietuvos energija paramos fondo stipendija**(1 studentui – 5 mėnesiamsII pakopos 2 kurso JTGMF studentui) | 300 Eur | 5 | **1500 Eur** |
| 12. | **UAB „Eternit Baltic“ premijos**(3 studentams – vienkartinėsI pakopos 3 kurso JTGMF studentams) | 500 / 300 / 200 Eur | 3 | **1000 Eur** |
| 13. | **UAB „Klaipėdos nafta“ stipendija**(1 studentui – 5 mėnesiamsI pakopos 1 kurso JTGMF studentui)  | 700 / 450 Eur \* | – | – |
|  | **Iš viso** |  | 225 | 38 tūkst. Eur1 630 USD |

*\*Išmokėjimas 2018 metais*

***5 PRIEDAS.* Dokumentai, kurių pagrindu KU studentams skiriamos vardinės stipendijos/premijos**

1. **KU Senato stipendijos:** skiriamos KU Senato nutarimu.
2. **Klaipėdos miesto savivaldybės premijos:** skiriamos remiantis 2013 m. sausio 28 d. Klaipėdos miesto savivaldybės ir Klaipėdos universiteto bendradarbiavimo sutartimi, patvirtintais Piniginių premijų Klaipėdos universiteto studentams už miestui aktualius ir pritaikomuosius darbus skyrimo nuostatais (2015 m. balandžio 14 d. sprendimas Nr. T2-59) ir Klaipėdos miesto savivaldybės premijų už miestui aktualius ir pritaikomuosius darbus Klaipėdos aukštųjų mokyklų absolventams skyrimo nuostatais (2017 m. gruodžio 21 d. sprendimas Nr. T2-337).
3. **UAB „Baltishes Haus“ stipendijos:** 2017 m.skirtos remiantis 2017 m. liepos 27 d. Paramos sutartimi Nr. 2017/SUT-17P-22 (pasirašoma kiekvienais metais).
4. **Carol Martin Gruodis stipendijos:** skiriamos remiantis 2015 m. rugsėjo 1 d. sutartimi dėl paramos stipendijai teikimo Nr. SUT-15K-56 (galioja iki 2020 m.), Carol Martin Gruodis atminimo švietimo fondo vardinių stipendijų skyrimo nuostatais (patvirtintais 2002 m. liepos 9 d., papildytais 2004 m. gegužės 12 d.) ir Carol Martin Gruodis atminimo švietimo fondo prezidento raštu Dėl fondo stipendijų mokėjimo pratęsimo.
5. **Klaipėdos laisvosios ekonominės zonos (LEZ) stipendijos:** skiriamos remiantis 2005 m. sausio 25 d. bendradarbiavimo sutartimi Nr.S-05-4, 2008 m. rugpjūčio 11 d. Bendradarbiavimo sutarties priedu Nr. 2, Klaipėdos laisvosios ekonominės zonos vardinių stipendijų nuostatais ir Klaipėdos laisvosios ekonominės zonos generalinio direktoriaus raštu.
6. **Klaipėdos pramonininkų asociacijos stipendijos:** skiriamos remiantis KPA tarybos 2007 m. sausio 12 d. patvirtinta Klaipėdos pramonininkų asociacijos vienkartinių stipendijų Klaipėdos universiteto studentams skyrimo metodika.
7. **Lietuvių fondo Mykolo ir Amalijos Jagučių stipendija:** skiriama remiantis susitarimu tarp Amalijos Jagutienės, Lietuvių fondo (Lithuanian Foundation, Inc.) ir Klaipėdos universiteto (1999 m. gegužės 6 d.) bei Lietuvių fondo raštu.
8. **LR Prezidentų stipendijos:** 2017 m.skirtos remiantis Lėšų naudojimo sutartimis (2017 m. kovo 2 d. S-124/SUT-17K-2 ir 2017 m. rugsėjo 28 d Nr. S-500/SUT-17K-25) (sutartys pasirašomos du kartus metuose, konkrečių studentų stipendijoms);
9. **Vydūno fondo prof. Stepono Kolupailos premija:** skiriama remiantis 2014 m. birželio 30 d. Sutartimi dėl prof. Stepono Kolupailos vardinės premijos pratęsimo (galioja iki 2019 m. birželio 30 d.).
10. **Vakarų laivų gamykla stipendijos:** skiriamos remiantis 2016 m. lapkričio 28 d. Klaipėdos universiteto, įmonės ir studento trišalėmis sutartimis dėl vardinės stipendijos (Nr. SUT-16K-19, SUT-16K-20 ir SUT-16K-21).
11. **Lietuvos energija paramos fondo stipendija:** skirta remiantis 2016 m. lapkričio 30 d. Paramos sutartimi Nr. PS-2016-38/SUT-16K-24 ir 2016 m. gruodžio 23 d. susitarimu prie sutarties.
12. **UAB „Eternit Baltic“ premijos:** skirtos remiantis 2017 m. birželio 16 d. paramos sutartimi Nr. SUT-17K-11.
13. **UAB „Klaipėdos nafta“ stipendija:** skiriama remiantis 2017 m. gruodžio mėn. Paramos sutartimi (*laukiama registracijos patvirtinimo*).
1. The Global Innovation Index, 2017 [↑](#footnote-ref-1)
2. Už Priemonių plano konkrečių veiklų įgyvendinimą paskirti atsakingi darbuotojai (žr. 6 lentelę). Šie darbuotojai privalo identifikuoti priemonės įgyvendinimo aprėptį, įvertinti investicijų ir žmogiškųjų išteklių poreikį bei turi įgaliojimus suburti komandą / darbo grupę, kuri bus atsakinga už tinkamą priemonės vykdymą. Kiekvienos priemonės įgyvendinimo vadovas yra atsakingas už veiklų koordinavimą, vykdymą, įgyvendinimą bei finansinį tvarumą. [↑](#footnote-ref-2)
3. https://www.ku.lt/taryba/wp-content/uploads/sites/28/2017/12/9N-98.pdf [↑](#footnote-ref-3)
4. https://www.ku.lt/taryba/wp-content/uploads/sites/28/2017/11/9N-95-MA.pdf

 [↑](#footnote-ref-4)
5. Remiantis LR Seimo Švietimo komiteto 2018 m. sausio 12 d. posėdžio protokolo Nr. 106-P-1 „Dėl 2018 metų papildomų lėšų dėstytojų ir mokslininkų algų padindinimui“ išrašu skirtu Švietimo ir mokslo ministerijai. [↑](#footnote-ref-5)