

# VIEŠOJI ĮSTAIGA KLAIPĖDOS UNIVERSITETINĖ LIGONINĖ

## įm. kodas 190468035

### 2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

#### VADOVO ŽODIS

Viešoji įstaiga Klaipėdos universitetinė ligoninė – daugiaprofilinė, licencijuota asmens sveikatos priežiūros veiklai įstaiga, teikianti kvalifikuotas, specializuotas stacionarines bei ambulatorines-konsultacines pirminio, antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros (prevencijos, diagnostikos, gydymo, slaugos, palaikomojo gydymo ir reabilitacijos) saugias, kokybiškas, atitinkančias pacientų poreikius ir interesus, viršijančias jų lūkesčius paslaugas, pagrįstas mokslu ir pažangiausiomis technologijomis – magnetinio rezonanso tomografijos, daugiapjūvės kompiuterinės tomografijos, litotripsijos, ultragarso (doplerinio), endoskopijų, artroskopijų, linijinių greitintuvų, brachiterapijos, rentgeno terapijos, radionuklidinės kompiuterinės tomografijos ir kitomis. Stacionare – 945 lovos.

Ligoninėje veikia Administracijos, Akušerijos ir ginekologijos, Chirurgijos, Diagnostikos, Galvos ir kaklo chirurgijos, Hospitalinių infekcijų profilaktikos ir kontrolės, Hospitalizacijos, Infekcinių ligų, Inžinierinis technikos, Nervų ligų ir reabilitacijos, Onkologijos, Vidaus ligų, Traumatologijos departamentai bei Onkologijos chemoterapijos, Neurochirurgijos, Pilvo ir endokrininės chirurgijos, Anesteziologijos ir reanimatologijos klinikos. Subalansuota struktūra turi teigiamą reikšmę personalo darbui, leidžia stabiliai ir našiai dirbti.

Ligoninės veiklą reglamentuoja įstaigos įstatai, licencija, darbo bei vidaus tvarkos taisyklės, kolektyvinė darbo sutartis, vyriausiojo gydytojo įsakymai ir potvarkiai bei kiti teisės aktai. Pastoviai bei savalaikiai atnaujinami ligoninės veiklos vidiniai teisiniai dokumentai, griežta jų vykdymo kontrolė, subalansuota valdymo struktūra, griežtai apibrėžtos atsakomybės bei atsiskaitomumas turi teigiamą įtaką organizacijos vystymuisi.

Ligoninėje dirba virš 1600 darbuotojų, iš jų 300 gydytojų (iš jų 31 medicinos mokslo dr. ar habil. dr., profesorių, docentų), virš 700 slaugos personalo darbuotojų. Gydytojai ir slaugos specialistai nuolat stažuojasi geriausiose Švedijos, Vokietijos, JAV, Izraelio, Prancūzijos ir kitų šalių klinikose, COVID-19 pandemijos metu stažuotės persikėlė į internetą, tapo tik nuotolinėmis. Visas medicinos personalas turi licencijas. Be to nemažai slaugos personalo tęsia savo studijas aukštosiose mokyklose bei universitetuose.

Ligoninės personalo daugumą sudaro moterys, medicinos personalo kaita nedidelė.

Ligoninės sveikatos priežiūros specialistų atlyginimai 2021 metais buvo padidinti ir yra vieni didžiausių Lietuvoje.

Ligoninės darbuotojai atlieka pavestas funkcijas, vadovaudamiesi pareiginėmis instrukcijomis bei kitais jų veiklą reglamentuojančiais teisės aktais. 2021 m. vėl vyko per COVID-19 pandemiją 2020 m. sustabdyti administracijos rytiniai pasitarimai, kuriuose padalinių vadovai informuoja apie padalinių darbą, problemas, planus. Neplanuoti pasitarimai, gydytojų konsiliumai bei kiti susirinkimai buvo organizuojami individualiai, maksimaliai užtikrinant epidemiologinio režimo laikymosi reikalavimus. Raštvedybos vedimas, dokumentacijos ruošimas, tvarkymas ir saugojimas buvo vykdomas, tačiau informacijos perdavimui buvo plačiau naudojama elektroninė erdvė. Vėl ėmė atsistatyti stabilūs bei pastovūs organizaciniai ryšiai, kurie užtikrina gerą darbo kontrolę, kokybišką bei efektyvų pareiginių funkcijų vykdymą, palengvina užduočių bei pavedimų vykdymą. Nuo darbo organizavimo nekontaktiniu būdu, panaudojant tam visas įmanomas komunikacijos priemones (tel., el. paštą, nuotoline konsultacijas ir mokymus) vėl buvo pereinama prie kontaktinio darbo organizavimo. Dėl pandemijos nutrauktas darbuotojų maitinimas ligoninės valgykloje vėl buvo atnaujintas.

Ligoninė 2021 metais toliau vykdė Sveikatos apsaugos ministro 2020-03-08 įsakymą Nr.V-281, kuriuo dar 2020 m. tapo Klaipėdos ir Tauragės apskrityse paslaugų teikimą organizuojančia įstaiga, kurios pagrindinė funkcija – diagnostikos ir gydymo paslaugų pacientams, kuriems įtariama ir (ar) diagnozuota COVID-19 liga (koronaviruso infekcija) (toliau – COVID-19), bei kitų paslaugų teikimas ir jų organizavimas regione.



Nuo 2020 m. kovo 12 dienos, kuomet į ligoninę paguldyta pirmoji koronavirusu užsikrėtusi klaipėdietė, 2021 metais buvo stebėta 1019 pacientų, stacionare gydyta ir išrašyta 2310 pacientų, iš jų virš 400 gydyta reanimacijos ir intensyvios terapijos skyriuje. Jų sveikatos būkle rūpinosi ir pasiaukojančiai dirbo virš 300 ligoninės darbuotojų.

Ligoninės molekulinės diagnostikos laboratorija, iki tol atlikusi genetinius tyrimus dėl paveldimų ligų (onkologinių, kardiologinių), nustatinėjusi mutacijas piktybinio auglio navikinėse ląstelėse taikininės terapijos parinkimui, užsiėmusi infekcinių ligų molekuline diagnostika ir gydymo efektyvumo sekimu, - buvo priversta persiorientuoti. Įrengta nauja, šiuolaikinėmis technologijomis aprūpinta COVID-19 laboratorija, vienintelė tokių technologijų laboratorija Lietuvoje. Atsirado galimybė atlikti 1000 ir daugiau Covid-19 PGR tyrimų per parą. Molekulinės diagnostikos laboratorijoje 2021 m. atlikta virš 219 tūkst. COVID-19 tyrimų, nustatyta virš 34 tūkst. teigiamų atvejų.

Turėdama pakankamą patirtį pirmosios ir antrosios COVID-19 pandemijos bangos metu, 2021 m. ligoninė reikiamai valdė epidemiologinę situaciją įstaigoje ir regione, iš mūsų patirties sėmėsi kitos šalies asmens sveikatos priežiūros įstaigos, kuriose padėtis buvo pakankamai įtempta ir daugeliu atvejų blogesnė, negu buvo mūsų ligoninėje per pirmąją pandemijos bangą, kada informacijos ir patirties akivaizdžiai trūko. Nežiūrint visų minėtų iššūkių, Klaipėdos universitetinė ligoninė, kaip paslaugų dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) ir visų kitų ligų ir sveikatos sutrikimų teikimą Klaipėdos regione organizuojanti asmens sveikatos priežiūros įstaiga, savo veiklą 2021 m. vykdė tinkamai, rezultatai buvo geri.

Kadangi ligoninės pokyčiai orientuoti į pacientą ir paslaugų plėtimą bei prieinamumą, buvo siekiama iš esmės pagerinti ambulatorinių - konsultacinių paslaugų kokybę. Tačiau COVID-19 pandemijos metu paslaugų teikimas buvo apsunkintas, planinė pagalba apribota, atsirado nekontaktinės nuotolinės konsultacijos, kas pacientams buvo labai neįprasta ir jų tai didesne dalimi netenkindo. Ligoninėje vienu metu pacientus konsultuoja virš 50 gydytojų specialistų, o viso ambulatorinės konsultacinės paslaugos teikia 250 gydytojų specialistų. 2021 m. suteikta apie 234 tūkst. ambulatorinių paslaugų (apie 25 tūkst. daugiau negu 2020 metais). Paslaugų struktūroje prie ambulatorinių paslaugų priskiriami apsilankymai pas gydytojus specialistus (virš 176 tūkst.), dienos stacionaro, stebėjimo bei ambulatorinės chirurgijos paslaugos (virš 42 tūkst.), teikiamos pacientams, kuriems nereikalingas stacionarinis gydymas. Poreikis šioms paslaugoms pastoviai auga. Ateityje numatoma žymiai išplėsti dienos stacionaro ir ambulatorinės chirurgijos paslaugas.

Tačiau pagrindinę ligoninės veiklos dalį (apie 70 proc. pajamų) sudaro stacionarinės paslaugos, kurių 2021 m. suteikta virš 28 tūkst. Pacientų, palyginus su 2020 m. padidėjo beveik 3 tūkst. Ligoninės operacinėse 2021 m. atlikta virš 16 tūkst. operacijų, jų padidėjo 2 tūkst., palyginus su 2020 m. Sumažėjus paslaugų mastui, ligoninėje lovų skaičius nebuvo mažinamas. Dalis lovų buvo skirtos COVID-19 sergantiems pacientams gydyti, kitų lovų veikla buvo stabdoma. Stacionarinės slaugos ir palaikomojo gydymo skyrius nebuvo uždarytas, tačiau daugiau nei pusę lovų buvo perorganizuotos į kitas veiklas.

Ligoninės diagnostikos bei gydymo technologijos yra pastoviai tobulinamos arba diegiamos naujos. Technologijas siekiama kiekvienais metais atnaujinti, diegti naujausiais regione ar šalyje. Tačiau 2020-2021 m. jų diegimas sulėtėjo ir tai vėl buvo susiję su paslaugų kiekio sumažėjimu.

2021 m. COVID-19 ir kitų pacientų sveikatos priežiūros paslaugų kokybė neblogėjo, o kai kuriais atvejais buvo geresnė.

Ligoninėje didelis dėmesys skiriamas mokslinės veiklos vystymui, organizuojamos tarptautinės konferencijos, publikuojami moksliniai straipsniai, ginamos mokslo daktarų disertacijos. Aktyviai plėtojamas tarptautinis bendradarbiavimas, ryšiai su universitetais ir kitomis mokymo bei mokslo įstaigomis, ligoninės veikla pastoviai pristatoma visuomenei, dalyvaujama sveikatos priežiūros optimizavimo procese, Lietuvos sveikatos programos kūrime, sveikatos priežiūros teisinės bazės tobulinime. Ligoninėje 2021 m. vyko 15 nuotolinių ir kontaktinių mokslinių-praktinių konferencijų arba vėbinarų, organizuoti tobulinimosi kursai ir akcijos (melanomos patikros). Multidisciplininė specialistų komanda teikė naujausią, aktualią, tikslią, mokslu pagrįstą praktinę informaciją pacientams ir jų artimiesiems nekontaktiniu būdu. Distancinių paskaitų metu žmonės bendravo su gydytojais onkologais chemoterapeutais ir radioterapeutais, slaugytojomis, kineziterapeutais, psichologais, dvasininkais bei kitais kviestiniais specialistais.



Ligoninės medikai įvairaus lygio nuotolinėse tarptautinėse konferencijose skaitė 10 pranešimų. Mokslininkai publikavo 31 mokslinį straipsnį, iš jų 13 įvairiuose tarptautiniuose ir 18 respublikiniuose mediciniuose leidiniuose. Ligoninės medikai kėlė savo kvalifikaciją nuotolinėse tarptautinėse ir respublikinėse konferencijose ir kursuose.

2021 m. toliau sėkmingai buvo vystomi ligoninės bendradarbiavimo ryšiai. Su medicinos ir kitomis įstaigomis pasirašyta 68 sutartis. Turimos 8 sutartys su LR universitetais ir kitomis mokymo įstaigomis dėl gydytojų ir slaugytojų, kitų medicinos darbuotojų praktinio ruošimo. Toliau plėtojama aktyvi veikla tarptautinėje Europos ligoninių ir sveikatos priežiūros darbdavių organizacijoje (HOSPEEM), dalyvauta Europos komisijos organizuotuose nuotoliniuose renginiuose ir tarptautiniuose projektuose bei vykdoma kita veikla.

Ligoninėje pastoviai peržiūrima ir esant reikalui koreguojama ligoninės įstatyminė bazė bei darbo tvarka, užtikrinanti pacientų teises. Pastoviai įgyvendinama daug pokyčių, užtikrinančių pacientų bei personalo saugumą, kvalifikuotą ligoninės higieninės būklės priežiūrą, mitybos sąlygų priartinimą prie pacientui įprastų namuose, saugų atliekų nukenksminimą. Siekiant įvertinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, ligoninėje atliekama pastovi besigydančių pacientų apklausa (anketavimas).

Pastoviai vystoma ISO kokybės sistema, periodiškai atliekamas išorinis ligoninės veiklos auditas. 2021 metais buvo atliktas pakartotinio ligoninės kokybės vadybos sertifikavimo auditas bei patvirtinta vadybos sistemos atitiktis pagal ISO 9001:2015 standarto reikalavimus.

## **I SKYRIUS BENDROJI INFORMACIJA**

Įstaigos juridinis adresas: Liepojos g. 41, LT92288 Klaipėda,  
Tel.: 396500, 396600, 396502, faksas: 396625, el. paštas: [bendras@kul.lt](mailto:bendras@kul.lt),  
internetinis adresas [www.kul.lt](http://www.kul.lt);

Vadovas: vyriausiasis gydytojas prof. habil. dr. Vinsas Janušonis

### ***Įstaigos veiklos pobūdis***

Asmens sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti pirminio lygio stacionarines palaikomojo gydymo ir slaugos, antrinio ir tretinio lygio ambulatorines ir stacionarines paslaugas.

### ***Misija***

Teikti pacientams mokslu ir pažangiausiomis technologijomis pagrįstas, saugas, kokybiškas, atitinkančias pacientų poreikius ir interesus, viršijančias jų lūkesčius asmens sveikatos priežiūros paslaugas, tinkamai naudojantis turimais ištekliais bei atsižvelgiant į dalininkų ir paslaugų užsakovų reikalavimus; užtikrinti pacientų privatumą, žmogiškąją pagarbą ir orumą; vykdyti mokslo tiriamąjį ir pedagoginį darbą; aktyviai dalyvauti visuomenės ir asmens sveikatos stiprinime bei mokyme; prisiimti pilną atsakomybę už ligoninės teikiamas sveikatos priežiūros paslaugas žmonėms.

### ***Vizija***

Akredituota, viena geriausių Baltijos šalyse, Lietuvos ir Europos Sąjungos reikalavimus atitinkanti ligoninė, pranašumo siekianti per kokybę ir geriausių sąlygų sukūrimą pacientams ir personalui.

### ***Pagrindinis veiklos tikslas***

Teikti į pacientus orientuotas bei jų lūkesčius atitinkančias, kokybiškas pirminio lygio stacionarines palaikomojo gydymo ir slaugos, antrinio ir tretinio lygio ambulatorines ir stacionarines paslaugas.



**Kokybės vadybos sistemos tikslas**

Standartizuoti medicininių paslaugų teikimą, užtikrinant darnų medicinos darbuotojų darbą ir pacientų pasitenkinimą bei skatinti nuolatinį įstaigos veiklos tobulėjimą, atsižvelgiant į galimas rizikas bei pacientų lūkesčius.

## II SKYRIUS VEIKLOS REZULTATAI

### 2.1. Pagrindinių veiklos rodiklių pasiekimai

**1 lentelė\*. Pagrindiniai veiklos rodikliai.**

RODIKLIS	2020 m. (praeiti metai)	2021 m. (ataskaitiniai metai)	Pokytis	
			Vnt.	Proc.
<b>Prisirašiusiųjų asmenų skaičius</b>	x	x	x	x
Iš jų:				
0–4 m.	x	x	x	x
5–17 m.	x	x	x	x
18–65 m.	x	x	x	x
Virš 65 m.	x	x	x	x
Prisirašiusių (soc. draustų) skaičius	x	x	x	x
Prisirašiusių (nedraustų) skaičius	x	x	x	x
<b>Bendras apsilankymų skaičius**</b> , iš jų:	180310	203600	+23290	13 %
suaugusiųjų apsilankymais	x	x	x	x
vaikų apsilankymais	x	x	x	x
Apsilankiusių vaikų dalis (%) palyginti su bendru prisirašiusiųjų vaikų skaičiumi	x	x	x	x
Apsilankiusių suaugusiųjų dalis (%) palyginti su bendru prisirašiusiųjų suaugusiųjų skaičiumi	x	x	x	x
<b>Apsilankymai pas gydytojus</b> , iš jų pas:	x	x	x	x
šeimos gydytojus	x	x	x	x
vidaus ligų gydytojus	x	x	x	x
vaikų ligų gydytojus	x	x	x	x
gydytojus akušerius ginekologus	x	x	x	x
gydytojus chirurgus	x	x	x	x
gydytojus psichiatrus	x	x	x	x
gydytojus odontologus	x	x	x	x
<b>Apsilankymų skaičius, tenkantis vienam prirašytam gyventojui (bendras)</b> , iš jų:	x	x	x	x
pas šeimos gydytoją	x	x	x	x
pas gydytoją odontologą	x	x	x	x
<b>Apsilankymų skaičius, tenkantis vienam gydytojo etatui (bendras)</b> , iš jų:	x	x	x	x
šeimos gydytojui	x	x	x	x
gydytojui odontologui	x	x	x	x
<b>Apsilankymai suaugusiųjų dėl ligos</b>	x	x	x	x
<b>Apsilankymai vaikų dėl ligos</b>	x	x	x	x



<b>Siuntimai hospitalizacijai</b>	x	x	x	x
<b>Suteikta skatinamųjų paslaugų</b>	x	x	x	x
<b>Suteikta slaugos paslaugų (pacientų / lovodienių)</b>	223 / 11159	104 / 8233	-119 / -2926	-53 % / -26 %
Ambulatorinių slaugos paslaugų namuose gavėjų skaičius (ataskaitinio laikotarpio paskutinę dieną)	x	x	x	x
Ambulatorinės slaugos paslaugos namuose	x	x	x	x
<b>Profilaktiniai sveikatos tikrinimai, iš jų:</b>	x	x	x	x
vaikų	x	x	x	x
suaugusiųjų	x	x	x	x
<b>Iškvietimų skaičius GMP (iš viso kreipėsi)</b>	x	x	x	x
Įvykdytų iškvietimų skaičius	x	x	x	x
Iškvietimų be rezultatų skaičius	x	x	x	x
Operatyvumas (išvažiuojamųjų brigadų operatyvumas nuo kvietimo užregistravimo iki pirmosios medicinos pagalbos teikimo pradžios GMP darbuotojams atvykus pas pacientą – iki 15 min.) (proc.)	x	x	x	x
<b>Lovų skaičius (metų pabaigoje)</b>	945	960	+15	+1,6 %
Lovų funkcionavimo rodiklis (be slaugos ir reabilitacijos)	186	197	+11	+6 %
Vidutinė gulėjimo trukmė (be slaugos ir reabilitacijos)	5,8	5,7	-0,1	-1,7 %
Stacionare gydytų pacientų skaičius	25954	28848	+2894	+11 %
Dienos stacionare pacientams suteiktų paslaugų skaičius.	37720	37805	+85	+0,2 %
Gimdymų skaičius	2398	2288	-110	-4,6 %
<b>Operacijų skaičius (iš viso), iš jų:</b>	22210	27810	+5600	+25 %
stacionare	13670	16006	+2336	+17 %
ambulatorinės	8540	11804	+3264	+38 %
Ambulatorinės chirurgijos pacientų apsilankymų skaičius	1617	2003	+386	+24 %
Dienos chirurgijos pacientų skaičius	3454	4134	+680	+19,7 %

\*lentelė pildoma pagal įstaigos veiklos pobūdį, papildant ir kitais rodikliais.

\*\* įskaitant ambulatorinius brangiuosius tyrimus (be laboratorinių), tačiau be dienos stacionaro ir ambulatorinės chirurgijos – pastarosios paslaugos rodomos atskirose eilutėse.

2021 m. paslaugų apimtis vis dar įtakojama Covid-19 pandemija. VšĮ Klaipėdos universitetinė ligoninė dar 2020 m. LR SAM sprendimu paskirta Paslaugų teikimą (dėl Covid-19) organizuojančiąja ASPĮ Klaipėdos regionui. Įstaiga teikė stebėjimo ir stacionarines paslaugas Covid-19 sergantiems pacientams. Planinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos buvo teikiamos nepilnais pajėgumais. Įstaigos molekulinį tyrimų laboratorijoje atliekamų PGR tyrimų (Covid-19 diagnostikai) apimtys augo, kas reikalavo papildomų darbo sąnaudų.

*Aprašomi svarbiausi rodiklių pokyčiai ir juos nulėmusios priežastys:*

- *prisirašiusiųjų dinamikoje;*
- *paslaugų teikimo dinamikoje.*



## 2.2. Programų vykdymas

2 lentelė. Prevencinių programų vykdymas.

Prevencinės programos	Metai	Įstaiga (proc.)	Klaipėdos TLK vidurkis	Klaipėdos savivaldybė
Gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinė programa:				
Informavimo paslauga	2020 m.	x		
	2019 m.	x		
Tepinėlio paėmimo paslauga	2020 m.	x		
	2019 m.	x		
Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos prevencinė programa	2020 m.	x		
	2019 m.	x		
Atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio prevencinė programa	2020 m.	x		
	2019 m.	x		
Asmenų, priskirtinų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, prevencinė programa	2020 m.	x		
	2019 m.	x		
Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos prevencinė programa	2020 m.	x		
	2019 m.	x		

KUL nevykdo pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros, neturi prirašytų pacientų, neskaičiuoja kokias jų dalis (proc.) įvykdyta prevencinė programa.

KUL vykdo tam tikrų prevencinių programų baigiamuosius etapus, kai pacientai ar tyrimai atsiunčiami iš PSPC. 2021 m. atlikta:

- 70 paslaugų pagal Gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinę programą (2020 m. – 54 tyrimai);
- 101 paslauga pagal Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos prevencinę programą (2020 m. – 86 paslaugos).

3 lentelė. Papildomų programų vykdymas.

Programa	Finansavimo šaltinis	2020 m. Eur	2021 m. Eur	Pokytis	
				Eur	Proc.
Priemonių, gerinančių ūmių infekcinių ir lėtinių kvėpavimo takų ligų gydymo paslaugų prieinamumą ir saugą, įgyvendinimas	ES VB	4.280.909 755.455	1160503 230770	3120402 524685	27,1 30,55
<b>Iš viso</b>		5.036.364	1391273	-3645071	-27,6

## 2.3. Visuomenės švietimas ir informavimas

*Renginių (akcijų, mokymų, paskaitų ir kt.) organizavimas*

- Klaipėdos universitetinėje ligoninėje – nemokamos patikros dėl melanomos. (2021-05-05/6) Melanomos dienos proga Klaipėdos universitetinės ligoninės medikai gegužės 5-6 dienomis tradiciškai konsultavo gyventojus, kuriems nerimą kelia apgamai, išsirtinti dėl melanomos.



Akcijos, prisidedančios prie ankstyvos odos vėžio, sukeliančio didžiausią mirtingumą – melanomos diagnostikos, padeda įveikti šią klastingą ir vis labiau grasinančią ligą. Ja kasmet Lietuvoje susergera virš 300 žmonių, iš jų trečdalis miršta. Ateiti pasitikrinti galėjo bet kokio amžiaus žmonės – ir apdraustieji sveikatos draudimu, ir ne. Ši akcija buvo rengiama nemokamai.

*Informacinės medžiagos platinimas gyventojams*  
Tokia veikla nevykdoma.

*Informacinių straipsnių sveikatos temomis publikavimas žiniasklaidos priemonėse*  
Paskelbta 12 publikacijų Lietuvos moksliniuose žurnaluose, 13 publikacijų užsienio moksliniuose žurnaluose.  
2021 m. publikuoti 117 straipsnių. Straipsniai publikuoti regiono žiniasklaidoje: Vakarų ekspreso ir Klaipėdos dienraščiai (ir jų portalai), Pajūrio naujienos. Nacionalinė žiniasklaida - sveikatos tematikos - Lietuvos sveikata. Taip pat straipsniai publikuoti Lietuvos ryte; portaluose [lrytas.lt](http://lrytas.lt), [lrt.lt](http://lrt.lt), [15min.lt](http://15min.lt), [delfi.lt](http://delfi.lt), [tw3.lt](http://tw3.lt) it kt.)

## 2.4. Pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygis

### *Pacientų apklausa.*

Pacientų pasitenkinimo ASPI teikiamomis **ambulatorinėmis** asmens sveikatos priežiūros paslaugomis **lygis yra 0,96**. Rodiklis apskaičiuotas, vadovaujantis LR SAM 2018 m. balandžio 16 d. įsakymu Nr. V-419 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašo ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“.

Pacientų pasitenkinimo ASPI teikiamomis **stacionarinėmis** asmens sveikatos priežiūros paslaugomis **lygis yra 0,99**. Rodiklis apskaičiuotas, vadovaujantis LR SAM 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. V-1073 (aktualia redakcija) ” Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo”. Teigiamai įvertintų anketų skaičius 19140, visų apklausoje dalyvavusių (tinkamai užpildytų) anketų skaičius 19271.

### *Padėkos*

Gautos 1863 padėkos.

### *Skundai (gauti, pagrįsti)*

Per 2021 metus buvo gauti 2 skundai, iš kurių 2 nepagrįsti.

## 2.5. Kokybės vadybos sistemos tobulinimas

### *Įvestos kokybės vadybos procedūros, standartai.*

Ligoninėje įdiegta, atnaujinta ir veikia kokybės vadybos sistema, atitinkanti ISO 9001:2015 standarto reikalavimus. Taip pat įdiegta ir veikia 6 sigma kokybės sistemos atskiri elementai.

### *Atlikti vidinio medicininio audito tyrimai.*

Atlikti planiniai, neplaniniai bei kontroliniai vidaus auditai. Pagal auditų išvadas numatytos priemonės, gerinančios medicininių dokumentų pildymo kokybę, optimizuojančios medicininių paslaugų teikimą bei darbo organizavimą.

### *Kontroliuojančių institucijų patikrinimai, atlikti auditai.*



2021 metais buvo atliktas pakartotinio ligoninės kokybės vadybos sertifikavimo auditas bei patvirtinta vadybos sistemos atitiktis pagal ISO 9001:2015 standarto reikalavimus.

Atliktas išorinis nepriklausomas ligoninės 2021 m. finansinės veiklos auditas.

Klaipėdos miesto savivaldybės iniciuotas „Grant Thornton“ auditas („VŠĮ Klaipėdos universitetinės ligoninės 2020 m. veiklos rezultatyvumo vertinimas“)

Klaipėdos miesto savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos atliktas auditas (ligoninės priimtų sprendimų ir padarytų išlaidų kovai su COVID-19 pagrįstumas ir teisėtumas).

2021 metais Klaipėdos teritorinė ligonių kasa (TLK) pradėjo ir baigė 1 planinį ir 2 neplaninius VŠĮ Klaipėdos universitetinės ligoninės patikrinimus. Dar 3 patikrinimai buvo pradėti Klaipėdos TLK 2021 m., bet neužbaigti – procedūra tęsiasi 2022 m. Baigtuose TLK tikrinimuose sistemingų ar kartotinių pažeidimų nenustatyta.

### III SKYRIUS PERSONALAS IR KVALIFIKACIJOS KĖLIMAS

4 lentelė\*. Informacija apie įstaigos darbuotojus.

Personalas	2020 m. etatai/fiz.asm.)	2021 m. (etatai/fiz.asm.)	Vidutinis darbo užmokestis (fiz. asmeniui), Eur **			
			2020 m.	2021 m.	Pokytis	
					Eur	Proc.
<b>Bendras įstaigos darbuotojų skaičius, iš jų:</b>	1588 / 1590	1609,375 / 1590	2018	2405	387	19,18
gydytojų	322,5 / 304	320,625 / 304	3821	4534	713	18,66
slaugytojų	674 / 707	674,5 / 707	1936	2446	510	26,34
kitų sveikatos priežiūros specialistų	55,5 / 53	58,25 / 55	2089	2344	255	12,21
personalo, nedalyvaujančio teikiant sveikatos priežiūros paslaugas	536 / 526	556 / 524	892	1064	172	19,28

\*skaidoma ir pildoma pagal įstaigos poreikį

*Aprašoma darbo užmokesčio dinamika.*

2021 metais darbuotojų vidurkiai padidėjo dėl priedų karantino metu dirbančių COVID-19 sąlygose ir nuo mokamų priedų už atostogas. 2021 m. sausio mėnesį padidinus MMA (nuo 607 eurų iki 642 eurų) padidėjo darbo užmokesčio ir SODROS įmokos.

\*\*darbo užmokesčio vidurkiai su priedais dėl COVID-19.

5 lentelė. Įstaigos darbuotojų kaita 2021 m.

Darbuotojai	Priimta (fiz. asm. sk.)	Atleista (fiz. asm. sk.)
Gydytojai	22	23
Slaugos personalas	31	31
Kiti sveikatos priežiūros specialistai	2	0



Personalas, nedalyvaujantis teikiant sveikatos priežiūros paslaugas	134	137
---	-----	-----

*Aprašoma, kiek įstaigos darbuotojų etatų neužimta, to priežastys.*

Gydytojų, slaugytojų ir jiems prilygintų specialistų iš esmės pakanka, išskyrus tų specialybių gydytojų, kurių trūksta šalyje: dermatologų, oftalmologų, akušerių – ginekologų. Dalinai trūksta pagalbinio personalo (valytojų, slaugytojų padėjėjų ir kt.)

*Įstaigos darbuotojų kvalifikacija ir jos kėlimas (kursai, mokymai ir kt.).*

2021 m. 51 gydytojas ir 174 slaugytojos kvalifikaciją kėlė Lietuvos ir užsienio mokymo centruose.

## IV SKYRIUS INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ IR INFRASTRUKTŪROS PLĖTRA

### 4.1. Informacinių technologijų vystymas

*Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje (e-receptas, epikrizių išrašymas el. būdu, išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemos (toliau – IPR IS) dalyvis, įdiegtas vaistų suderinamumo tikrinimo funkcionalumas ir kt.) mastas).*

2021m. tęsiamas sėkmingas elektroninių sveikatos duomenų perdavimas iš ligoninės informacinės sistemos į ESPBI IS.

\* KUL prisijungė prie nacionalinės išankstinės pacientų registravimo sistemos IPR.ESVEIKATA.LT

\* Įdiegtas išankstinis SMS pranešimų siuntimas pacientams apie suplanuotus vizitus įstaigoje.

\* Integruoti nauji laboratorijos įrenginiai su ligoninės naudojamas laboratorine informacine sistema (LIS).

\* Atlikta pilna įrangos integracija tarp ligoninės laboratorinės ir ESPBI sistemų pateikiant PGR tyrimų rezultatus automatizuotu būdu.

### 4.2. Infrastruktūros ir medicininės įrangos atnaujinimas

*Infrastruktūros atnaujinimas 2021 m.*

1. Pagrindinio korpuso Nr.1 skyrių atrankinis remontas	16068 eur.
2. Korpuso Nr.4 rūšio patalpų remontas	2000 eur.
3 Korpuso Nr.4 – II a. tualetų įrengimas	1500 eur.
4. Tualetų įrengimas radioterapijos ir dienos chirurgijos skyriuose	5400 eur.
5. Radioterapijos skyriaus korpuse Nr.3a remontas	5600 eur.
6. Tunelio į korpusą Nr.4 remontas	1100 eur.
7. Pagrindinio korpuso Nr.1 lauko sienų hermetizavimas	10000 eur.
Iš viso	41668 eur.

*Medicininės įrangos atnaujinimas 2021 m.*

Įsigyta medicininės įrangos už 2.818.662 eurų. Įsigyti moduliniai pacientų monitoriai, dirbtinės plaučių ventiliacijos aparatai, pacientų stebėjimo monitorius, ilgalaikės Holterio sistemos registratorius, hemodializės aparatai, funkcinės lovos ir čiužiniai, motinos ir vaisiaus monitorius - kardiografas, ginekologinės kėdės, operacinės stalai su ortopediniais traumatologijai priedais, anestezijos sistemos su modulinio paciento monitoriumi, fakoemulsifikatorius, ultragarsinės



diagnostikos sistemos, instrumentų rinkiniai ginekologinėms operacijoms, laparoskopijai, torakalinei chirurgijai, mikroinstrumentai neurochirurgijai, nosies ir plastinės chirurgijos operacijoms, ultragarsinės diagnostikos sistemos, chirurgijai mobilus C-lanko rentgeno aparatas, freoninės šalčio mašinos, šaldymo kondicionierius sieninio tipo, palapinės, suspausto oro valymo sistema, infuzinių tirpalų šildytuvai, laboratoriniai šaldikliai, audinių makroarchyvavimo ir agresyvių cheminių reagentų saugojimo išpilstymo ir darbo su jais sistema, gulinčio ligonio vežimėliai.

#### 4.3. Investicinių projektų įgyvendinimas

*Vykdytų investicinių projektų aprašymas.*

1. Iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamas projektas „Žaliasis koridorius“.

„Žaliasis koridorius“ – tai registracijos sistema, padedanti pacientams, kurie pirmą kartą kreipiasi į ligoninę dėl nustatytos onkologinės ligos gydymo, greičiau patekti pas gydytoją onkologą. Būtent su šia tikslinę pacientų grupe dirba onkologijos atvejo vadybininkas.

Projekto tikslas – optimizuoti onkologinių pacientų, kuriems įtariama ar jau patvirtinta onkologinė liga, srautus bei paspartinti būtinų asmens sveikatos priežiūros paslaugų suteikimą laiku.

Projekto vertė: 890 104,55 Eur.

2. Iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamas projektas „Priemonių, gerinančių ūmių infekcinių ir lėtinių kvėpavimo takų ligų gydymo paslaugų prieinamumą ir saugą, įgyvendinimas KUL“.

Projekto tikslas – stiprinti ūmių infekcinių ir lėtinių kvėpavimo takų ligų diagnostiką ir gydymą bei užtikrinti efektyvų šių ligų valdymą ir kontrolę, stiprinti ūmių infekcinių ir lėtinių kvėpavimo takų ligų diagnostiką ir gydymą bei užtikrinti efektyvų šių ligų valdymą ir kontrolę. Projekto priemonės skirtos Covid-19 liga sergančiųjų pacientų diagnostikai ir gydymui.

Projekto pradinė vertė: 5 850 146,42 Eur. 2021 metais padidinta 3431206,51 Eur. Iš viso: 9281352,93 Eur.

### V SKYRIUS FINANSINĖ INFORMACIJA

#### 5.1. Įstaigos pajamos pagal šaltinius ir jų panaudojimas pagal išlaidų rūšis

6 lentelė. Įstaigos pajamos pagal šaltinius ir jų panaudojimas pagal išlaidų rūšis.

Straipsniai	2020 m.		2021 m.		Pokytis (proc.)
	Suma	Proc.	Suma	Proc.	
<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS</b>	<b>60755535</b>	<b>100,00</b>	<b>71733077</b>	<b>100,00</b>	<b>18,07</b>
<b>Finansavimo pajamos:</b>	<b>14713964</b>	<b>24,22</b>	<b>22427608</b>	<b>31,26</b>	<b>152,42</b>
Iš valstybės biudžeto	2922811	4,82	8353072	11,64	-285,79
Iš savivaldybių biudžetų	0	0	145506	0,21	100,00
Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų	797708	1,31	855223	1,20	7,21
Iš kitų finansavimo šaltinių	10993445	18,09	13073807	18,23	18,93
Pajamos už suteiktas paslaugas	45883520	75,52	49150326	68,52	7,12
Kitos veiklos pajamos	158051	0,26	155143	0,20	-1,84



<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS</b>	<b>60088502</b>	<b>100,00</b>	<b>70205056</b>	<b>100,00</b>	<b>16,83</b>
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	37684450	62,71	44956420	64,03	19,30
Nusidėvėjimo ir amortizacijos	3069085	5,11	3227557	4,60	5,16
Komunalinių paslaugų ir ryšių	884313	1,47	1165639	1,66	31,81
Komandiruočių	-412	0	948	0,00	295,78
Transporto	51121	0,09	68087	0,10	33,19
Kvalifikacijos kėlimo	21780	0,04	55075	0,08	52,87
Patalpų remonto ir eksploatavimo	853989	1,42	775032	1,10	-9,25
Sunaudotų atsargų	15421997	25,67	17700673	25,21	14,78
Kitų paslaugų	2092686	3,48	2245771	3,20	7,31
Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos	9493	0,02	9854	0,02	3,80
<b>VEIKLOS REZULTATAS</b>	<b>667033</b>		<b>1527984</b>		<b>29,07</b>

***Pagrindinių pajamų struktūra, pokyčiai, juos nulėmusios priežastys.***

Paslaugų bazinių įkainių nuo 2021-09-01d. didinimas, Lietuvos Respublikos Vyriausybei priėmus 2020m. vasario 26d. nutarimą Nr.152 „Dėl valstybės lygio ekstremalios situacijos paskelbimo“ ir 2020m. kovo 14d. nutarimą Nr.207 „Dėl karantino Lietuvos Respublikos teritorijos paskelbimo“ karantino metu kas mėnesį buvo apmokama 1/12 sutartinės sumos, išskyrus gimdymo paslaugas. 2021-03-26 d. įsakymu Nr.V-644 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos 2021-2023 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“ skirta asmens sveikatos priežiūros įstaigų patirtoms išlaidoms už ėminių COVID-19 ligos tyrimui ar greitajam testui paėmimo lėšų.

***Pagrindinių veiklos sąnaudų struktūra, pokyčiai, juos nulėmusios priežastys.***

Lietuvos Respublikos nutarimu 2021m. sausio mėnesio padidinus MMA (nuo 607 eurų iki 642 eurų) padidėjo darbo užmokesčio ir SODROS įmokos. Kiti sąnaudų straipsniai sąlyginai padidėjo – 17proc. (atsargos, nusidėvėjimo ir amortizacijos, kvalifikacijos kėlimo sąnaudos, kitų komunalinių, ryšių ir kitų paslaugų).

*Aprašomi sudaryti reikšmingi sandoriai, nurodant sandorių šalis, objektą ir vertę.*

2021 metais reikšmingų sandorių nebuvo.

## 5.2. Informacija apie įstaigos turtą

**7 lentelė. Ilgalaikis turto įsigijimas pagal turto grupes ir įsigijimo šaltinius 2020–2021 m.**

Laikotarpis	2020 m.			2021 m.			Pokytis (proc.)
	Iš PSDF	Iš kitų finansavimų lėšų	Iš viso	Iš PSDF	Iš kitų finansavimo lėšų	Iš viso	
Įsigytas ilgalaikis turtas, iš jo:							
Nematerialus turtas	11200	12404	23604	0	0	0	0
Infrastruktūra	44770	0	44770	0	0	0	0
Medicinos įranga	1088524	5289507	6378031	2228232	568301	2796533	43,8
Kompiuterinė įranga	125580	0	125580	0	0	0	0



Baldai ir biuro įranga	0	0	0	2725	795	3520	100
Kitas ilgalaikis turtas	58030	7016	65046	47290	2200	49490	23,9
Transportas	0	0	0	3850	0	3850	100

8 lentelė. Naudojamos patalpos 2021 m.

Pastatai (adresas)	Plotas	Valdymo būdas	Pokytis su praėjusiais metais
Liepojos 39, Infekcinių ligų departamentas	10390,59	nuo 2021-06-01d. SAV patikėjimo teise	Tas pats
Liepojos 41, Ligoninės pastatas 7 <sup>a</sup>	14616,50	SAV patikėjimo teise	38,86
Liepojos 41, Ligoninės pastatas 2a	6312,62	SAV patikėjimo teise	1929,75
Liepojos 41, Maisto blokas	829,29	SAV patikėjimo teise	Tas pats
Liepojos 41, Ūkinis korpusas	1270,45	SAV patikėjimo teise	Tas pats
Liepojos 41, Branduolinės diagnostikos centras	214,45	SAV patikėjimo teise	Tas pats
Liepojos 41, Patologijos skyrius	1164,21	SAV patikėjimo teise	3,92
Liepojos 41, Deguonies sandėlis	28,83	SAV patikėjimo teise	Tas pats
Liepojos 41, Dujų ūkio dispečerinė	21,76	SAV patikėjimo teise	Tas pats
Liepojos 43, Akušerijos-ginekologijos korpusas	11393,87	SAV patikėjimo teise	202,53
Liepojos 43, Deguonies sandėlis	57,0	SAV patikėjimo teise	Tas pats
Liepojos 49, Onkologijos departamentas	10533,06	SAV patikėjimo teise	209,06
Liepojos 49, Branduolinės medicinos centras	826,13	SAV patikėjimo teise	28,79
Liepojos 49, Gydomųjų dujų sandėlis	70,00	SAV patikėjimo teise	0,40

2021 metais perimant iš Klaipėdos miesto savivaldybės patikėjimo teise pastatus, Registrų centre buvo patikslinti plotai.

### 5.3. Informacija apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimą per ataskaitinius metus ir ataskaitiniais metais sudarytus reikšmingus sandorius<sup>[1]</sup>

9 lentelė. Vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimas per ataskaitinius metus

Eil. Nr.	Pareigybės pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos	Iš viso
1.	Vyriausiasis gydytojas	81200	14336				95536

*Lentelėje, vadovaujantis LR Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymo nuostatomis, pateikiama informacija apie kiekvieno vadovaujamas pareigas einančio asmens atlyginimą per ataskaitinius metus (atskirai nurodant premijas, priemokas ir kitokias išmokas)*

<sup>[1]</sup> Ši dalis pildoma, jei įstaiga atitinka bent 2 LR viešųjų įstaigų įstatymo 11 straipsnio 6 dalyje nustatytas sąlygas:

1) viešojo įstaiga pagal Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymą priskiriama prie viešojo sektoriaus subjektų ir jos veikla ne mažiau kaip 50 procentų finansuojama iš valstybės ir (arba) savivaldybės (savivaldybių) biudžeto (biudžetų);

2) paskutinę finansinių metų dieną finansinės būklės ataskaitoje nurodyto turto vertė viršija 1 800 000 eurų;

3) pajamos per ataskaitinius finansinius metus viršija 3 500 000 eurų.

Jei įstaiga neatitinka aukščiau minimų sąlygų, ši dalis iš ataskaitos išimama.



**10 lentelė. Informacija apie ataskaitiniais metais sudarytus reikšmingus sandorius**

Eil. Nr.	Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas		
	Nebuvo					

*Lentelėje, vadovaujantis LR Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymo nuostatomis, pateikiama informacija apie kiekvieną reikšmingą sandorį ir sandorius susijusiomis šalimis, sudarytus per ataskaitinius metus, nurodant sandorio šalį (juridinio asmens teisinė forma, pavadinimas, kodas, registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie šį asmenį, buveinė (adresas); fizinio asmens vardas, pavardė, adresas korespondencijai), objektą ir vertę.*

#### **5.4. Duomenys apie įstaigos dalininkus, jų įnašų vertę ir įstaigos išlaidos su dalininku susijusiems asmenims**

Duomenys apie dalininkus: Klaipėdos miesto savivaldybė, įm. kodas 188710823. Įnašas 2020-12-31d. 943260 eurų. Išlaidų, su dalininku susijusiais asmenimis – 2021 finansiniais metais nebuvo. 2021 metais „Dalininkų kapitalas“ padidintas 100000 eurų, Klaipėdos miesto savivaldybė, įm. kodas 188710823. Įnašų vertė finansinių metų pradžioje - 943260 ir pabaigoje – 1043260; dalininkų kapitalo dydis finansinių metų pradžioje - 943260 ir pabaigoje – 1043260 eurų.

#### **5.5. Įstaigos valdymo išlaidos**

**11 lentelė. Įstaigos valdymo išlaidos.**

Sąnaudos	2020m.		2021 m.		Pokytis	
	Eur	Proc.	Eur	Proc.	Eur	Proc.
Viso sąnaudos	45374538		47777448	5,29	2402910	5,30
<b>Viso su valdymu susijusios sąnaudos</b>	<b>646063</b>	<b>1,42/100</b>	<b>909458</b>	<b>1,90/100</b>	<b>263395</b>	<b>40,76</b>
Darbo užmokestis	492261	76,19	660290	72,60	168029	34,13
Socialinis draudimas	9174	1,42	12375	1,36	3201	34,89
Atostogų atidėjiniai	83285	12,89	91967	10,11	8682	10,42
Socialinis draudimas	1474	0,23	1628	0,18	154	10,44
Komandiruočių sąnaudos	261	0,04	256	0,03	-5	-1,91
Ryšio sąnaudos	9486	1,47	23141	2,59	13655	143,90
Kitos netiesioginės sąnaudos	50122	7,76	119801	13,17	69679	139,02

*Valdymo išlaidas sudaro:*

įstaigos vadovo, pavaduotojų ir vyriausiojo finansininko atlyginimai ir soc. draudimas (tiesioginės išlaidos) – 672665 eurų, ir netiesioginės išlaidos buvo 236793 eurų (sudaro prekių ir paslaugų naudojimo išlaidos, administracinių pastatų išlaikymo sąnaudos, materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos).

*Išskiriamos ir aprašomos įstaigos išlaidos vadovo darbo užmokesčiui (atskirai nurodant premijas, priemokas ir kitokias išmokas).*



Vadovo metinis darbo užmokestis 95536 eurų.  
Premijų nebuvo.

## VI SKYRIUS ATEINANČIAIS METAIS PLANUOJAMOS VEIKLOS GAIRĖS

*Istaigos strateginio veiklos plano (SVP) 2021 metų įgyvendinimo apžvalga ir planuojamos pagrindinės (prioritetinės) veiklos gairės kitiems metams.*

### **KUL strateginio veiklos plano (SVP) 2021 metų įgyvendinimo apžvalga**

- Išlaikytas stabilus pajamų ir išlaidų balansas
- Nežymiai sumažėjo medicinos personalo ir kitų darbuotojų darbo vietos (bendras darbuotojų skaičius 1609 etatai, gydytojų etatų skaičius 320, slaugytojų etatų skaičius 674)
- Padidinti medicinos personalo atlyginimai 12-20 proc.
- Sumažėjo ambulatorinių – konsultacinių ir stacionarinių paslaugų skaičius palyginus su 2019 m. ir padidėjo palyginus su 2020 m. Bendras ambulatorinių apsilankymų skaičius virš 200 tūkst. Stacionare gydytų pacientų skaičius apie 29 tūkst.
- Įdiegtos naujos technologijos ir medicininė įranga (naujas linijinis greitintuvas vietoj nusidėvėjusio; įsigyti nauji laboratoriniai analizatoriai vietoj nusidėvėjusių; ultragarsinis diagnostinis aparatas skirtas pilvo vidaus organų, kraujagyslių (aortos, inkstų), taip pat galūnių kraujagyslių (venų), limfmazgių, sąnarių, raumenų patologijos ir kitų organų diagnostikai; kompiuterizuotos medicinos fiziko darbo vietos programinės įrangos paketai; įrengta 17 naujų kompiuterinių darbo vietų atliekant kompiuterinio tinklo įrengimo darbus; reikalinga smulki medicininė įranga ir priemonės).
- Atnaujinant infrastruktūrą, atliktas einamasis patalpų atnaujinimas ir remontas, skyrių atrankinis remontas, molekulinės diagnostikos laboratorijos įrengimas, branduolinės medicinos skyriaus remontas, pagrindinio korpuso Nr.1 skyrių atrankinis remontas, korpuso Nr.2 rūsių patalpų remontas, teritorijos tvoros, šaligatvių tvarkymas, buvo vykdoma klinikinės diagnostinės laboratorijos patalpų rekonstrukcija.
- Vystyta mokslinė veikla, ligoninės medikai įvairaus lygio nuotolinėse tarptautinėse konferencijose skaitė 10 pranešimų. Mokslininkai publikavo 31 mokslinį straipsnį, iš jų 13 įvairiuose tarptautiniuose ir 18 respublikiniuose medicininiuose leidiniuose.
- Atliktas tarptautinis ligoninės veiklos auditas, naujai patvirtinta vadybos sistemos atitiktis pagal atnaujintus ISO 9001:2015 (LST EN ISO 9001:2015) standartus, atlikti planiniai vidaus auditai.
- Įvertinta teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybė, ligoninėje atlikta pastovi besigydančių pacientų apklausa (anketavimas).
- 2020 m. atliktas ligoninės veiklos rezultatyvumo vertinimo nepriklausomas auditas, kurio rezultatai parodė gerą ligoninės veiklos rezultatyvumą.

**2022-2024 metams planuojamos šios pagrindinės (prioritetinės) veiklos gairės**  
(gairės gali keistis ryšium su SAM vykdoma reforma ir universiteto ligoninės steigimu Klaipėdoje)

- **Atlyginimų išlaikymas, esant nepakankamam finansavimui iš PSDF biudžeto**
  - Medicinos personalas
  - Kiti darbuotojai
- **Darbo vietų išlaikymas**
  - Medicinos personalas
  - Kiti darbuotojai
- **Plėtra**
  - Operacijos ir robotinė chirurgija
  - Dienos chirurgija
  - Spindulinis gydymas
  - Laboratorinė diagnostika



- Molekulinė diagnostika ir medicinos genetika
- Priėmimo skubioji pagalba
- Infekcinių ligų gydymo infrastruktūros atnaujinimas ir modernizavimas
- **Mokslas**
  - Tarptautinės ir respublikinės konferencijos
  - Straipsniai ir monografijos
  - Disertacijos, doktorantūros
- **Technologijos**
  - Brachiterapija
  - Radiologija
  - Laboratorija
  - Aukštosios technologijos (MRT, KT, PET, linijinis greitintuvas, COVID-19 projekto įranga)
- **Remontai ir renovacijos**
  - Klinikinė diagnostinė laboratorija
  - Pastatų renovacija
  - VIP (onkologijos radioterapijos paslaugos)
  - Ligoninės aplinkos infrastruktūros gerinimas
  - Einamieji remontai

**PRIDEDAMA:**

1. Įstaigos stebėtojų tarybos posėdžio protokolas dėl pritarimo veiklos ataskaitai.
2. LR sveikatos apsaugos ministro įsakymu patvirtintų Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2021 metų siektinų reikšmių pasiekimų ataskaita.

Vyriausiasis gydytojas



Vinsas Janušonis



**VŠĮ KLAIPĖDOS UNIVERSITETINĖ LIGONINĖ**

*(įstaigos pavadinimas)*

**LR sveikatos apsaugos ministro įsakymu patvirtintų Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2021 metų siektinų reikšmių pasiekimų ataskaita**

Eil. Nr.	Veiklos užduočių vertinimo rodikliai	Rodiklių apskaičiavimo tvarka	Siektina reikšmė (patvirtinta LR SAM 2021-08-30 įsakymu Nr.V-1964)	Rodiklio vykdymas	Rodiklio įvykdymo vertinimas (LR SAM 2019-10-28 įsakymas Nr.V-1218 aktuali redakcija)
1.	<b>Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai</b>				
1.1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos atskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Apskaičiuojama pagal formulę: Pajamos-sąnaudos	Būti nenuostolingai	Nenuostolinga	1
1.2.	Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	Rodiklis parodo, kokią dalį procentais 2021 m. vidutinio vieno mėnesio darbo užmokesčio fondo augimas (palyginus laikotarpį iki darbo užmokesčio didinimo ir laikotarpį po jo, neįskaitant duomenų apie darbo užmokestį Lietuvos Respublikos teritorijoje paskelbto karantino laikotarpiu, t. y. nuo mėnesio, kurį buvo paskelbtas karantinas, pirmosios dienos iki mėnesio, kurį buvo atšauktas karantinas, paskutinės dienos) sudarė nuo papildomai skirtų PSDF lėšų, kurias buvo rekomenduojama skirti darbuotojų darbo užmokesčiui didinti. Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę:  $\frac{DUF1^1 - DUF2^2}{Papildomos lėšos^3} \times 100$	Valstybės institucijoms skyrus papildomų PSDF biudžeto lėšų asmens sveikatos priežiūros paslaugoms apmokėti ir rekomendavus jas nukreipti sveikatos	82,7 proc.	0



		<p><sup>1</sup> DUF1 – vidutinis vieno mėnesio darbo užmokesčio fondo dydis 2021 m. mėnesiais, kai buvo skirtos papildomos PSDF lėšos. Į šį laikotarpį neįskaičiuojami Lietuvos Respublikos teritorijoje paskelbto karantino laikotarpio duomenys (nuo mėnesio, kurį paskelbtas karantinas, pirmosios dienos iki mėnesio, kurį atšauktas karantinas, paskutinės dienos). Vidutinis vieno mėnesio darbo užmokesčio fondas apskaičiuojamas sudedant šio laikotarpio (neįskaitant karantino laikotarpio) kiekvieno mėnesio darbo užmokesčio fondo sumas ir padalijant jas iš mėnesių (neįskaitant karantino laikotarpio) skaičiaus.</p> <p><sup>2</sup> 2 DUF2 – vidutinis vieno mėnesio darbo užmokesčio fondo dydis 2021 m. mėnesiais, kai nebuvo skirtos papildomos PSDF lėšos. Į šį laikotarpį neįskaičiuojami Lietuvos Respublikos teritorijoje paskelbto karantino laikotarpio duomenys (nuo mėnesio, kurį paskelbtas karantinas, pirmosios dienos iki mėnesio, kurį atšauktas karantinas, paskutinės dienos). Vidutinis vieno mėnesio darbo užmokesčio fondas apskaičiuojamas sudedant šio laikotarpio (neįskaitant karantino laikotarpio) kiekvieno mėnesio darbo užmokesčio fondo sumas ir padalijant jas iš mėnesių (neįskaitant karantino laikotarpio) skaičiaus.</p> <p><sup>3</sup> Papildomos lėšos – vidutiniškai viename mėnesiui tenkančios papildomos PSDF lėšos (neįskaitant draudėjų mokamų socialinio draudimo įmokų, kurioms apskaičiuoti naudojamas 2,49 proc. įmokų dydis), kurias rekomenduota nukreipti darbuotojų darbo užmokesčiui didinti. Šios lėšos apskaičiuojamos iš papildomai skirtų PSDF lėšų atėmus draudėjų mokamas socialinio draudimo įmokų sumas ir jas padalijus iš mėnesių, kuriems skirtos šios lėšos, skaičiaus.</p> <p><b>Pastaba:</b> Šis rodiklis neskaiciuojamas, jei 2021 m. nebuvo skirta papildomų PSDF lėšų, kurias rekomenduota nukreipti darbuotojų darbo užmokesčiui didinti.</p>	priežiūros specialistų darbo užmokesčiui didinti, <b>ne mažiau kaip 85 proc.</b> nurodytų lėšų panaudojamos darbo užmokesčiui didinti		
1.3.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	<p>Valdymo darbuotojų<sup>1</sup> per metus patirtų išlaidų suma<sup>2</sup> x 100 % Pagr.veiklos sąn. per metus+ kitos įstaigos veiklos sąn. per metus</p> <p><sup>1</sup> Prie valdymo darbuotojų priskiriami: įstaigos vadovas ir jo pavaduotojai, patarėjai, vyriausieji finansininkai (buhalteriai). <sup>2</sup> Prie valdymo darbuotojų išlaidų priskiriama: darbo užmokestis, prekių ir paslaugų naudojimo išlaidos, darbo vietų įkūrimo, administracinių patalpų išlaikymo (įskaitant ir remontą) sąnaudos, darbdavių socialinės pašalpos, materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos.</p>	Ne daugiau kaip 1,72 %	1,3 %	1
1.4	Įstaigos finansinių įsipareigojimų	Įsipareigojimai Sąnaudos	Įsipareigojimų koeficientas	0,07	1



	dalį nuo metinio įstaigos biudžeto		ne didesnis kaip 0,12		
1.5	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	<b>Pastaba:</b> ASPĮ per pastaruosius 3 m. pasirašytos sutartys dėl dalyvavimo projekte, iš kurio gaunamas papildomas finansavimas, turi galioti 2021 m. Projektas, iš kurio ASPĮ gauna papildomą finansavimą, privalo būti skirtas įstaigos infrastruktūros modernizavimui, veiklos ar procesų skaitmenizavimui ar personalo mokymams.	ASPĮ per pastaruosius 3 m. yra pasirašiusi bent vieną sutartį dėl dalyvavimo projekte, iš kurio gauna papildomą finansavimą	2	1
2.	<b>Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai</b>				
2.1	Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis, tai yra pacientų teigiamai įvertintų įstaigoje suteiktų paslaugų skaičiaus dalis nuo visų per metus įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros	<p>Pacientų pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis apskaičiuojamas pagal formulę:</p> $\text{Pacientų pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis } \bar{M} = \frac{\text{Pacientų, kurie teigiamai įvertino ASPĮ suteiktas paslaugas, skaičius}}{\text{Visų apklaustų pacientų skaičius}}$ <p>ASPĮ užtikrina, kad būtų apklausta bent 10 proc. pacientų arba būtų apklausta reprezentatyvi pacientų skaičiaus imtis (rekomenduojama reprezentatyvios imties dydį nustatyti atsižvelgiant į 5 proc. paklaidą ir naudoti Paniotto formulę: <math>n=1/(\Delta^2 + 1/N)</math>).</p> <p>Žymėjimų reikšmės:  n – atvejų skaičius atrankinėje grupėje;  N – generalinė aibė, kurią sudaro unikalių pacientų skaičius. Pacientas skaičiuojamas kaip vienas unikalus vienetas, net jei šiam pacientui konkrečioje sveikatos priežiūros įstaigoje per ataskaitinį laikotarpį buvo suteiktos kelios skirtingos sveikatos priežiūros paslaugos arba kelis kartus ta pati sveikatos priežiūros paslauga.  Δ – paklaidos dydis (0,05).</p>	teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis <b>ne mažiau kaip 0,8 balo</b>	0,96 ambulatorinėms paslaugomis  0,99 stacionarinėms paslaugoms	<b>1</b>



	paslaugų skaičiaus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes				
2.4	Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	<p>ASPI, kurių dalininko (savininko) teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija (toliau – Ministerija), įrašomos į Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamą Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą, Kandidačių gauti skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardą sąrašą ir Asmens sveikatos priežiūros įstaigų, turinčių korupcijos rizikos veiksnių, sąrašą vadovaujantis Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarko aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2015 m. sausio 26 d. įsakymu Nr. V-65 „Dėl Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“</p> <p>ASPI, kurių savininkė (dalininkė) yra savivaldybė, - ASPI savininko (dalininko) nustatyta tvarka</p>	Asmens sveikatos priežiūros įstaiga įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	Suteiktas skaidrios ASPI vardas	1
2.5	Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo	<p><b>Rodiklio reikšmės apskaičiuojamos pagal formules:</b></p> <p>1. „Ne mažiau kaip 98 proc. visų stacionaro epikrizių (e. dokumentas Nr. E003 „Stacionaro epikrizė“) (toliau – E003) išrašoma el. būdu:  <math display="block">\frac{\text{Į Elektroninės sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinę sistemą (toliau – ESPBI IS) pateiktų ir pasirašytų E003 skaičius} \times 100 \%}{\text{Visų stacionaro epikrizių (E003 ir formų Nr. 003/a) ASPI išrašytų 2021 m., skaičius}}</math></p> <p>2. „ASPI, išrašant e. receptus, vaistų sąveikų tikrinimo funkcionalumą naudoja pilna apimtimi“: 2021 m. visi ASPI vaistai, išrašyti e. recepte, buvo patikrinti dėl galimų vaistų sąveikų.</p> <p>3. „ASPI yra Išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemos (toliau – IPR IS) dalyvis“:</p>	<p>1. Ne mažiau kaip 98 proc. visų epikrizių išrašoma el. būdu (E003);</p> <p>2. ASPI, išrašant e. receptus, vaistų sąveikų tikrinimo funkcionalumą naudoja pilna apimtimi;</p>	<p>1. 98 % visų epikrizių išrašoma el. būdu</p> <p>2. Vaistų sąveikų tikrinimo funkcionalumas naudojamas 100% apimtimi.</p>	<p>1) 1 balas</p> <p>2) 1 balas</p>



	elektroninėje sveikatos sistemoje mastas)	<p>2021 m. ASPĮ atliktų registracijų per IPR IS ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms skaičius yra didesnis už PSDF biudžeto lėšomis apmokėtų ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičių.</p> <p>4. „Ne mažiau kaip 50 proc. visų atsakymų į siuntimus (e. dokumentas Nr. E027-a „Atsakymas į siuntimą konsultacijai, tyrimams, gydymui“) (toliau – E027-a) išrašoma el. būdu“:</p> $\frac{\text{2021 m. į ESPBI IS pateiktų ir pasirašytų E027-a skaičius}}{\text{2021 m. pacientų, ASPĮ apsilankiusių su elektroniniais siuntimais (e. dokumentas Nr. E027 „Siuntimas konsultacijai, tyrimams, gydymui“), skaičius}} \times 100 \%$ <p>5. „Patvirtinta ASPĮ naudojamos informacinės sistemos infrastruktūros saugumo dokumentacija“: Parengti ir patvirtinti ar 2021 m. atnaujinti sveikatos priežiūros įstaigos tvarkomos informacinės sistemos Duomenų saugos nuostatai, Veiklos tęstinumo valdymo planas, Saugaus elektroninės informacijos tvarkymo taisyklės ir Naudotojų administravimo taisyklės.</p>	<p>3. ASPĮ yra IPR IS dalyvis.</p> <p>4. Ne mažiau kaip 50 proc. visų E027-a išrašoma el. būdu.</p> <p>5. Patvirtinta ASPĮ naudojamos informacinės sistemos infrastruktūros saugumo dokumentacija.</p>	<p>3. ASPĮ yra IPR IS dalyvis.</p> <p>4. 98 %. visų E027-a išrašoma el. būdu.</p> <p>5. . Patvirtinta ASPĮ naudojamos informacinės sistemos infrastruktūros saugumo dokumentacija. Ir suderinta su Kibernetinio saugumo centru</p>	<p>3) 1 balas</p> <p>4) 1 balas</p> <p>5) 1 balas</p> <p><b>Bendras punkto vertinimas :</b>  <math>((1+1+1+1+1)/5)</math>  <b>= 1</b></p>
2.9	Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio	<p><b>Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal tris paslaugų grupes – chirurgijos, terapijos ir psichiatrijos:</b></p> <p>1. Rodikliui apskaičiuoti naudojami duomenys, kurie nurodyti formoje Nr. 066/a-LK „Stacionare gydomo asmens statistinė kortelė“, patvirtintoje Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 1998 m. lapkričio 26 d. įsakymu Nr. 687 „Dėl medicininės apskaitos dokumentų formų tvirtinimo“ (toliau – Kortelė). Duomenų šaltinis – Privalomojo sveikatos draudimo informacinė sistema SVEIDRA (toliau – IS SVEIDRA).</p> <p>2. Skaičiuojami Kortelėse nurodyti aktyviojo gydymo etapai (toliau – etapai), kurių pabaigos datos įeina į ataskaitinį laikotarpį (2021 m.), išskyrus etapus, kuriuose nurodytas dienos chirurgijos požymis (jei Kortelė buvo patikslinta, skaičiuojami patikslintos Kortelės duomenys).</p>	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 7,5 dienos	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 7,2 d.	1



	asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	<p>3. Rodiklio reikšmė skaičiuojama etapų lovardienų skaičių dalijant iš kiekvienos paslaugų grupės etapų skaičiaus:</p> <p>3.1. chirurgijos paslaugų grupės vidutinei hospitalizuotų pacientų gydymo trukmei apskaičiuoti naudojami etapai, priskiriami chirurginio pobūdžio giminingų diagnozių grupėms (toliau – DRG), išskyrus psichiatrijos paslaugų grupės etapus;</p> <p>3.2. terapijos paslaugų grupės vidutinei hospitalizuotų pacientų gydymo trukmei apskaičiuoti naudojami etapai, priskiriami terapinio ar kito pobūdžio DRG, išskyrus chirurgijos ir psichiatrijos paslaugų grupės etapus;</p> <p>3.3. psichiatrijos paslaugų grupės vidutinei hospitalizuotų pacientų gydymo trukmei apskaičiuoti naudojami etapai, jei nurodyta, kad pacientas buvo gydytas skyriuje, kuris IS SVEIDRA priskirtas „Psichiatrijos“ standartiniam padaliniui.</p>	Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,1 dienos	Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 6,2 d.;	0
			Vidutinė psichiatrijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 17,9 dienos		1
				Vidutinė psichiatrijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 13 d.	<b>Bendras punkto vertinimas</b> $((1+0+1)/3) = 0,7$
2.10	Įstaigoje iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėsena atliekama, skaičius, medicinos	<p><b>Rodiklio reikšmės apskaičiuojamos pagal formules:</b></p> <p>1. Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova:</p> <p>Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova = iš PSDF biudžeto lėšų apmokėtų kompiuterinės tomografijos tyrimų skaičius per metus / darbo dienų<sup>1</sup> skaičius per metus / naudojamų kompiuterinės tomografijos aparatų skaičius</p> <p>2. Magnetinio rezonanso tomografijos aparatų apkrova:</p>	Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova – ne mažiau kaip 21 kompiuterinės tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną vienu kompiuterinės tomografijos aparatu	34	1

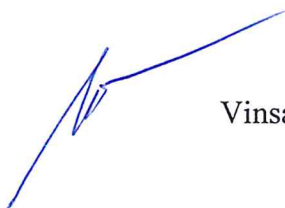


	priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	<p>Magnetinio rezonanso tomografijos aparatų apkrova = iš PSDF biudžeto lėšų apmokėtų magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų skaičius per metus / darbo dienų<sup>1</sup> skaičius per metus / naudojamų magnetinio rezonanso tomografijos aparatų skaičius</p> <p><sup>1</sup> Darbo dienos yra nuo pirmadienio iki penktadienio. 2021 m. yra 252 darbo dienos</p>	Magnetinio rezonanso tomografijos aparatų apkrova – ne mažiau kaip 13 magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną vienu magnetinio rezonanso tomografijos aparatu	4	<p>0</p> <p><b>Bendras punkto vertinimas</b> ((1+0)/2) = <b>0,5</b></p>
3.		<b>Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:</b>			
3.1	Kritinis likvidumo rodiklis	<p><b>Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę:</b></p> $\frac{LTT}{TĮ}$ <p>Žymėjimų reikšmės: LTT – ASPĮ likvidaus trumpalaikio turto (išankstiniai mokėjimai, per vienus metus gautinos sumos, trumpalaikės investicijos, pinigai ir pinigų ekvivalentai) vertė (eurais); TĮ – ASPĮ trumpalaikių įsipareigojimų vertė (eurais).</p>	Ne mažiau kaip 0,8	2,72	1
3.2	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	<b>Konsoliduotas viešasis pirkimas</b> – jungtinis dviejų ar daugiau perkančiųjų organizacijų atliekamas prekių, paslaugų ar darbų įsigijimas su pasirinktu (pasirinktais) tiekėju (tiekėjais) sudarant viešojo pirkimo–pardavimo sutartį (sutartis), neatsižvelgiant į tai, ar prekės, paslaugos ar darbai yra skirti viešajam tikslui.	Ne mažiau kaip 2	1	0
<b>Vertinta 12 rodiklių, jų balų suma iš viso:</b>					<b>9,2</b>

\*Lentelėje nėra rodiklių, kuriems nenustatyta siektina reikšmė 2021 m. ir nėra jų vertinimo metodikos.

Vyriausiasis gydytojas

\_\_\_\_\_



Vinsas Janušonis





**VIEŠOJI ĮSTAIGA  
KLAIPĖDOS UNIVERSITETINĖ LIGONINĖ**

**STEBĖTOJŲ TARYBOS POSĖDŽIO  
PROTOKOLAS  
(NUOTOLINIU BŪDU)**

2022 m. kovo 31 d.  
Klaipėda

Posėdžio pirmininkas  
Posėdžio sekretorius

- Rožė Perminienė  
- Vytautas Grykšas

Dalyvauja: Valentinas Greičiūnas, Viktoras Krolis  
Vyriausiasis gydytojas – Vinsas Janušonis.

**DARBOTVARKĖ:**

1. Dėl pritarimo 2021 metų ligoninės veiklos ataskaitai. Ataskaitą pateikė prof.V. Janušonis.
2. Einamieji klausimai.

**SVARSTYTA:**

1. Svarstyta ligoninės 2021 metų veiklos ataskaita.
2. Aptarti kiti einamieji klausimai.

**NUTARTA:**

1. Vienbalsiai pritarta 2021 m.ligoninės veiklos ataskaitai.
2. Aptarti einamieji klausimai, išklaudyta kita informacija.

Posėdžio pirmininkas

Posėdžio sekretorius

 Rožė Perminienė

  
Vytautas Grykšas