Sporto infrastruktūros vystymo Klaipėdos mieste galimybių studija

Pagal 2019-10-15 sutartį J9-2730

Vilnius

BEGRA
BE GREAT. DO MORE

Turinys

1. Esamos sporto situacijos analizė Klaipėdos miesto savivaldybėje 5
1.1. Demografinės ir ekonominės sporto tendencijos Klaipėdoje 5
1.2. Sporto veiklos paklausos tendencijos 7
1.3. Sporto ūkinę veiklą vykdančių juridinių subjektų apžvalga 9
2. Esamos sporto bazių infrastruktūros techninės būklės analizė 11
2.1. Geografinis sporto objektų išsidėstymas mieste 11
2.1.1. Lauko objektai 11
2.1.2. Vidaus objektai 15
2.1.3. Geografinio išsidėstymo apibendrinimas 17
2.2. Sporto objektų infrastruktūros esamos situacijos analizė 18
2.2.1. Techninei būklei keliami reikalavimai 18
2.2.2. Atitikimo techninei būklei keliamiems reikalavimams analizė 19
2.2.2.1. Mokyklų sporto salių atitikimas techninės būklės vertinimui keliamiems reikalavimams 19
2.2.2.2. Sporto bazių atitikimas techninės būklės vertinimui keliamiems reikalavimams 21
2.2.3. Sporto šakai keliami reikalavimai 22
2.2.4. Atitikimas reikalavimams 22
3. Klaipėdos miesto savivaldybei priklausančių sporto bazių eksploatavimo finansinės būklės analizė 27
3.1. Klaipėdos miesto savivaldybei priklausančių sporto bazių pajamų analizė 27
3.2. Klaipėdos miesto savivaldybei priklausančių sporto bazių eksploatavimo kaštų analizė 29
3.3. Naujos statybos panašių patalpų (atskirais tipais) išlaikymo kaštai 29
3.4. Esamos situacijos ir naujos statybos eksploatavimo kaštų palyginimas 30
4. Sporto bazių poreikio analizė 32
4.1. Poreikio nustatymo metodika 32
4.2. Sporto bazių lankytojų pobūdžio analizė 32
4.2.1. Sportuojančiųjų pasiskirstymas pagal sporto šakas 32
4.2.2. Sportuojančiųjų analizė pagal programas 34
4.3. Sporto bazių analizė pagal paskirtį, geografinį išsidėstymą ir priklausomybę 37
4.4. Sporto bazių užimtumo analizė 39
4.4.1. Atskirų sporto bazių užimtumo analizė 39
4.4.2. Apibendrinta sporto bazių užimtumo analizė 43
4.5. Sezoniškumo analizė 47
5. Gerosios užsienio praktikos analizė 49
5.1. Bendrosios įžvalgos, susijusios su gerąja praktika 49
5.2. Gerosios praktikos pavyzdžiai pagal valstybes 51
5.2.1. Islandija – atsakingas požiūris į sportininkus 51
5.2.2. Talinas – tvarus miesto planavimas 52

5.2.3. Nyderlandai – valdau tai, ką matuoju 54
5.3. Gerosios praktikos pavyzdžių pritaikymas Klaipėdai 56
5.4. Atskiri inžineriniai gerosios praktikos pavyzdžiai 57
5.4.1. Slankiosios sistemos erdvių dalinimui 57
5.4.2. Slankiosios sistemos žiūrovams 58
5.4.3. Lengvų konstrukcijų pastatai 59
5.5. Atskirų inžinerinių sprendinių pritaikymo galimybės Klaipėdai 60
6. Dviračių treko atvejo analizė 61
6.1. Esamos situacijos analizė 61
6.2. Panaudojimo koncepcijų alternatyvų analizė 61
6.3. Finansinė analizė 65
6.3.1. Projekto ataskaitinis laikotarpis 66
6.3.2. Finansinė diskonto norma 66
6.3.3. Projekto lėšų pinigų srautai 67
6.3.3.1. Investicijos išlaidos 67
6.3.3.2. Investicijų likutinė vertė 69
6.3.3.3. Veiklos pajamos 70
6.3.3.4. Veiklos išlaidos 72
6.3.3.5. Mokesčiai 75
6.3.4. Finansiniai rodikliai 75
6.3.4.1. Investicijų finansiniai rodikliai 75
6.3.4.2. Išvada dėl finansinio gyvybingumo 76
6.3.4.3. Kapitalo finansiniai rodikliai 76
6.3.4.4. Finansinių rodiklių palyginimas 77
6.4. Ekonominė analizė 78
6.4.1. Rinkos kainų perskaičiavimas į ekonomines 78
6.4.2. Socialinė diskonto norma 78
6.4.3. Išorinio poveikio vertinimas 79
6.4.3.1. Poveikio komponentai 79
6.4.3.2. Poveikio mastas 79
6.4.4. Ekonominiai rodikliai 81
6.4.4.1. EGDV rodiklis 82
6.4.4.2. EVGN rodiklis 82
6.4.4.3. ENIS rodiklis 83
6.4.5. Optimalios alternatyvos parinkimas 83
6.5. Jautrumas ir rizikos 83
6.5.1. Jautrumo analizė 84
6.5.2. Scenarijų analizė 85

6.5.3. Kintamųjų tikimybės 86
6.5.4. Rizikos priimtinumas 87
7. Studijos apibendrinimas 88
7.1. Studijos rėmuose vykdytų tyrimų išvados 88
7.1.1. Išvados, susijusios su esama demografine bei bendra sporto ūkine veikla Klaipėdoje 88
7.1.2. Išvados, susijusios su esama sporto bazių infrastruktūros techninė būkle 88
7.1.3. Išvados, susijusios su esamų sporto bazių panaudojimo efektyvumu finansine prasme 89
7.1.4. Išvados, susijusios su sporto bazių poreikio vertinimu 89
7.1.5. Išvados, susijusios su dviračių treko atvejo analize 90
7.2. Rekomendacijos sporto infrastruktūros gerinimui 91
7.2.1. Optimalus modelis 91
7.2.2. Investicijų poreikis 93
7.2.3. Prioritetų nustatymas sporto objektų vystymui investicijų kontekste 94
7.2.4. Galimi finansavimo šaltiniai 95
7.3. Sporto bendruomenės poreikio patenkinimo rodikliai 97
Priedai 99

1. Esamos sporto situacijos analizė Klaipėdos miesto savivaldybėje

1.1. Demografinės ir ekonominės sporto tendencijos Klaipėdoje

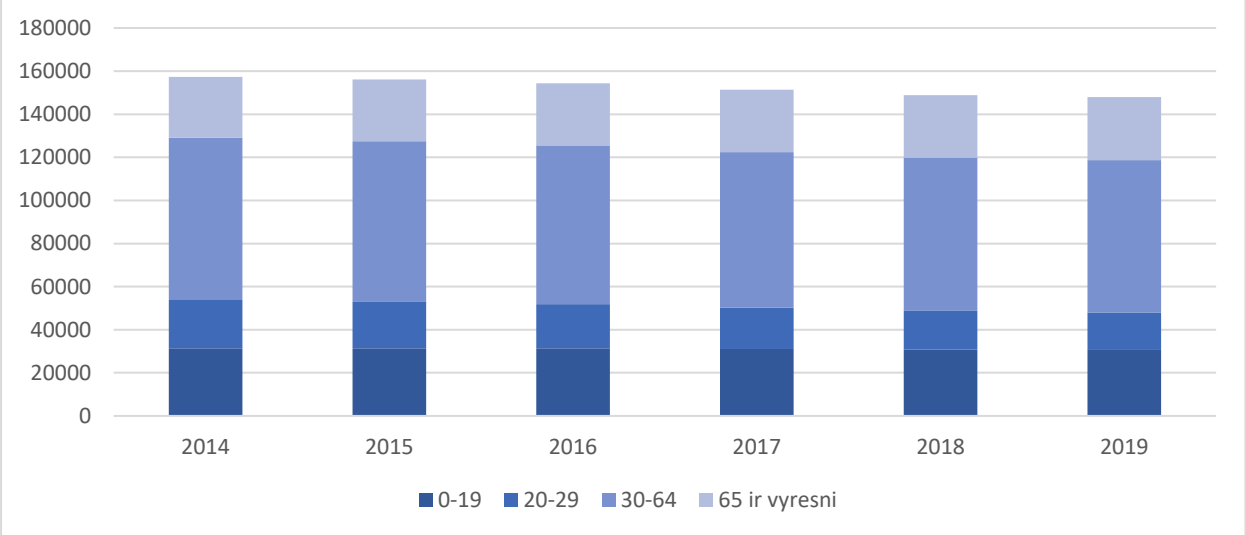
Šiuolaikinėje visuomenėje, kurioje dėl informacinių technologijų, transporto priemonių bei urbanizacijos yra dirbtinai suvaržomas fiziologiškai būtinas fizinis krūvis, reguliarūs fiziniai pratimai ir judėjimas, sportiško gyvenimo įgūdžiai yra būtini, todėl daugelyje Europos šalių įgyvendinamos sporto visiems programos (pagal Europos Tarybos chartiją „Sportas visiems“). Skandinavijos ir kai kuriose vidurio Europos šalyse šiose programose dalyvauja net du trečdaliai gyventojų. Sportas visiems programa pradėta įgyvendinti ir plėtojama Lietuvoje, tačiau ji negali būti atsieta nuo visos sveikatingumo ir sporto plėtros mūsų šalyje (ir bendros strategijos, kuri turėtų integruoti taip pat ir sporto infrastruktūros plėtros sveikos gyvensenos ugdymo, vaikų ir jaunimo socializacijos, nusikalstamumo prevencijos bei kitas programas, numatyti jų koordinavimą tarp institucijų).

Sveikatingumo ir sporto socialinė svarba, prieinamumas kiekvienam žmogui, atsižvelgiant į kiekvieno jų tikslus ir pokyčius, aktualus visai Europos Sąjungai. 2009 m gruodžio 1 d. įsigaliojus Lisabonos sutarčiai, sportas oficialiai pateko į bendrąją kompetencijos sritį. Europos Sąjunga plėtoja europinę pakraipą sporto srityje, skatina teisingumą bei aktyvumą sporto varžybose ir už sportą atsakingų organizacijų bendradarbiavimą, taip pat saugo sportininkų, ypač pačių jauniausių, fizinį ir moralinį integralumą.

Sėkminga sporto plėtra – vienas iš pagrindinių Klaipėdos miesto savivaldybės prioritetų, kuriuo siekiama populiarinti sveiką gyvenimo būdą bei visuomenės aktyvumą, sudaryti vienodas sąlygas kiekvienam įsitraukti į sportinę veiklą ir būti jos dalimi.

Siekiant įvertinti kokią paklausą bei pasiūlą turi esami sporto sprendimai Klaipėdos miesto savivaldybėje, buvo atlikta Klaipėdos miesto socio-ekonominių rodiklių analizė.

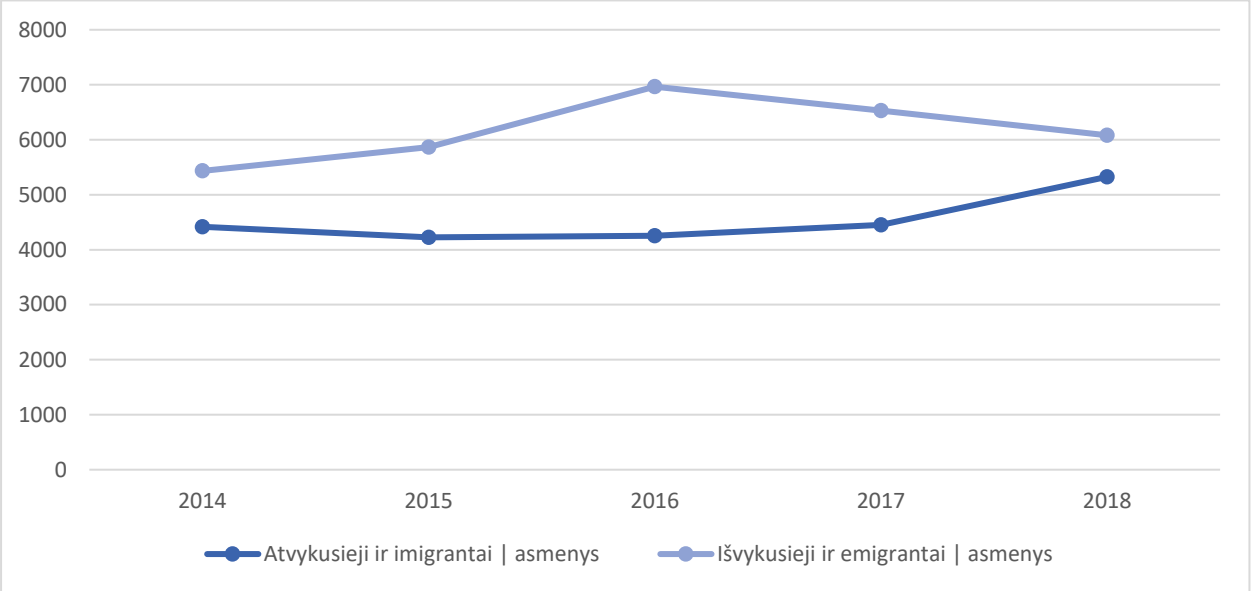
Analizuojant demografinius rodiklius nustatyta, jog bendras gyventojų skaičius Klaipėdos m. savivaldybėje mažėja, taip pat pastebimas spartus gyventojų senėjimas. Vis didesnė gyventojų koncentracija pastebima tarp 65 ir vyresniojo amžiaus žmonių (pastebimas gyventojų sk. augimas), kitose gyventojų amžiaus grupėse pastebimos mažėjimo tendencijos prarandant santykinė daugumą bendrojoje gyventojų struktūroje (žr. 1-1 paveikslą).



Pav. 1-1 Klaipėdos miesto savivaldybės gyventojų skaičius pagal skirtingas amžiaus grupes 2014-2019 m.

Šaltinis: sudaryta autoriaus remiantis LR statistikos departamento duomenimis

Prognozuojant galimą gyventojų skaičių reikia atsižvelgti į tarptautinius bei vidinius migracijos rodiklius, lemiančius gyventojų skaičiaus kaitą atitinkame regione (žr. 1-2 paveikslą).



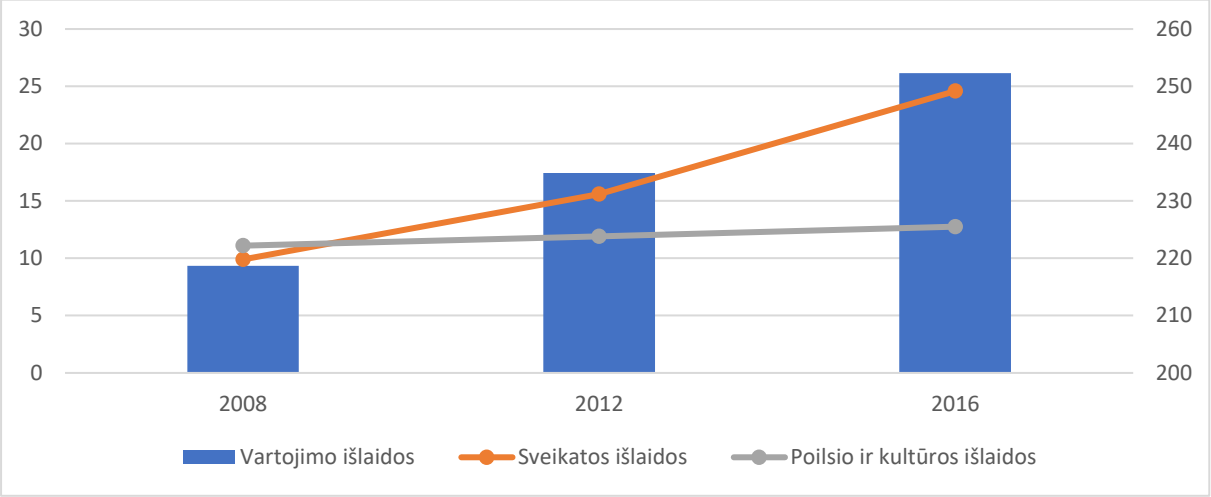
Pav. 1-2 Klaipėdos miesto savivaldybės migracijos rodikliai 2014-2018 m.

Šaltinis: sudaryta autoriaus remiantis LR statistikos departamento duomenimis

Remiantis pateiktų rezultatų duomenimis nustatyta, jog Klaipėdos miesto savivaldybėje pastebimas neigiama migracija, kas reiškia, jog išvykstančių gyventojų skaičius yra didesnis nei atvykstančių. Tokios tendencijos lemia, jog kasmet iš Klaipėdos miesto savivaldybės yra prarandama daugiau kaip 2000 žmonių, nors ir paskutiniaisiais metais pastebimas neigiamos neto migracijos mažėjimas. Bendras gyventojų skaičius mažėja 1000-2500 gyventojų apimtyje kasmet. Vertinant migracijos rodiklius bei gimstamumo rodiklius (kurie papildomai nepateikiami) daroma išvada, jog didysis gyventojų skaičiaus mažėjimas yra lemiamas esamos neigiamos migracijos. Verta pastebėti, jog tokios tendencijos turi įtakos ir gyventojų senėjimui.

1.2. Sporto veiklos paklausos tendencijos

Nustatant galimą paklausą sportui Klaipėdos miesto savivaldybėje buvo atsižvelgta ir į vartojimo išlaidas patiriamas bendrai bei skiriamas su sportu susijusioms sritims skirtinguose namų ūkiuose (žr. 1-4 paveikslą).

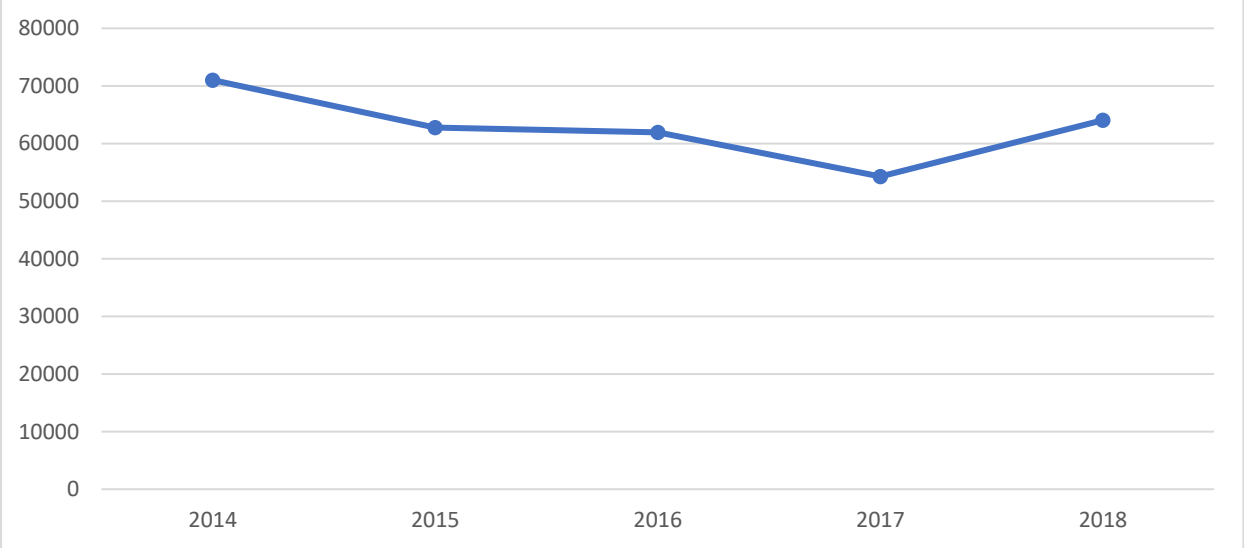


Pav. 1-3 Vidutinės vartojimo išlaidos tenkančios vienam namų ūkio nariui per mėnesį Klaipėdos apskrityje 2008-2016 m.

Šaltinis: sudaryta autoriaus remiantis LR statistikos departamento duomenimis

Kaip galima pastebėti, namų ūkiai bei juose gyvenantys asmenys vis daugiau skiria lėšų vartojimui dėl sparčiai augančios ekonomikos. Analizuojant konkrečias sritis pastebimas spartus augimas sveikatos išlaidų srityje bei mažesnis augimas poilsio ir kultūros išlaidų srityje. Abi sritys yra susijusios su sporto ir sveikatinimu. Atsižvelgiantį esamus duomenis galima daryti prielaidą, jog gyventojai yra pasiryžę skirti vis daugiau vartojimo lėšų sveikatai bei poilsiui ir kultūrai bei panašios tendencijos tikėtina išliks ir ateityje.

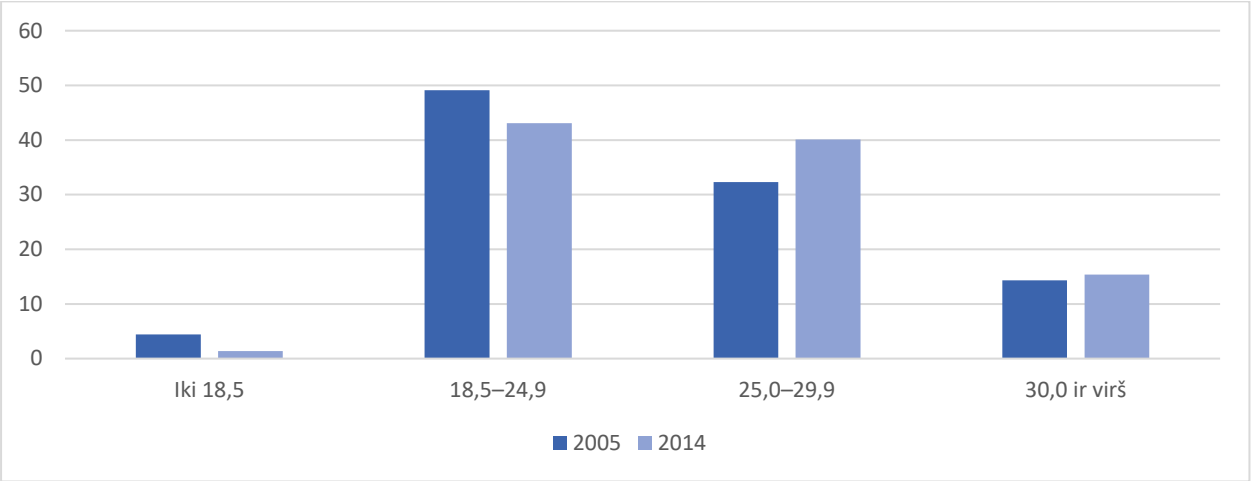
Vertinant sporto varžybų ir sveikatingumo renginių patrauklumą, kuriems skiriamos išlaidos (analizuota anksčiau pateiktame grafike) ir kurie yra apskaitomi nustatyta, jog sporto varžybų ir sveikatingumo renginių dalyvių skaičius Klaipėdos m. savivaldybėje yra banguojantis ir net iki 2017 m. pastebėtos mažėjimo tendencijos, kurios jau nuo 2018 stabilizavosi ir įgavo teigiamas reikšmes (žr. 1-5 paveikslą).



Pav. 1-4 Sporto varžybų ir sveikatingumo renginių dalyvių skaičius Klaipėdos m. savivaldybėje 2014-2018 m.

Šaltinis: sudaryta autoriaus remiantis LR statistikos departamento duomenimis

Vertinant Klaipėdos apskrities gyventojų sveikatą nustatytos neigiamos tendencijos, tad dėl didėjančio technologijų kiekio ir kitų tendencijų mažėja fizinių užsiėmimų paklausa, tolygiai turinti įtakos ir prastėjančiai gyventojų sveikatai. Tokias tendencijas atskleidžia analizuojamas gyventojų pagal kūno masės indeksą rodiklis (žr. 1-6 paveikslą).

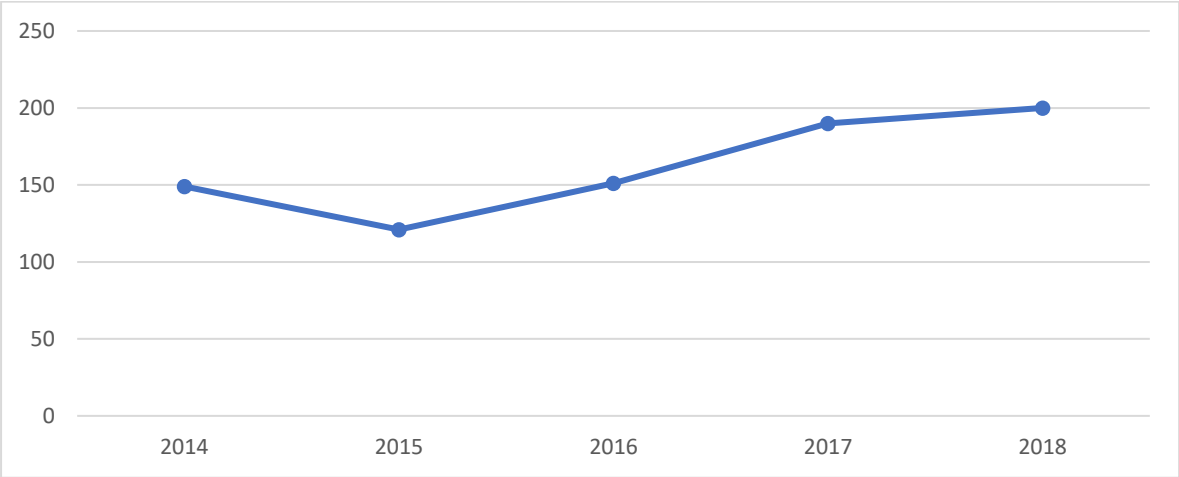


Pav. 1-5 Gyventojai pagal kūno masės indeksą Klaipėdos apskrityje 2005-2014 m.

Šaltinis: sudaryta autoriaus remiantis LR statistikos departamento duomenimis

Kaip galima pastebėti iš pateikto grafiko, lyginant 2005 ir 2014 metų statistikas ypač spartus sumažėjimas matomas žemo bei vidutinio lygio KMI gyventojų apimtyje. Dėl žemo fizinio aktyvumo, gerėjančių gyvenimo sąlygų ir kt. veiksnių vis didesnis gyventojų skaičius turi padidėjusi KMI, t. y. normą viršijantį KMI įvertinantį nutukimo riziką. Vertinant Lietuvos bei Klaipėdos apskrities rodiklius pastebėta, jog Lietuvoje didžioji gyventojų dalis turi vidutinę KMI normą, ir net 4 proc. punktai gyventojų lyginant su Klaipėdos apskriti turi padidėjusi KMI. Atsižvelgiant į tai galima daryti prielaidą, jog sportas, fizinis aktyvumas ir kt. sveikatinimą skatinantys veiksniai turėtų būti vienas iš prioritetų ne tik Klaipėdos miesto savivaldybėje, tačiau ir visoje Klaipėdos apskrityje.

Atitinkamai vertinant sveikatinimu, sportu ir su ja susijusiomis sritimis užsiimančių įmonių skaičių bei jų teikiamų paslaugų pasiūlą buvo analizuojami LR Statistikos departamento rodikliai ir išanalizuotos atitinkamos veiklos sritys pagal EVRK R93 Sportinė veikla, pramogų ir poilsio organizavimo veikla (žr. 1-7 pav.).



Pav. 1-6 Įmonių skaičius užsiimančių sportine veikla, pramogų ir poilsio organizavimo veikla Klaipėdos m. savivaldybėje 2014-2018 m.

Šaltinis: sudaryta autoriaus remiantis LR statistikos departamento duomenimis

Vertinant socio-ekonominius rodiklius esančius Klaipėdos miesto savivaldybėje bei Klaipėdos apskrityje, nustatyta, jog sportas turėtų būti viena iš prioritetinių sričių į kurią turėtų būti vis labiau atsižvelgiama.

Gyventojų skaičiaus senėjimas daro vis didesnę įtaką atitinkamų paslaugų nukreipimui į senyvo amžiaus žmones, o paslaugų teikėjų skaičiaus augimas rodo augančias tendencijas atitinkamų paslaugų teikimui ir paklausai, kuri tikėtina augs ir ateityje.

1.3. Sporto ūkinę veiklą vykdančių juridinių subjektų apžvalga

Klaipėdos mieste sporto ūkinę veiklą vykdo 296 ūkio subjektai (žr. 1 priedą), o jų veiklos pasiskirstymą pagal veiklas atspindi toliau pateikiamas paveikslas.

Veikla	**Kiekis**		**Veikla**	**Kiekis**
Sporto klubas	42		Gimnastika	4
Nežinoma	30		Boulingas	3
Kiti kovos menai	27		Aikido	3
Tenisas	21		Sportiniai šokiai	3
Krepšinis	19		Šaudyma	3
Vandens sportas	18		Golfas	3
Futbolas	13		Badmintonas	2
Tinklinis	10		Biliardas	2
Rankinis	9		Kikboksas	2
Kita	8		Tekvondo	2
Ledo ritulys	8		Sveikatingumo centras	2
Dviračių sportas	7		Šachmatai	1
Aerobinė gimnastika	7		Fitnesas	1
Šokiai	6		Bėgimas	1
Karate kyokushin	6		Nekilnojamo turto nuoma ir eksploatavimas	1
Stalo tenisas	5		Dailusis čiuožimas	1
Lengvoji atletika	5		Fechtavimas	1
Sporto centras	5		Orientavimosi sportas	2
Regbis	4		Beisbolas	1
Boksas	4			
Auto moto sportas	4			
Iš viso	296			

Pav. 1-7 Sporto veiklą vykdančių ūkio subjektų kiekis Klaipėdos mieste

Šaltinis: sudaryta autoriaus remiantis Rekvizitai.lt duomenimis

Taip pat buvo analizuotas ir neformaliojo švietimo programų vykdymas pagal programas bei teikėjus Klaipėdos mieste. Apibendrinta situacija pateikta tolimesnėje lentelėje, o detali neformalųjį ugdymą vykdančių įstaigų ir programų lentelė – 2 priede:

Neformalioji programa	**Kiekis**		**Neformalioji programa**	**Kiekis**
Kiti kovos menai	23		Sunkioji atletika	4
Nežinoma	19		Šaudymas	3
Šokiai	16		Ledo ritulys	3
Gimnastika	8		Regbis	2
Futbolas	8		Orientavimosi sportas	2
Plaukimas	8		Laipiojimas	2
Tinklinis	6		Irklavimas	1
Lengvoji atletika	6		Aerobinė gimnastika	1
Krepšinis	6		Banglentės	1
Tenisas	5		Choreografija	1
Boksas	4		Buriavimas	1
Dviračių sportas	4		Kikboksas	1
Rankinis	4		Dailusis čiuožimas	1

Badmintonas	4			
Iš viso	144			

Pav. 1-8 Neformalųjį ugdymą vykdančių ūkio subjektų kiekis pagal skirtingas neformaliojo ugdymo programas Klaipėdos mieste

Šaltinis: sudaryta autoriaus remiantis AIKOS duomenimis

Atlikus AIKOS sistemos duomenų analizę nustatyta, jog Klaipėdos miesto savivaldybėje yra vykdomos 144 skirtingos neformaliojo ugdymo programos, kurių didžioji dalis yra įvairaus tipo kovų menai bei šokiai. Verta pastebėti, jog yra keletas įstaigų ir įmonių, kurios vykdo po keletą skirtingų neformaliojo švietimo veiklų, todėl išvada, jog 144 įmonės/įstaigos iš 296 esančių mieste vykdo neformaliąją veiklą gali būti klaidinga.

Apibendrinant pirmą skyrių, nustatyta, jog demografinė bei socio-ekonominė Klaipėdos miesto savivaldybės aplinka yra patraukli sporto plėtrai. Gauta informacija atskleidė ne tik tendencijas mieste, tačiau ir tikėtina tolimesnę jo plėtrą. Atsižvelgiant į gautus duomenis nustatyta, jog kaip ir kituose regionuose, taip ir Klaipėdos miesto savivaldybėje gyventojų skaičius mažėja, taip pat pastebimas gyventojų senėjimas, kuris lemia atitinkamų paslaugų ir produktų nukreipimą į augančią amžiaus grupę. Tokias tendencijas pagrinde lemia aukšta tarptautinė bei vidinė emigracija, kuri paskutiniaisiais metais sumažėjo, tačiau išlaiko aukštą stagnacijos lygį, dėl kurio kasmet prarandama apie 1000 žmonių. Sporto veiklos tendencijų analizės metu nustatyta, jog vis didesnė gyventojų išlaidų dalis yra skiriama sveikatai, kas apima ir paslaugas sportui. Šio rodiklio vertės pasikeitimas parodo esamą įtaką augančiam sporto varžybų ir sveikatingumo renginių skaičiui. Nors iš išlaidų lygis sportui auga, gyventojų sveikatingumo rodikliai kasmet sparčiai mažėja, parodydami tikrąją sveikatingumo Klaipėdos miesto savivaldybėje būklę. Sporto ūkinę veiklą vykdančių juridinių ūkio subjektų apžvalga parodė, jog yra 296 ūkio subjektai teikiantys atitinkamas paslaugas, kurie vykdo net 144 neformaliojo švietimo ugdymo programas, užtikrinant esamą sporto veiklų paklausą atitinkame geografiniame vienete.

2. Esamos sporto bazių infrastruktūros techninės būklės analizė

2.1. Geografinis sporto objektų išsidėstymas mieste

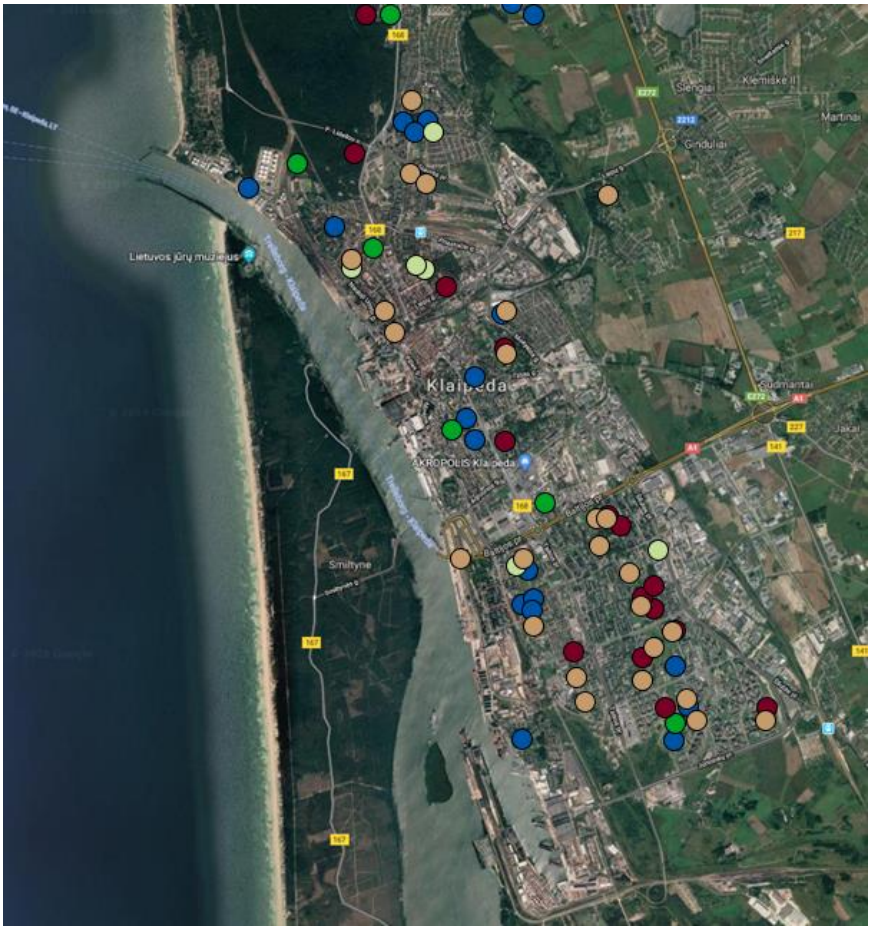
Remiantis ekspertiniu vertinimu tolimesnei analizei sporto objektai skirstomi taip:

Pav. 2-1 Sporto objektų klasifikavimas pagal tipus

Šaltinis: sudaryta autoriaus

2.1.1. Lauko objektai

Visi lauko objektai, nepriklausomai nuo tipo, yra atvaizduoti toliau pateikiamame paveiksle.

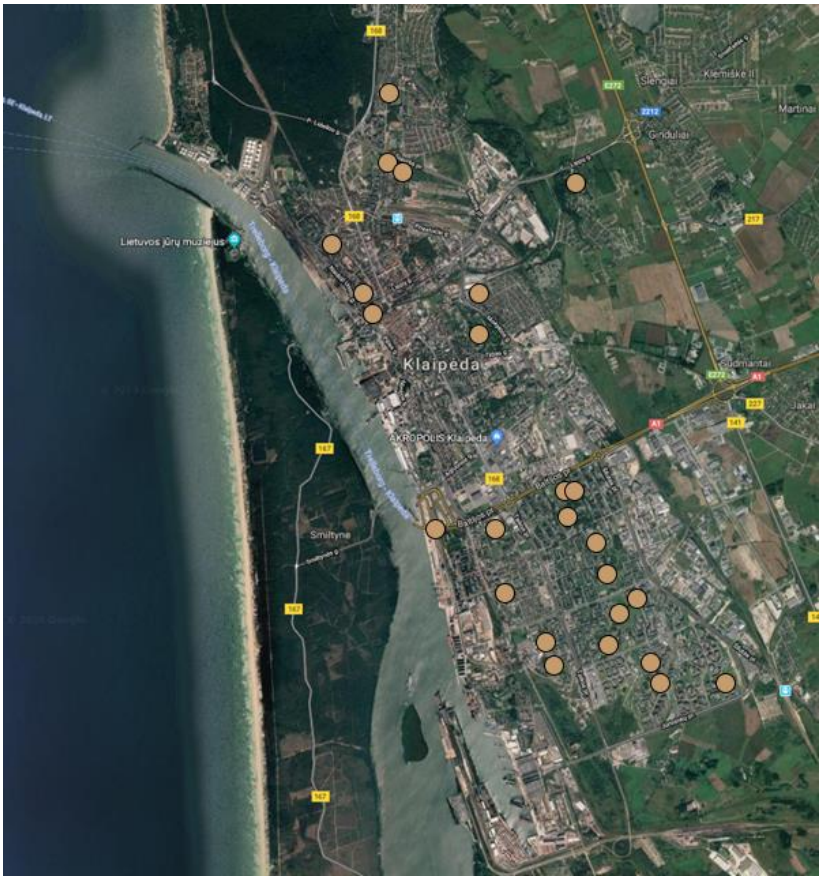


Pav. 2-2 Lauko sporto objektai Klaipėdos mieste

Šaltinis: sudaryta autoriaus

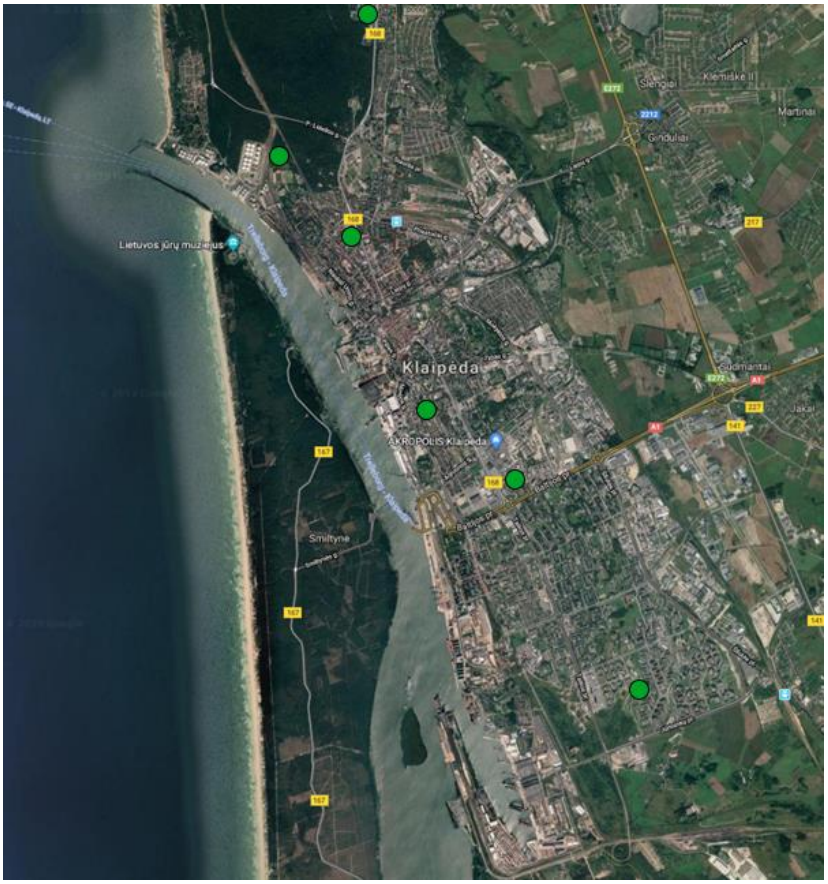
Toliau atskirais paveikslais pateikiama:

- Mokyklų daugiafunkcinės aikštelės (dalinai apimančios ir lauko krepšinio bei futbolo aikštes);
- Specializuotos aikštelės:
    - Futbolo aikštelės;
    - Krepšinio aikštelės;
    - Teniso aikštelės;
- Lauko treniruokliai.



Pav. 2-3 Mokyklų daugiafunkcinės aikštelės Klaipėdos mieste

Šaltinis: sudaryta autoriaus

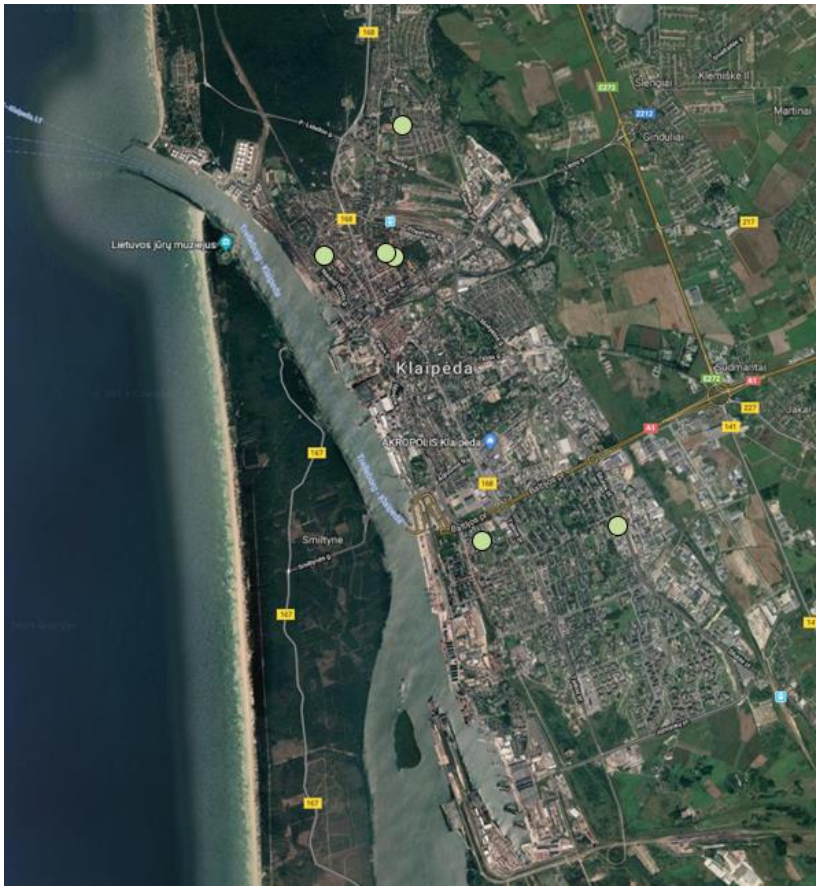


Pav. 2-4 Futbolo aikštelės Klaipėdos mieste

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Pav. 2-5 Krepšinio aikštelės Klaipėdos mieste

Šaltinis: sudaryta autoriaus



Pav. 2-6 Teniso aikštelės Klaipėdos mieste

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Pav. 2-7 Lauko treniruokliai Klaipėdos mieste

Šaltinis: sudaryta autoriaus

2.1.2. Vidaus objektai

Visi vidaus objektai, nepriklausomai nuo tipo, yra atvaizduoti toliau pateikiamame paveiksle.

Pav. 2-8 Vidaus objektų išsidėstymas Klaipėdos mieste

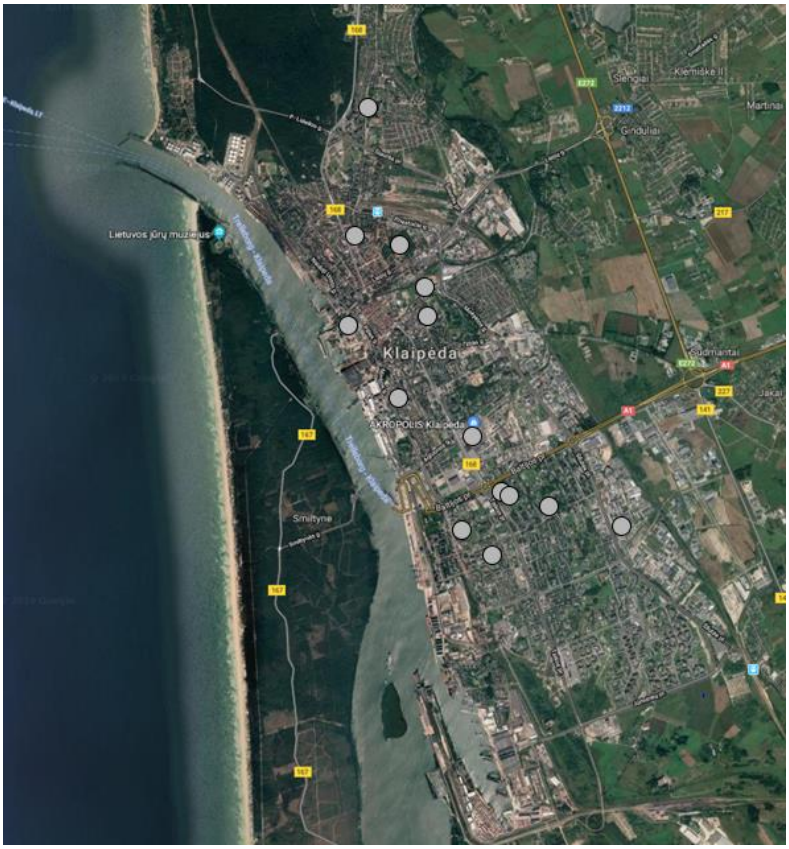
Šaltinis: sudaryta autoriaus

Toliau atskirais paveikslais pateikiama:

- Treniruoklių salės;
- Specializuotos salės;
- Daugiafunkcinės salės.

Pav. 2-9 Treniruoklių salės Klaipėdos mieste

Šaltinis: sudaryta autoriaus



Pav. 2-10 Specializuotos salės Klaipėdos mieste

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Pav. 2-11 Daugiafunkcinės salės Klaipėdos mieste

Šaltinis: sudaryta autoriaus

2.1.3. Geografinio išsidėstymo apibendrinimas

Siekiant susisteminti turimą informaciją ir parodyti geografinį objektų pasiskirstymą, visa Klaipėda buvo sugrupuota į 13 rajonų grupes –Žardės rajonas; Smeltės rajonas; Gedminų rajonas; Lypkių rajonas; Rumpiškės rajonas; Centro rajonas; Tauralaukio rajonas; Labrenčiškių rajonas; Sendvario rajonas; Melnragės rajonas; Luizės rajonas; Smiltyės rajonas; Kuršių marios.

Nr.	Rajonas	Tipas						Iš viso
		Lauko			Vidaus			
		Mokyklų daugiafunkcinės aikštelės	Specializuotos aikštelės	Lauko treniruokliai	Daugiafunkcinės salės	Specializuotos salės	Treniruoklių salės	
1.	Žardės rajonas	0	0	0	1	0	0	1
2.	Smeltės rajonas	7	5	3	8	0	0	23
3.	Gedminų rajonas	8	6	6	6	5	2	33
4.	Lypkių rajonas	0	0	1	0	1	0	2
5.	Rumpiškės rajonas	0	4	1	5	2	1	13
6.	Centro rajonas	4	6	2	12	5	4	33
7.	Tauralaukio rajonas	0	2	0	0	0	0	2
8.	Labrenčiškių rajonas	1	1	1	2	0	0	5
9.	Sendvario rajonas	2	1	0	1	0	0	4
10.	Melnragės rajonas	0	1	0	0	0	0	1
11.	Luizės rajonas	2	4	1	2	1	1	11

12.	Smiltynės rajonas	0	0	0	1	0	0	1
13.	Kuršių marios	0	0	0	0	0	0	0
IŠ VISO		24	30	15	38	14	8	129

Pav. 2-12 Sporto objektų kiekis Klaipėdos mieste

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Gautais duomenimis nustatyta, jog didžiausia sporto infrastruktūros koncentracija pastebima centro bei Gedminų rajonuose, kuriuose yra net po 33 skirtingo tipo sporto infrastruktūras. Verta pastebėti, jog mokyklų daugiafunkcinės aikštelės apima tiek krepšinio, tiek futbolo bei retu atveju teniso aikšteles, tuo tarpu specializuotos aikštelės irgi yra išskiriamos kaip atitinkami tipai, tačiau tyrimo metu atliktas aiškus atskyrimas tarp atitinkamų objektų siekiant neiškreipti tikrosios statistikos. Remiantis gautais duomenimis taip pat nustatyta, jog Klaipėdos mieste daugiausia vyrauja daugiafunkcinės salės bei specializuotos aikštelės – futbolas, krepšinis bei tenisas. Verta pastebėti, jog treniruoklių salės daliniu atveju yra įtrauktos tiek į daugiafunkcines sales, tiek į specializuotas sales, todėl statistika gali būti ne visada tiksli, tačiau bendros tendencijos analizuojant informaciją parodo atitinkamos infrastruktūros gausą Klaipėdos mieste ir tikėtinos pasiūlos perteklių.

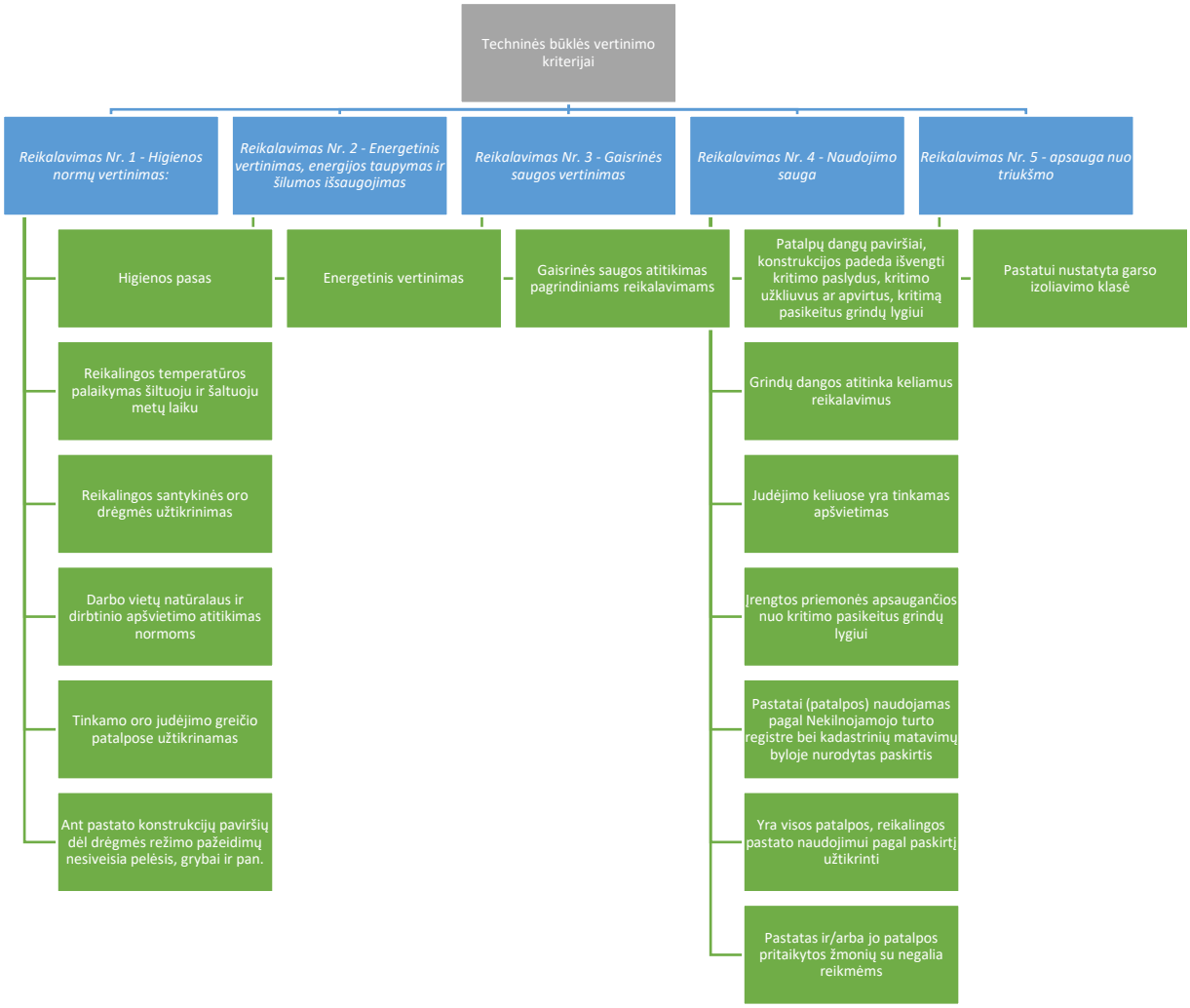
2.2. Sporto objektų infrastruktūros esamos situacijos analizė

2.2.1. Techninei būklei keliami reikalavimai

Techninei būklei nustatyti, bendru sutarimu, buvo pasirinktos Savivaldybei pavaldžios įstaigos, t.y.:

- Klaipėdos mokyklų sporto salės;
- Sporto bazių valdymo centrui pavaldūs objektai;
- Lengvosios atletikos mokykla (maniežas);
- V. Knašiaus krepšinio mokykla;
- Gintaro sporto centras (baseinas);
- Viesulo sporto centras.

Techninės būklės vertinimo buvo sugrupuoti tokia tvarka:



Pav. 2-13 Techninės būklės vertinimo kriterijai

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Toliau atskirai buvo vertinama kaip kiekvienas objektas atitinka (pažymėta žaliai) ar neatitinka (pažymėta raudonai) šiuo kriterijus, o jeigu neatitinka nurodant ką reikėtų daryti, ir, jeigu įmanoma, nurodant kiek galėtų kainuoti defektų pašalinimas.

Tolimesnei analizei atlikti visi objektai buvo sugrupuoti į dvi funkcine prasme skirtingas grupes – mokyklų sporto salių grupę bei sporto bazes.

2.2.2. Atitikimo techninei būklei keliamiems reikalavimams analizė

2.2.2.1. Mokyklų sporto salių atitikimas techninės būklės vertinimui keliamiems reikalavimams

Toliau pateikiama lentelė atspindi visų Klaipėdos mokyklų sporto salių atitikimo techninės būklės vertinimo rezultatus. Detali analizė (kiekvienos mokyklos) pateikiama prieduose (Priedas 3).

Reikalavimas	Atitinka	Neatitinka
1.1.Higienos pasas	25	2
1.2.Reikalingos temperatūros palaikymas šiltuoju ir šaltuoju metų laiku	13	14
1.3.Reikalingos santykinės oro drėgmės užtikrinimas	10	16
1.4.Darbo vietų natūralaus ir dirbtinio apšvietimo atitikimas normoms	18	9
1.5.Tinkamo oro judėjimo greičio patalpose užtikrinamas	9	18
1.6.Ant pastato konstrukcijų paviršių dėl drėgmės režimo pažeidimų nesiveisia pelėsis, grybai ir pan.	12	15

2.1.Energetinis vertinimas	7	20
3.1.Gaisrinės saugos atitikimas pagrindiniams reikalavimams	21	6
4.1.Patalpų dangų paviršiai, konstrukcijos padeda išvengti kritimo paslydus, kritimo užkliuvus ar apvirtus, kritimą pasikeitus grindų lygiui	11	16
4.2.Grindų dangos atitinka keliamus reikalavimus	10	17
4.3.Judėjimo keliuose yra tinkamas apšvietimas	18	9
4.4.Įrengtos priemonės apsaugančios nuo kritimo pasikeitus grindų lygiui	12	15
4.5.Pastatai (patalpos) naudojamas pagal Nekilnojamojo turto registre bei kadastrinių matavimų byloje nurodytas paskirtis	27	
4.6.Yra visos patalpos, reikalingos pastato naudojimui pagal paskirtį užtikrinti	24	3
4.7.Pastatas ir/arba jo patalpos pritaikytos žmonių su negalia reikmėms	9	18
5.1.Pastatui nustatyta garso izoliavimo klasė	8	19

Pav. 2-14 Techninės būklės vertinimo rezultatai – mokyklų salės

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Iš atliktos analizės matyti, kad vienintelis kriterijus, kurį tenkina visos mokyklos yra „Pastatai (patalpos) naudojamas pagal Nekilnojamojo turto registre bei kadastrinių matavimų byloje nurodytas paskirtis“. Taip pat pažymėtina, kad tik Klaipėdos „Medeinės“ mokyklos ir „Verdenės“ progimnazijos salės atitinka visus kriterijus. Atliktos analizės rezultatai taip pat rodo gan kritinę mokyklų sporto salių rezultatus, nes net nepaisant to, kad pvz. higienos pasą ugdymo įstaigos privalo turėti, jį turi ne visos, arba ne visos atitinka net gaisrinės saugos reikalavimus.

Kalbant apie darbus, kuriuos reikia atlikti, tam, kad atitikti reikalavimus, juos galima būtų sugrupuoti į tokias grupes:

- Atlikti energetinį auditą;
- Apšiltinti sienas;
- Pakeisti stogo dangą;
- Pakeisti radiatorius;
- Renovuoti vėdinimo sistemą;
- Įrengti kondicionavimo sistemą;
- Įrengti rekurepacinę sistemą;
- Pakeisti langus;
- Atlikti santykinės oro drėgmės tyrimus;
- Pakeisti elektros instaliaciją ir šviestuvus;
- Atnaujinti priešgaisrinius daviklius;
- Įrengti avarinį apšvietimą;
- Įrengti gaisrinį skydą;
- Pakeisti medinę grindų dangą į nedegią;
- Pakeisti medines pertvaras į nedegias;
- Įrengti atsarginį išėjimą iš sporto salės;
- Įrengti visą priešgaisrinę sistemą;
- Pakeisti grindų dangą dėl sportuojančiųjų saugumo;
- Atlikti kapitalinį remontą, keisti sporto salės pamatines konstrukcijas;
- Įrengti kiemo apšvietimą;
- Įrengti priemones apsaugančias nuo kritimo pasikeitus grindų lygiui
- Įrengti turėklus balkone;
- Įrengti persirengimo kambarius;
- Įrengti dušus;
- Įrengti patalpas sandėliavimui;
- Įrengti priemones, skirtas neįgaliųjų patekimui į sporto salę;
- Nustatyti garso izoliavimo klasę;

- Atlikti darbus, reikalingus triukšmo izoliacijai.

2.2.2.2. Sporto bazių atitikimas techninės būklės vertinimui keliamiems reikalavimams

Toliau pateikiama lentelė atspindi Savivaldybei pavaldžių sporto bazių atitikimo techninės būklės vertinimo kriterijams rezultatus. Detali analizė (kiekvienos bazės) pateikiama prieduose (Priedas 4).

Reikalavimas	**Atitinka**	**Neatitinka**
1.1.Higienos pasas	3	11
1.2.Reikalingos temperatūros palaikymas šiltuoju ir šaltuoju metų laiku	13	1
1.3.Reikalingos santykinės oro drėgmės užtikrinimas	13	1
1.4.Darbo vietų natūralaus ir dirbtinio apšvietimo atitikimas normoms	13	1
1.5.Tinkamo oro judėjimo greičio patalpose užtikrinamas	13	1
1.6.Ant pastato konstrukcijų paviršių dėl drėgmės režimo pažeidimų nesiveisia pelėsis, grybai ir pan.	12	2
2.1.Energetinis vertinimas	3	11
3.1.Gaisrinės saugos atitikimas pagrindiniams reikalavimams	14	
4.1.Patalpų dangų paviršiai, konstrukcijos padeda išvengti kritimo paslydus, kritimo užkliuvus ar apvirtus, kritimą pasikeitus grindų lygiui	14	
4.2.Grindų dangos atitinka keliamus reikalavimus	14	
4.3.Judėjimo keliuose yra tinkamas apšvietimas	14	
4.4.Įrengtos priemonės apsaugančios nuo kritimo pasikeitus grindų lygiui	13	1
4.5.Pastatai (patalpos) naudojamas pagal Nekilnojamojo turto registre bei kadastrinių matavimų byloje nurodytas paskirtis	14	
4.6.Yra visos patalpos, reikalingos pastato naudojimui pagal paskirtį užtikrinti	14	
4.7.Pastatas ir/arba jo patalpos pritaikytos žmonių su negalia reikmėms	7	7
5.1.Pastatui nustatyta garso izoliavimo klasė	3	11

Pav. 2-15 Techninės būklės vertinimo rezultatai – sporto bazės

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Iš atliktos analizės matyti, kad sporto bazių situacija dėl formalaus atitikimo techninės būklės kriterijų reikalavimams yra geresnė nei mokyklų sporto salių. Esminiai pastebėjimai yra tokie, kad 11 iš 14 nagrinėtų objektų neturi higienos pasų, nėra atlikusios energetinio vertinimo bei nusistačiusios garso izoliavimo klasės, taip pat pusė objektų nėra pritaikyti žmonėms su spec. poreikiais.

Kalbant apie higienos pasus svarbu pažymėti du atskirus atvejus - Lengvosios atletikos mokyklos bei Sporto bazių valdymo centro:

1. Kadangi mokykla yra įkurta manieže, pagal higienos paso išdavimo reikalavimus, reikalinga arba pakeisti pastato paskirti iš maniežo bei jame įrengti ugdymo klases, arba pakeisti mokyklos įstatus pakeičiant veiklą iš neformalaus švietimo į sporto. Kol tai nebus atlikta, ekspertai nepradeda vertinimo ir negali išduoti paso;
2. Sporto bazių valdymo centro veikla, pagal įstatus, yra sporto įrenginių eksploatavimas, t.y. formaliai ši įstaiga tik nuomoja patalpas, o tokiai veiklai nėra reikalavimo turėti higienos pasą (nors pvz., sporto klubams toks reikalavimas yra). Vis dėlto, savo esme, kaip ir sporto klubai, šios įstaigos valdomi pastatai yra naudojami sporto veiklai, juose dirba ir sporto klubai, ir ugdymo įstaigos, kuriems yra privalu turėti higienos pasą, todėl šią situaciją reikalinga spręsti nedelsiant.

Papildomai atlikus sporto bazių apžiūrą, įsitikinta, kad nors formaliai daugelis objektų atitinka didžiąją dalį aukščiau minėtų reikalavimų, didžioji dauguma Sporto bazių valdomų objektų yra smarkiai pasenę, todėl

miestui verkiant reikalinga sporto bazių plėtra, tiek treniruotėms, tiek varžybų organizavimui. Tas pats pasakytina ir dėl mokyklų sporto salių.

2.2.3. Sporto šakai keliami reikalavimai

Sporto aikštelėms, salėms ir sporto metu naudojamai įrangai egzistuoja įvairūs reikalavimai, į kuriuos svarbu atsižvelgti prieš priimant sprendimus, kur ir kokius sporto objektus statyti (ar renovuoti). Renkantis žemės plotą, skirtą sporto aikštelei įrengti, arba vietą sporto salei, būtina prieš tai apsispręsti, kokios sporto šakos bus praktikuojamos ir įvertinti, ar bus pakankamai vietos ir lėšų įrengti objektą laikantis nustatyti reikalavimų:

1. Sportinė danga. Patalpų viduje naudojama sportinė danga turi atitikti tarptautinius standartus ir Tarptautinės lengvosios atletikos federacijos reikalavimus, ši danga turi praeiti smūgio sugėrimo jėgos, kamuolio atšokimo aukščio, deformacijos kontrolės ir slydimo testus.
2. Sporto įranga, kuri yra naudojama mokyklose turi nustatytus tam tikrus saugos reikalavimus. Inventoriaus dydis ir svoris turi tiksliai atitikti sportuojančiųjų amžių, lytį ir fizinį pasirengimą. Taip pat yra specialūs reikalavimai naudojamiems gimnastikos prietaisams ir jų išdėstymui.
3. Pritaikymas renginių organizavimui. Jeigu renovuojamose ar naujai statomose sporto salėse ir aikštelėse planuojama daryti įvarius renginius ir varžybas, papildomai reikia įrengti vietas žiūrovams, tualetus ir pan.
4. Standartiniai matmenys. Pasirinkus renovuoti sporto sales, aikšteles arba stadionus, yra svarbu atkreipti dėmesį, kad jų užimamas žemės plotas atitiktų sporto aikštėms keliamus matmenų reikalavimus (žr. toliau pateikiamą lentelę). Jeigu teritorija yra mažesnė, negu numatyta standartuose, reikia įvertinti, ar tikslinga renovuoti objektus, t. y. jeigu jie bus naudojami tik treniruotėms arba mėgėjų rungtynėms rengti, problemų neturėtų kilti, tačiau šie objektai nebus tinkami oficialių sporto varžybų organizavimui.

Nr.	**Uždaros sporto salės**	
1	Krepšinio aikštelė (reikalavimai, nustatyti FIBA)	28 m × 15 m, aukštis >7 m
2	Salės futbolo aikštelė	25–42 m × 16–25 m
3	Uždara tinklinio aikštelė	18 m × 9 m
4	Teniso kortai	23,77 m × 8,23 m (vienetų varžybose) 23,77 m × 10,97 m (dvejetų varžybose)
Nr.	Atviros sporto salės	
1	Futbolo stadionas	68 m × 105 m (2-iejų žvaigždučių reikalavimai, nustatyti FIFA/ UEFA)
2	Paplūdimio tinklinio aikštelė	16 m × 8 m

Pav. 2-16 Standartiniai sporto salių ir aikštelių matmenys

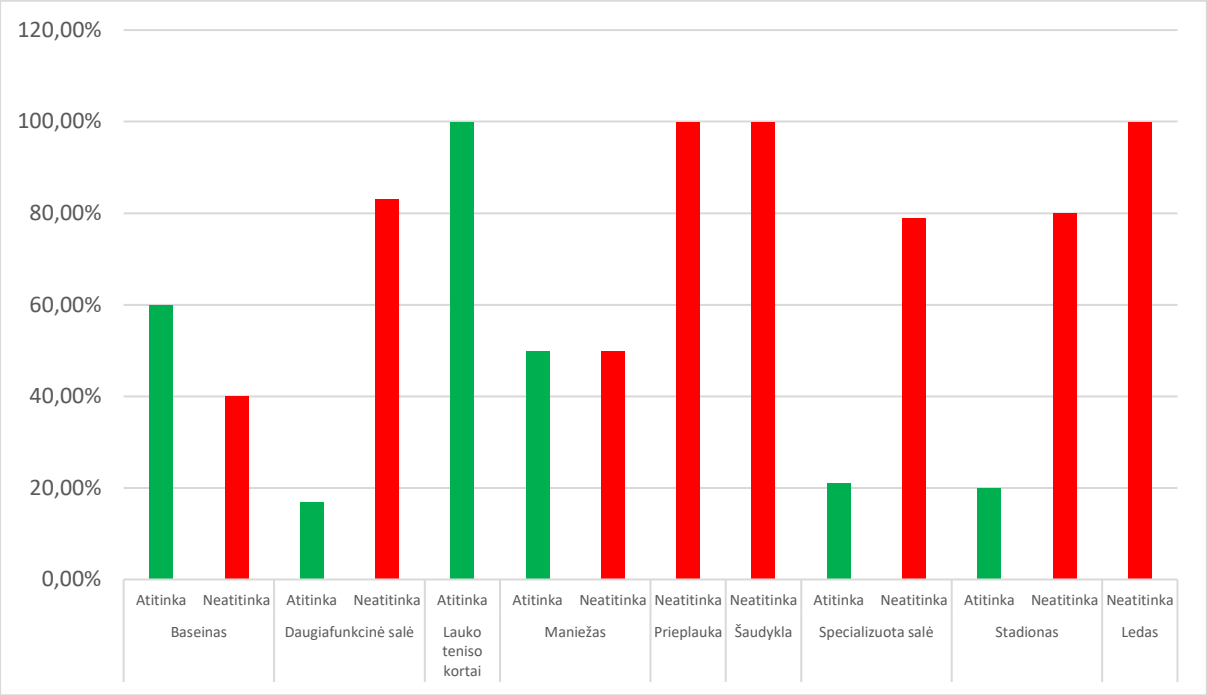
Šaltinis: sudaryta autoriaus

2.2.4. Atitikimas reikalavimams

Atitikimas reikalavimams buvo patikrintas tyrimo metu vykdytos apklausos būdu. Pirmiausia buvo vertinta kiek kiekviena iš tyrime analizuotų sporto bazių atitinka arba neatitinka:

- Reikalavimus joje propaguojamos sporto šakos tarptautinių varžybų organizavimui:
  - Lauko;
  - Vidaus;
- Reikalavimus joje propaguojamos sporto šakos nacionalinių varžybų organizavimui:
  - Lauko;
  - Vidaus;
- Reikalavimus joje propaguojamos sporto šakos treniruočių organizavimui:
  - Lauko;
  - Vidaus.

Jeigu sporto bazė neatitinka kurio nors iš reikalavimų, buvo prašoma įvardinti trūkumus. Toliau pateikiami šios analizės susisteminti rezultatai kiekvienu atveju eliminuojant neaktualius reikalavimus (pvz., ledo rituliui lauko reikalavimus ir pan.).

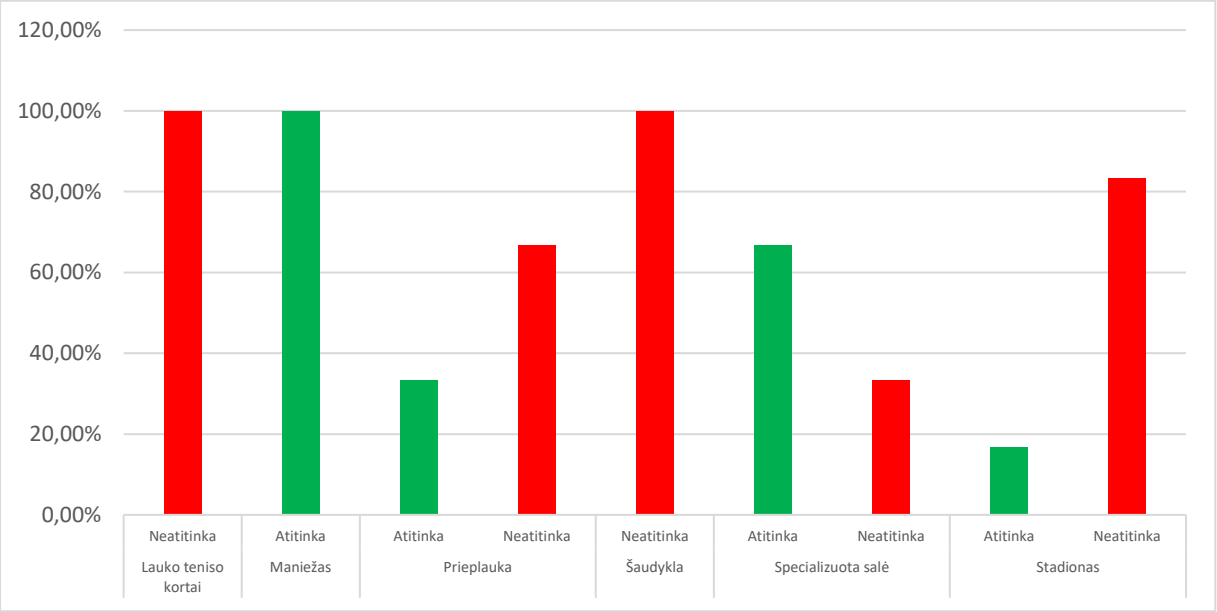


Pav. 2-17 Sporto bazių vidaus reikalavimų atitikimas joje propaguojamos sporto šakos tarptautinių varžybų organizavimui, proc. nuo atsakymų dalies.

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Iš aukščiau pateikto paveikslo akivaizdu, kad išskyrus lauko teniso kortus bei naujai pastatytą baseiną visos Klaipėdos sporto bazės neatitinka vidaus reikalavimų tarptautinio lygio varžybų organizavimui.

Toliau buvo analizuota sporto bazių atitikimo lauko reikalavimams tarptautinėms varžyboms situacija.

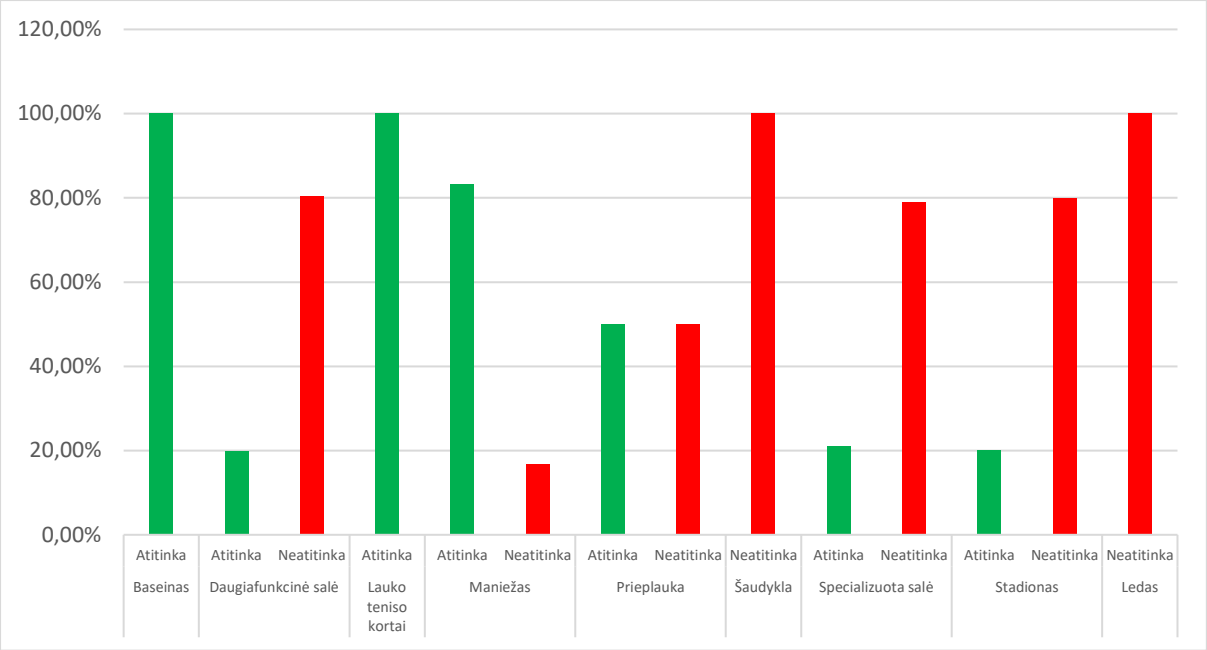


Pav. 2-18 Sporto bazių lauko reikalavimų atitikimas joje propaguojamos sporto šakos tarptautinių varžybų organizavimui, proc. nuo atsakymų dalies.

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Kaip matoma iš aukščiau pateikiamo paveikslo vienintelis maniežas atitinka visų sporto šakų lauko reikalavimus tarptautinių varžybų organizavimui.

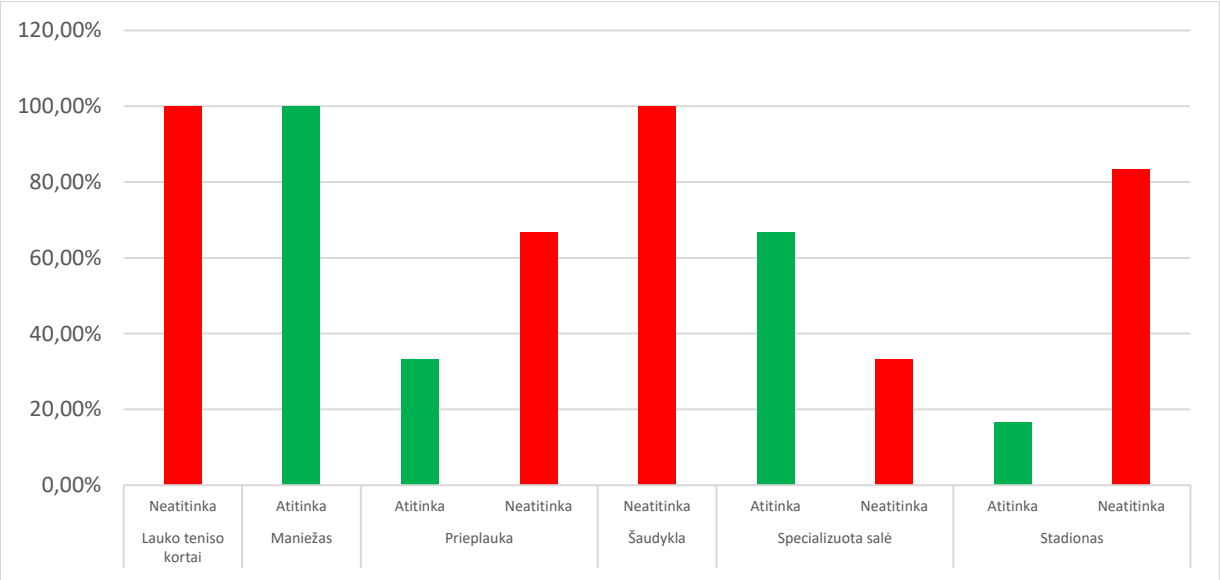
Toliau atitinkamais pjūviais analizuojamas atitikimas nacionalinėms varžyboms.



Pav. 2-19 Sporto bazių vidaus reikalavimų atitikimas joje propaguojamos sporto šakos nacionalinių varžybų organizavimui, proc. nuo atsakymų dalies.

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Iš aukščiau pateikto paveikslo galima daryti išvadą, kad atitikimo tarptautinių varžybų vidaus reikalavimams yra labai panaši ir nacionalinėms varžyboms. Vienintelė išimtis šiuo atveju yra maniežas.

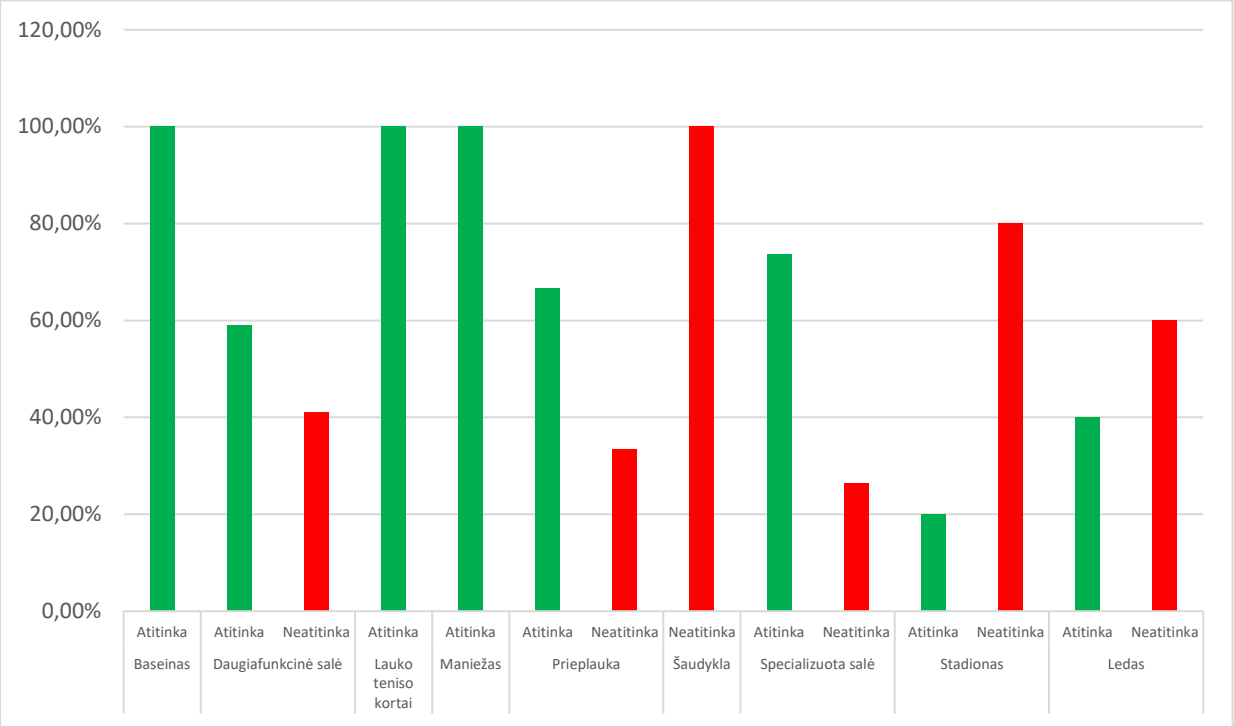


Pav. 2-20 Sporto bazių lauko reikalavimų atitikimas joje propaguojamos sporto šakos nacionalinių varžybų organizavimui, proc. nuo atsakymų dalies.

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Iš aukščiau pateikto paveikslo matoma, kad tas pats pasakytina ir apie lauko reikalavimus – situacija sutampa su atitikimu tarptautinėms varžyboms.

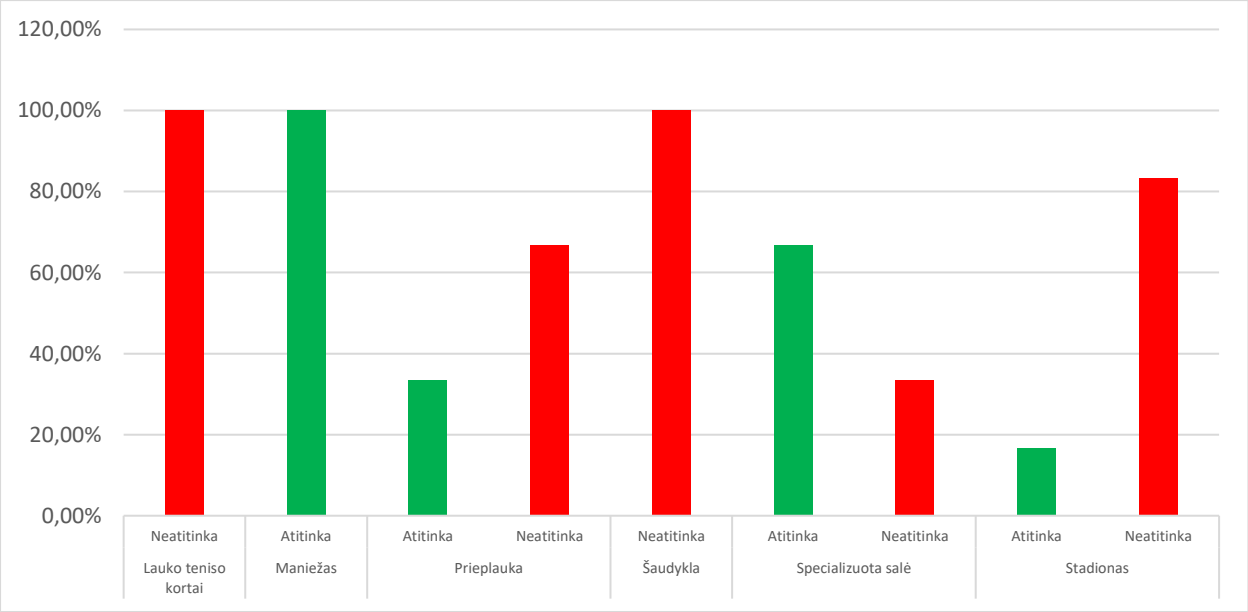
Toliau analizuojama situacija su atitikimu vidaus ir lauko reikalavimais treniruotėms.



Pav. 2-21 Sporto bazių vidaus reikalavimų atitikimas joje propaguojamos sporto šakos treniruočių organizavimui, proc. nuo atsakymų dalies.

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Iš paveikslo aukščiau matoma, kad su treniruotėmis situacija geresnė – vidaus reikalavimų treniruotėms šiuo metu netenkina šaudykla ir stadionas, iš dalies netenkina (33,3 proc.) ir ledo arena bei beveik pusė dabartinių daugiafunkcinių salių (43,5 proc.).



Pav. 2-22 Sporto bazių lauko reikalavimų atitikimas joje propaguojamos sporto šakos treniruočių organizavimui, proc. nuo atsakymų dalies.

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Tuo tarpu bazių atitikimo lauko reikalavimams treniruotėms situacija yra praktiškai tokia pati kaip ir varžyboms – vienintelė tam tinkama vieta yra maniežas, žr. aukščiau pateiktą paveikslą.

Atskirais priedais yra pateikiama informacija apie vidaus (žr. 5 priedą) ir lauko (žr. 6 priedą) objektų neatitikimus konkrečios sporto šakos keliamus reikalavimus.

Aukščiau pateikti susisteminti apklausos rezultatai iš esmės leidžia daryti tokias išvadas:

- Tarptautines ir nacionalines varžybas organizuoti galima tik sporto šakoms, naudojančioms Klaipėdos baseiną, Švyturio areną ir atskirus lauko teniso dengtus kortus. Tam tikrų sporto šakų tarptautines varžybas galima organizuoti ir lengvosios atletikos manieže;
- Treniruotėms galima naudoti visus likusius objektus sportuojant mėgėjiškai, tačiau ruošiant profesionalius sportininkus bei aukšto meistriškumo pamainą, reikalinga plėsti sporto bazių tinklą, kadangi net 78 proc. dabartinių vidaus objektų neatitinka sporto šakoms keliamų išmatavimų reikalavimų;
- Atsižvelgiant į tai, kad didžioji sporto veiklos dalis (laiko prasme) vykdoma daugiafunkcinėse (pagrinde mokyklų) sporto salėse, kurių techninė būklė daugeliu atvejų (žr. 2.2.2. poskyrį bei 3 priedą) reikalauja renovacijos, galima daryti prielaidą apie šiuolaikinės daugiafunkcinės salės poreikį;
- Nors didžioji dalis (laiko prasme) sporto veiklos yra treniruotės, o ne varžybos, svarbu pažymėti, kad būtent varžybų organizavimas yra vienas iš būdų pritraukti papildomą finansavimą – tiek per rėmimą tiesiogiai, tiek per pritraukiamus su sportu susijusius turistus netiesiogiai (pagrinde HoReCa sektoriui);
- Papildomai pažymėtina, kad profesionalūs sportininkai bei aukšto meistriškumo sportininkai yra miesto bei valstybės vizitinė kortelė, jie taip pat yra ir savo srities bei aktyvaus laisvalaikio ambasadoriai jaunajai kartai (tą demonstruoja ir toliau pateikiamas islandų pavyzdys), todėl jų ruošimui turėtų būti skiriamas itin didelis, kryptingas ir nuolatinis dėmesys.

3. Klaipėdos miesto savivaldybei priklausančių sporto bazių eksploatavimo finansinės būklės analizė

3.1. Klaipėdos miesto savivaldybei priklausančių sporto bazių pajamų analizė

Kalbant apie pajamas svarbu pažymėti du kriterijus – pajamų šaltinį bei vidutinį mėnesio pajamų lygį.

Vidutinį mėnesio pajamų lygio situaciją apibendrina toliau pateikiama lentelė.

Įstaiga	**Vidutinės mėnesio pajamos, EUR**
BĮ Klaipėdos "Viesulo" sporto centras	47 659,26
BĮ Klaipėdos "Gintaro" sporto centras	17 898,58
BĮ Klaipėdos m. lengvosios atletikos mokykla	11 681,67
BĮ Klaipėdos futbolo mokykla	11 645,14
BĮ Klaipėdos Vlado Knašiaus krepšinio mokykla	9 767,21
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Taikos pr. 61 a	7 587,25
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Kretingos g. 23	4 148,69
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Sportininkų g. 46	3 360,97
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Kretingos g. 38	3 244,50
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Dariaus ir Girėno g. 10	3 198,50
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Pilies g. 2 a	3 043,75
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Debreceno g. 48	3 009,17
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Naikupės g. 25 a	2 487,89
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Debreceno g. 41	1 861,83
BĮ Sporto bazių valdymo centras - S. Daukanto g. 24	1 709,90
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Smiltynės g. 13	1 212,95

Pav. 3-1. Esamų sporto objektų vidutinės mėnesio pajamos, EUR.

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Iš aukščiau pateiktos lentelės pastebima, kad Sporto bazių valdymo centro administruojami objektai vidutiniškai generuoja nuo 1700 (neskaitant Smiltynės sporto bazės) iki 7600 EUR per mėnesį. Atkreiptinas dėmesys, kad Smiltynės sporto bazė, kurioje treniruojasi lankininkai, generuoja vidutiniškai vos po 1213 EUR/mėn., todėl, toliau įvertinus sąnaudas, svarstytinas šios sporto bazės likvidavimo variantas.

Taip pat pažymėtina, kad likusios sporto bazės generuoja nuo beveik 10000 iki beveik 50000 EUR per mėnesį, tačiau svarbu nepamiršti, kad šių sporto bazių administratoriai vykdo ir ugdymo veiklą, todėl šių sporto bazių pajamų rodiklių nėra galimybės objektyviai palyginti su SBVC administruojamų bazių atitinkamais rodikliais.

Toliau analizuojami objektų pajamų šaltiniai.

Įstaiga ir šaltinis	**Vidutinės mėnesio pajamos, EUR**
BĮ Klaipėdos "Viesulo" sporto centras	*47659,26*
Savivaldybės biudžetas	137816,67
Speciali tikslinė dotacija (mokinio krepš.)	3663,89
Įmokos už paslaugas švietimo (Vaikai)	1497,22
BĮ Klaipėdos "Gintaro" sporto centras	*17898,58*
Savivaldybės biudžetas	61591,67
Pajamos už paslaugas	4131,61
Speciali tikslinė dotacija (mokinio krepš.)	3119,44
Įmokos už paslaugas švietimo (Vaikai)	2751,60
BĮ Klaipėdos m. lengvosios atletikos mokykla	*11681,67*

Savivaldybės biudžetas	54483,33
Pajamos už paslaugas	1588,89
Speciali tikslinė dotacija (mokinio krepš.)	1577,78
Įmokos už paslaugas švietimo (Vaikai)	583,33
Pajamos už negyvenamų patalpų nuomą	175,00
BĮ Klaipėdos futbolo mokykla	*11645,14*
Savivaldybės biudžetas	41244,44
Speciali tikslinė dotacija (mokinio krepš.)	3155,56
Įmokos už paslaugas švietimo (Vaikai)	1166,67
Parama	1013,89
BĮ Klaipėdos Vlado Knašiaus krepšinio mokykla	*9767,21*
Savivaldybės biudžetas	36139,75
Speciali tikslinė dotacija (mokinio krepš.)	2928,43
Įmokos už paslaugas švietimo (Vaikai)	2568,97
Pajamos už paslaugas	914,38
Parama	382,61
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Kretingos g. 23	*7587,25*
Pajamos už paslaugas	7587,25
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Taikos pr. 61 a	*4148,69*
Pajamos už paslaugas	8174,33
Savivaldybės biudžetas	123,05
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Sportininkų g. 46	*3360,97*
Pajamos už paslaugas	6651,79
Savivaldybės biudžetas	70,15
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Debreceno g. 48	*3244,50*
Pajamos už paslaugas	3244,50
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Naikupės g. 25 a	*3198,50*
Pajamos už paslaugas	3198,50
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Debreceno g. 41	*3043,75*
Pajamos už paslaugas	3043,75
BĮ Sporto bazių valdymo centras - S. Daukanto g. 24	*3009,17*
Pajamos už paslaugas	3009,17
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Dariaus ir Girėno g. 10	*2487,89*
Pajamos už paslaugas	4967,54
Savivaldybės biudžetas	8,23
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Pilies g. 2 a	*1861,83*
Pajamos už paslaugas	3678,92
Savivaldybės biudžetas	44,75
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Kretingos g. 38	*1709,90*
Savivaldybės biudžetas	4514,77
Pajamos už paslaugas	338,86
Pajamos už gyvenamų patalpų nuomą	276,08
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Smiltynės g. 13	*1212,95*
Pajamos už paslaugas	1212,95

Pav. 3-2. Esamų sporto objektų vidutinės mėnesio pajamos pagal šaltinį, EUR.

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Kaip matoma iš aukščiau pateiktos lentelės, didžioji dalis SBVC administruojamų objektų yra nuomojami (kategorizuojama kaip „pajamos už paslaugas“), tačiau čia reikėtų pažymėti, kad nemažą dalį pajamų šiems objektams generuoja kitos savivaldybei pavaldžios biudžetinės įstaigos (pvz. „Viesulas“), kurios, savo ruožtu, didžiąja dalimi vienokia ar kitokia forma finansuojamos iš Savivaldybės biudžeto. Todėl galima konstatuoti, kad praktiškai visi analizuoti Klaipėdos sporto bazių objektai yra finansuojami iš Savivaldybės biudžeto.

3.2. Klaipėdos miesto savivaldybei priklausančių sporto bazių eksploatavimo kaštų analizė

Toliau pateikiama lentelė apibendrina sąnaudų situaciją analizuotuose objektuose.

Įstaigos pavadinimas	**Vid. metiniai kaštai už kvad. m., EUR**
BĮ Klaipėdos "Gintaro" sporto centras	56,78
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Debreceno g. 48	40,49
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Smiltynės g. 13	38,24
BĮ Klaipėdos "Viesulo" sporto centras	34,20
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Kretingos g. 23	33,80
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Naikupės g. 25 a	31,74
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Pilies g. 2 a	30,63
BĮ Sporto bazių valdymo centras - S. Daukanto g. 24	29,97
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Sportininkų g. 46	26,67
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Debreceno g. 41	24,84
BĮ Klaipėdos futbolo mokykla	21,84
BĮ Klaipėdos Vlado Knašiaus krepšinio mokykla	19,00
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Kretingos g. 38	17,29
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Dariaus ir Girėno g. 10	15,88
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Taikos pr. 61 a	12,23
BĮ Klaipėdos m. lengvosios atletikos mokykla	9,32

Pav. 3-3. Sporto bazių metiniai išlaikymo kaštai kvadratiniam metrui

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Iš aukščiau pateiktos lentelės pastebima, kad didžiausi yra baseino eksploatavimo kaštai, kas yra natūralu (dėl didelių vandens, energetinių ir elektros kaštų). Realią situaciją, t.y. kiek efektyviai eksploatuojamos sporto bazės, apibendrins kitas skyrius, kuriame pateikiamas esamų sporto bazių išlaikymo kaštai ir naujos statybos objektų išlaikymas. Svarbu pažymėti, kad Smiltynės generuoja beveik daugiausiai kaštų (lyginant sporto bazes tarpusavyje už kv.m.), o pajamų generuoja mažiausiai.

3.3. Naujos statybos panašių patalpų (atskirais tipais) išlaikymo kaštai

Naujos statybos panašių patalpų išlaikymo kaštų analizę apibendrina toliau pateikiama lentelė. Šioje lentelėje yra pateikiami savo paskirtimi panašių į Klaipėdos miesto sporto objektų eksploatavimo kaštai, gauti iš panašių objektų investicijų projektų.

Eksploatavimo sąnaudos sudaro visų sąnaudų suma, eliminavus darbo užmokestį tų darbuotojų, kurie nesusiję su eksploatavimu. Svarbu pažymėti, kad eksploatavimo kaštai atskirais sąnaudų straipsniais nėra analizuojami siekiant eliminuoti potencialią skirtingų kaštų priskyrimo politikos įtaką atskiroms eilutėms. Taip pat svarbu pažymėti, kad toliau pateikiami skaičiai yra indikacinio pobūdžio, tačiau atskleidžia bendrą tendenciją.

Objekto tipas	Kvadratų skaičius	Metinės eksploatavimo sąnaudos	Eksploatavimo sąnaudos 1 kv.m.
Ledo arena	4000	141000	35,25
Stadionas	13000	89000	6,85
Daugiafunkcinis kompleksas	9000	71400	7,93
Baseinas	6000	91000	15,17

Pav. 3-4 Naujos statybos sporto bazių metiniai išlaikymo kaštai.

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Iš aukščiau pateiktos lentelės pastebima, kad stadiono ir daugiafunkcinio komplekso eksploatavimo sąnaudos vienam kv. m. yra panašios – atitinkamai beveik 7 ir beveik 8 EUR/kv.m., na o naujo baseino išlaikymo kaštai yra beveik dvigubai didesni – 15 EUR/kv.m.

3.4. Esamos situacijos ir naujos statybos eksploatavimo kaštų palyginimas

Toliau pateikiama lentelė aiškiai atskleidžia palyginimą tarp esamų ir naujų sporto objektų eksploatavimo kaštų.

Įstaigos pavadinimas	Vid. metiniai kaštai už kvad. m., EUR	Nauja statyba - vid. metiniai kaštai už kvad. m., EUR
BĮ Klaipėdos "Gintaro" sporto centras	56,78	15,17
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Debreceno g. 48	40,49	7,93
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Smiltynės g. 13	38,24	7,93
BĮ Klaipėdos "Viesulo" sporto centras	34,20	6,85
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Kretingos g. 23	33,80	7,93
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Naikupės g. 25 a	31,74	7,93
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Pilies g. 2 a	30,63	7,93
BĮ Sporto bazių valdymo centras - S. Daukanto g. 24	29,97	7,93
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Sportininkų g. 46	26,67	6,85
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Debreceno g. 41	24,84	7,93
BĮ Klaipėdos futbolo mokykla	21,84	6,85
BĮ Klaipėdos Vlado Knašiaus krepšinio mokykla	19,00	7,93
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Kretingos g. 38	17,29	7,93
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Dariaus ir Girėno g. 10	15,88	7,93
BĮ Sporto bazių valdymo centras - Taikos pr. 61 a	12,23	7,93
BĮ Klaipėdos m. lengvosios atletikos mokykla	9,32	7,93

Pav. 3-5. Sporto bazių metiniai išlaikymo kaštai kvadratiniam metrui

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Iš aukščiau pateiktos lentelės akivaizdu, kad Savivaldybės administruojamiems objektams reikalinga atsinaujinti, kadangi didžiosios dalies objektų eksploatavimo kaštai skiriasi kartais nuo naujos statybos

analogiškų objektų. Čia svarbu pažymėti, kad aukščiau pateiktas palyginimas yra indikacinio pobūdžio - Studijos apimtyje nebuvo numatyta analizuoti kiekvieno objekto valdymo apskaitos politiką, todėl galimi netikslumai dėl vienų ar kitų kaštų paskirstymo. Tačiau visgi, aukščiau pateiktas palyginimas parodo bendrą tendenciją bei leidžia daryti pagrįstą prielaidą, kad miestui reikalingi šiuolaikiški ir efektyvūs daugiafunkciniai sporto centrai, atsisakant mažiausiai efektyvių dabartinių.

4. Sporto bazių poreikio analizė

4.1. Poreikio nustatymo metodika

Poreikiui nustatyti buvo vykdytas tyrimas tokiais etapais:

- Nustatytas sporto objektų kiekis ir rūšis (žr. 1.3 skyrių);
- Surinkti objektų atstovų kontaktai;
- Parengtas ir suderintas su Administracija klausimynas apklausai vykdyti;
- Vykdyta apklausa el. paštu;
- Apdoroti apklausos rezultatai;
- Parengtos rezultatų interpretacijos ir išvados.

Dėl didelio (beveik 300) objektų, veikiančių Klaipėdoje, kiekio buvo pasirinkta apklausą vykdyti el. paštu, o respondentus apklausti tuos, kurie viešojoje erdvėje (socialiniuose tinkluose, interneto svetainėse ar savo interneto puslapiuose) yra pateikę savo el. pašto adresą. Atsižvelgiant, kad į šiuolaikinės komunikacijos būdus buvo padaryta prielaida, kad objektas, kuris nėra viešai pateikęs savo el. pašto adreso nėra aktyvus, o jo vykdoma veikla nedaro ženklios įtakos tyrimo rezultatams. Todėl buvo paskaičiuota, kad iš visų sporto objektų, veikiančių Klaipėdoje, aktyvūs yra 189. Taip pat pažymėtina, kad iš šio skaičiaus net 38 objektai yra privatūs sporto klubai, kurie, nors ir yra sporto veiklą vykdantys objektai, tačiau didžiąja dalimi savo pobūdžiu skirti bendram fiziniam pasiruošimui, o ne konkrečiai sporto šakai vystyti, jų veiklos vystymo Administraciją negali įtakoti, todėl, nors ir buvo įtraukti į apklausą bendroms tendencijoms nustatyti, tačiau jų rezultatai išvadoms nėra naudojami. Todėl galima teikti, kad tyrimo populiacija buvo aktyvūs Klaipėdos miesto sporto veiklą vykdantys objektai, kurių iš viso yra 150. Iš šių respondentų atsakymus pateikė 55. Socialinių tyrimų, kurių metu vykdoma apklausa el. paštu, pasaulinė grįžtamojo ryšio praktika yra iki 12 proc., šiuo atveju pavyko gauti net 36,7 proc., todėl galima teigti, kad tyrimo rezultatai atspindi visos Klaipėdos situaciją. Toliau pateikiami šio tyrimo rezultatai atskirais pjūviais pagal suformuotus uždavinius.

4.2. Sporto bazių lankytojų pobūdžio analizė

Sporto bazių lankytojų pobūdį iš esmės nusako propaguojama sporto šaka, bendras esamas bei planuojamas sportuojančiųjų skaičius ir sporto bazės vieta Klaipėdos mieste. Toliau pateikiami paveikslai atspindi šiuos aspektus atskirais pjūviais.

4.2.1. Sportuojančiųjų pasiskirstymas pagal sporto šakas

Sporto šaka ir jos kategorija	**Bendras metinis sportuojančiųjų skaičius, iš viso**
Olimpinė	*10920*
Krepšinis	1853
Futbolas	1849
Lauko tenisas	1746
Lengvoji atletika	728
Plaukimas	720
Ledo ritulys	560
Baidarių ir kanojų irklavimas	376
Stalo tenisas	369
Rankinis	366
Tekvondo	313
Boksas	261
Riedlenčių sportas	250
Badmintonas	236
Laisvosios imtynės	187

Tinklinis	175
Regbis	160
Graikų - romėnų imtynės	119
Dailusis čiuožimas	100
Irklavimas	95
Sportinė gimnastika	85
Meninė gimnastika	84
Kulkinis šaudymas	60
Dviračių sportas	50
Sunkioji atletika	40
Fechtavimas	40
Buriavimas	36
Dziudo	34
Šaudymas iš lanko	28
Neolimpinė	*2494*
Karate kyokushin	620
Kiti kovos menai	606
Aerobinė gimnastika	522
Sportiniai šokiai	471
Kultūrizmas ir fitnesas (IFBB)	143
Plaukimas su pelekais	96
Orientavimosi sportas	36
Žmonių su specialiaisiais poreikiais	*286*
Šaškės	126
Tinklinis	32
Stalo tenisas	32
Lengvoji atletika	32
Biliardas	32
Plaukimas	32
Iš viso	*13700*

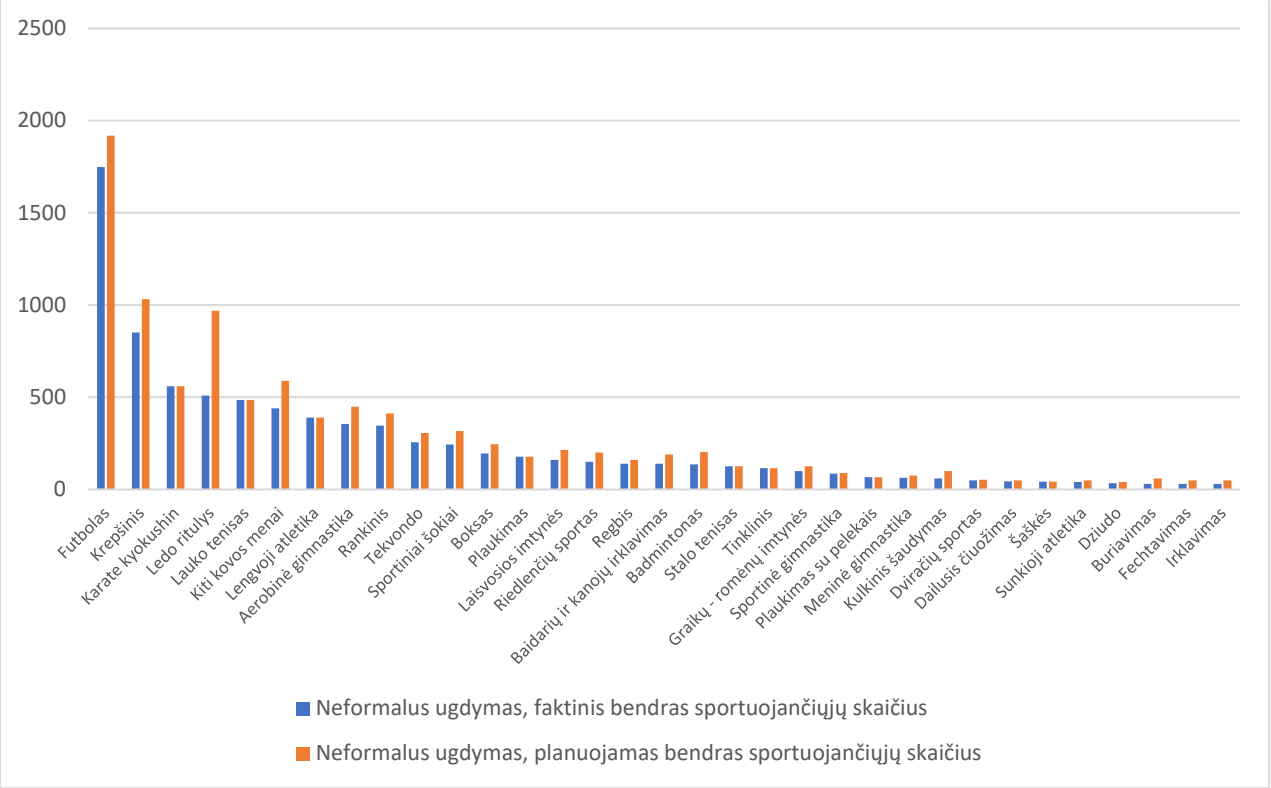
Pav. 4-1 Sportuojančiųjų pasiskirstymas pagal sporto šakas ir jų kategorijas

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Kaip matome iš aukščiau pateiktos lentelės, Klaipėdoje, kaip ir visoje Lietuvoje, dominuoja olimpinės sporto šakos, pagrindą sudaro krepšinis – šiuo sportu aktyviai užsiima 25 proc. visų sportuojančiųjų (iš respondentų pateiktų duomenų). Svarbu pažymėti, kad, nepaisant to, jog kultūriškai krepšinis vadinamas antrąja Lietuvos religija, jis smarkiai remiamas tiek nacionaliniu, tiek regioniniu mąstu, tačiau nuo jo labai nedaug atsilieka futbolas – juo užsiima kiek daugiau nei 20 proc. sportininkų. Šiai pasaulyje itin populiariai ir itin daug pajamų generuojančiai sporto šakai bei jai skirtai infrastruktūrai tikėtina turėtų būti skiriama daugiau dėmesio ir Lietuvoje. Taip pat populiarūs Klaipėdoje yra lauko tenisas (beveik 13 proc.), lengvoji atletika, ledo ritulys (abu beveik po 5 proc.) bei kovos menai.

Toliau yra analizuojami apklausos rezultatai vertinant sportuojančius pagal atskiras sporto šakas, sporto ugdymo programas bei sportuojančiųjų kiekio planuojamą prieaugį.

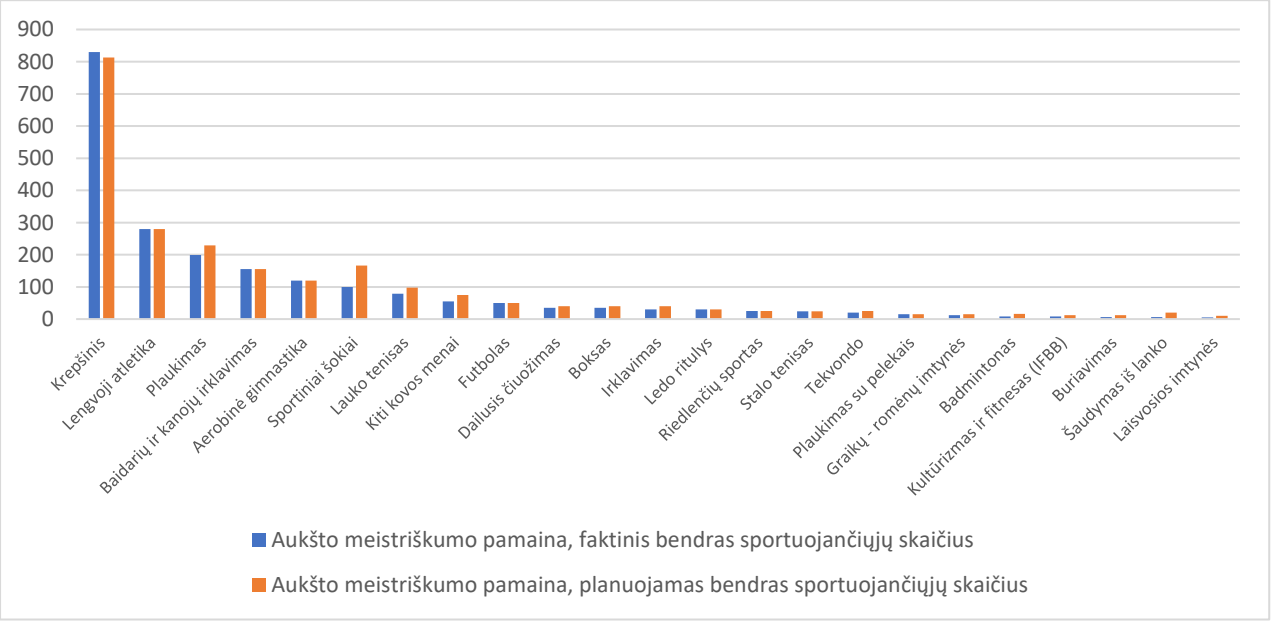
4.2.2. Sportuojančiųjų analizė pagal programas



Pav. 4-2 Neformaliojo ugdymo sportuojančiųjų pasiskirstymas pagal sporto šakas

Šaltinis: sudaryta autoriaus

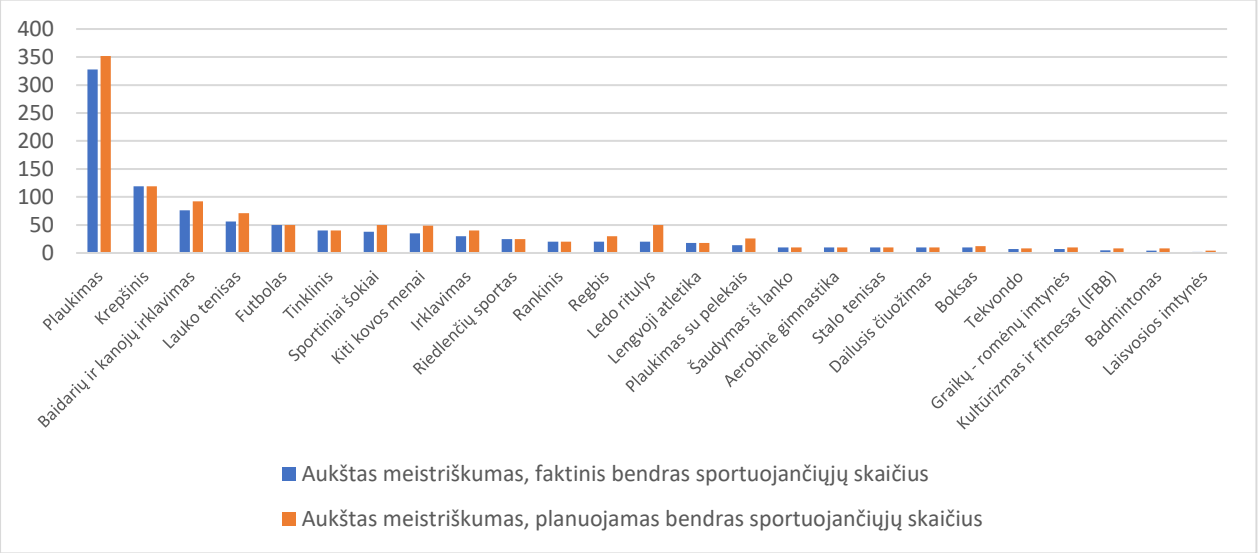
Iš aukščiau pateikto paveikslo matoma, kad praktiškai visose sporto šakose numatomas neformaliojo ugdymo sportuojančiųjų skaičiaus augimas. Daugiausiai, net 64 proc. daugiau nei dabar, yra norinčių užsiimti ledo rituliu. Apibendrinant galima pasakyti, kad vertinant visas sporto šakas sportuojančiųjų skaičiaus prieaugis neformaliojo ugdymo programoje vidutiniškai siektų 25 proc. nuo dabartinių faktinių duomenų.



Pav. 4-3 Aukšto meistriškumo pamainos sportuojančiųjų pasiskirstymas pagal sporto šakas

Šaltinis: sudaryta autoriaus

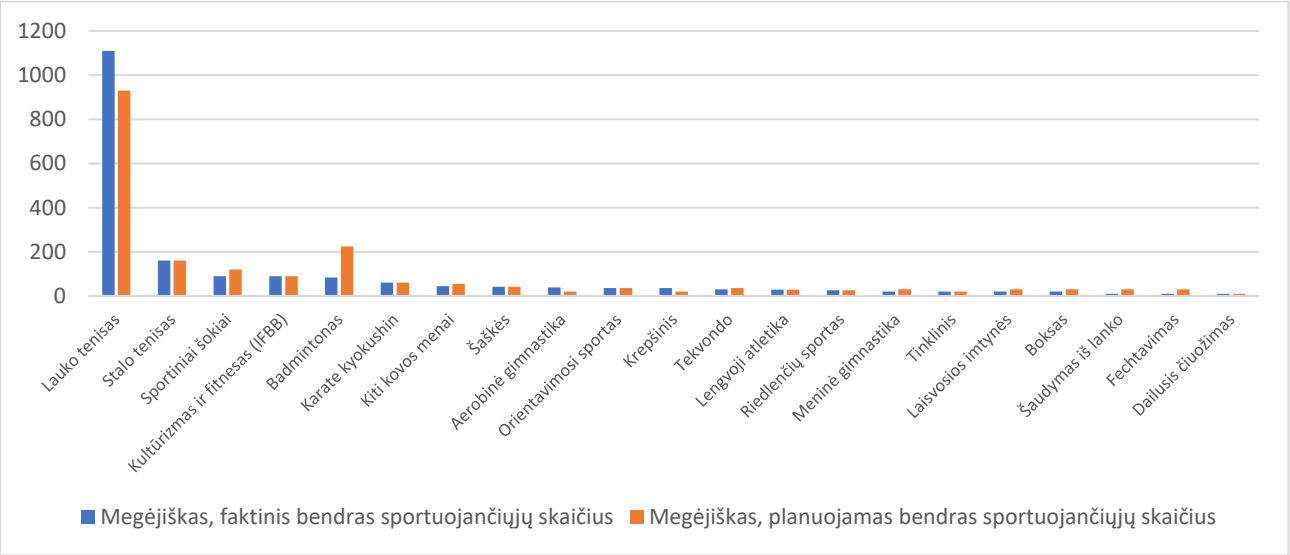
Aukščiau pateiktas paveikslas atspindi aukšto meistriškumo pamainos programos situaciją, kuri yra gerokai nuosaikesnė nei neformaliojo ugdymo. Čia atkreiptinas dėmesys vėlgi į futbolą, kur planuojamas kritimas nuo 335 sportuojančiųjų iki 50. Vėlgi, labai tikėtina tokio kritimo priežastis yra reikiamos infrastruktūros stygius. Optimistinė situacija yra su plaukimu (planuojamas 15 proc.), sportiniais šokiais bei lauko tenisu. Tikėtinas vidutinis visų sporto šakų prieaugis yra ne didesnis nei 9 proc. nuo dabartinės situacijos.



Pav. 4-4 Aukšto meistriškumo sportuojančiųjų pasiskirstymas pagal sporto šakas

Šaltinis: sudaryta autoriaus

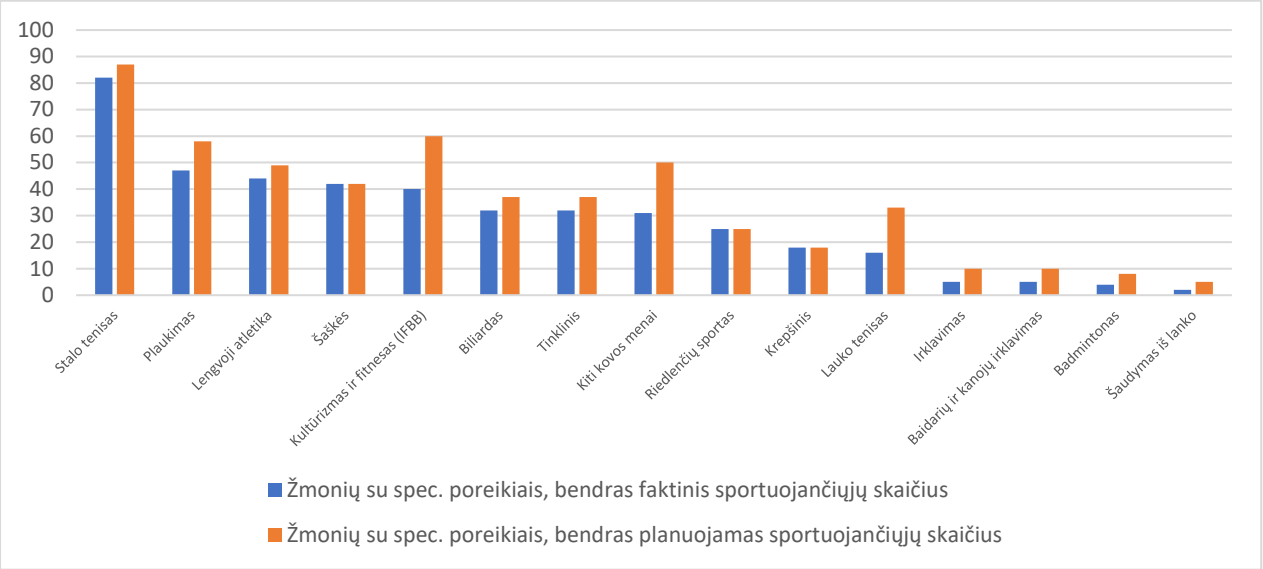
Kad ir kaip bebūtų paradoksalu, nors pačių sportuojančiųjų aukšto meistriškumo programoje yra beveik dvigubai mažiau nei aukšto meistriškumo pamainoje, tačiau aukšto meistriškumo situacija prieaugio prasme yra optimistiškesnė. Tai gali būti sietina tiek su sociokultūriniais reiškiniais, kai jaunimą (t.y. pamainą) yra sunkiau motyvuoti siekti aukšto meistriškumo nei jau esančius sportininkus, tiek su esamos infrastruktūros būkle, tiek su kitomis priežastimis. Kalbant apie aukštą meistriškumą, kurio situaciją atspindi aukščiau esantis paveikslas, pastebima, kad numatomas vidutinis prieaugis visose sporto šakose. Šioje programoje ryškiau išsiskiria plaukimas, baidarių ir kanojų irklavimas, lauko tenisas ir ledo ritulys. Vidutinis prognozuotinas prieaugis galėtų siekti iki 16 proc. nuo dabartinės situacijos.



Pav. 4-5 Mėgėjiškai sportuojančiųjų pasiskirstymas pagal sporto šakas

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Kalbant apie mėgėjišką sportą, čia dominuoja lauko tenisas – žr. paveikslą aukščiau. Atkreiptinas dėmesys ir į populiarėjantį badmintoną, kurio prieaugis itin vertinamas itin optimistiškai – nuo 84 iki 224 sportuojančiųjų. Vidutinis prieaugis galėtų siekti iki 15 proc. nuo dabartinio sportuojančiųjų kiekio.



Pav. 4-6 Žmonių su spec. poreikiais sportuojančiųjų pasiskirstymas pagal sporto šakas

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Itin optimistiškai nuteikia žmonių su spec. poreikiais sportuojančiųjų tikėtinas prieaugis, planuojamas visų sporto šakų sportuojančiųjų skaičiaus augimas – žr. paveikslą aukščiau. Į tai itin svarbu atkreipti dėmesį vystant sportui skirtą infrastruktūrą ilgalaikėje perspektyvoje. Vidutinis tikėtinas prieaugis galėtų siekti iki 24 proc. dabartinio sportuojančiųjų kiekio.

Sporto bazės adresas	**Sportuojančiųjų dalis, proc.**
Šilutės pl. 48	6,10%
S. Daukanto g. 31	5,02%
Dubysos g. 10/2	4,67%
Taikos pr. 54	4,52%
Sportininkų g. 46	4,34%
Naikupės g. 25a	4,24%
Panevėžio g. 2	3,78%
Dubysos g. 12	3,76%
Gedminų g. 3	3,65%
Taikos pr. 61	3,18%
S. Daukanto g. 5	3,05%
Taikos pr. 70	3,03%
Laukininkų g. 28	2,50%
Taikos pr. 67	2,37%
Kretingos g. 22	2,27%
Tilžės g. 51	2,16%
Taikos pr. 61a	2,10%
Gluosnių skg. 8	2,09%
Vingio g. 21	2,01%
Tauralaukio g. 1	1,97%
Statybininkų pr. 2a	1,89%
Minijos g. 2	1,89%

Dariaus ir Girėno g. 10	1,63%
Danės g. 6	1,54%
Varpų g. 3	1,48%

Pav. 4-7 Sportuojančiųjų pasiskirstymas Klaipėdos mieste

Šaltinis: sudaryta autoriaus

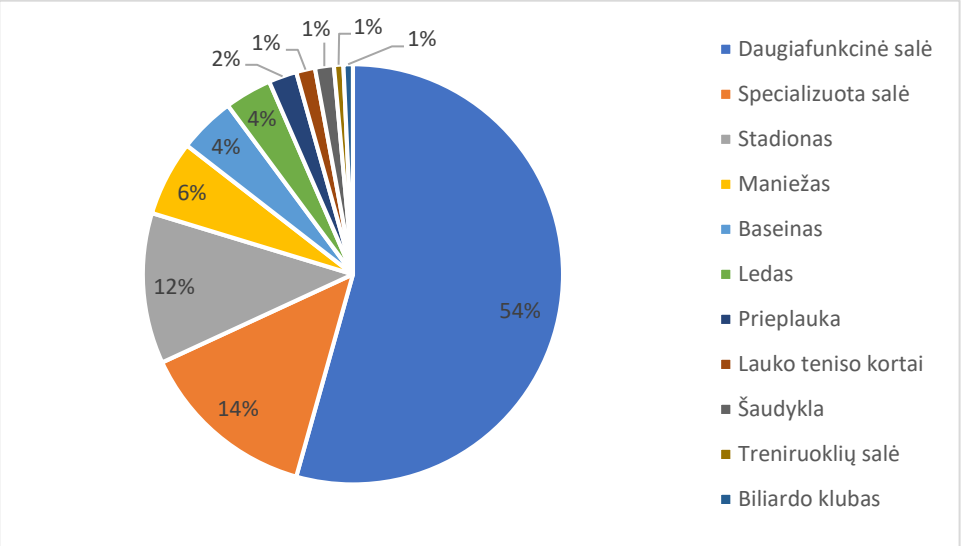
Toliau buvo analizuota kur Klaipėdos mieste daugiausiai yra sportuojama. Apklausos metu buvo identifikuoti 68 adresai, kuriuo vykdoma sporto veikla, tačiau didžiausia jų koncentracija (pagal bendrą sportuojančiųjų skaičių) yra Šilutės plente. Taip yra todėl, kad tenisininkai, skirtingai nei kitų sporto šakų atstovai, užsiima savo veikla vos keliose lokacijose Klaipėdoje. Tuo tarpu kiti sportininkai sportuoja stadionuose ar daugiafunkcinėse salėse, išsibarsčiusiose po Klaipėdą. Lentelėje aukščiau, vaizdingumo dėlei, yra pateikiamos tik tos sporto bazės, kuriose sportuoja daugiau nei 1 proc. sportuojančiųjų.

4.3. Sporto bazių analizė pagal paskirtį, geografinį išsidėstymą ir priklausomybę

Analizuojant sporto bazes jos buvo sugrupuotos pagal paskirtį:

- Daugiafunkcinė salė;
- Stadionas;
- Ledas;
- Specializuota salė;
- Lauko teniso kortai;
- Baseinas;
- Maniežas;
- Lauko sporto bazė;
- Treniruoklių salė;
- Prieplauka;
- Šaudykla;
- Biliardo klubas.

Atitinkamai toliau pateikiamas sporto bazių populiarumas pagal sportuojančiųjų skaičių.



Pav. 4-8 Sporto bazės pagal paskirtį

Šaltinis: sudaryta autoriaus

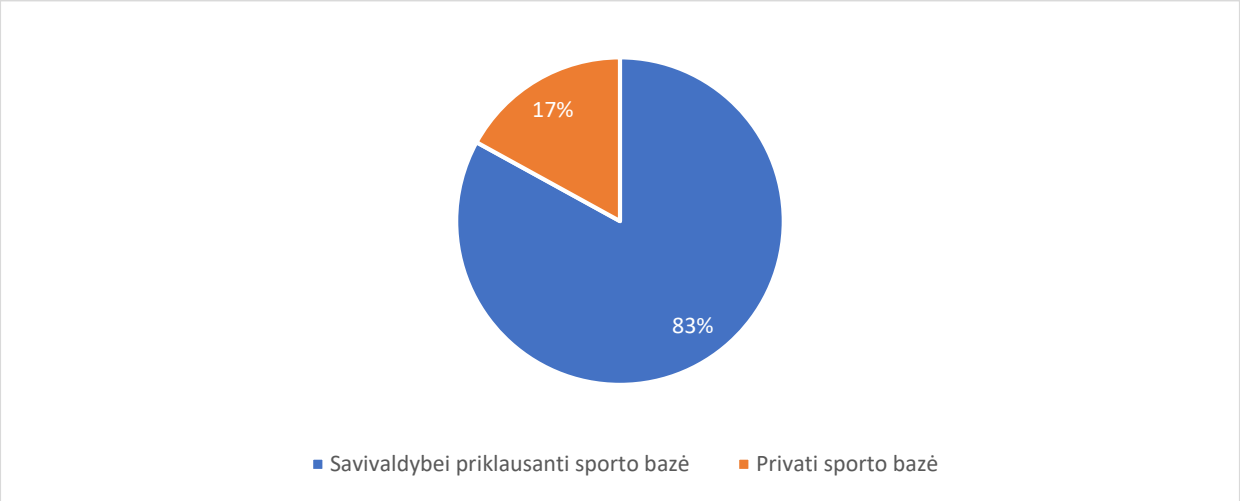
Kaip matyti iš aukščiau pateikto paveikslo, 54 proc. Klaipėdos sporto veiklos yra vykdoma daugiafunkcinėse salėse, kurių pagrindą (neskaitant Sporto rūmų ir Neptūno salės) sudaro mokyklų sporto salės – tai atspindi toliau pateikiama lentelė.

Paskirtis ir adresas	Bendras sportuojančiųjų skaičius
Daugiafunkcinė salė	6149
Panevėžio g. 2	500
Gedminų g. 3	482
S. Daukanto g. 5	403
Naikupės g. 25a	400
Taikos pr. 67	313
Vingio g. 21	266
Taikos pr. 61a	263
Statybininkų pr. 2a	250
Minijos g. 2	250
Dariaus ir Girėno g. 10	216
Sportininkų g. 46	210
Danės g. 6	204
Svajonės g. 10	180
Kretingos g. 23	158
Kretingos g. 22	150
J. Janonio g. 32	146
Laukininkų g. 30	142
Reikjaviko g. 17	135
Šviesos g. 3	126
Taikos pr. 68	123
Danės g. 8	120
Paryžiaus Komunos g. 14	120
S. Daukanto g. 31	117
Laukininkų g. 28	105
S. Nėries g. 5	95
Varpų g. 3	90
Debreceno g. 48	85
Debreceno g. 29	84
Baltijos pr. 51	78
Kuršių a. 2/3	72
I. Simonaitytės g. 2	71
Statybininkų pr. 7	63
Baltijos pr. 53	62
Bandužių g. 4	60
I. Simonaitytės g. 24	60
Gedminų g. 5	50
Paryžiaus Komunos g. 16	30
Gedminų g. 7	24
Budelkiemio g. 7	16
Debreceno g. 41	10

Pav. 4-9 Sporto bazės pagal paskirtį

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Toliau buvo iš analizuotos sporto bazės pagal priklausomybę – kaip matyti iš toliau pateikto paveikslo, absoliuti dauguma sporto veiklos yra vykdoma Savivaldybei nuosavybės teise priklausančiose biudžetinių įstaigų ir mokyklų patalpose.



Pav. 4-10 Sporto bazės pagal priklausomybę

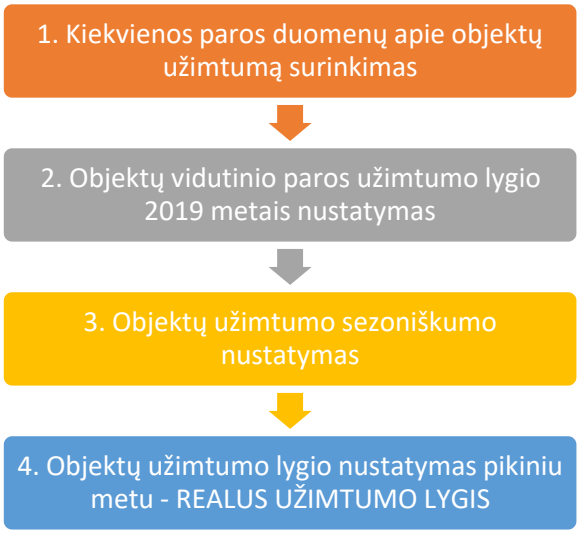
Šaltinis: sudaryta autoriaus

4.4. Sporto bazių užimtumo analizė

4.4.1. Atskirų sporto bazių užimtumo analizė

Atskirų objektų užimtumui nustatyti buvo analizuota kiekvienos dienos Sporto bazių valdymo centro administruojamo kiekvieno objekto užimtumas 2019 metais.

Atsižvelgiant į tai, kad Studijos atlikimo metu buvo prašoma atsižvelgti į aukščiau minimų objektų užimtumo sezoniškumą bei užimtumo pokytį skirtingu paros metu, užimtumo analizė buvo atlikta vadovaujantis tokia logine schema (žr. paveikslą žemiau). Paskutinis, ketvirtasis, etapas ir parodo realią objektų užimtumo situaciją – orientacija turi būti į objektų užimtumą pikiniu metu, kadangi ilgalaikėje perspektyvoje siekiama, jog sportuojančiųjų skaičius augtų.



Pav. 4-11 Užimtumo analizės loginė schema

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Toliau pateikiama lentelė apibendrina analizuotų objektų (objekto tipas „V“ reiškia vidaus objektą, „L“ – lauko) užimtumo situaciją, detali kiekvieno objekto situacija pateikta prieduose.

Tipas	Objektas	Vidutinis metinis užimtumas, proc.
V	Kretingos g. 23 sporto bazė	50%
V	Dariaus ir Girėno g. 10 bokso salė	28%
L	Dariaus ir Girėno g. 10 lauko teniso aikštynas	16%

V	Dariaus ir Girėno g. 10 sporto salė	39%
V	S. Daukanto g. 24 bokso salė	35%
V	S. Daukanto g. 24 sporto salė	27%
V	Debreceno g. 41 sporto salė	27%
V	Debreceno g. 48 sporto salė	29%
V	Sportininkų g. 46 sporto salė	27%
L	Sportininkų g. 46 dirbtinės dangos futbolo aikštė	24%
L	Sportininkų g. 46 dirbtinės dangos futbolo aikštė su tribūna	33%
L	Sportininkų g. 46 lengvosios atletikos sporto sektoriai	11%
L	Sportininkų g. 46 natūralios dangos futbolo aikštė	2%
V	Taikos pr. 61A didžioji sporto salė	50%
V	Taikos pr. 61A imtynių salė	41%
V	Naikupės g.25A sporto salė	26%
V	Pilies g. 2A Didžioji sporto salė	35%
V	Pilies g. 2A Mažoji sporto salė	24%

Pav. 4-12 Atskirų sporto bazių vidutinis metinis užimtumas, proc.

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Aukščiau pateiktoje lentelėje nėra eliminuotas sezoniškumo veiksnys - vasaros laikotarpiu yra moksleivių bei trenerių atostogos, o likę sportuojantys yra žymiai labiau linkę sportuoti lauke, todėl toliau ir buvo vertinta sezoniškumo įtaka konkrečių aukščiau įvardintų objektų užimtumui.

Tipas	**Objektas**	**Vidutinis objekto paros užimtumas mokslo metų metu, proc.**	**Vidutinis objekto paros užimtumas birželio - rugpjūčio mėn., proc.**
V	Kretingos g. 23 sporto bazė	50%	51%
V	Dariaus ir Girėno g. 10 bokso salė	29%	26%
L	Dariaus ir Girėno g. 10 lauko teniso aikštynas	6%	45%
V	Dariaus ir Girėno g. 10 sporto salė	46%	17%
V	S. Daukanto g. 24 bokso salė	38%	28%
V	S. Daukanto g. 24 sporto salė	29%	22%
V	Debreceno g. 41 sporto salė	27%	27%
V	Debreceno g. 48 sporto salė	29%	30%
V	Sportininkų g. 46 sporto salė	45%	1%
L	Sportininkų g. 46 dirbtinės dangos futbolo aikštė	31%	31%
L	Sportininkų g. 46 dirbtinės dangos futbolo aikštė su tribūna	34%	31%
L	Sportininkų g. 46 lengvosios atletikos sporto sektoriai	6%	24%

L	Sportininkų g. 46 natūralios dangos futbolo aikštė	2%	4%
V	Taikos pr. 61A didžioji sporto salė	53%	40%
V	Taikos pr. 61A imtynių salė	40%	42%
V	Naikupės g.25A sporto salė	28%	21%
V	Pilies g. 2A Didžioji sporto salė	36%	34%
V	Pilies g. 2A Mažoji sporto salė	25%	21%

Pav. 4-13 Sezoniškumo įtaka užimtumui, proc.

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Lentelėje aukščiau geltona spalva pažymėta tų objektų užimtumo procentas, kuriems sezoniškumas neturi įtakos, žalia – kai užimtumo lygis skiriasi ryškiau vienu ar kitu periodu.

Realaus užimtumo lygiui nustatyti buvo išanalizuota ir objektų užimtumas paros bėgyje. Buvo svarbu nustatyti ar skiriasi objektų užimtumas iki 15:00 (kol vyksta mokinių ugdymo procesas) ir nuo 15:00 iki 20:00. Toliau esanti lentelė atspindi analizės rezultatą – objektų užimtumo lygį iki 15:00.

Tipas	Objektas	Vidutinis objekto užimtumas mokslo metų metu iki 15:00, proc.	Vidutinis objekto užimtumas birželio-rugpjūčio mėn. iki 15:00, proc.
V	Kretingos g. 23 sporto bazė	23%	24%
V	Dariaus ir Girėno g. 10 bokso salė	11%	5%
L	Dariaus ir Girėno g. 10 lauko teniso aikštynas	3%	30%
V	Dariaus ir Girėno g. 10 sporto salė	39%	23%
V	S. Daukanto g. 24 bokso salė	25%	16%
V	S. Daukanto g. 24 sporto salė	1%	1%
V	Debreceno g. 41 sporto salė	21%	19%
V	Debreceno g. 48 sporto salė	6%	6%
V	Sportininkų g. 46 sporto salė	21%	0%
L	Sportininkų g. 46 dirbtinės dangos futbolo aikštė	15%	15%
L	Sportininkų g. 46 dirbtinės dangos futbolo aikštė su tribūna	23%	19%
L	Sportininkų g. 46 lengvosios atletikos sporto sektoriai	2%	7%
L	Sportininkų g. 46 natūralios dangos futbolo aikštė	3%	8%
V	Taikos pr. 61A didžioji sporto salė	38%	31%
V	Taikos pr. 61A imtynių salė	10%	13%
V	Naikupės g.25A sporto salė	13%	9%
V	Pilies g. 2A Didžioji sporto salė	17%	17%
V	Pilies g. 2A Mažoji sporto salė	9%	9%

Pav. 4-14 Atskirų sporto bazių vidutinis užimtumas iki 15:00, proc.

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Kaip matoma iš aukščiau pateiktos lentelės, vos keleto (lauko teniso aikštynas, Dariaus ir Girėno sporto salė bei Taikos pr. 61A didžioji salė) objektų, nesvarbu kuriuo metų laiku, užimtumas viršija 30 proc. iki 15h. Tai itin svarbi įžvalga optimaliam objektų panaudojimui.

Toliau pateikiama lentelė parodo būtent **realų objektų užimtumo lygį**, t.y. kiek objektai yra naudojami pikiniu metu, nuo 15:00 iki 20:00.

Tipas	Objektas	Vidutinis objekto užimtumas mokslo metų metu 15:00-20:00, proc.	Vidutinis objekto užimtumas birželio-rugpjūčio mėn. 15:00-20:00, proc.
V	Kretingos g. 23 sporto bazė	96%	99%
V	Dariaus ir Girėno g. 10 bokso salė	61%	63%
L	Dariaus ir Girėno g. 10 lauko teniso aikštynas	11%	62%
V	Dariaus ir Girėno g. 10 sporto salė	69%	16%
V	S. Daukanto g. 24 bokso salė	67%	53%
V	S. Daukanto g. 24 sporto salė	64%	48%
V	Debreceno g. 41 sporto salė	47%	50%
V	Debreceno g. 48 sporto salė	73%	75%
V	Sportininkų g. 46 sporto salė	79%	1%
L	Sportininkų g. 46 dirbtinės dangos futbolo aikštė	61%	49%
L	Sportininkų g. 46 dirbtinės dangos futbolo aikštė su tribūna	60%	52%
L	Sportininkų g. 46 lengvosios atletikos sporto sektoriai	15%	57%
L	Sportininkų g. 46 natūralios dangos futbolo aikštė	0%	2%
V	Taikos pr. 61A didžioji sporto salė	86%	71%
V	Taikos pr. 61A imtynių salė	77%	79%
V	Naikupės g.25A sporto salė	60%	47%
V	Pilies g. 2A Didžioji sporto salė	70%	17%
V	Pilies g. 2A Mažoji sporto salė	62%	52%

Pav. 4-15 Atskirų sporto bazių užimtumas pikiniu metu, nuo 15:00 iki 20:00, proc.

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Svarbu pažymėti dar kelis aspektus, lemiančius užimtumo lygį ir tuo pačiu, identifikavimą, ar objektas naudojamas efektyviai:

- Vidaus objektams - dėl higienos reikalavimų (reikalinga patalpas išplauti, vėdinti ir pan.) objektas negali būti užimtas 100 proc. Atsižvelgiant į tai, kad patalpų vėdinimui reikia bent 10 minučių, skaitoma, kad objektas yra efektyviai išnaudojamas esant 60-75 proc., o virš 75 proc. – objekto panaudojimas yra maksimaliame lygyje;
- Lauko objektams – dėl klimato pokyčių (temperatūros svyravimų, lietaus, sniego ir pan.) yra skaitoma, kad objektas yra efektyviai išnaudojamas esant 50-70 proc., o virš 70 - objekto panaudojimas yra maksimaliame lygyje.

- Abejų tipų objektams – atsižvelgiant į tai, kad yra siekiama nuolat didinti sportuojančiųjų skaičių, skaitoma ir į tai, infrastuktūrą sukurti ir užtrunka, ir kainuoja, skaitoma, kad dabartinis 75 proc. ir didesnis objektų užimtumas rodo plėtros poreikį.

Atsižvelgiant į tai, aukščiau esančioje lentelėje, atspindinčioje realią objektų užimtumo situaciją pikiniu metu, žaliai yra pažymėta tų objektų užimtumas, kurie šiuo metu yra naudojami efektyviai, geltonai – tie, kurie jau pasiekė savo maksimalų užimtumo lygį, reikalinga plėtra.

Apibendrinant galima daryti tokias atskirų objektų užimtumo analizės išvadas:

- Iš 13 Sporto bazių valdymo centro valdomų vidaus objektų 6 yra naudojami efektyviai ir 6 jau yra pasiekę naudojimo ribą. Ypatingai, užimtumo prasme, yra svarbu atkreipti dėmesį į užimtumo situaciją Kretingos g. 23 sporto salę (užimtumas pikiniu metu siekia 99 proc.) bei Taikos pr. 61A didžiąją salę (užimtumas pikiniu metu siekia 86 proc.). Toks aukštas pastarųjų objektų užimtumo lygis parodo, kad jie naudojami itin intensyviai, tikėtina, ne visada laikantis ir higienos reikalavimų. Tai leidžia teigti, kad sporto salių Klaipėdos mieste stinga;
- 9 iš 13 vidaus objektams neturi įtakos sezoniškumas, pikiniu metu jie būna užimti daugiau kaip 50 proc., o 5 iš jų užimtumas viršija 70 proc. pikiniu metu. Atsižvelgiant į tai, kad tipiškai vasaros metu sportininkai turėtų rinktis sportuoti lauke, be to, sportuojančiųjų turėtų sumažėti ir dėl vaikų mokslo atostogų, o užimtumo lygiui išliekant aukštam, galima taip pat teigti, kad kad sporto salių Klaipėdos mieste stinga;
- Kalbant apie lauko objektų užimtumą galima teigti, kad praktiškai visi lauko objektai (išskyrus Sportininkų g. 46 natūralios dangos futbolo aikštę) yra panaudojami efektyviai – jų užimtumas vasaros metu svyruoja tarp 52 ir 62 proc. pikiniu metu. Kaip ir buvo minėta, atsižvelgiant į tai, kad oro sąlygos gali lemti šių objektų naudojimą, toks užimtumo procentas yra normalus;
- Pažymėtina ir tai, kad net ir mokslo metų periodu, pikiniu metu dirbtinės dangos abi aikštės yra naudojamos 60-61 proc. Atsižvelgiant į tai, kad į šį periodą įeina ir žiemos mėnesiai, toks santykinai aukštas šių objektų užimtumo lygis gali reikšti analogiškų objektų stygių.
- Pažymėtina, kad ne pikiniu metu, ištisus metus, vos poros objektų užimtumas viršija 30 proc., o didžiosios daugumos svyruoja tarp 10-25 proc. Nors, dėl jau minėtų priežasčių, objektas negali būti užimtas visada 100 proc., ir tikrąją situaciją atspindi objektų užimtumas pikiniu metu, tačiau pirma dienos pusė gali būti puikiai panaudota moksleivių (netoli nuo sporto objektų esančių mokyklų) kūno kultūros pamokoms vykdyti, senjorų fiziniam aktyvumui didinti bei, kalbant apie vidaus objektus, tokioms sporto šakoms propaguoti, kurios yra populiarėjančios ir nereikalauja didelių investicijų į infrastruktūrą – joga, pilatesas ar skvošas.
- Vykdant analizę taip pat identifikuota, kad tik 4 iš 13 Sporto bazių valdymo centro valdomų vidaus objektų būna užimti sekmadieniais ir užimtumas šią savaitės dieną šiuose objektuose svyruoja tarp 20 ir 30 proc. Likusieji 9 iš 13 vidaus objektų stovi neužimti. Taip pat pažymėtina, kad ir šeštadieniais visuose 13-koje objektų užimtumas nėra aukštas, apie 40 proc. Todėl rekomenduotina bent jau sekmadienį išnaudoti taip pat kaip ir ne pikiniu (8:00-15:00) metu kitomis savaitės dienomis.

4.4.2. Apibendrinta sporto bazių užimtumo analizė

Sporto bazių užimtumo bendroms tendencijoms nustatyti buvo pasirinkta analizuoti sporto bazes, sugrupuotas pagal paskirtį. Taip pat buvo atsižvelgta į tai, kad dauguma daugiafunkcinių salių yra mokyklose, kuriose galima sportuoti tik pasibaigus pamokoms. Buvo daroma prielaida, kad darbo dienomis mokyklos sporto salę galima išsinuomoti ne ilgiau kaip 5 valandoms, savaitgaliais – 8. Taip pat buvo atskirai įvertinta, kad saugumo sumetimais šaudykla gali dirbti tik šviesiu paros metu, todėl vidutinė jos darbo dienos trukmė yra ne daugiau kaip 6 valandos. Visoms kitoms bazėms buvo numatyta ne daugiau kaip 70 valandų per savaitę darbo trukmė. Toliau pateikiama užimtumo situaciją apibendrinanti lentelė.

Paskirtis	Vid. faktinis sporto bazės/salės užimtumas treniruotėms - valandos per savaitę	Maksimalus galimas užimtumas – valandos per savaitę	Užimtumas
Baseinas	59,00	70	84%
Prieplauka	50,67	70	72%
Treniruoklių salė	42,00	70	60%
Specializuota salė	36,26	70	52%
Daugiafunkcinė salė	29,04	41	71%
Stadionas	23,81	70	34%
Maniežas	16,38	70	34%
Ledas	15,60	70	23%
Lauko teniso kortai	14,50	70	21%
Šaudykla	8,50	42	20%

Pav. 4-16 Faktinis sporto bazių užimtumas

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Kaip matoma iš aukščiau esančios lentelės, labiausiai užimti yra baseinas (84 proc.), prieplauka (72 proc.) bei daugiafunkcinės salės. Turint omenyje, kad tai yra vidutinis visų tos paskirties salių užimtumas labai tikėtina, kad pikiniais laikais (t.y. patogiausiais ir dėl to visiems labiausiai norimais) bei konkrečios salės yra ir pilnai užimtos, ypatingai kalbant apie mokyklų sales. Taip pat reikėtų pažymėti, kad ledo arenos, esančios prekybos centre, tiesioginė paskirtis nėra profesionalus sportas, ji iš esmės skirta pramogai. Dėl šios priežasties tikrasis jos užimtumas (t.y. tuomet kai ji nėra naudojama pramogai) yra tikėtina gerokai aukštesnis. Be to, apibendrinant reikėtų priminti, kad nemaža dalis bazių yra naudojama varžyboms ir miestiečių poreikiams – šventėms, koncertams, renginiams ir t.t. Todėl realų užimtumo procentą dar reikėtų padidinti, kas bus padaryta ekspertiniu vertinimu tolimesnėse tyrimo dalyse.

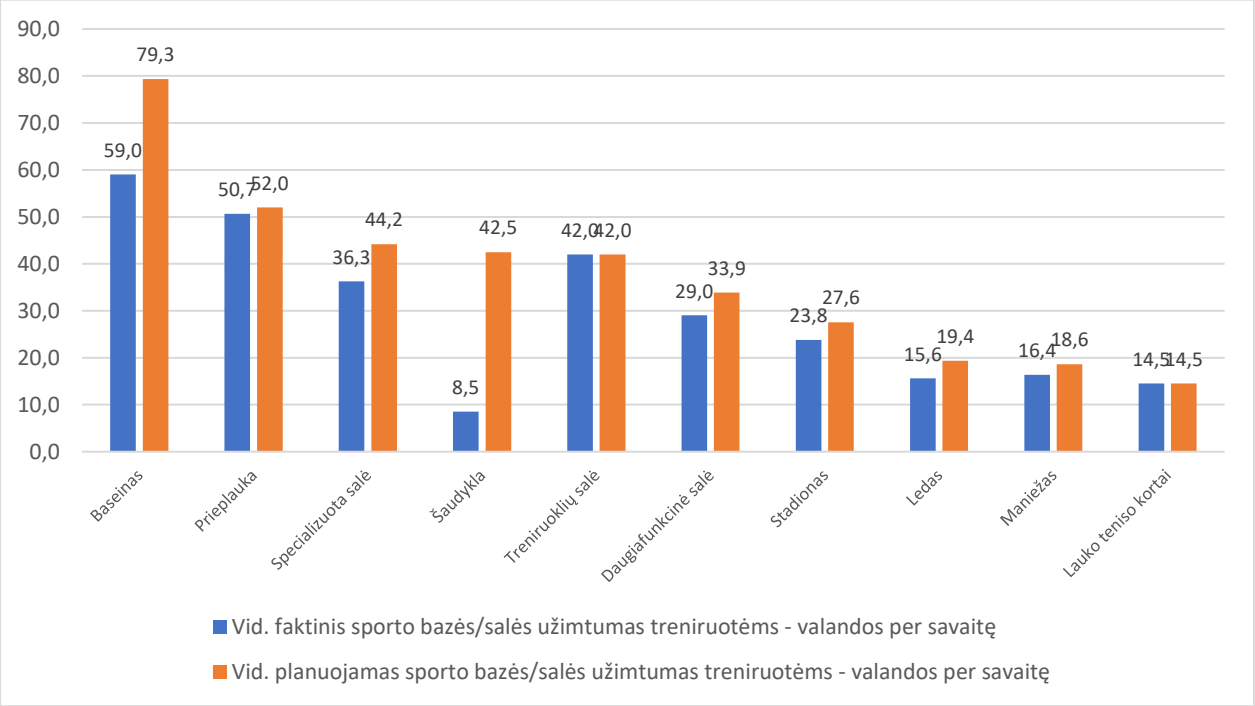
Atitinkamai, apklausos metu buvo prašoma pateikti planuojamą sporto bazių užimtumą, siekiant įvertinti, kiek išaugs sporto bazių poreikis. Rezultatai yra pateikti toliau esančioje lentelėje.

Paskirtis	Vid. planuojamas sporto bazės/salės užimtumas treniruotėms - valandos per savaitę	Maksimalus galimas užimtumas – valandos per savaitę	Užimtumas
Baseinas	79,33	70	113%
Prieplauka	52,00	70	74%
Specializuota salė	44,16	70	63%
Šaudykla	42,50	42	101%
Treniruoklių salė	42,00	70	60%
Daugiafunkcinė salė	33,85	41	83%
Stadionas	27,56	70	39%
Ledas	19,40	70	39%
Maniežas	18,63	70	27%
Lauko teniso kortai	14,50	42	35%

Pav. 4-17 Planuojamas sporto bazių užimtumas

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Kaip matyti iš aukščiau pateiktos lentelės, baseino poreikis yra didesnis nei yra galimybės, šaudykla praktiškai atitiks poreikį, na o daugiafunkcinių salių, kurios sudaro didžiąją dalį visų miesto sporto bazių, poreikis išaugs dar 11 proc. Suprantama, kad respondentų, t.y. tiesioginių bazių naudotojų, lūkesčiai gali būti kiek optimistiški, tačiau turint omeny aukščiau minėtus faktorius dėl pikinių laikų bei bazių naudojimo varžyboms bei miestiečių poreikiams, galima daryti išvada, kad sporto bazių mieste tikrai trūksta. Poreikio dinamiką atspindi toliau pateikiamas paveikslas.



Pav. 4-18 Sporto bazių faktinio ir planuojamo užimtumo palyginimas

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Toliau detaliau analizuojama sporto bazių užimtumo renginiams situacija:

- Tarptautinėms varžyboms;
- Nacionalinėms varžyboms;
- Miestiečių poreikiams.

Paskirtis	Faktinis suorganizuotų tarptautinių varžybų skaičius per metus	Planuojamas suorganizuoti tarptautinių varžybų skaičius per metus
Daugiafunkcinė salė	104	94
Ledas	99	307
Specializuota salė	67	113
Stadionas	23	28
Baseinas	8	8
Lauko teniso kortai	8	8
Prieplauka	5	7
Maniežas	4	4
Šaudykla	1	1
Iš viso	319	570

Pav. 4-19 Sporto bazių naudojimas tarptautinėms varžyboms

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Aukščiau pateiktoje lentelėje aiškiai atsispindi optimistiškai išreikšti ledo arenos ir specializuotų salių naudojimo tarptautinėms varžyboms lūkesčiai, kadangi kitose bazėse (pagal jų paskirtį) planuojama organizuoti praktiškai tiek pat varžybų kaip ir dabar. Nepaisant to, kad lūkesčiai gali būti pernelyg optimistiški, į šią tendenciją būtina atsižvelgti vystant sporto infrastruktūrą Klaipėdos mieste – tokie optimistiniai lūkesčiai parodo atitinkamų sporto šakų populiarėjimą, o tai svarbu išnaudoti tiek galvojant apie jaunimo sportinį švietimą, tiek ruošiant tam reikalingą infrastruktūrą.

Paskirtis	**Faktinis suorganizuotų nacionalinių varžybų skaičius per metus**	**Planuojamas suorganizuoti nacionalinių varžybų skaičius per metus**
Daugiafunkcinė salė	418	292
Specializuota salė	332	442
Stadionas	112	121
Ledas	100	301
Lauko teniso kortai	39	38
Maniežas	8	10
Prieplauka	7	8
Baseinas	6	4
Šaudykla	1	11
Iš viso	1023	1227

Pav. 4-20 Sporto bazių naudojimas nacionalinėms varžyboms

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Kalbant apie sporto bazių panaudojimą ir to perspektyvas nacionalinėms varžyboms (žr. lentelę aukščiau), situacija labai panaši kaip ir su tarptautinėmis varžybomis prieaugio optimizmo prasme. Nacionaliniu lygiu visose sporto bazėse respondentai norėtų organizuoti čia daugiau varžybų, tikėtinas vidutinis prieaugis yra iki 10 proc.

Paskirtis	**Faktinis suorganizuotų renginių miestiečių poreikiams skaičius per metus**	**Planuojamas suorganizuoti renginių miestiečiu poreikiams skaičius per metus**
Daugiafunkcinė salė	335	509
Specializuota salė	247	346
Stadionas	46	48
Maniežas	45	49
Ledas	21	305
Baseinas	19	20
Prieplauka	17	21
Šaudykla	7	23
Lauko teniso kortai	5	6
Iš viso	742	1327

Pav. 4-21 Sporto bazių naudojimas miestiečių poreikiams

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Na ir labiausiai optimistiškai atrodo bazių panaudojimo miestiečių poreikiams situacija. Čia atkreiptinas dėmesys į daugiafunkcinių salių grupę. Nors tradiciškai mokyklos, sudarančios šios grupės didžiausią dalį, tradiciškai ir yra labiausiai naudojamos miestiečių poreikiams, tačiau svarbu nepamiršti, kad jos, dėl savo

universalumo ir plataus tinklo, yra ir labiausiai naudojamos sporto poreikiams tenkinti, ir, kaip parodė užimtumo analizė, yra bene labiausiai užimtos. Todėl į taip optimistiškai išreikštus lūkesčius svarbu atkreipti dėmesį planuojant sporto bazių vystymą bei plėtrą. Taip pat pažymėtini ir arenos panaudojimo miesto renginiams organizuoti itin optimistiniai lūkesčiai. Vidutinis prieaugis galėtų siekti iki 45 proc. dabartinių organizuojamų renginių.

4.5. Sezoniškumo analizė

Bazių naudojimo sezoniškumui nustatyti buvo naudoti bazių grupės pagal paskirtį bei faktiniai ir planuojami bazių užimtumo savaitėmis per metus duomenys, gauti apklausos metu. Toliau pateikiami gauti rezultatai atskirais pjūviais.

Paskirtis	**Vid. faktinis sporto bazės/salės užimtumas treniruotėms - savaičių per metus**	**Maksimalus galimas savaičių skaičius metuose**
Treniruoklių salė	52	52
Specializuota salė	44	52
Prieplauka	43	40
Ledas	43	52
Daugiafunkcinė salė	42	52
Baseinas	42	52
Maniežas	40	40
Šaudykla	36	40
Stadionas	31	40
Lauko teniso kortai	26	40

Pav. 4-22 Sporto bazių faktinis užimtumo sezoniškumas

Šaltinis: sudaryta autoriaus

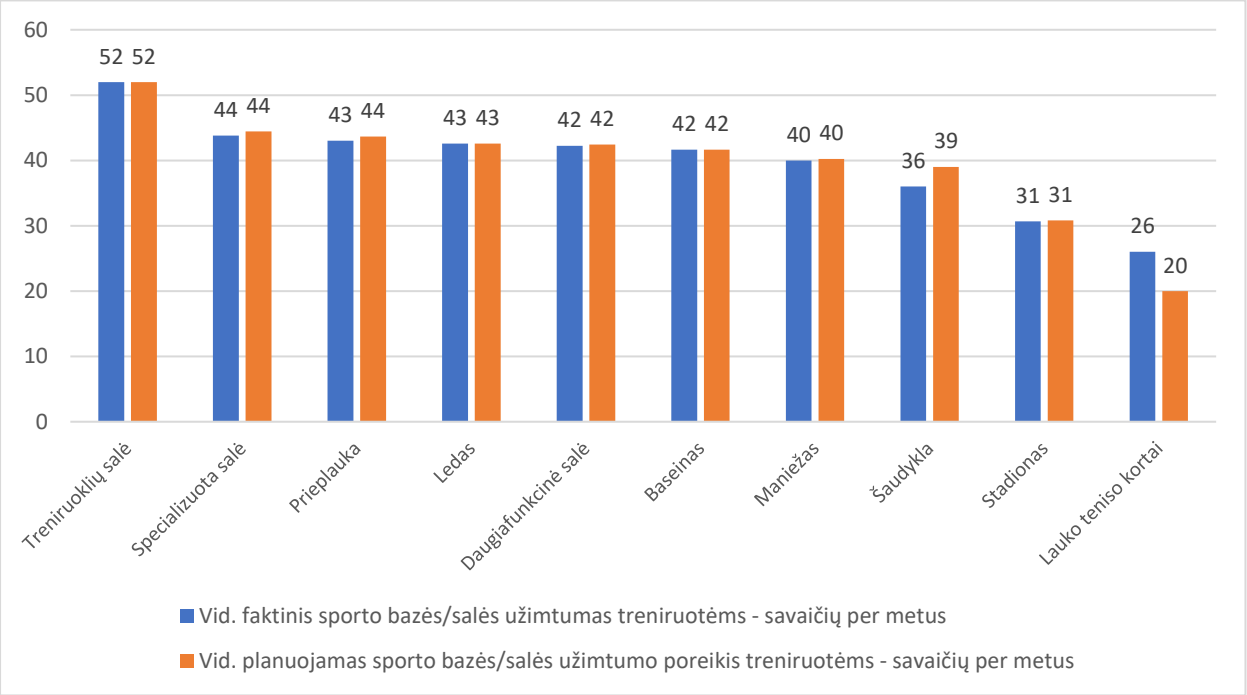
Iš pateiktos lentelės matoma, kad praktiškai visų paskirčių sporto bazės yra naudojamos maksimaliai įmanomai pagal klimato galimybes, atkreiptinas dėmesys tik dėl lauko teniso.

Žemiau pateikta lentelė atspindi planuojamą užimtumo sezoniškumą, o paveikslas – palyginimą tarp faktinio ir planuojamo užimtumo sezoniškumo.

Paskirtis	**Vid. planuojamas sporto bazės/salės užimtumo poreikis treniruotėms - savaičių per metus**	**Maksimalus galimas savaičių skaičius metuose**
Treniruoklių salė	52	52
Specializuota salė	44	52
Prieplauka	44	40
Ledas	43	52
Daugiafunkcinė salė	42	52
Baseinas	42	52
Maniežas	40	40
Šaudykla	39	40
Stadionas	31	40
Lauko teniso kortai	20	40

Pav. 4-23 Sporto bazių planuojamas užimtumo sezoniškumas

Šaltinis: sudaryta autoriaus



Pav. 4-24 Sporto bazių faktinio ir planuojamo užimtumo sezoniškumo palyginimas

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Apibendrinant sezoniškumo situaciją galima daryti išvadą, kad sporto bazės yra užimtos beveik 80 proc. viso laiko, tokios tikėtina, pagal apklausos duomenis, išliks ir ateityje. Prastesnė situacija yra tik su stadionu ir teniso kortais.

5. Gerosios užsienio praktikos analizė

5.1. Bendrosios įžvalgos, susijusios su gerąja praktika

Sportas bet kurioje šalyje yra kompleksinės ekosistemos dalis, kurioje dalyvauja sportininkai, sporto gerbėjai, lygos, privačios įmonės, viešasis sektorius. Visos šios suinteresuotosios šalys vaidina svarbų vaidmenį plėtojant sportą ir jo įtaką šalyje bei atskiruose miestuose.

Sportas visame pasaulyje yra laikomas ekonominės plėtros katalizatoriumi ir atskiru sektoriumi, kuris turi būti valdomas įvairiose ekonomikose. Į šį sektorių įeina sporto renginiai ir su sportu susijusi infrastruktūra, atitinkamai apimanti treniruočių įrangą ir mažmeninę prekybą sporto inventoriumi. Sporto inventoriaus gamyba taip pat sudaro didelę sektoriaus dalį. Sporto sektorius yra glaudžiai susijęs su įvairiais kitais sektoriais, tokiais kaip turizmas, nekilnojamasis turtas ir sveikatos mokslas, bei daro didelę įtaką pasaulio ekonomikai.

Šiuolaikinės visuomenės individualizavimas taip pat skatina naujų sporto šakų atsiradimą, dažnai turinčių gyvenimo stiliaus komponentų. Kadangi ne visos šios sporto šakos gali turėti savitus įrenginius grindžiančius naują sporto šaką, esamos sporto ir laisvalaikio priemonės turi tapti vis labiau daugiafunkcinės. Sporto infrastruktūra turi užtikrinti „švelnesnę“ fizinę veiklą. Vis didesnė neaktyvių-antsvorį turinčių gyventojų dalis nenumato grįžti į aktyvų ir sveiką gyvenimo būdą, pasirinkdami tradicines sporto šakas. Juos reikia palaipsniui integruoti į fizinę veiklą derinant atskiras sporto šakas su motyvuojančia laisvalaikio pasiūla, pvz., uždaros „žaidimų aikštelės“ sporto salėse vaikams arba gerosios praktikos pavyzdys „der bewegte Schulweg“ Zalcburge (žaidimų aikštelių įranga (įvairios karstyklės, laipynės ir pan.) pakeliui į mokyklą).

Pav. 5-1 Vaikų žaidimo aikštelė pagal koncepciją „Pakeliui į mokyklą“

Šaltinis: Der Bewegte Schulweg, Hinterer Alexandra ir Aigner Katrin, 2014

Be to, didėjanti sveikatos (įskaitant psichinę sveikatą / streso mažinimą) svarba fizinėje veikloje skatina holistinį, populiarų, gyvensenos „sportą“. Vis svarbesnės tampa naujos sporto ir laisvalaikio rūšys, pvz., joga ir pilatesas. Esama bei modernizuojama sporto ir laisvalaikio infrastruktūra turi būti visapusiškai pritaikyta prie augančios skirtingų sporto šakų paklausos.

Dėl senėjančios visuomenės vyresnio amžiaus asmenims skiriama vis daugiau dėmesio sporto bendruomenėje. Jie taip pat reikalauja naujų sporto rūšių ir būdų, kaip praktikuoti esamas sporto šakas, pvz., šiaurietiškas ėjimas, šokiai ir boulingas lauke.

Taip pat pastebima, jog pirmiausia dėl urbanizacijos yra aktyviai ribojami sporto bazėms skirti ištekliai (erdvė). Antra, urbanizacija panaikina atvirą erdvę, todėl atvira erdvė turi tapti daugiafunkcinė ir leisti

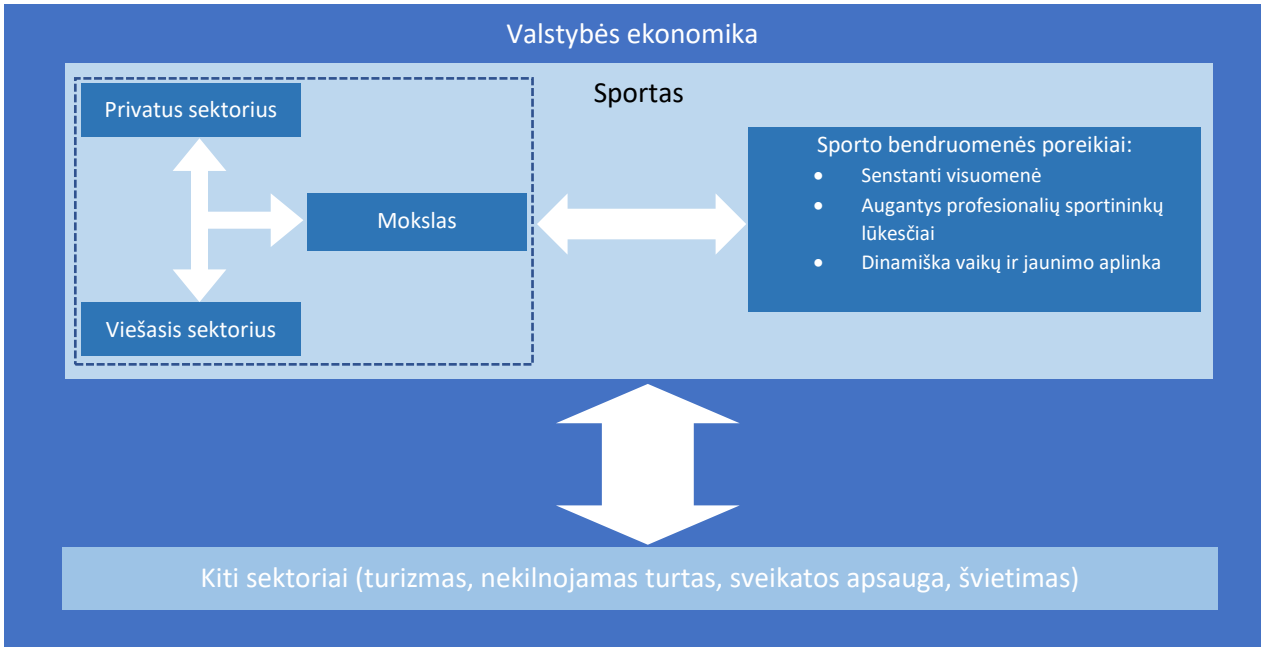
įvairius fizinius užsiėmimus – puikus to gerosios praktikos pavyzdys yra „Superkilen“ Kopenhagoje, kuris be tiesioginės parko paskirties dar yra ir puikus visuomenės integracijos pavyzdys. Čia, atskirų paviljonų ir kitokių erdvių pagalba, perteikiama tolerancija visoms kultūroms ir etninėms grupėms, pvz. Japoniją (kaip jūrinę valstybę) simbolizuojanti aštuonkojo skulptūra ar armėniški pikniko staliukai, primenantys snieguotas kalnų viršūnes.

Pav. 5-2 Superkilen parko fragmentai

Šaltinis: https://archnet.org/sites/15124

Gerosios praktikos metu pastebėta, jog ypač vaikų žaidimų aikštelės yra svarbios siekiant skatinti vaikus sportuoti. Labai svarbi yra socialinė sporto ir laisvalaikio įrenginių funkcija. Jie turi būti daugiafunkciniai ir tarnauti kaip bendruomenės susitikimo vieta, atitinkamai skatinant vaikų tarpusavio integraciją ir sportą.

Visa tai apibendrina toliau pateikiama loginė schema, kurioje baltos rodyklės žymi sąveiką bei, tuo pačiu, terpę inovacijoms.



Pav. 5-3 Gerosios praktikos analizės loginė schema

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Vadovaujantis šia schema, Studijos techninės užduoties reikalavimais bei diskusijų su Perkančiosios organizacijos ekspertais sprendimais, buvo atlikta tolimesnė gerosios praktikos pavyzdžių analizė.

5.2. Gerosios praktikos pavyzdžiai pagal valstybes

Rengiant studiją buvo nutarta, kad tikslinga nagrinėti Islandiją, Estiją (Taliną) ir Nyderlandus.

Islandija buvo pasirinkta dėl pastarųjų metų stulbinančios sėkmės futbole. Juolab, kad pagal 2019 metų duomenis, Islandijos populiacijos 89 proc. sudaro islandai, 5 proc. lenkai ir 1 proc. lietuviai, likę 5 proc. kitos etninės grupės.

Talinas buvo pasirinktas kaip panašaus dydžio miestas bei kaip uostamiestis.

Nyderlandai buvo pasirinkti kaip pasauliniu mastu sporto infrastruktūros prasme itin gerai vertinama valstybė.

5.2.1. Islandija – atsakingas požiūris į sportininkus

Islandijos sporto fenomenas ypatingai garsiai nuskambėjo po 2016 metų Europos futbolo čempionato, kuriame ši valstybė pasiekė ketvirtfinalius, bei 2018 metų Pasaulio futbolo čempionato, kai ši valstybė, debiutuojanti tokio lygio čempionate ir turinti vos 364.260 gyventojus, jame lygiosiomis sužaidusi su tokia gilių futbolo tradicijų valstybe kaip Argentina. Šiam fenomenui nagrinėti jau yra leidžiamos knygos.

Šios Studijos kontekste yra svarbu suprasti, ar tai buvo vienkartinė sėkmė, ar ilgalaikio kryptingo darbo pasekmė, ir ko iš šio atvejo galėtų pasimokyti Klaipėda bei Lietuva, ypatingai žinant, kad futbolo populiarumas (pagal masiškumą, t.y. pagal sportuojančiųjų skaičių) jau aplenkė krepšinį.

Savo sėkmę patys islandai apibrėžia anglišku posakiu „from zero to hero“, kas iš esmės reiškia ilgą (ilgesnį nei vienerių metų) kryptingą darbą. Kryptingas darbas čia visų pirma suvokiamas kaip darbas su jaunimu, jo ugdymu, kurį pradėjus vykdyti prieš 20 metų būtent ir pavyko pasiekti tokių rezultatų:

- Paauglių (15-16 metų) alkoholio vartojimas – 1998 metais – 42 proc., 2018 metais – 4 proc.
- Paauglių (15-16 metų) rūkymas – 1998 metais – 23 proc., 2018 metais – 3 proc.
- Paauglių (15-16 metų) gyvenimas su šeima, tėvais – 1998 metais – 23 proc., 2018 metais – 47 proc.
- Paauglių (15-16 metų) sportavimas bent 4 kartus per savaitę – 1998 metais – 24 proc., 2018 metais – 44 proc.

Aukščiau pateikta dinamika žinoma būtų neįmanoma be kryptingo, holistiško darbo su jaunąja karta tiek šeimoje, tiek visuomenėje. Keletas iš tokių auklėjimo pavyzdžių yra vaikų skatinimas dalyvauti visose įmanomose sporto veiklose, tėvų ir artimųjų palaikymas kas benutiktų, praktiniai laiko planavimo mokymai (kiek skirti laiko laisvalaikiui, draugams ir pan.).

Tuo tarpu, kas ypatingai aktualu Studijos kontekste, Islandijoje:

- nacionaliniu lygmeniu prisidedama:
    - tvarkant tam reikalingą teisinę bazę, susijusią su laisvalaikio leidimu lauke (alkoholio vartojimu, rūkymu ir pan.);
    - kasmet skiriant iki 0,2 proc. sportui;
    - finansiškai remiant infrastruktūros vystymą ir išlaikymą;
    - premijuojant didžiausius pasiekimus pasiekusius sportininkus.
- savivaldos lygmeniu prisidedama:
    - statant sporto objektus – pvz., viena iš savivaldybių, turinti vos 37 tūkst. gyventojų, turi savivaldos pastatytus 10 futbolo stadionų (iš jų 8 lauko), 4 daugiafunkcines sales, 3 baseinus, 3 gimnastikos sales, 1 lengvosios atletikos stadioną;
    - finansiškai remiant sporto organizacijas ir klubus – atskirose savivaldybėse sportui skiriama nuo 10 iki 20 proc. viso savivaldos biudžeto;
    - konsultuojant ir finansiškai remiant tėvus;
    - bendradarbiaujant su švietimo įstaigomis;
    - užtikrinant sportuojančiųjų logistiką;

    - vykdant su sporto veikla susijusius mokymus treneriams, teisėjams ir sportininkams;
    - organizuojant su sportu susijusius renginius ir varžybas;
    - administruojant su sporto veikla susijusias licenzijas.
- organizacijų lygmenyje savivalda maksimaliai įmanomai remia sporto klubus ir organizacijas:
    - sporto klubai yra tik ne pelno siekiančios organizacijos;
    - kombinuojamas sporto profesionalų ir pradedančiųjų ugdymas, ugdo vieni kitus, taip skatinama socializacija, bendrumo jausmas;
    - sportuoti skatinimas kiekvienas, pagal savo poreikius ir galimybes
- individualiame lygmenyje savivalda teikia visokeriopą konsultacinę pagalbą:
    - sportuojantiems;
    - tėvams;
    - treneriams;
    - užtikrinama medicininė pagalba ir socialinė sveikata.

Kitaip sakant ir apibendrinant, Islandijoje sportas yra itin vertinamas, suvokiamas kaip socializacijos priemonė, o savivalda ir nacionalinė valdžia šiuo atveju čia veikia kaip derybininkas tarp visų susijusiųjų (angl. stakeholder), žinantis ko siekia ir maksimaliai įmanomai atliepiantis visų poreikius.

5.2.2. Talinas – tvarus miesto planavimas

Darbą su jaunimu koordinuoja Talino sporto ir jaunimo departamentas, o konkrečios priemonės siūlomos per jaunimo centrus, įvairias programas ir projektus. Glaudžiai bendradarbiaujama su privačiu sektoriumi. Septynis jaunimo centrus valdo Sporto ir jaunimo departamento Talino jaunimo centras ir kiti 4 rajonai. Yra trys jaunimo centrai, kuriuos valdo Jaunimo departamentas. Centras yra Nõmėje, vienas Lasnamäe, trys - Kristine ir Kesklinn. Talino jaunimo centras taip pat organizuoja informavimą ir konsultavimą jaunimui. Miesto remiamų jaunimo projektų skaičius per pastaruosius penkerius metus taip pat padvigubėjo. Per Sporto ir jaunimo departamentą Talino miestas remia studentų stovyklas, jaunimo stovyklas, jaunimo projektus ir programas bei miesto jaunimo asociacijų veiklą. Taip pat remia 4–19 metų amžiaus vaikų ir jaunimo sportinę veiklą mieste.

Talino darbo su jaunimu stipriosios pusės yra esami ir gerai veikiantys jaunimo centrai, dienos centrai ir laisvalaikio centrai, sporto klubų ir sporto objektų efektyvi veiklos priežiūra, jaunimo stovyklos, studentų stovykla, informacijos ir konsultavimo paslaugų teikimas bei metinės dotacijos jaunimo asociacijoms. Taip pat verta paminėti nacionalinio ir verslo sektorių partnerių įtraukimą į darbą su jaunimu ir esamus tarptautinius ryšius. Pagrindiniai trūkumai yra nepakankamas tinklų ir bendradarbiavimo su jaunimu susijusių sričių ir institucijų trūkumas ir darbo modelių netinkamumas dėl to, kad pats darbas su jaunimu vis dar yra naujas ir darbo modelius reikia kurti ar atnaujinti atsižvelgiant į jaunų žmonių poreikius ir interesus. Specialių poreikių turinčių jaunuolių įtraukimas į darbą su jaunimu taip pat yra iššūkis, tačiau tuo pačiu ir galimybė.

Instituciniu lygmeniu yra remiamas vietos valdžios ir savivaldybių mokyklų neformalaus švietimo vaidmuo. Nuolat yra didinamas mokinių, dalyvaujančių savivaldybės organizuojamose neformalaus švietimo programose, skaičius, sudarant sąlygas bei galimybes dalyvauti skirtingo lygmens bei krypties veiklose. Kuriant pomėgių ugdymo modelį atsižvelgiama į poreikį motyvuoti bendrojo lavinimo mokyklas atidaryti kuo daugiau neformalaus ugdymo grupių.

Svarbus principas, kurio itin laikomasi, yra suteikti jauniems žmonėms galimybę sportuoti ir aktyviai leisti laiką kuo arčiau namų. Laisvalaikio veikla ir pomėgiai ugdytiniui turi būti gerai prieinami. Strateginiuose dokumentuose bei veiklos programose yra numatytas laisvalaikio praleidimo galimybių užtikrinimas jaunimo centrams ir neformalaus švietimo įstaigoms gyvenamųjų rajonų centruose.

Toks modelis tęsiamas ir sportinėje veikloje, skatinant jo įsitvirtinimą. Vienas iš rėmimo būdų yra ir jaunimo sporto plėtra per savivaldybių sporto bazių sistemą.

Naujų sporto bazių statyba ir senų rekonstravimas lėmė gyventojų sportinio aktyvumo augimą. Žymiai pagerėjo sporto galimybės, tokios kaip plaukimas, tenisas, slidinėjimo ir sveikatingumo takai. Naujausi sporto įrenginiai, pagerinę gyventojų sportines sąlygas, ir sporto varžybų organizavimo galimybės yra „Premia“ ledo salė ir „Saku Suurhall Haabersti“, Talino sporto halė, Lasnamäe lengvosios atletikos salė ir „Audentes“ lengvosios atletikos salė, Õismäe baseinas, „Tondi“ teniso centras.

Miestas remia sportą pagal sektorius. Pagrindinė tikslinė grupė, kuriai skiriamos sporto veiklos subsidijos, yra aukšto meistriškumo sportininkai bei „pigios“ sporto šakos, kuriose yra daugiau mėgėjų.

Sporto objektų tinklo statyba grindžiama hierarchiniu modeliu, t.y. kai didesni ir svarbūs daugiafunkciai sporto centrai yra statomi mikrorajonų centruose, lygiagrečiai vystant sporto bazes (tokios kaip bėgimo takai, žaidimų aikštelės ir sporto aikštynai) kuo arčiau namų. Tokiu būdu valdžia užtikrina, kad gyventojai turėtų galimybę sportuoti ar užsiimti kita tinkama fizine veikla netoli savo gyvenamosios vietos. Tam reikia sukurti daugiafunkcius sporto centrus laisvalaikio praleidimui gyvenamuosiuose centruose.

Toliau yra pateikiamas vieno iš objektų vystymo pavyzdys.

Merimetsa / Stroomi yra šiauriniame Talino rajone esanti teritorija, kuriai, kaip ir Klaipėdai, būdinga išsaugotina biologinė įvairovė, skirtingi kraštovaizdžių tipai ir skirtingi naudojimo būdai. Pavadinimas „Stroomi“ kilęs iš anksčiau prie Paldiski kelio esančio „Stroomi“ užeigos savininko - p. Bengt Fromhold Strohm - vardo. Kadaise ten buvo kelias, vedantis iš užeigos į paplūdimį. Tačiau jis taip pat turi kitą pavadinimą - „Merimetsa“ – kilusi iš vasaros dvaro, buvusio netoli Paldiski kelio. Stroomi paplūdimys yra vieša vieta ir vienas populiariausių paplūdimių visame Taline. Krantas ir vanduo yra labai lygūs.

Stroomi paplūdimio parke įrengti suoleliai, šiukšliadėžės ir kepsninės, taip pat pėsčiųjų ir dviračių takai, daugybė žaidimų aikštelių, sporto ir treniruočių vietų. Parko teritorijoje taip pat yra paplūdimio pastatas, gelbėjimo valčių stotis, paplūdimio nuoma ir viešojo maitinimo įstaigos. Nuo jūros iki miesto yra smėlėtas Stroomi paplūdimys, miesto parkas ir miškas. Kiekvienas iš jų yra skirtas skirtingam naudojimui. Čia yra įrengtas maudymosi paplūdimys, žaidimų aikštelės vaikams, parke įrengtos laipynės bei karstyklės, pasivaikščiojimo takai per miškus saugomoje teritorijoje ir hipodromas rytinėje miško pakraštyje. Visas šias dalis jungia du važiuojamosios dalies keliai šiaurinėje ir pietinėje sienose ir nedideli natūralūs takai.

Čia taip pat yra:

- kelios žaidimų aikštelės,
- didelis batutas,
- rutulinė žaidimų aikštelė,
- banglenčių mokykla / parduotuvė,
- persirengimo kajutės,
- lauko treniruoklių salė,
- 2 lauko kavinės ir ledų pardavimas,
- oficialus gamtos pažintinis takas.

Be to, galima išsinuomoti gultus ir velomobilius. Maudymosi sezono metu yra pakrančių apsaugos tarnyba. Kaimynystėje esantis hipodromas yra susijęs su „Merimetsa“, nes žirgų lenktynių karučiai gali važiuoti per itin lygų Stroomi paplūdį. Stroomi parkas yra labai populiari kepsninių ir iškylų zona.

Čia yra visa reikalinga viešoji infrastruktūra: prieiga su neįgaliųjų ar vaikiškais vežimėliais, viešasis transportas ir privažiavimas automobiliu (automobilių stovėjimo aikštelė) iš kiekvienos teritorijos pusės. Teritorija yra lengvai prieinama daugeliui žmonių ir yra labai lankoma, ypač vasarą. Ateityje tai bus iššūkis rasti pusiausvyrą tarp gamtos išsaugojimo ir žmonių veiklos Merimetsa-Stroomyje.

Merimetsa / Stroomi pakrantės zona yra Talino savivaldybės dalis, padalinta į 8 rajonus. „Merimetsa“ / „Stroomi“ priklauso Šiaurės Talino rajonui. Kiekvienas rajonas turi savo valdžią, kuri vykdo funkcijas, kurias jiems nustato Talino įstatymai ir įstatai. Teritorijoje esantį 48 ha gamtos rezervatą valdo Aplinkos

ministerija, jis priklauso Valstybiniam miškų tvarkymo centrui (RMK). Apylinkėse yra labai daug butų, todėl daugeliui žmonių tai yra artimiausia žalioji erdvė.

Potencialas

- Kultūros paveldas: Hipodromas, nors ir yra sporto objektas, yra labai gerai integruotas kaip rekreacinis aspektas.
- Laužavietės: kontroliuojamas gaisras naudojant tinkamai paruoštus ir saugiai paruoštus židinius gali būti geras sprendimas saugos, rekreaciniais ir socialiniais aspektais.
- Žalioji infrastruktūra didesniu mastu: Merimetsa teritorija gali sujungti Talino „žaliąsias salas“.
- Švietimas: Netoli Merimetsa yra gana daug mokyklų / darželių. Merimetsa planuojama išnaudoti tam, kad jiems suteikti tam tikros švietimo vertės (pvz., mokymo takai).

Prioritetai

Merimetsa / Stroomi pakrančių zonos valdymo prioritetas – kuo mažesnė žala gamtai. Tam jau buvo imtasi tam tikrų žingsnių. Pavyzdžiui, jau suplanuotas geresnis susisiekimas dviračių maršrutais. Kadangi rajone yra daugybė vaikų darželių / mokyklų, planuojamas ugdymo takas, kuris mokytų vaikus nuo mažens gerbti gamtą. Esamą teritoriją taip pat planuojama išnaudoti aktyviam laisvalaikiui gamtoje, vystant su tuo susijusias sporto veiklas.

5.2.3. Nyderlandai – valdau tai, ką matuoju

Jau 2000 metų pradžioje naujovės sporte tapo struktūrine tema Nyderlanduose. Tokios iniciatyvos kaip Sportas ir technologijos bei Aukso inovacijos, sukurtos remiantis NOC (Nyderlandų olimpinis komitetas), NSF (Nyderlandų sporto federacija) ir TNO (Nyderlandų taikomųjų mokslinių tyrimų organizacija) bendradarbiavimu ir simuliuojamos Eindhoveno srityje (Ekonomikos reikalų ministerija rėmė projektą, skirtą mokslo, verslo ir sporto bendradarbiavimui inicijuoti), nutiesė kelią į „InnoSportNL“ gimimą 2006 m. Įgyvendinant šią ir kitas suinteresuotųjų šalių iniciatyvas, įvairių partnerių iš sporto, mokslo ir verslo bendradarbiavimas Nyderlanduose išaugo ir iškėlė sporto naujoves kaip prioritetinę temą valstybiniu lygmeniu. Tarptautiniu mastu tai vertinama kaip įdomus viešojo ir privačiojo sektorių bendradarbiavimo pavyzdys.

Nyderlandų valdžia ne tik sukūrė šį etaloną Nyderlanduose, bet ir įkūrė Europos sporto inovacijų tinklą, vadinamą EPSI. Ši įstaiga daro didelę įtaką ES sporto naujovių politikai.

Organizacijų lygmuo

Nors sporto prekių rinkoje nėra ryškių prekių ženklų (tokių kaip „Adidas“ ar „Puma“), yra didelis skaičius didesnių, ne sporto sektoriaus, įmonių, patenkančių į sporto verslą. Taip pat nemažai MVĮ yra sukūrusios pasaulinės klasės inovacijų tam tikroje sporto nišoje.

- Kompanija „DSM“, kaip NOC-NSF inovacijų partneris, 2002–2012 m. įdėjo daug pastangų įgyvendindama įvairius inovacijų projektus atskirai arba bendradarbiaudama su skirtingais partneriais. Šiuo metu pastangos daugiausiai dedamos į su sportu susijusią mitybą.
- „Ten Cate“ savo dirbtinės velėnos verslą pradėjo devintajame dešimtmetyje. Dešimtojo dešimtmečio pabaigoje jie pateko į profesionaliojo futbolo rinką ir tam tikru momentu įgijo didelę dirbtinės velėnos pasaulinės rinkos dalį. Šis produktas kompanijai generuoja apie 50% pelno.
- tokios mažos ir vidutinės įmonės kaip MYLAPS (taip pat įsigijusios „ChampionChip“), „Ortec“ ir „Infostrada“ įgijo didelę pasaulinės rinkos dalį dėl savo specializacijos. Šios įmonės dirba su aukštųjų technologijų jutikliais ir duomenimis ir sukuria pridėtinę vertę nuolat didinant našumą. Tokioms įmonėms inovacijų diegimas yra būtinas tam, kad galėtų išlaikyti savo konkurencinį pranašumą.

Be šių su sportu susijusių verslų, sporto infrastruktūros statybos sektorius yra reikšminga (tarptautinė) rinka, kurioje veikia daug Nyderlandų architektų, statybų bendrovių ir tiekėjų.

Mokslo institucijos

- Amsterdamo universitetas turi senas sporto mokslo tradicijas, daugiausia dėmesio skirdamas ciklinių sporto šakų (greitojo čiuožimo, važiavimo dviračiu) rezultatams. Bendradarbiaujant su sportininkais ir tarpininkais, tokiais kaip „InnoSportNL“, įgyvendinta daugybė naujovių įvairiose sporto šakose (irklavimas, plaukimas, gimnastika, greitasis čiuožimas). Nuo 2014 m. Nemažai Amsterdamo partnerių bendradarbiauja Amsterdamo sporto mokslo institute (AISS).
- Groningeno universitetas, kaip ir VU, turi senas žmogaus judėjimo mokslų tradicijas, kurios sporte perteikia žinias apie komandų sportą (pvz., futbolą, rankinį) ir talentų ugdymą. Groningeno mieste sporto mokslo bendradarbiavimas įsitvirtino Groningeno sporto mokslo institute (SSIG).
- Pastaraisiais metais Wageningeno universitetui bendradarbiaujant su Arnhem / Nijmegen taikomųjų mokslų universitetu (HAN) buvo atlikta eilė taikomųjų tyrimų mitybos srityje, kurie buvo pritaikyti sportui. Tai paskatino įkurti „Eat2Move“ inovacijų centrą, siekiantį plėtoti ir pritaikyti mitybos žinias kuriant naujoves sporto ir medicinos priežiūros srityse.
- Delft technikos universitetas (TUD) bendradarbiavo daugelyje inovacijų projektų, susijusių su sportu. Ši veikla paskatino 2014 m. įsteigti Sporto inžinerijos institutą, o taip pat ir sporto inžinerijos pagrindinius kursus. TUD taip pat sukūrė lauko stimuliavimo sporto laboratoriją.

Viešasis sektorius

- kaip centrinė Nyderlandų sporto koordinuojanti įstaiga, NOC-NSF investuoja tiek į sportą, tiek į mokslą ir į inovacijų projektus (dvišalius su įmonėmis arba bendradarbiaujant su įstaigomis) tokius kaip „InnoSportNL“. Sportas Nyderlanduose neturi institutų, tokių kaip EIS, Jungtinėje Karalystėje, kurie remtų jų sporto programą moksliniu įnašu. Tačiau per „InnoSportLabs“ ši veikla vykdoma vis daugiau.
- Įkurta 2005 metais, „Sportas ir technologijos“ (S&T) viešojo sektoriaus programa veikia kaip tarpininkas sporto naujovėms Eindhovene. Ji neturi savo lėšų, tačiau nukreipia viešąjį finansavimą į privačias iniciatyvas. Tai itin prisideda prie Eindhoveno miesto strateginių tikslų diegti naujoves sporte.
- Kompanija „InnoSportNL“ (ISNL) sukūrė inovacijų programą tarp 4 teminių krypčių (produktai, informacinės sistemos, mityba ir apgyvendinimas) sporte. Ji taip pat sukūrė 6 „InnoSportLab“ sporto laboratorijas. Centrinės valdžios skiriamas 15 mln. Eurų finansavimas buvo suderintas su 25 mln. EUR iš kitų šaltinių per 10 metų, kad būtų sukurta daugybė bendradarbiavimo projektų ir veiklų, kuriose verslas, mokslo partneriai ir sportas kurtų pridėtinę vertę. Ši veikla sukūrė aktyvų tinklą Nyderlanduose, kuriame nagrinėjamos naujovės sporte.

Pastarosios 2 organizacijos taip pat gali būti laikomos atviromis sporto naujovių grupėmis ir kaip tokios dalyvauja Europos finansavimo schemose.

Vienas iš tokio bendradarbiavimo pavyzdžių pateikiamas toliau.

Dalyvavimo sporte tyrimų gairės (angl. Guidelines Sport Participation Research, RSO)

RSO yra standartizuotas klausimynas, sudarytas norint nustatyti didžiulių gyventojų grupių sporto dažnumą, sporto rūšį, sporto formą, organizavimo tipą ir naudojimąsi sporto priemonėmis. Maždaug 2000 m. šią priemonę sukūrė Mulier institutas, Sveikatos ministerijos užsakymu, konsultuodamasis su Nyderlandų statistikos departamentu, COS, DSPgroup, VSG, UvT, NOC-NSF, NISB, SCP ir įvairių savivaldybių atstovais. Mulier institutas koordinuoja RSO.

RSO tikslas yra suvienodinti didelio masto gyventojų apklausas dėl dalyvavimo sporte, kad skirtingų apklausų rezultatai būtų labiau palyginami. Tai taikoma tiek pagrindiniam moduliui, tiek papildomiems moduliams. RSO taip pat sudaro susitarimus dėl duomenų tvarkymo ir pateikimo. Yra gairės dėl tyrimo metodų, tiriamųjų populiacijos, sporto šakų sąrašo naudojimo ir sudėties, trūkstamų verčių ir svorio procedūrų.

Apibendrinant galima pasakyti, kad kryptingas sporto infrastruktūros vystymas galimas tik nuolat ir sistemingai matuojant vykdomą veiklą, tam pasitelkiant šiuolaikines technologijas bei skatinant bendradarbiavimą tiek su verslu, tiek su mokslu, tiek su nevyriausybiniu sektoriumi, tiek, žinoma, su sportininkais ir bendruomene.

5.3. Gerosios praktikos pavyzdžių pritaikymas Klaipėdai

Toliau pateikiamos konkrečios rekomendacijos Klaipėdos miestui sporto srityje, atsižvelgiant į Islandijos, Estijos ir Nyderlandų valstybių gerosios praktikos pavyzdžius.

- Sportą bei sveiką gyvenseną prioretizuoti visose miesto srityse – švietime, ugdyme, kultūroje ir kituose. Tam, kad būtų teigiami pasiekimai sporte reikalinga ilgalaikė kryptinga veikla tiek su jaunąja karta, tiek su tėvais, tiek su sporto bendruomene, todėl prioritetas sportui ir sveikai gyvensenai turi būti visose srityse;
- Su sportu susijusioms iniciatyvoms skirti ne mažiau kaip 15 proc. (rekomenduotina 20 proc.) savivaldybės biudžeto;
- Lėšas naudoti ne tik infrastuktūrai sukurti ir palaikyti, bet ir „minkštajai“ veiklai:
    - mokymams tėvams, treneriams, teisėjams bei sportuojantiems;
    - inovatyvių su sporto susijusių produktų kūrybai;
    - sportuojančiųjų logistikos užtikrinimui;
    - sporto stovyklų jaunimui organizavimui;
    - sporto renginių organizavimui;
    - sporto / sveikos gyvensenos „dirbtuvių“ organizavimui, kombinuojant sporto profesionalų ir pradedančiųjų ugdymą, taip skatinant socializaciją;
    - neformalaus ugdymo organizavimui.
- Atsižvelgiant į tai, kad Klaipėda yra geografiškai išsitęsęs miestas iš Šiaurės į Pietus, ir siekiant maksimaliai priartinti aktyvaus laiko leidimo būdus prie gyventojų, planuojant sporto objektų vystymą išsikelti tikslą 10 metų perspektyvoje mieste turėti (šis tikslas nustatytas pagal gerąją kitų šalių praktiką ir papildo bei neprieštarauja Lietuvos 2011-2020 valstybine sporto plėtros strategija):
    - 1.000 gyventojų:
        - Bent 1 pasivaikščiojimo taką / skverą / parką / alėją;
        - Bent 1 skirtingų lauko treniruoklių kompleksą pasivaikščiojimo take / skvere / parke / alėjoje;
    - 10.000 gyventojų:
        - Bent 1 šiuolaikišką futbolo stadioną;
        - Bent 1 daugiafunkcinę salę;
    - 30.000 gyventojų:
        - Bent 1 baseiną;
        - Bent 1 lengvosios atletikos stadioną/maniežą;
- Savivaldybės administracijos darbą organizuoti taip, kad savivaldybės administracija būtų visų su sportu ir sveika gyvensena susijusių iniciatyvų katalizatorius bei moderatorius tarp viešojo sektoriaus, privataus sektoriaus ir mokslo institucijų;
- Skatinti inovacijų sporte ir susijusiose srityse kūrimą ir plėtrą tam pasitelkiant Klaipėdos universitetą ir Sporto bazių valdymo centrą. Sporto bazių valdymo centras, kaip esantis arčiausiai sportininkų, turėtų nuolat ir reguliariai fiksuoti sportuojančiųjų poreikius, o Klaipėdos universitetas – kurti inovatyvius sprendinius pagal šiuos poreikius. Iš tokios partnerystės, žvelgiant į Nyderlandų pavyzdžius, galėtų gimti ne vienas „startuolis“ (angl. start – up). Papildomai, lėšų pritraukimui galima partnerystė ir su stambesniu verslu. Sporto bazių valdymo centras taip pat galėtų būti panaudotas ir kaip „bandymų poligonas“ sukurtoms inovacijoms, t.y. sukurtus bet kokius produktų prototipus sportininkai galėtų iškart išbandyti, kūrėjai fiksuotų bandymų rezultatus, ir tokiu būdu atsirastų galimybė maksimaliai operatyviai sukurti tinkamą produktą.

5.4. Atskiri inžineriniai gerosios praktikos pavyzdžiai

5.4.1. Slankiosios sistemos erdvių dalinimui

Vargu ar kitas produktas pakeitė sportą tiek, kiek ASB Movable SideWall. Įdiegus šią naujovę, skvošo kortai tapo maksimaliai universalūs ir suteikė kompleksinę funkciją, reikalingą šių dienų centruose.

Visame pasaulyje vyksta vis daugiau svarbių skvošo dvejetų varžybų ir čempionatų. Tinkamas treniruočių paviršius: ne tik skvošui, bet ir kitoms sporto šakoms bei įvairiems renginiams. Tikslinga šią galimybę turėti bet kuriame daugiafunkciniame centre.

ASB MovableWall yra 100 mm storio sienų sistema. Ji juda dviem atskirais bėgeliais virš priekinės sienos ir stiklinės galinės sienos. ASB kilnojama šoninė siena yra standartinė bet kuriame naujame įrenginyje. Judančią sieną galima perkelti mechaniškai ir motorizuotai. Ji valdomas ranka arba visiškai automatiškai, tik paspaudžiant mygtuką.

Konstrukcija sustoja užprogramuotose vietose ir užsiblokuoja automatiškai. Visi elektroniniai kabeliai eina per judančią sieną, taip pat yra paruošti ir visi maitinimo laidai priekinės ir galinės sienos konstrukcijoje.

Kiekvienas ASB pastatytas komplektas turi kilnojamąsias šonines sienas - su kilnojamąja šonine siena yra sutaupomos didelės išlaidos. Nereikia planuoti ir pirkti atskirų dvigubų kortų - kilnojamoji siena keičia vieną kortą į dvigubą, net jei matmenis reikėtų pakeisti per vieną dieną.

Iš esmės šis sprendimas, jį modifikavus yra tinkamas ir giminingoms sporto šakoms, tokioms kaip lauko tenisui, padeliui ar stalo tenisui.

Pav. 5-4 Slankių sienų sistema konkrečiai sporto šakai

Šaltinis: https://asbsquash.com/

Kitas, inžineriškai kiek paprastesnis, sprendimas yra „Style“ slankosios sistemos. Vienas iš pavyzdžių pateikiamas žemiau.

Clyde sporto stovykloje, esančioje Glazge, „Style“, tiesiogiai dirbo su Glazgo miesto taryba rengdamas labai konkretų sprendimą, kaip suteikti lanksčią erdvę pagrindinės mokyklos salėje.

Saugumas buvo pagrindinis kriterijus dėl salės aukščio. Norint padalinti reikiamą plotą buvo reikalingos 7,5 metro plokštės, kurių kiekviena sveria 700 kg. Manevruojant kilnojamą tokio dydžio sieną, buvo įvertinta galima rankinio valdymo rizika, todėl inžinerijos kompetencijos buvo itin aktualios.

Buvo parinktas „ DORMA Variflex 100 SE “slankiosios sienos sprendimas, kurio akustinis vientisumas yra 57 dB, nes jis idealiai tinka aukštoms luboms.

Pav. 5-5 Slankių sienų sistema daugiafunkcinei salei

Šaltinis: https://www.style-partitions.co.uk/

„DORMA Variflex“ sistema yra surenkama vietoje, todėl ją galima saugiai montuoti rankiniu būdu. Ši sistema su jungikliais ir posūkiais leidžia plokštes lengvai perkelti į vietą, nesukeliant pavojaus operatoriui.

Kai kurie judantys sienų sprendimai naudoja aliuminio takelį su 90 laipsnių kampo elementais, ir šie kampai sukelia naudojimo riziką operatoriui , jei sistema naudojama neteisingai. 7,5 metro aukštyje operatoriui tai nėra iš karto akivaizdu, o jei gedimas liko nepastebėtas, tai gali sukelti konstrukcijos gedimą ir turėti katastrofiškų padarinių.

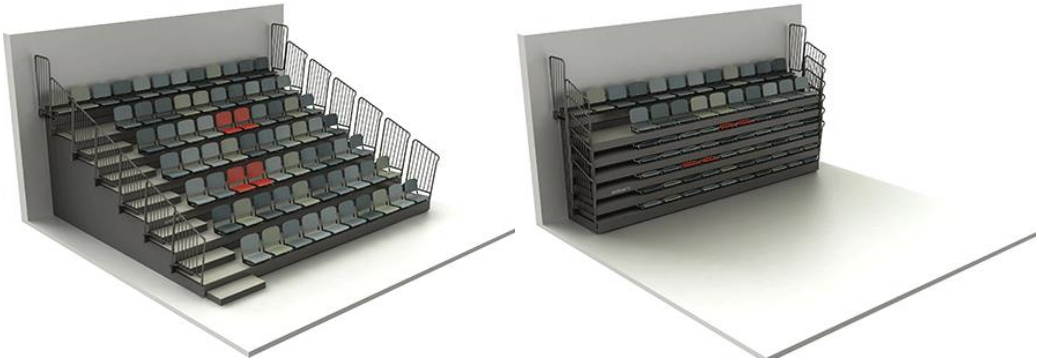
Todėl buvo įdiegta DORMA lenktą„ I-track “sistemą, kuri 90 laipsnių kampu pakeičia į švelnią kreivę, leidžiančią kiekvienos plokštės kinetinei energijai padėti pakeisti plokštės kryptį į jos stovėjimo vietą ir iš jos. Jokio smūgio ir jokios rizikos operatoriui.

Be išlenkto takelio,„ Variflex “sistema taip pat buvo įdiegta su pusiau automatiniais sandarintojais, siekiant sumažinti pastangas perkeliant sieną ir pagreitinti erdvės pertvarkymo procesą.

5.4.2. Slankiosios sistemos žiūrovams

Teleskopiniai krėslai yra skirti tiems, kurie nori išnaudoti visas galimybes. Naudodami teleskopines sėdimas vietas, galima lengvai ir efektyviai pritaikyti savo veiklos erdvę, kad ji atitiktų įvairius užsiėmimus ar renginius - didelius ir mažus.

Teleskopinės sėdynių sistemos (žr. paveikslą žemiau), skirtos lanksčiam ir optimaliam sporto objekto naudojimui. Mažiau nei per 2 minutes sporto salė arba arena su teleskopinėmis sėdimomis vietomis, talpinančiomis maždaug 1000 žmonių, gali virsti visiškai tinkama naudoti zona, pasirengusia kitai veiklai. Sistemos yra tinkamos tiek mažoms mokyklų salėms, tiek visoms daugiafunkcėms arenoms, gali būti tiek stacionarios (fiksuojamos prie sienos), tiek mobilios.



Pav. 5-6 Teleskopinių tribūnų sistema

Šaltinis: https://www.unisport.com

Galima rinktis platų apdailos ir sprendimų asortimentą poreikiams patenkinti. Sėdynės gali būti gaminamos iš atskirų medinių arba plastikinių kėdžių arba suoliukų, tiekiamų su apmušalais arba be jų, su visiškai automatiniu arba rankiniu valdymu.

Stovuose taip pat gali būti įrengtos skirtingų rūšių medienos ar spalvų priekinės plokštės, kad teleskopinės sėdynės suteiktų „natūralesnę“ išvaizdą.

Didžiausi novatoriai čia yra švedai. Švediškų Unisport (plačiau https://www.unisport.com/) teleskopinių sėdimųjų vietų sistemai yra atlikti labai griežti statinės apkrovos skaičiavimai ir ji atitinka visus taikomus EN reikalavimus ir reglamentus. Kiekvienam objektui yra išduodami konkretiems projektams skirti CE dokumentai.

Ši kompanija stengiasi rasti geriausias ir ekologiškiausias medžiagas ir visada rekomenduoja naudoti ekologišką liejamąją fanerą lyginant su plastikinėmis kėdėmis. Konstrukcijos yra pagamintos iš gryno plieno, kuris yra 100% perdirbamas.

5.4.3. Lengvų konstrukcijų pastatai

Pasaulyje itin populiarėja lengvų konstrukcijų „pripučiami“ pastatai. Didžiausi novatoriai čia yra pasaulinė DUOL kompanija, turinti jau 27 metų patirtį. Kompanija telkia dėmesį į net mažiausią detalę, nepriekaištingą aptarnavimą, profesionalų techninį pardavimų palaikymą ir tolesnius veiksmus bei visus naujausius technologinius pasiekimus, todėl pelnė patikimiausią statusą oro kupolų industrijoje.

Projektų sėkmę garantuoja profesionalios DUOL paslaugos ir vidinė specialistų komanda. Kompanija turi reikiamą infrastruktūrą, patirtį, personalą, technologijas ir įrangą bet kokiam projektui įgyvendinti - nuo vieno teniso kortų dangos iki didžiausios 15.000 kv.m. ploto oru palaikomos struktūros. Inžinieriai ir architektai dirba kartu su patyrusių projektų vadovų ir surinkimo personalo komanda.

DUOL oro kupolams reikia daug mažesnių statybos sąnaudų (iki 5 kartų) nei tradicinėms konstrukcijoms, nes nereikia atlikti sudėtingo aikštelės paruošimo, pavyzdžiui, betoninių pamatų ir rėmų, bei kitų tradiciniams pastatams būdingų operacijų. Oro kupolas pasižymi intelektualia ir pažangia nuotolinio valdymo ir stebėjimo sistema (internetu ar išmaniaisiais telefonais), kuri automatiškai kontroliuoja visus kupolo parametrus.

Oro kupoluose naudojamų naujausių medžiagų ir technologijų derinys suteikia mažas eksploatavimo išlaidas, nes DUOL ECO membranos sistema tai:

- Unikali sistema su dviem nepriklausomais sluoksniais
- Tvirta konstrukcija su dvigubu slėgio užraktu
- Ypač mažas ultravioleto poveikis. Didžiulis energijos taupymas
- Efektyvus sistemos atnaujinimas (bet kuriuo metu)
- Lengvas montavimas / išmontavimas, įskaitant izoliaciją (žr. paveikslą žemiau)
- Unikalus dizainas
- Aukštesnės šoninės sienos
- Ilgas tarnavimo laikas
- Atsparumas ekstremaliems orams - oro kupolas atlaiko nuo –55 ° C iki +70 ° C temperatūrą, stiprų (iki 200 km/h) vėją, audrą, stiprų sniegą (iki 600kg/kv.m), ledą.

Pav. 5-7 Oro kupolo sistema

Šaltinis: https://duol.eu/

Pažymėtina, kad šios kompanijos objektai jau įrengti ir netoli Lietuvos – 2013-tais pastatytas daugiafunkcinis kompleksas Taline (3100 kv.m), 2007-tais Minske (du po 1300 kv.m.).

5.5. Atskirų inžinerinių sprendinių pritaikymo galimybės Klaipėdai

Aukščiau išanalizuoti sprendiniai gali būti pritaikomi/panaudojami Klaipėdoje:

- Vystant daugiafunkcines sales Klaipėdoje – slankosios sienų sistemos. Tai aktualu siekiant suderinti skirtingų sporto šakų atstovų interesus treniruotėms ir/ar varžyboms. Ypač tai aktualu tokioms sporto šakoms kaip skvošas, tenisas, padelis, badmintonas.
- Sprendžiant nacionalinių ir vietinių sporto renginių organizavimo problemą – slankosios sistemos žiūrovams. Kaip buvo identifikuota vykdant sporto dalyvių apklausą, visų sporto renginių skaičius galėtų augti praktiškai dvigubai. Taip pat, analizuojant sporto objektus, kaip vienas iš dažniausiai pasitaikančių objektų trūkumų buvo įvardintas sėdimų vietų žiūrovams nebuvimas. Šią situaciją, t.y. potencialiai didėsiantį sporto renginių kiekį bei sėdimų vietų žiūrovams stygių būtent ir gali padėti spręsti slankosios sistemos žiūrovams. Tokiu būdu dalį Klaipėdos sporto objektų (pagrinde mokyklų salių), būtų galima pritaikyti sporto renginiams nestatant naujų objektų. Labai svarbu pažymėti, kad sporto renginiai atlieka keletą svarbių funkcijų: leidžia siekti ir demonstruoti rezultatus; sukuria bendrumo jausmą; potencialiai gali generuoti papildomas pajamas (už bilietus ir/ar reklamą). Todėl jų kuo dažnesnis organizavimas turėtų būti vienas iš prioritetų.
- Sprendžiant klimatinių sąlygų problemą sportavimui lauke – oro kupolai. Kaip buvo identifikuota vykdant sporto objektų užimtumo analizę, dauguma lauko objektų yra efektyviai naudojami tik šiltuoju sezonu, t.y. vasarą. Todėl oro kupolai yra puiki alternatyva šiai problemai spręsti, nekalbant jau apie tai, kad jie kainuoja kartais pigiau nei stacionarūs objektai, o pastatyti užtrunka ne daugiau kaip savaitę. Pakartotinai pažymėtina, kad šį sprendimą naudoja ir tokios klimato prasme atšiaurios valstybės kaip Islandija, Švedija ar Rusijos Šiaurėje.

6. Dviračių treko atvejo analizė

6.1. Esamos situacijos analizė

Dviračių trekas neatitinka 250 metrų ilgio olimpinio standarto (yra 333 metrai), o važiuojamoji dalis yra fiziškai nusidėvėjusi. BĮ Klaipėdos „Viesulo“ sporto centro dviračių sporto šakos 45 sportininkai treniruojasi miesto gatvėse, Palangos plente, o varžybose bei pasiruošimo joms stovyklose dalyvauja Panevėžio dviračių treke, kuris yra tinkamas Europos, pasaulio čempionatams ir olimpinėms varžyboms. Dviračių treko teritorijoje yra 4 butų svečių namai bei administracinės patalpos, garažai. Šiuo metu Dviračių treko sporto bazės pagrindinės pajamos yra gaunamos iš apgyvendinimo paslaugų. Mažas užimtumas yra susijęs su teikiamų paslaugų neatitikimu šiuolaikinėms realijoms. Nuo 2013 metų treko vidaus teritorija yra išnuomota VŠĮ „Vakarų tenisas“, kurioje įrengtos 4 lauko teniso aikštės.

6.2. Panaudojimo koncepcijų alternatyvų analizė

Panaudojimo alternatyvoms nustatyti, dėl esamų teritorijos ir finansinių išteklių apribojimų, reikalingas prioritetiškumas, todėl buvo parengta metodika alternatyvoms nustatyti. Pažymime, kad balų nustatymas nereiškia jog viena sporto šaka yra blogesnė už kitą, jis yra skirtas tik prioritetams nustatyti, siekiant veiklą vykdyti kryptingai.

- 1 kriterijus, parodantis pasiekimų svarbą – jeigu sporto šaka yra olimpinė skiriama 10 balų, jeigu ne – 5;
- 2 kriterijus, parodantis svarbą nacionaliniu mastu – jeigu sporto šaka yra prioritetinė nacionaliniu mastu skiriama 10, jeigu ne – 5;
- 3 kriterijus, parodantis svarbą savivaldos mastu – 1 lygio prioritetui savivaldos mastu skiriama 10 balų, 2 lygio – 5, 3 lygio – 0;
- 4 kriterijus, parodantis sporto šakos masiškumą – pagal sportuojančiųjų kiekio santykį tūkstančiui gyventojų, santykiui esant tarp 0,01 ir 5,00 skiriama 5 balai, virš 5,01 – 10 balų.

Kiekvienas iš kriterijų turi 25 proc. svorį galutiniam svertiniam balui. Toliau pateikiami rezultatai pagal aukščiau įvardintą metodiką.

Sporto šaka	**Balas**
Krepšinis	10
Buriavimas	8,75
Imtynės (laisvosios)	8,75
Irklavimas	8,75
Lengvoji atletika	8,75
Sunkioji atletika	8,75
Plaukimas	8,75

Futbolas	8,75
Baidarių ir kanojų irklavimas	7,5
Boksas	7,5
Rankinis	7,5
Tekvondo (WTF)	7,5
Dviračių sportas (plentas)	7,5
Badmintonas	6,25
Dziudo	6,25
Gimnastika (meninė)	6,25
Imtynės (graikų ir romėnų)	6,25
Stalo tenisas	6,25
Tenisas	6,25
Tinklinis	6,25
Regbis	6,25
Sportiniai šokiai	6,25
Fechtavimasis	5
Banglenčių sportas	5
Čiuožimas (greitasis)	5
Imtynės (moterų)	5
Ledo ritulys	5
Šaudymas iš lanko	5
Šiuolaikinė penkiakovė	5
Kiokušin karatė	5
Povandeninis plaukimas	5
Čiuožimas (dailusis)	5
Karatė (WKF)	5
Gimnastika (sportinė)	5
Gimnastika (aerobinė)	5
Laipiojimo sportas	3,75
Šaudymo sportas	3,75
Dviračių sportas (kalnų)	3,75
Gimnastika (akr. šuoliai ant batuto)	3,75
Kerlingas (akmenslydis)	3,75
Bobslėjus	3,75
Dviračių sportas (trekas)	3,75
Dviračių sportas (mažųjų dviračių)	3,75
Golfas	3,75
Plaukimas (šuoliai į vandenį)	3,75
Beisbolas	3,75
Softbolas	3,75
Biatlonas	3,75
Plaukimas (sinchroninis)	3,75
Riedlenčių sportas	3,75
Rogučių sportas	3,75
Skeletonas	3,75
Slidinėjimas (lygūmų)	3,75
Slidinėjimas (kalnų)	3,75
Slidinėjimas (snieglenčių)	3,75
Triatlonas	3,75
Vandensvydis	3,75
Žirgų sportas	3,75
Žolės riedulys	3,75
Kikboksas	3,75

Kultūrizmas ir fitnesas (IFBB)	3,75
Gimnastika visiems	3,75
Orientavimosi sportas	3,75
Smiginis	3,75
Ušu	3,75
Kitos dvikovinės sporto šakos	3,75
Kitos sporto šakos ar fizinės veiklos	3,75
Biliardas	2,5
Galiūnų sportas	2,5
Kudo	2,5
Lietuviškas ritinis	2,5
Rankų lenkimas	2,5
Sportinė žūklė	2,5
Sportinis bridžas	2,5
Virvės traukimas	2,5
Alpinizmas	2,5
Baidarių (kanų) polo	2,5
Boulingas	2,5
Gimnastika (akr. šuoliai ant takelio)	2,5
Gimnastika (sportinė akrobatika)	2,5
Bočia	2,5
Džiudžitsu	2,5
Imtynės už diržų	2,5
Jėgos trikovė	2,5
Kendo	2,5
Kultūrizmas ir fitnesas (NABBA, WABBA)	2,5
Muay thai	2,5
Pankrationas	2,5
Pulas	2,5
Ringo	2,5
Sambo	2,5
Skvošas	2,5
Sumo	2,5
Sportinė žūklė (kastingas)	2,5
Svarsčių kilnojimas	2,5
Šachmatai	2,5
Šachmatai susirašinėjant	2,5
Šachmatų kompozicijos	2,5
Šaškės	2,5
Universali kova	2,5
Vandens slidės	2,5

Pav. 6-1 Sporto šakų prioritetiškumo balai

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Aukščiau gauti rezultatai toliau bus naudojami tiek alternatyvų parinkimui dviračių treko atveju, tiek formuluojant rekomendacijas dėl kitų sporto bazių Klaipėdos mieste.

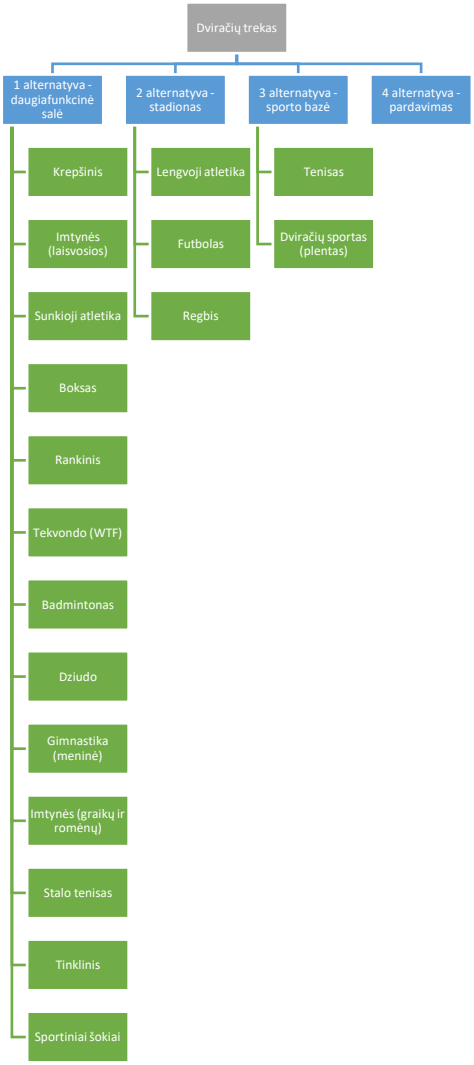
Alternatyvos dviračių treko atvejui

Atsižvelgiant į tai, kad kai kurios aukštą vertinimo balą surinkusios sporto šakos dėl savo pobūdžio negali būti vykdomos sausumoje (buriavimas, irklavimas, baidarių ir kanojų irklavimas, plaukimas) jos buvo atmestos dviračio treko atvejo analizei.

Todėl tolimesnei analizei ir alternatyvų pasirinkimui lieka šios sporto šakos:

- Krepšinis
- Imtynės (laisvosios)
- Lengvoji atletika
- Sunkioji atletika
- Futbolas
- Boksas
- Rankinis
- Tekvondo (WTF)
- Badmintonas
- Dviračių sportas (plentas)
- Dziudo
- Gimnastika (meninė)
- Imtynės (graikų ir romėnų)
- Stalo tenisas
- Tenisas
- Tinklinis
- Regbis
- Sportiniai šokiai

Atsižvelgiant į tai, dviračių treko atveju siūlomos tokios alternatyvos:



Pav. 6-2 Dviračių treko panaudojimo alternatyvos

Šaltinis: sudaryta autoriaus

- *1 alternatyva „Esamos Dviračių treko infrastruktūros įveiklinimas daugiafunkcinio centro įrengimui“*. Šios alternatyvos metu būtų vystoma daugiafunkcinė salė, skirta aukščiau minėtoms sporto šakoms propaguoti. Salė turėtų būti pritaikyta ne tik treniruotėms, bet ir kiekvienos sporto šakos reikalavimams nacionalinių ir tarptautinių varžybų organizavimui. Nors žinoma, kad pagal dabar galiojančius sprendimus jau yra numatyta daugiafunkcinės salės vystymas Paryžiaus Komunos gatvėje, tačiau pastaroji būtų praktiškai miesto centre. Tuo tarpu dviračių treko atveju salė būtų būtent toje miesto dalyje, kur sporto infrastruktūros itin trūksta.
- *2 alternatyva „Esamos Dviračių treko infrastruktūros įveiklinimas stadiono įrengimui“.* Šios alternatyvos atveju galėtų būti įrengtas visus reikalavimus atitinkantis natūralios žolės stadionas, skirtas aukščiau minėtoms sporto šakoms. Kaip ir daugiafunkcinės salės atveju, tai būtų aukščiausio lygmens sporto infrastruktūra itin reikalinga šioje miesto dalyje, ypač populiarėjančiam futbolui, nacionaliniu mastu populiarumu nenusileidžiančiam prieš krepšinį.
- *3 alternatyva „Esamos Dviračių treko infrastruktūros įveiklinimas teniso ir dviračių sporto bazės įrengimui“.* Šios alternatyvos metu būtų galima dalinai išnaudoti šiuo metu vykdomą šio objekto panaudojimo koncepciją – pačioje dviračių treko vietoje įrengti šiuolaikinius lauko teniso kortus, veikiančius ištisus metus, o pastatus modernizuoti ir juose vykdyti dviračių remonto bazės bei sportininkų apgyvendinimo veiklą. Pažymime, kad lauko tenisas buvo pasirinktas dėl sąlyginai paprasto (konstrukcijos prasme) įrengimo, nuolat augančio lauko tenisą sportuojančiųjų skaičiaus ir gero pelningumo. Tuo tarpu, kadangi dviračių sportininkai renkasi šio sporto plento atmainą, o ir pati Klaipėda, dėl savo geografinių ypatumų yra tam tinkama, reikalinga bazė jų aptarnavimui, t.y. remontui. Papildomai, turint šiuolaikiškas sportininkų apgyvendinimo patalpas (tai galioja visoms sporto šakoms, bet ypatingai plento dviračių atveju ir pasirinkus čia vykdyti lauko tenisą), būtų galima organizuoti ir sportininkų stovyklas dėl sąlyginai nedidelio atstumo iki jūros. Kaip ir pirmų dviejų alternatyvų atveju, sporto infrastruktūra, tame tarpe ir lauko teniso, šioje miesto dalyje yra itin reikalinga.
- *4 alternatyva „Esamos sporto bazės nekilnojamo turto pardavimas“.* Šios alternatyvos esmė – parduoti esamą sporto bazę, o už gautus pinigus pastatyti jau suprojektuotą daugiafunkcinę salę Šviesos gatvėje. Ši alternatyva apimtų dalį 1 alternatyvos sporto šakų.

6.3. Finansinė analizė

Šio projekto finansiniam, ekonominiam vertinimui buvo pasirinktas sąnaudų ir naudos analizės (SNA) metodas, kadangi projektas yra priskiriamas pastatų investavimo objektų projektams, nes didžioji investicijų dalis planuojama į projekto objekto rekonstrukcijai. Sąnaudų naudos analizė apima finansinę analizę, ekonominę analizę, rizikos vertinimą (jautrumo, scenarijų analizės). Šiame skyriuje bus atliekama projekto alternatyvos finansinė analizė. Investicijų projekte buvo nagrinėjama viena siūloma įgyvendinti projekto alternatyva.

Projekto finansinės analizės skaičiavimai buvo atlikti vadovaujantis tokiais metodiniais šaltiniais:

- Europos Komisijos 2008 metais parengtomis investicinių projektų kaštų-naudos analizės gairėmis („Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects (Structural Fund, Cohesion Fund and instrument for Pre-Accession)“);
- Europos Komisijos 2006 metais parengtomis „Ekonominės naudos analizės atlikimo metodinėmis gairėmis“ („Guidance on the Methodology for carrying out Cost-Benefit Analysis, working document No. 4“);
- 2014 metais CPVA parengta „Investicijų projektų, kuriems siekiama gauti finansavimą iš Europos Sąjungos struktūrinės paramos ir/ar valstybės biudžeto lėšų, rengimo metodika“ (patvirtinta VšĮ Centrinės projektų valdymo agentūros direktoriaus 2014 m. gruodžio 31 d. įsakymu Nr. 2014/8-337 (2016 m. gruodžio 1 d. įsakymo Nr. 2016/8-225 redakcija));
- parengta „Projektų diskontuotų grynųjų pajamų skaičiavimo ir priežiūros metodika“ (patvirtinta 2014–2020 metų Europos Sąjungos struktūrinių fondų investicijų veiksmų programos valdymo komiteto 2014 m. spalio 13 d. posėdžio sprendimu, protokolas Nr. 35);

Atsižvelgiant į išvardintuose šaltiniuose pateiktą metodinę informaciją, šio projekto alternatyvos finansinė analizė bus atliekama įvertinant tokius pagrindinius aspektus:

- projekto ataskaitinio laikotarpio pasirinkimas;
- finansinės diskonto normos (FDN) pasirinkimas;
- visų projekto investicijų nustatymas ir jų likutinės vertės įvertinimas;
- projekto veiklos pajamų ir išlaidų, grynųjų veiklos pajamų nustatymas;
- investicijų finansavimo šaltinių nustatymas;
- investicijų finansinių rodiklių apskaičiavimas;
- finansinio gyvybingumo (akumuliuoto grynųjų pinigų srauto) skaičiavimas;
- kapitalo finansinių rodiklių apskaičiavimas.

Atliekant projekto finansinius skaičiavimus laikomasi tokių bendrųjų prielaidų:

- mokesčių sistema: analizuojamu projekto ataskaitiniu laikotarpiu nesikeis Lietuvos Respublikos mokesčių sistema;
- PVM mokesčio dydis: projekto alternatyvos investicijų išlaidų skaičiavimuose taikomas nuo 2009 m. rugsėjo 1 d. įsigaliojęs 21 proc. PVM mokesčio tarifas;
- infliacija: skaičiuojant projekto veiklos pajamos ir išlaidos nurodomos palyginamosiomis (pastoviomis) kainomis, t. y. nekoreguojant jų dėl infliacijos ir rodant realius dydžius (pagal Projektų diskontuotų grynųjų pajamų skaičiavimo ir priežiūros metodikos, patvirtintos 2014–2020 metų Europos Sąjungos struktūrinių fondų investicijų veiksmų programos valdymo komiteto 2014 m. spalio 13 d. posėdžio sprendimu, rekomendacijas).

Kitos nepaminėtos finansinės analizės skaičiavimo sudarymo prielaidos bus paaiškintos prie atitinkamų skaičiavimų.

6.3.1. Projekto ataskaitinis laikotarpis

Projekto ataskaitinis laikotarpis yra metų, kuriems pateikiamos projekto investicijų, investicijų likutinės vertės, veiklos pajamų, veiklos išlaidų, mokesčių, finansavimo bei socialinės-ekonominės naudos (žalos) prognozės, skaičius. Šis metų skaičius nustatomas atsižvelgiant į ekonomiškai pagrįstą projekto kuriamo ilgalaikio turto naudojimo trukmę (infrastruktūros tarnavimo laikotarpį).

Numatomu įgyvendinti projektu yra siekiama įgalinti Klaipėdos treko infrastruktūrą. Atsižvelgiant į projekto metu numatytas įgyvendinti veiklas, projektas priskiriamas neformalaus švietimo, laisvalaikio ir sveikatinimo sektoriams. Vadovaujantis investicijų projektų rengimo metodika, šiam sektoriui nėra atskirai numatytas projekto ataskaitinis laikotarpis, todėl projekto vertinimo metu naudojamas „kitiems“ sektoriams taikytinas ataskaitinis laikotarpis, kuris siekia 15 metų ir per kurį naudingiau naudoti infrastruktūrą palaikant jos naudojimo savybes (techninis aptarnavimas, remontas ir pan.), nei sukurti reikalingą infrastruktūrą iš naujo.

6.3.2. Finansinė diskonto norma

Vadovaujantis parengtu Europos Komisijos reglamentu Nr. 480/2014 (reglamento 19 str. 3 d.), grynųjų pinigų srautai diskontuojami į dabartinius metus, kaip orientacinį rodiklį, skirtą bendrai su Europos struktūrinių investicijų fondais finansuojamiems viešojo investavimo veiksmams, naudojant 4 proc. finansinę diskonto normą realiomis kainomis. Valstybės narės gali naudoti kitą nei 4 proc. finansinę diskonto normą, jei jos pagrindžia tą rodiklį ir užtikrina, kad jis būtų nuosekliai taikomas vykdant panašius to paties sektoriaus veiksmus.

„Investicijų projektų, kuriems siekiama gauti finansavimą iš Europos Sąjungos struktūrinės paramos ir/ar valstybės biudžeto lėšų, rengimo metodikoje“, patvirtintoje VšĮ Centrinės projektų valdymo agentūros direktoriaus 2014 m. gruodžio 31 d. įsakymu Nr. 2014/8-337 (2016 m. gruodžio 1 d. įsakymo Nr. 2016/8-225 redakcija), nurodyta, kad Lietuvoje įgyvendinamiems investicijų projektams finansinė diskonto norma (FDN) gali būti nustatyta atskiru Finansų ministerijos priimtu teisės aktu. Tokiu atveju, atliekant finansinę

analizę, reikėtų taikyti Finansų ministerijos nustatytą finansinę diskonto normą. Tol, kol valstybės lygmeniu finansinė diskonto norma nenustatyta, finansinėje analizėje taikytina 4 proc. finansinė diskonto norma. Taikant realią finansinę diskonto normą, analizė atliekama realiomis kainomis, t. y. prognozuojami pinigų srautai nėra koreguojami dėl infliacijos.

Europos Komisijos parengtose investicijų projektų kaštų-naudos analizės gairėse („Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects (Economic appraisal tool for Cohesion Policy 2014-2020)“) ir „Projektų diskontuotų grynųjų pajamų skaičiavimo ir priežiūros metodikoje“ (patvirtintoje 2014-2020 metų Europos Sąjungos struktūrinių fondų investicijų veiksmų programos valdymo komiteto 2014 m. spalio 13 d. posėdžio sprendimu, protokolas Nr. 35) diskontuojant pinigų srautus rekomenduojama taikyti 4 proc. diskonto normą realiąja išraiška.

Atsižvelgiant į šias reglamentų, metodikų rekomendacijas šio projekto finansinės analizės skaičiavimuose buvo naudojama 4 proc. finansinė diskonto norma (FDN) realiąja išraiška.

6.3.3. Projekto lėšų pinigų srautai

Atliekant projekto alternatyvos finansinę analizę, nurodomi šie projekto lėšų srautai:

- investicijų išlaidos;
- investicijų likutinė vertė;
- veiklos pajamos;
- veiklos išlaidos;
- mokesčiai;
- finansavimas.

6.3.3.1. Investicijos išlaidos

Projekto investicijos – tai visos projekto veikloms įgyvendinti reikalingos išlaidos, kurias numatoma patirti projekto ataskaitinio laikotarpio pradžioje, kuriant planuojamus pasiekti projekto rezultatus.

I alternatyvos „Esamos Dviračių treko infrastruktūros įveiklinimas daugiafunkcinio centro įrengimui“ investicijų poreikis iš viso sieks 9.541.240.55 EUR (su PVM). Jas sudarys:

- Naujos statybos darbų išlaidos – 8.834.481,99 EUR (su PVM). Šias išlaidas sudarys daugiafunkcinio sporto centro nauja statyba Klaipėdos dviračių treko vietoje. Vadovaujantis atliktais sąmatiniais skaičiavimais (remiantis Sistela įkainiais ir procentiniais išlaidų išskirstymais) šie darbai apims tokias dalis: Nauja statyba – ranga – 6.260.160,15 EUR (su PVM), statybvietės (įrengimo, eksploatavimo, ir valdymo) išlaidos - 563.414,41 EUR (su PVM); netiesioginės statybų išlaidos – 682.357,46 EUR (su PVM) projektavimas ir inžinerinės paslaugos – 525.415,24 EUR (su PVM); statytojo rezervas – 803.134,73 EUR (su PVM)(detalus apskaičiavimas pateikiamas IP skaičiuoklėje).
- Įrangos, įrenginių ir baldų įsigijimo išlaidos – 706.758,56 EUR (su PVM). Kadangi nėra tiksliai numatytos įsigyjamos įrangos ir įrenginių apimtys bei konkretūs sprendimai, buvo remiamasi alternatyvių projektų rezultatais ir patirtimis, kurių analizės metu nustatyta, jog tokio tipo infrastruktūros projektuose įrangai, įrenginiams bei baldams skiriama vidutiniškai apie 8 proc. išlaidų nuo naujos statybos išlaidų. Įgyvendinamo projekto atveju gaunama, jog numatomo daugiafunkcinio centro įveiklinimui bus skiriama 706.758,56 EUR (su PVM), sukuriant maksimaliai prieinamą sporto infrastruktūrą.

II alternatyvos „Esamos Dviračių treko infrastruktūros įveiklinimas stadiono įrengimui“ investicijų poreikis iš viso sieks 25.434.173.11 EUR (su PVM). Jas sudarys:

- Esamos infrastruktūros griovimo darbų išlaidos – 595.000,00 EUR (su PVM). Šias išlaidas sudarys esamos dviračių treko bei šalia esančio pastato nugriovimas, siekiant įrengti numatytus sprendimus. Esama infrastruktūra pagal savo dydį nėra pritaikyta alternatyvoje numatytiems

sprendiniams. Kaina nustatyta remiantis atliktais sąmatiniais skaičiavimais (remiantis Sistela įkainiais ir procentiniais išlaidų išskirstymais). Numatomas griauti plotas 23.800 kv. m., kvadrato griovimo kaina – 25 EUR (su PVM).

- Naujos statybos darbų išlaidos – 24.340.463,83 EUR (su PVM). Šias išlaidas sudarys 3.000 vietų stadiono su lengvajai atletikai pritaikytos infrastruktūros statyba bei esamo pastatėlio perstatymas (dviračių bazės) Klaipėdos dviračių treko vietoje. Vadovaujantis atliktais sąmatiniais skaičiavimais (remiantis Sistela įkainiais ir procentiniais išlaidų išskirstymais) šie darbai apims tokias dalis: Nauja statyba – ranga – 17.247.780,00 EUR (su PVM), statybvietės (įrengimo, eksploatavimo, ir valdymo) išlaidos – 1.552.300,20 EUR (su PVM); netiesioginės statybų išlaidos – 1.880.008,02 EUR (su PVM) projektavimas ir inžinerinės paslaugos – 1.447.606,18 EUR (su PVM); statytojo rezervas – 2.212.769,44 EUR (su PVM)(detalus apskaičiavimas pateikiamas IP skaičiuoklėje).
- Įrangos, įrenginių ir baldų įsigijimo išlaidos – 706.758,56 EUR (su PVM). Kadangi nėra tiksliai numatytos įsigyjamos įrangos ir įrenginių apimtys bei konkretūs sprendimai, buvo remiamasi alternatyvių projektų rezultatais ir patirtimis, kurių analizės metu nustatyta, jog tokio tipo infrastruktūros projektuose įrangai, įrenginiams bei baldams skiriama vidutiniškai apie 2 proc. išlaidų nuo naujos statybos išlaidų. Įgyvendinamo projekto atveju gaunama, jog numatomo stadiono įveiklinimui bus skiriama 498.709,28 EUR (su PVM), sukuriant maksimaliai prieinamą sporto infrastruktūrą.

III alternatyvos „Esamos Dviračių treko infrastruktūros įveiklinimas teniso ir dviračių sporto bazės įrengimui“ investicijų poreikis iš viso sieks 9.771.341.68 EUR (su PVM). Jas sudarys:

- Naujos statybos darbų išlaidos – 7.965.969,98 EUR (su PVM). Šias išlaidas sudarys teniso kortų bazės (4 be žiūrovų vietų arba 2 teniso kortų su žiūrovų vietomis) sukūrimas dviračių treko vietoje. Vadovaujantis atliktais sąmatiniais skaičiavimais (remiantis Sistela įkainiais ir procentiniais išlaidų išskirstymais) šie darbai apims tokias dalis: Nauja statyba – ranga – 5.644.728,00 EUR (su PVM), statybvietės (įrengimo, eksploatavimo, ir valdymo) išlaidos - 508.025,52 EUR (su PVM); netiesioginės statybų išlaidos – 615.275,35 EUR (su PVM) projektavimas ir inžinerinės paslaugos – 473.762,02 EUR (su PVM); statytojo rezervas – 724.179,09 EUR (su PVM)(detalus apskaičiavimas pateikiamas IP skaičiuoklėje).
- Rekonstrukcijos darbų išlaidos – 1.340.069,71 EUR (su PVM). Šias išlaidas sudarys esamos dviračių bazės rekonstrukcija įrengiant viešbutį bei dviračių remonto dirbtuves. Vadovaujantis atliktais sąmatiniais skaičiavimais (remiantis Sistela įkainiais ir procentiniais išlaidų išskirstymais) šie darbai apims tokias dalis: rekonstrukcija – ranga – 940.788,00 EUR (su PVM), statybvietės (įrengimo, eksploatavimo, ir valdymo) išlaidos - 84.670,92 EUR (su PVM); netiesioginės statybų išlaidos – 102.545,89 EUR (su PVM) projektavimas ir inžinerinės paslaugos – 90.240,38 EUR (su PVM); statytojo rezervas – 121.824,52 EUR (su PVM)(detalus apskaičiavimas pateikiamas IP skaičiuoklėje).
- Įrangos, įrenginių ir baldų įsigijimo išlaidos – 465.301,98 EUR (su PVM). Kadangi nėra tiksliai numatytos įsigyjamos įrangos ir įrenginių apimtys bei konkretūs sprendimai, buvo remiamasi alternatyvių projektų rezultatais ir patirtimis, kurių analizės metu nustatyta, jog tokio tipo infrastruktūros projektuose įrangai, įrenginiams bei baldams skiriama vidutiniškai apie 5 proc. išlaidų nuo naujos statybos bei rekonstrukcijos išlaidų.

IV alternatyvos „Esamos Dviračių treko infrastruktūros pardavimas ir naujo daugiafunkcinio centro sukūrimas“ investicijų poreikis iš viso sieks 11.993.201.95 EUR (su PVM). Jas sudarys:

- Naujos statybos darbų išlaidos – 11.104.816,62 EUR (su PVM). Šias išlaidas sudarys naujo daugiafunkcinio sporto centro nauja statyba (su 500 sėdimų vietų pagal poreikį), šalia projektuojant lauko krepšinio aikštę bei futbolo aikštę. Vadovaujantis atliktais sąmatiniais skaičiavimais (remiantis Sistela įkainiais ir procentiniais išlaidų išskirstymais) šie darbai apims tokias dalis: Nauja statyba – ranga – 7.868.931,15 EUR (su PVM), statybvietės (įrengimo,

eksploatavimo, ir valdymo) išlaidos - 708.203,80 EUR (su PVM); netiesioginės statybų išlaidos – 857.713,49 EUR (su PVM) projektavimas ir inžinerinės paslaugos – 660.439,39 EUR (su PVM); statytojo rezervas – 1.009.528,78 EUR (su PVM)(detalus apskaičiavimas pateikiamas IP skaičiuoklėje).

- Įrangos, įrenginių ir baldų įsigijimo išlaidos – 888.385,33 EUR (su PVM). Kadangi nėra tiksliai numatytos įsigyjamos įrangos ir įrenginių apimtys bei konkretūs sprendimai, buvo remiamasi alternatyvių projektų rezultatais ir patirtimis, kurių analizės metu nustatyta, jog tokio tipo infrastruktūros projektuose įrangai, įrenginiams bei baldams skiriama vidutiniškai apie 8 proc. išlaidų nuo naujos statybos išlaidų. Įgyvendinamo projekto atveju gaunama, jog numatomo daugiafunkcinio centro įveiklinimui bus skiriama 888.385,33 EUR (su PVM), sukuriant maksimaliai prieinamą sporto infrastruktūrą.

6.3.3.2. Investicijų likutinė vertė

Likutinė vertė gali būti skaičiuojama „grynųjų pajamų“, „tiesinio nusidėvėjimo“ arba „pardavimo kainos“ metodais. Likutinės vertės skaičiavimo metodo pasirinkimas priklauso nuo to, ar projektas generuoja grynąsias pajamas, taip pat nuo tinkamų finansuoti išlaidų dydžio. Jei projektas generuoja grynąsias pajamas ir projekto tinkamų finansuoti iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų išlaidų dydis viršija 1 mln. EUR, privalomai taikomas „grynųjų pajamų“ metodas. Jei projektas grynųjų pajamų negeneruoja, tada gali būti taikomi „tiesinio nusidėvėjimo“ arba „pardavimo kainos“ metodai.

Vadovaujantis Centrinės projektų valdymo agentūros 2016 m. gegužės 3 d. raštu Nr. 2016/2-2798 „Dėl socialinės-ekonominės naudos, finansinio gyvybingumo ir likutinės vertės skaičiavimo investicijų projektuose, kuriuose analizuojami du ir daugiau investavimo objektų”, 2014-2020 metų „Investicijų projektų sąnaudų ir naudos analizės atlikimo metodinės gairėmis“ (“Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects (Economic appraisal tool for Cohesion Policy 2014-2020)“) projektas negeneruoja grynųjų pajamų, kai:

- projektas visai negeneruoja veiklos pajamų;
- generuojamos veiklos pajamos per visą ataskaitinį laikotarpį yra mažesnės nei veiklos išlaidos;
- generuojamos veiklos pajamos kai kuriais ataskaitinio laikotarpio metais viršija veiklos išlaidas, bet diskontuotų grynųjų pajamų dydis per visą ataskaitinį laikotarpį (iš veiklos pajamų atėmus veiklos išlaidas ir reinvesticijas) yra neigiamas.

Nagrinėjama projekto alternatyvos negeneruoja grynųjų pajamų, nes pagal atliktus skaičiavimus diskontuotų grynųjų pajamų dydis per visą ataskaitinį laikotarpį (iš veiklos pajamų atėmus veiklos išlaidas ir reinvesticijas) yra neigiamas, todėl likutinės vertės skaičiavimui yra naudojamas „tiesinio nusidėvėjimo“ metodas. „Pardavimo kainos“ metodas netaikomas, nes nenumatomas projekto metu sukurto turto pardavimas po projekto ataskaitinio laikotarpio pabaigos. Žemiau esančioje lentelėje pateikiamas grynųjų veiklos pajamų apskaičiavimas (detalūs skaičiavimai yra pateikti prie investicijų projekto pridedamoje IP skaičiuoklėje). Šioje lentelėje pateikiamos diskontuotos veiklos pajamų, veiklos išlaidų ir reinvesticijų vertės (jų GDV).

Eil. Nr.	Pavadinimas	I alternatyva	II alternatyva	III alternatyva	IV alternatyva
1.	Veiklos pajamos	2.827.147	4.941.401	4.851.356	6.123.507
2.	Veiklos išlaidos	-11.163.903	-25.338.700	-10.469.603	-13.200.366
3.	Reinvesticijos	-496.559	-364.402	-339.992	-624.168
4.	Grynosios veiklos pajamos	-8,833,315	-20.761.701	-5.958.239	-7.701.027

Pav. 6-3 Projekto alternatyvos diskontuotos grynosios pajamos (diskontuotos (GDV) vertės), EUR

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Likutinė vertė buvo skaičiuojama „tiesiniu nusidėvėjimo metodu“. Likutinės vertės skaičiavimuose buvo įvertinta projekto alternatyvos metu įrengto, rekonstruoto ilgalaikio materialaus turto likutinė vertė projekto ataskaitinio laikotarpio pabaigoje. Ją sudarys pradinių investicijų likutinė vertė.

Vadovaujantis 2001 m. vasario 28 d. LR Aplinkos ministerijos įsakymu Nr. 122 „Dėl rekomendacijų R 27-01 „Statinių ir jų dalių gyvavimo skaičiuojamosios trukmės įvertinimas“ įregistravimo“ patvirtintomis rekomendacijomis, sienų, stogo elementų, langų, durų, šildymo ir vedinimo sistemų naudingas tarnavimo laikotarpis siekia 30 metų, todėl pagal pastatams taikomas rekomendacijas[1] pastatams siūloma atlikti rekonstrukciją arba kapitalinį remontą kas 30 metų, kurio metu atstatomi nusidėvėję pastato elementai ir inžinerinė įranga, todėl daroma prielaida, kad sukurtas ilgalaikis turtas be didesnių investicijų tarnaus 30 metų. Vertinant įrangos nusidėvėjimą buvo remiamasi viešai patvirtintais turto nusidėvėjimo normatyvais.

Tokiu būdu skaičiuojant likutinę vertę buvo naudojami tokie ekonomiškai naudingo tarnavimo laikotarpiai:

- Rekonstruotų ir naujų statinių nusidėvėjimo norma – 30 metų;
- Įrangos, įrenginių ir baldų nusidėvėjimo norma – 7 metai;

Tokiu būdu laikoma, kad naujai pastatytas, sutvarkytas, rekonstruotas ilgalaikis turtas be didelių investicijų tarnaus 30 metų, todėl, kad naujos statybos darbų naudingo tarnavimo laikotarpis sieks 30 metų. Bei kaip ir minėta anksčiau, ties numatomais įsigyti baldai ir įrenginiais bus atliekamos reinvesticijos atsižvelgiant į nusidėvėjimo normas.

Žemiau esančioje lentelėje pateikiama apskaičiuota likutinė vertė pagal alternatyvas (detalus likutinės verčių apskaičiavimai yra pateikti prie investicijų projekto pridedamoje IP skaičiuoklėje).

Eil. Nr.	Objektas	I alternatyva	II alternatyva	III alternatyva	IV alternatyva
1.	Bendra likutinė vertė projekto ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	5.107.172	13.298.914	4.963.221	6.419.642

Pav. 6-4 Projekto alternatyvos likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje, EUR

Šaltinis: sudaryta autoriaus

6.3.3.3. Veiklos pajamos

Galimi projekto alternatyvų veiklos pajamų šaltiniai yra (atskirai skirtingoms alternatyvoms):

- Pajamos iš ilgalaikės nuomos;
- Pajamos iš trumpalaikės nuomos;
- Pajamos iš renginių organizavimo;
- Pajamos iš viešbučio vieklos;
- Pajamos iš rėmimo.

Planuojamos projekto alternatyvų veiklos pajamos ir jų apskaičiavimo prielaidos pateiktos žemiau esančiose lentelėse:

Pajamos	Veiklos pajamų apimties ir priskyrimo projektui pagrindimas
	I alternatyva
Pajamos iš ilgalaikės nuomos	Nustatant generuojamas pajamas buvo remiamasi alternatyvių įstaigų veiklos vykdymo statistika. Numatoma, jog daugiafunkciniame centre bus nuomojamos 8 skirtingos salės:

[1] V. Venckevičius, R. Žilinskas, Kaunas: „Statinių rekonstrukcija ir remontas“, 2000

Pajamos iš trumpalaikės nuomos	didžioji salė; mažoji salė; sportinių šokių salė; sunkiosios atletikos salė; imtynių/dziudo salė; bokso salė; stalo teniso salė; gimnastikos salė. Vertinant nustatyta, jog infrastruktūra veiklą vykdys 14h per dieną. Siekiant nustatyti generuojamas pajamas iš nuomos, buvo prognozuojami tikėtina atitinkamų salių užimtumai (šiokiadienį ir savaitgalį atitinkamai): didžioji salė – 80/60 proc.; mažoji salė – 75/45 proc.; sportinių šokių salė – 50/20 proc.; sunkiosios atletikos salė – 30/15 proc.; imtynių/dziudo salė – 35/0 proc.; bokso salė – 30/15 proc.; stalo teniso salė – 30/15 proc.; gimnastikos salė – 50/30 proc. Užimtumas paverčiamas valandomis (šiokiadienį ir savaitgalį atitinkamai) - didžioji salė – 11,2/8,4 val.; mažoji salė – 10,5/6,3 val.; sportinių šokių salė – 7/2,8 val.; sunkiosios atletikos salė – 4,2/2,1 val.; imtynių/dziudo salė – 4,9/0 val.; bokso salė – 4,2/3,5 val.; stalo teniso salė – 4,2/2,1 val.; gimnastikos salė – 7/4,2 val. Atitinkamai valandos per dieną padauginamos iš dienų skaičiaus per metus ir pritaikomi valandiniai nuomos įkainiai, kurie nustatyti remiantis alternatyvių įstaigų ir salių nuomos duomenimis (trumpalaikė ir ilgalaikė sutartis): didžioji salė – 40/30 Eur; mažoji salė – 25/20 Eur; sportinių šokių salė – 10/8 Eur; sunkiosios atletikos salė – 11/9 Eur; imtynių/dziudo salė – 8/5 Eur; bokso salė – 4/3 Eur; stalo teniso salė – 6/4 Eur; gimnastikos salė – 14/10 Eur. Atsižvelgiant į gautus duomenis atliekami skaičiavimai, kurių metu nustatyta, jog pajamos iš ilgalaikės nuomos sudaro 198.802,24 EUR/metus, pajamos iš trumpalaikės nuomos 65.410,80 EUR/metus.

Pajamos	Veiklos pajamų apimties ir priskyrimo projektui pagrindimas
	II alternatyva
Pajamos iš trumpalaikės nuomos **Pajamos iš ilgalaikės nuomos** **Pajamos iš renginių organizavimas** **Pajamos iš rėmimo**	Nustatant generuojamas pajamas buvo remiamasi alternatyvių įstaigų veiklos vykdymo statistika. Numatoma, jog naujai sukurtoje stadiono infrastruktūroje bus vykdomos lengvosios atletikos bei futbolo ir regbio veiklos, kurioms ir numatoma nuomoti atitinkamą infrastruktūrą. Numatoma, jog sukurto infrastruktūroje bus vykdomi šie užsiėmimai: futbolas, regbis, sportinis ėjimas, bėgimas be kliūčių, bėgimas su kliūtimis, estafetinis bėgimas, šuoliai, metimai, daugiakovė. Vertinant nustatyta, jog infrastruktūra veiklą vykdys 10h per dieną (220 d. per metus). Siekiant nustatyti generuojamas pajamas iš nuomos, buvo prognozuojami tikėtina atitinkamų salių užimtumai (šiokiadienį ir savaitgalį atitinkamai): futbolas – 50/40 proc.; regbis – 30/25 proc.; sportinis ėjimas – 20/20 proc.; bėgimas be kliūčių – 30/20 proc.; bėgimas su kliūtimis – 30/20 proc.; estafetinis bėgimas – 30/20 proc.; šuoliai – 30/20 proc.; metimai – 30/20 proc.; daugiakovė – 30/20 proc. Užimtumas paverčiamas valandomis (šiokiadienį ir savaitgalį atitinkamai) - futbolas – 5/4 val.; regbis – 3/2,5 val.; sportinis ėjimas – 2/2 val.; bėgimas be kliūčių – 3-2 val.; bėgimas su kliūtimis – 3/2 val.; estafetinis bėgimas – 3/2 val.; šuoliai – 3/2 val.; metimai – 3/2 val.; daugiakovė – 3/2 val. Atitinkamai valandos per dieną padauginamos iš dienų skaičiaus per metus ir pritaikomi valandiniai nuomos įkainiai, kurie nustatyti remiantis alternatyvių įstaigų ir salių nuomos duomenimis (trumpalaikė ir ilgalaikė sutartis): futbolas – 80/60 Eur.; regbis – 80/60 Eur.; sportinis ėjimas – 30/20 Eur.; bėgimas be kliūčių – 30/20 Eur.; bėgimas su kliūtimis – 30/20 Eur.; estafetinis bėgimas – 30/20 Eur.; šuoliai – 30/20 Eur.; metimai – 30/20 Eur.; daugiakovė – 30/20 Eur. Atsižvelgiant į gautus duomenis atliekami skaičiavimai, kurių metu nustatyta, jog pajamos iš ilgalaikės nuomos sudaro 143.270,40 EUR/metus, pajamos iš trumpalaikės nuomos 50.419,20 EUR/metus. Pajamos iš renginių organizavimo sudaro – 240.000 EUR (numatoma suorganizuot vidutiniškai apie 12 renginių per metus, kur numatomas žiūrovų skaičius siekia 2500, vidutinė bilieto kaina 8 EUR). Remiantis alternatyviomis įstaigų veiklomis nustatyta, jog rėmimas gali siekti apie 50.000 EUR per metus.

Pajamos	Veiklos pajamų apimties ir priskyrimo projektui pagrindimas
	III alternatyva

Pajamos iš ilgalaikės nuomos **Pajamos iš trumpalaikės nuomos** **Pajamos iš dviračių remonto** **Pajamos iš viešbučio veiklos** **Pajamos iš renginių organizavimo** **Pajamos iš rėmimo**	Nustatant generuojamas pajamas buvo remiamasi alternatyvių įstaigų veiklos vykdymo statistika. Numatoma, jog pirmosios pajamos bus generuojamos iš keturių teniso kortų kuriamoje infrastruktūroje. Numatoma paslaugų kaina: 25 EUR/val. trumpalaikė nuoma bei 18 EUR/val. ilgalaikė nuoma. Numatoma infrastruktūros veikimo trukmė 12 h per dieną, užimtumas: 50/70 proc. šiokiadienį ir savaitgalį atitinkamai. Paverčiant valandomis, užimtumas šiokiadienį sieks 6 valandas, savaitgalį 8,4 valandas. Veikla bus vykdoma visus metus, 60 proc. pajamų bus gaunama iš ilgalaikės nuomos ir 40 proc. iš trumpalaikės nuomos. Atsižvelgiant į tai gaunama, jog per metus iš ilgalaikės nuomos bus sugeneruojama 26.282,88 EUR, o iš trumpalaikės 24.336 EUR. Vertinant pajamas iš dviračių remonto bazės, numatoma, jog už profesionalaus dviračio remontą bus gaunama apie 25 EUR, tuo tarpu už paprastą dviratį mėgėjams 15 EUR. Numatyta, jog per metus bus aptarnaujama ne mažiau kaip 20 profesionalių ir 50 mėgėjiškų dviračių, kurie mažiausiai 2 kartus naudosis atitinkamomis paslaugomis. Atsižvelgiant į tai nustatyta, jog pajamos iš mėgėjiškų dviračių remonto per metus sieks 1.500 EUR, tuo tarpu profesionalų dviračių remonto pajamos 1.000 EUR. Vertinant pajamas iš bazės įgalinimo viešbučio veiklos nustatyta, jog viešbutis bus specializuotas vietiniams sportininkams, todėl veiklos vykdymo terminas per metus sieks 180 d., su 30 proc. užimtumu. Numatoma, jog bus įrengta 20 kambarių, už vieną prašant apie 30 EUR/parą. Numatoma, jog per metus bus suteikiama 1080 vnt. paslaugų, arba paslaugų už 187.500 EUR. Skaičiuojant pajamas iš renginių organizavimo nustatyta, jog per metus bus suorganizuojamos 5 teniso renginiai, kurių metu bus pasiekiamas 2500 žiūrovų skaičius, kurie vidutiniškai mokės po 15 EUR/bilietą. Pajamos iš atitinkamų varžybų organizavimo sieks 187.500 EUR. Remiantis alternatyviomis įstaigų veiklomis nustatyta, jog rėmimas gali siekti apie 50.000 EUR per metus.

Pajamos	Veiklos pajamų apimties ir priskyrimo projektui pagrindimas
	IV alternatyva
Pajamos iš ilgalaikės nuomos **Pajamos iš trumpalaikės nuomos** **Pajamos iš rėmimo** **Pajamos iš renginių organizavimo**	Nustatant generuojamas pajamas buvo remiamasi alternatyvių įstaigų veiklos vykdymo statistika. Numatoma, jog daugiafunkciniame centre bus nuomojamos 2 skirtingos salės, o lauke nuomojamos krepšinio bei futbolo aikštės. Vertinant nustatyta, jog infrastruktūra veiklą vykdys 14h per dieną – uždaroje patalpoje (365 dienas per metus) ir 10 h per dieną lauko infrastruktūroje (220 d. per metus). Siekiant nustatyti generuojamas pajamas iš nuomos, buvo prognozuojami tikėtina atitinkamų salių užimtumai (šiokiadienį ir savaitgalį atitinkamai): salė 1 – 80/60 proc.; salė 2 - 80/60 proc.; futbolo aikštė (laukas) – 50/40 proc.; krepšinio aikštė (laukas) – 50/40 proc. Užimtumas paverčiamas valandomis (šiokiadienį ir savaitgalį atitinkamai): salė 1 – 11,2/8,4 val.; salė 2 - 11,2/8,4 val.; futbolo aikštė (laukas) – 5/4 val.; krepšinio aikštė (laukas) – 5/4 val. Atitinkamai valandos per dieną padauginamos iš dienų skaičiaus per metus ir pritaikomi valandiniai nuomos įkainiai, kurie nustatyti remiantis alternatyvių įstaigų ir salių nuomos duomenimis (trumpalaikė ir ilgalaikė sutartis): salė 1 – 35/25 EUR; salė 2 - 35/25 EUR; futbolo aikštė (laukas) – 80/60 EUR; krepšinio aikštė (laukas) – 15/10 EUR. Atsižvelgiant į gautus duomenis atliekami skaičiavimai, kurių metu nustatyta, jog pajamos iš ilgalaikės nuomos sudaro 209.344,88 EUR/metus, pajamos iš trumpalaikės nuomos 72.650,13 EUR/metus. Pajamos iš renginių organizavimo sudaro – 60.000 EUR (numatoma suorganizuot vidutiniškai apie 12 renginių per metus, kur numatomas žiūrovų skaičius siekia 500, vidutinė bilieto kaina 10 EUR). Remiantis alternatyviomis įstaigų veiklomis nustatyta, jog rėmimas gali siekti apie 60.000 EUR per metus.

Pav. 6-5 Projekto veiklos pajamų apimties ir priskyrimo projektui pagrindimas

Šaltinis: sudaryta autoriaus

6.3.3.4. Veiklos išlaidos

Numatomi tokie galimi projekto alternatyvos veiklos išlaidų šaltiniai:

- Elektros energijos išlaidos;
- Šildymo išlaidos
- Infrastruktūros būklės palaikymo išlaidos;
- Darbo užmokesčio išlaidos.

Planuojamos projekto alternatyvos veiklos išlaidos ir jų apskaičiavimo prielaidos yra pateiktos žemiau esančioje lentelėje.

Sąnaudos	Veiklos išlaidų apimties ir priskyrimo projektui pagrindimas			
	I alternatyva	II alternatyva	III alternatyva	IV alternatyva
Elektros energijos išlaidos	Elektros energijos išlaidos buvo paskaičiuotos remiantis alternatyvių projektų metu, kurių metu nustatyta, jog vidutiniškai vienam kvadratiniam metrui yra išleidžiama 1,11 EUR vertės elektros energijos. Kadangi projekto metu kuriama infrastruktūra sudaro 7985 kv. m., išlaidos per metus sieks 8.863,35 EUR.	Elektros energijos išlaidos buvo paskaičiuotos remiantis alternatyvių projektų metu, kurių metu nustatyta, jog vidutiniškai vienam kvadratiniam metrui yra išleidžiama 0,5 EUR vertės elektros energijos. Kadangi projekto metu kuriama infrastruktūra sudaro 22000 kv. m., išlaidos per metus sieks 11.000,00 EUR.	Elektros energijos išlaidos buvo paskaičiuotos remiantis alternatyvių projektų metu, kurių metu nustatyta, jog vidutiniškai vienam kvadratiniam metrui yra išleidžiama 1 EUR vertės elektros energijos. Kadangi projekto metu kuriama infrastruktūra sudaro 9.200 kv. m., išlaidos per metus sieks 9.200,00 EUR.	Elektros energijos išlaidos buvo paskaičiuotos remiantis alternatyvių projektų metu, kurių metu nustatyta, jog vidutiniškai vienam kvadratiniam metrui yra išleidžiama 1,11 EUR (uždaromos patalpoms) ir 0,50 EUR (atvirai infrastruktūra) vertės elektros energijos. Kadangi projekto metu kuriama uždara infrastruktūra sudaro 3.101,03 kv. m., atvira infrastruktūra sudaro 6936 kv., išlaidos per metus sieks 6.979,24 EUR.
Šildymo išlaidos	Šildymo išlaidos buvo paskaičiuotos remiantis alternatyvių projektų metu, kurių metu nustatyta, jog vidutiniškai vienam kvadratiniam metrui yra išleidžiama 10,35 EUR vertės šildymo išlaidų. Kadangi projekto metu kuriama infrastruktūra sudaro 7.985 kv. m., išlaidos per metus sieks 82.644,75 EUR.	-	Šildymo išlaidos buvo paskaičiuotos remiantis alternatyvių projektų metu, kurių metu nustatyta, jog vidutiniškai vienam kvadratiniam metrui yra išleidžiama 5 EUR vertės šildymo išlaidų. Kadangi projekto metu kuriama infrastruktūra sudaro 9.200 kv. m., išlaidos per metus sieks 46.000,00 EUR.	Šildymo išlaidos buvo paskaičiuotos remiantis alternatyvių projektų metu, kurių metu nustatyta, jog vidutiniškai vienam kvadratiniam metrui yra išleidžiama 10,35 EUR vertės šildymo išlaidų. Kadangi projekto metu kuriama infrastruktūra sudaro 3.101,03 kv. m., išlaidos per metus sieks 32.095,66 EUR.

Infrastruktūros būklės palaikymo išlaidos	Šias išlaidas sudarys sutvarkytos infrastruktūros būklės palaikymo (priežiūros, einamojo remonto darbų, medžiagų ir kt.) išlaidos. Numatoma, kad šias išlaidas kasmetinės priežiūros išlaidos: Kasmetinės priežiūros išlaidos. Projekto alternatyvos įgyvendinimo metu bus atlikti tvarkybos, remonto darbai, todėl atsižvelgiant į lankytojų srautus sutvarkytame objekte bei siekiant išlaikyti gerą sutvarkyto objekto būklę, numatomos kasmetinės priežiūros išlaidos, kurios turėtų užtikrinti tinkamą jo eksploataciją, minimalią priežiūrą (sugadinimų, defektų šalinimas, minimalus einamasis metinis remontas). Daroma prielaida, kad šios išlaidos vidutiniškai sieks 0,02 proc. nuo naujos statybos darbų kainos bei įrangos įsigijimo ir sudarys 19.082,48 EUR per metus (9.541.240,55 EUR x 0,02 proc.).	Šias išlaidas sudarys sutvarkytos infrastruktūros būklės palaikymo (priežiūros, einamojo remonto darbų, medžiagų ir kt.) išlaidos. Numatoma, kad šias išlaidas kasmetinės priežiūros išlaidos: Kasmetinės priežiūros išlaidos. Projekto alternatyvos įgyvendinimo metu bus atlikti tvarkybos, remonto darbai, todėl atsižvelgiant į lankytojų srautus sutvarkytame objekte bei siekiant išlaikyti gerą sutvarkyto objekto būklę, numatomos kasmetinės priežiūros išlaidos, kurios turėtų užtikrinti tinkamą jo eksploataciją, minimalią priežiūrą (sugadinimų, defektų šalinimas, minimalus einamasis metinis remontas). Daroma prielaida, kad šios išlaidos vidutiniškai sieks 0,02 proc. nuo naujos statybos darbų kainos bei įrangos įsigijimo ir sudarys 49.870,93 EUR per metus (25.434.173,11 EUR x 0,02 proc.).	Šias išlaidas sudarys sutvarkytos infrastruktūros būklės palaikymo (priežiūros, einamojo remonto darbų, medžiagų ir kt.) išlaidos. Numatoma, kad šias išlaidas kasmetinės priežiūros išlaidos: Kasmetinės priežiūros išlaidos. Projekto alternatyvos įgyvendinimo metu bus atlikti tvarkybos, remonto darbai, todėl atsižvelgiant į lankytojų srautus sutvarkytame objekte bei siekiant išlaikyti gerą sutvarkyto objekto būklę, numatomos kasmetinės priežiūros išlaidos, kurios turėtų užtikrinti tinkamą jo eksploataciją, minimalią priežiūrą (sugadinimų, defektų šalinimas, minimalus einamasis metinis remontas). Daroma prielaida, kad šios išlaidos vidutiniškai sieks 0,02 proc. nuo naujos statybos darbų kainos bei įrangos įsigijimo ir sudarys 18.612,08 EUR per metus (9.771.341,68 EUR x 0,02 proc.).	Šias išlaidas sudarys sutvarkytos infrastruktūros būklės palaikymo (priežiūros, einamojo remonto darbų, medžiagų ir kt.) išlaidos. Numatoma, kad šias išlaidas kasmetinės priežiūros išlaidos: Kasmetinės priežiūros išlaidos. Projekto alternatyvos įgyvendinimo metu bus atlikti tvarkybos, remonto darbai, todėl atsižvelgiant į lankytojų srautus sutvarkytame objekte bei siekiant išlaikyti gerą sutvarkyto objekto būklę, numatomos kasmetinės priežiūros išlaidos, kurios turėtų užtikrinti tinkamą jo eksploataciją, minimalią priežiūrą (sugadinimų, defektų šalinimas, minimalus einamasis metinis remontas). Daroma prielaida, kad šios išlaidos vidutiniškai sieks 0,02 proc. nuo naujos statybos darbų kainos bei įrangos įsigijimo ir sudarys 23.986,40 EUR per metus (11.993.201,95 EUR x 0,02 proc.).
Darbo užmokesčio išlaidos	Dėl sukurtos infrastruktūros buvo numatyta įdarbinti 10 darbuotojų, kuriems mokamas vidutinis 800 EUR/mėn. darbo užmokestis. Išlaidos	Dėl sukurtos infrastruktūros buvo numatyta įdarbinti 3 darbuotojus, kuriems mokamas vidutinis 800 EUR/mėn. darbo užmokestis. Išlaidos darbo užmokesčiui	Dėl sukurtos infrastruktūros buvo numatyta įdarbinti 4 darbuotojus, kuriems mokamas vidutinis 800 EUR/mėn. darbo užmokestis. Išlaidos darbo užmokesčiui	Dėl sukurtos infrastruktūros buvo numatyta įdarbinti 12 darbuotojų, kuriems mokamas vidutinis 800 EUR/mėn. darbo užmokestis. Išlaidos darbo užmokesčiui

	darbo užmokesčiui per metus sieks 96.000 EUR.	per metus sieks 28.800 EUR.	per metus sieks 38.400 EUR.	per metus sieks 115.200 EUR.

Pav. 6-6 Projekto veiklos išlaidų apimties ir priskyrimo projektui pagrindimas

Šaltinis: sudaryta autoriaus

6.3.3.5. Mokesčiai

Projekto mokesčiai yra finansiniai lėšų srautai, kurie atsiranda įgyvendinus projektą bei tiesiogiai įtakoja projekto finansinį gyvybingumą, kadangi nesuplanavus finansavimo šaltinių mokesčių finansavimui, projekto įgyvendinimas gali būti sustabdytas (neįgyvendinus visų veiklų) dėl finansavimo trūkumo.

Skaičiuojant nagrinėjamų projekto alternatyvos investicijas, į investicijų sumą buvo įskaičiuotas pirkimo pridėtinės vertės mokestis. Projekto pareiškėjas negali įtraukti PVM mokesčio į atskaitą ir susigrąžinti jo vėliau, todėl investicijų PVM įtraukiamas į investicijų skaičiavimus, nes yra tinkamas finansuoti. Taikomas standartinis 21 proc. PVM tarifas.

Skaičiuojant veiklos išlaidas nebuvo numatytos pelno mokesčio išlaidos, kadangi pagal LR Pelno mokesčio įstatymo (2001 m. gruodžio 20 d. Nr. IX-675) 3 straipsnio 2 dalį biudžetinės įstaigos nemoka pelno mokesčio.

Atsižvelgiant į tai, kad numatomoms teikti viešosioms paslaugoms netaikomi muitų ir akcizų mokesčiai, todėl šio investicijų projekto kontekste šie mokesčiai nebuvo numatomi.

6.3.4. Finansiniai rodikliai

6.3.4.1. Investicijų finansiniai rodikliai

Atlikta investicijų, veiklos išlaidų, grynųjų pinigų srautų prognozė leidžia apskaičiuoti alternatyvų investicijų finansinius rodiklius. Kiekvienai išnagrinėjamai projekto alternatyvai buvo apskaičiuoti tokie investicijų finansiniai rodikliai:

- investicijų finansinė grynoji dabartinė vertė (FGDV (I));
- investicijų finansinė vidinė grąžos norma (FVGN (I));
- investicijų finansinė modifikuota vidinė grąžos norma (FMVGN (I));
- finansinis naudos ir išlaidų santykis (FNIS).

Investicijų finansiniai rodikliai parodo projekto alternatyvos tikslingumą bei naudą investicijų savininkams (investuotų lėšų savininkams), t. y. parodo, ar jų investuotos lėšos atsipirks ar visgi investicijos bus nuostolingos. Parodoma projekto alternatyvos nauda visų atliktų investicijų atžvilgiu. Projektas būna finansiškai naudingas, kai investicijų finansinė grynoji dabartinė vertė (FGDV (I)) yra didesnė už 0 EUR. Jeigu apskaičiuotos investicijų finansinė vidinė grąžos norma (FVGN (I)) ir investicijų finansinė modifikuota vidinė grąžos norma (FMVGN (I)) yra didesnės už diskonto normą (FDN – 4 proc.), tai vadinasi, kad projekto alternatyvos sukuriama finansinė nauda yra didesnė už lėšų reikalingų projekto alternatyvai įgyvendinti dydį. Finansinis naudos ir išlaidų santykis (FNIS) turėtų būti didesnis už 1. Gautos projekto alternatyvų investicijų finansinių rodiklių reikšmės yra pateiktos žemiau esančioje lentelėje.

Rodiklio pavadinimas	I alternatyva	II alternatyva	III alternatyva	IV alternatyva
Investicijų finansinė grynoji dabartinė vertė (FGDV(I))	-6.085.569	-13.337.285	-3.202,336	-4.247.151
Investicijų finansinė vidinė grąžos norma (FVGN(I))	-4,06%	-2,52%	0,01%	-1,29%
Investicijų finansinė modifikuota vidinė grąžos norma (FMVGN(I))	-2,63%	-1,38%	1,1%	-0,08%

Finansinis naudos ir išlaidų santykis (FNIS)	0,32	0,27	0,60	0,59

Pav. 6-7 Investicijų finansiniai rodikliai, EUR

Apskaičiuoti projekto alternatyvų investicijų finansiniai rodikliai yra neigiami, o FNIS yra mažesnis už 1. Tokios projekto alternatyvos investicijų finansinių rodiklių vertės leidžia daryti išvadą, kad projektas atliktų pradinių investicijų atžvilgiu nebus finansiškai pelningas, t. y. investicijos nebus finansiškai naudingos ir nesukurs finansinės naudos investuotojams analizuojamu laikotarpiu, lyginant su atliktomis investicijomis.

6.3.4.2. Išvada dėl finansinio gyvybingumo

Projekto finansinio gyvybingumo vertinimo tikslas yra nustatyti, ar projektas jo ataskaitiniu laikotarpiu nepritrūks pinigų einamųjų mokėjimų atlikimui, t. y. ar nebus susiduriama su mokumo problemomis ir nepritrūks lėšų veiklos išlaidų padengimui (ar akumuliuotas projekto pinigų srautas visais ataskaitinio laikotarpio metais bus neneigiamas).

Atlikti projekto alternatyvos finansinio gyvybingumo skaičiavimai rodo, kad projektas yra finansiškai gyvybingas, t. y. gautų įplaukų užtenka investicijų ir veiklos išlaidų padengimui, kadangi bendrasis sukauptas projekto grynųjų pinigų srautas visais metais yra neneigiamas. Projekto alternatyvos investicijas sudarys investicijų išlaidos, o šių investicijų finansavimo šaltiniai bus ES struktūrinių fondų paramos ir pareiškėjo lėšos. Šios projekto alternatyvos finansinis gyvybingumas bus užtikrintas iš pareiškėjo lėšų, skiriant trūkstamas lėšas susidariusių veiklos išlaidų padengimui. Dėl šios priežasties prie finansavimo šaltinių lėšų taip pat yra priskiriamos pareiškėjo lėšos, skirtos veiklos išlaidų padengimui. Tokiu būdu projekto alternatyvos veiklos įplaukos per ataskaitinį projekto laikotarpį padengs veiklos išlaidas, t. y. gautų įplaukų užteks visų išlaidų padengimui.

Bendra išvada dėl finansinio gyvybingumo būtų tokia, kad I alternatyva bus finansiškai gyvybinga.

6.3.4.3. Kapitalo finansiniai rodikliai

Kapitalo finansiniai rodikliai parodo projekto finansinę naudą, neįvertinant išorinio finansavimo išlaidų (po paramos), t. y. projekto savininko investuoto kapitalo atsiperkamumą (grynąja pajamų verte). Šio projekto alternatyvos bus finansuojamos iš ES struktūrinių fondų paramos ir pareiškėjo lėšų. Tokiu būdu išorinio finansavimo lėšas sudarytų ES struktūrinių fondų paramos lėšos, o nuosavą investuotą kapitalą – pareiškėjo lėšos. Tokiu būdu skaičiuojant kapitalo finansinius rodiklius, įvertinamas projekto alternatyvos finansinis naudingumas nuosavo investuoto kapitalo atžvilgiu.

Skaičiuojami tokie kapitalo finansiniai rodikliai:

- kapitalo finansinė grynoji dabartinė vertė (FGDV (K));
- kapitalo finansinė vidinė grąžos norma (FVGN (K));
- kapitalo finansinė modifikuota vidinė grąžos norma (FMVGN (K)).

Kaip investicijų finansinių rodiklių atveju, taip ir kapitalo finansinių rodiklių atveju, kad projekto alternatyva būtų finansiškai naudinga, tai kapitalo finansinė grynoji dabartinė vertė (FGDV (I)) turėtų būti didesnė už 0 EUR, kapitalo finansinė vidinė grąžos norma (FVGN (K)) ir kapitalo finansinė modifikuota vidinė grąžos norma (FMVGN (K)) - didesnės už diskonto normą (FDN – 4 proc.). Projekto alternatyvų kapitalo finansinių rodiklių reikšmės yra pateiktos žemiau esančioje lentelėje.

Rodiklio pavadinimas	I alternatyva	II alternatyva	III alternatyva	IV alternatyva
Kapitalo finansinė grynoji dabartinė vertė (FGDV(K))	-6.054.309	-13.270.731	-3.087.178	-1.175.401

Kapitalo finansinė vidinė grąžos norma (FVGN(K))	-4,03%	-2,47%	0,14%	2,13%
Kapitalo finansinė modifikuota vidinė grąžos norma (FMVGN(K))	-2,76%	-1,35%	1,19%	2,98%

Pav. 6-8 Projekto kapitalo finansiniai rodikliai

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Įvertinus projekto alternatyvų naudą nuosavo investuoto kapitalo atžvilgiu, buvo gautos neigiamos kapitalo finansinių rodiklių vertės, o tai rodo, kad šios projekto alternatyvos įgyvendinimas investuoto kapitalo atžvilgiu nebus finansiškai naudingas, t. y. negeneruos pelno nuosavo investuoto kapitalo atžvilgiu.

6.3.4.4. Finansinių rodiklių palyginimas

Projekto alternatyvos visų investicijų ir kapitalo finansinių rodiklių palyginimas yra pateiktas žemiau esančioje lentelėje.

Rodiklio pavadinimas	I alternatyva	II alternatyva	III alternatyva	IV alternatyva
Investicijų finansinė grynoji dabartinė vertė (FGDV(I))	-6.085.569	-13.337.285	-3.202,336	-4.247.151
Investicijų finansinė vidinė grąžos norma (FVGN(I))	-4,06%	-2,52%	0,01%	-1,29%
Investicijų finansinė modifikuota vidinė grąžos norma (FMVGN(I))	-2,63%	-1,38%	1,1%	-0,08%
Finansinis naudos ir išlaidų santykis (FNIS)	0,32	0,27	0,60	0,59
Išvada dėl finansinio gyvybingumo	Taip	Taip	Taip	Taip
Kapitalo finansinė grynoji dabartinė vertė (FGDV(K))	-6.054.309	-13.270.731	-3.087,178	-1.175.401
Kapitalo finansinė vidinė grąžos norma (FVGN(K))	-4,03%	-2,47%	0,14%	2,13%
Kapitalo finansinė modifikuota vidinė grąžos norma (FMVGN(K))	-2,76%	-1,35%	1,19%	2,98%

Pav. 6-9 Projekto finansinių rodiklių palyginimas

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Palyginus apskaičiuotus projekto alternatyvų finansinius rodiklius tarpusavyje, galima padaryti tokias pagrindines išvadas:

- analizuojamos alternatyvos nebus finansiškai naudinga investicijų atžvilgiu (neigiami investicijų finansiniai rodikliai);
- alternatyvų įgyvendinimas bus finansiškai gyvybingas;
- alternatyvų įgyvendinimas nebus finansiškai naudingas investuoto kapitalo atžvilgiu (neigiami kapitalo finansiniai rodikliai);
- finansinės analizės rezultatai neparodė projekto įgyvendinimo alternatyvų finansinės naudos, todėl papildomai turi būti atlikta ekonominė analizė.

Kitame skyriuje bus atlikta ekonominė analizė.

6.4. Ekonominė analizė

Šiame skyriuje bus atliekama projekto alternatyvų ekonominė analizė, kurios tikslas yra įvertinti projekto naudą visuomenei, lankytojams, kadangi finansinės analizės metu vertinama tik finansinė projekto nauda. Ekonominėje analizėje įvertinamas projekto indėlis į Klaipėdos miesto, Klaipėdos regiono ar visos šalies ekonominę gerovę. Šiame skyriuje bus atliekami finansinių srautų konvertavimo į ekonominius veiksmai, įvertinama išorinė nauda, pasirenkama socialinė diskonto norma, apskaičiuojami ekonominiai rodikliai bei įvertinamas projekto ekonominis naudingumas.

Projekto ekonominės analizės skaičiavimai buvo atlikti vadovaujantis tokiais metodiniais šaltiniais:

- 2015 metais Europos Komisijos parengtomis investicijų projektų kaštų-naudos analizės gairėmis („Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects (Economic appraisal tool for Cohesion Policy 2014-2020)“);
- 2014 metais CPVA parengta „Investicijų projektų, kuriems siekiama gauti finansavimą iš Europos Sąjungos struktūrinės paramos ir/ar valstybės biudžeto lėšų, rengimo metodika“ (patvirtinta VšĮ Centrinės projektų valdymo agentūros direktoriaus 2014 m. gruodžio 31 d. įsakymu Nr. 2014/8-337 (2016 m. gruodžio 1 d. įsakymo Nr. 2016/8-225 redakcija));
- 2014 metais UAB „BGI Consulting“ ir CSIL Milano parengta „Metodikos ir modelio, skirto įvertinti investicijų, finansuojamų Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir Lietuvos nacionalinio biudžeto lėšomis, socialinį-ekonominį poveikį, sukūrimas“ galutine ataskaita;

6.4.1. Rinkos kainų perskaičiavimas į ekonomines

Finansinėje analizėje įvertintus pinigų srautus gali paveikti netobula konkurencinė, mokestinė aplinka ir kiti veiksniai, dėl kurių pasireiškimo finansinėje analizėje įvertinti pinigų srautai neatspindi tikrosios pinigų vertės. Ekonominėje analizėje turi būti naudojami ne finansiniai, o ekonominiai pinigų srautai, todėl finansinės analizės pinigų srautus reikia koreguoti panaudojant atitinkamus konversijos veiksnius. Šis žingsnis vadinamas konvertavimu. Šiame etape, taikant ekonominės-socialinės naudos vertinimo metodiką, pereinama nuo rinkos prie buhalterinių kainų. Šio etapo tikslas – nustatyti perėjimo nuo rinkos prie skaičiuojamųjų verčių faktorius (daugiklius), kuriuos pritaikius projekto finansiniai pinigų srautai taptų ekonominiais, kadangi be fiskalinių iškraipymų ir išorės išlaidų, yra kitų veiksnių, galinčių nukreipti kainas nuo konkurencingos rinkos pusiausvyros. Finansinės analizės metu apskaičiuoti išlaidų elementai dauginami iš atitinkamų konversijos koeficientų (KK). Konversijos koeficientas (KK) – ekonominėje analizėje naudojamas skaičius, kuris yra pritaikomas finansiniam srautui, siekiant paversti šį finansinį srautą ekonominiu.

Šio projekto ekonominei analizei naudojami konversijos koeficientai (KK), kurių reikšmės yra numatytos CPVA parengtoje „Investicijų projektų, kuriems siekiama gauti finansavimą iš Europos Sąjungos struktūrinės paramos ir/ar valstybės biudžeto lėšų, rengimo metodikoje“ (5 priedas) ir UAB „BGI Consulting“ ir CSIL Milano parengtoje „Metodikos ir modelio, skirto įvertinti investicijų, finansuojamų Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir Lietuvos nacionalinio biudžeto lėšomis, socialinį-ekonominį poveikį, sukūrimas“ galutinėje ataskaitoje. Pagal „Švietimo ir mokslo srities investicijų socialinio-ekonominio poveikio (naudos/žalos) komponentų nustatymo, komponentų įverčių apskaičiavimo ir taikymo metodiką” šis projektas yra priskiriamas:

- ekonominės veiklos sektoriui – švietimas ir mokslas;
- projektų tipui – 1. investicijos į neformaliojo švietimo infrastruktūrą ir aplinkos modernizavimą;

Tokiu būdu projekto ekonominės analizės skaičiavimuose taikomos konversijos koeficientų reikšmės, kurios konversijos koeficientų suvestinėje yra numatytos švietimo ir mokslo sektoriaus projektams.

6.4.2. Socialinė diskonto norma

Projekto alternatyvos socialinių-ekonominių rodiklių apskaičiavimui naudojama socialinė diskonto norma (SDN). Ji atskleidžia visuomenės požiūrį į ateities naudą ir išlaidas. Tai kaina, kurią visuomenė sumoka,

atidėdama vartojimą šiandien dėl vartojimo po metų (ateityje). Iš kitos pusės ji parodo naudą, kurią visuomenė tikisi gauti, jei atsisakytų vartojimo šiandien ir vartotų ateityje, t. y. atskleidžia, kiek visuomenei rūpi ateities žmonių gerovė.

„Investicijų projektų, kuriems siekiama gauti finansavimą iš Europos Sąjungos struktūrinės paramos ir/ar valstybės biudžeto lėšų, rengimo metodikoje“, patvirtintoje VšĮ Centrinės projektų valdymo agentūros direktoriaus 2014 m. gruodžio 31 d. įsakymu Nr. 2014/8-337 (2016 m. gruodžio 1 d. įsakymo Nr. 2016/8-225 redakcija), nurodyta, kad Lietuvoje įgyvendinamiems investicijų projektams socialinė diskonto norma gali būti nustatyta atskiru Finansų ministerijos priimtu teisės aktu. Tokiu atveju, atliekant ekonominę analizę, reikėtų taikyti Finansų ministerijos nustatytą socialinę diskonto normą. Tol, kol valstybės lygmeniu socialinė diskonto norma nenustatyta, ekonominėje analizėje taikytina 5 proc. socialinė diskonto norma.

Europos Komisijos parengtose investicijų projektų kaštų-naudos analizės gairėse („Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects (Economic appraisal tool for Cohesion Policy 2014-2020)“) taip pat numatomas 5 proc. socialinės diskonto normos taikymas.

6.4.3. Išorinio poveikio vertinimas

Išorinis poveikis – tai bet kokios sąnaudos ar nauda, kurie viršija projekto apimamą sritį, t. y. išeina iš projekto naudos gavėjų ar projekto paslaugų naudotojų santykių ribų, ir veikia kitas šalis be jokio piniginio kompensavimo. Toks išorinis poveikis gali būti teigiamas (nauda) arba neigiamas (žala). Projekto alternatyvos išorinis poveikis apskaičiuojamas dauginant projekto alternatyvos naudos (žalos) komponentus iš tiems komponentams numatytų kiekybinių įverčių.

6.4.3.1. Poveikio komponentai

Vadovaujantis „Švietimo ir mokslo srities investicijų socialinio-ekonominio poveikio (naudos/ žalos) komponentų nustatymo, komponentų įverčių apskaičiavimo ir taikymo metodika” investicijų į neformalaus švietimo objektus projektų teikiamą socialinę-ekonominę naudą siūloma vertinti pagal visuomenės pasiryžimą sumokėti už padidėjusių neformaliojo švietimo paslaugų prieinamumą ir pagerėjusią kokybę. Pasiryžimo sumokėti vertė yra įvertinama sumuojant maksimalias sumas, kurias žmonės yra pasiryžę sumokėti norėdami gauti trokštamus projekto rezultatus.

Investicijų į neformaliojo švietimo infrastruktūrą nauda pasireiškia įvairiems šios infrastruktūros naudotojams: tiek suaugusiesiems (kuriems aktualus, pavyzdžiui, daugiafunkcinių centrų, skirtų kultūrinėms, sveikatingumo skatinimo ir pan. veikloms vykdyti, steigimas), tiek vaikams (kuriems aktualus, pavyzdžiui, neformaliųjų veiklų įsikūrimas). Konversijos koeficientų, socialinės-ekonominės naudos (žalos) įverčių apskaičiavimo metodikoje išskirta, kad asmenys įgyja žinias, įgūdžius ir kompetenciją ne tik mokykloje, universitete ar kitoje mokymo įstaigoje, bet ir už formalios švietimo sistemos ribų. Neformalus švietimas daugiausia apima neprivalomus darbinių žinių perdavimo ar raštingumo kursus, kultūros ar sporto veiklų organizavimą, kitų paslaugų, skirtų skatinti asmens tobulėjimą, įsidarbinimą ar piliečių dalyvavimą visuomenės gyvenime, teikimą. Padidėjusio neformaliojo švietimo paslaugų prieinamumo vertė nustatoma remiantis projekto naudos gavėjų pasiryžimu sumokėti už padidėjusį neformaliojo švietimo paslaugų prieinamumą ir pagerėjusią kokybę.

Socialinės-ekonominės naudos (žalos) komponentų, jų įverčių suvestine, švietimo ir mokslo sektoriaus, neformalaus švietimo infrastruktūros ir aplinkos modernizavimo tipo projektams galimi tokie išorinio poveikio naudos komponentai:

- Pasiryžimas sumokėti už padidėjusį neformaliojo švietimo paslaugų prieinamumą ir pagerėjusią kokybę;

6.4.3.2. Poveikio mastas

Pasiryžimas sumokėti gali būti apskaičiuojamas įvairiais būdais, priklausomai nuo projekto naudos gavėjo pobūdžio. Vaikams, moksleiviams taikomas pasiryžimo sumokėti už padidėjusį neformaliojo švietimo

paslaugų prieinamumą, kai išvengiama auklės samdymo išlaidų, o suaugusiems - pasiryžimas sumokėti už padidėjusį neformaliojo švietimo paslaugų prieinamumą, įvertinant laiko vertę ne darbo reikalais vykstantiems keleiviams ir TPES).

Numatoma, kad po projekto įgyvendinimo metu pagal skirtingas alternatyvas padidės neformaliojo švietimo paslaugų (sporto šakos – krepšinis, tinklinis, badmintonas, rankinis, Imtynės (laisvosios); Tekvondo (WTF); Dziudo; Imtynės (graikų ir romėnų); Sunkioji atletika; Boksas; Stalo tenisas; Sportiniai šokiai; Gimnastika (meninė); tenisas; futbolas; regbis; lengvoji atletika prieinamumas sportuojantiems. Socialinės ekonominės naudos komponentas apskaičiuojamas, kaip sportavusio užsiėmimo metu asmens praleistų valandų ekonominis įvertis. Remiantis ekonominių įverčių normomis, pasiryžimo sumokėti už padidėjusį neformaliojo švietimo paslaugų prieinamumą ekonominės naudos įvertis – 4,88 EUR/val. Žemiau esančioje lentelėje pateikiamos projekto alternatyvų pasiryžimo sumokėti už padidėjusį neformaliojo švietimo paslaugų prieinamumą ekonominės naudos apskaičiavimo prielaidos (pateikiamas vienos iš sporto šakos apskaičiavimo metodika, visų sporto šakų apskaičiavimas pateiktas projekto finansinėje skaičiuoklėje).

Eil. Nr.	Pavadinimas	I alternatyva
1.	Vidutinis asmenų skaičius užsiėmimo metu	13
2.	Užsiėmimų valandų skaičius per dieną (šiokiadieniais)(trumpalaikė bei ilgalaikė nuoma)	11,48
3.	Užsiėmimų valandų skaičius per dieną (savaitgaliais)(trumpalaikė bei ilgalaikė nuoma)	7,98
4.	Užsiėmimų valandų skaičius per metus (šiokiadieniais)(trumpalaikė bei ilgalaikė nuoma)	2984,8
5.	Užsiėmimų valandų skaičius per metus (savaitgaliais)(trumpalaikė bei ilgalaikė nuoma)	829,92
6.	Užsiėmimų valandų skaičius iš viso	3814,72
7.	Vidutinis užsiėmimų skaičius (daroma prielaida, kad užsiėmimas vykdomas 1,5h)	2543
8.	Per metus užsiėmimuose sportavusių asmenų skaičius	33061
9.	Vidutinė apsilankymo trukmė (1,5 val.)	1,5
10.	Bendra visų apsilankymų trukmė per ataskaitinį laikotarpį, val.	49591,5
11.	Vidutinė ekonominė nauda, EUR/val.	4,88
12.	Pasiryžimo sumokėti už padidėjusį neformaliojo švietimo paslaugų prieinamumą ekonominė nauda, EUR	242.006,52

Pav. 6-10 Pasiryžimo sumokėti už padidėjusį neformaliojo švietimo paslaugų prieinamumą ekonominės naudos apskaičiavimo prielaidos (per visą projekto ataskaitinį laikotarpį), krepšinio sporto šaka, pavyzdys

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Eil. Nr.	Straipsniai	I alternatyva	II alternatyva	III alternatyva	IV alternatyva
H	Išorinio poveikio nauda (H.1.)	16.051.128,00	5.727.707,00	3.445.459,00	8.160.062,00
H.1.	Socialinė-ekonominė (SE) nauda	16.051.128,00	5.727.707,00	3.445.459,00	8.160.062,00

1.	Pasiryžimas sumokėti už padidėjusį neformaliojo švietimo paslaugų prieinamumą (per visą projektą)	16.051.128,00	5.727.707,00	3.445.459,00	8.160.062,00
1.1.	Pasiryžimas sumokėti už padidėjusį neformaliojo švietimo paslaugų prieinamumą (per metus)	995.864,04	355.365,50	213.767,42	604.449,00
1.1.1.	Krepšinis	242.006,52			221.715,48
1.1.2.	Tinklinis	102.992,40			120.077,28
1.1.3.	Badmintonas	19.822,56			
1.1.4.	Rankinis	59.775,12			55.419,72
1.1.5.	Imtynės (laisvosios)	18.651,36			
1.1.6.	Tekvondo (WTF)	18.651,36			
1.1.7.	Dziudo	18.651,36			
1.1.8.	Imtynės (graikų ir romėnų)	18.651,36			
1.1.9.	Sunkioji atletika	51.159,48			
1.1.10.	Boksas	85.263,36			
1.1.11.	Stalo tenisas	63.947,52			
1.1.12.	Sportiniai šokiai	175.145,64			
1.1.13.	Gimnastika (meninė/sportinė)	121.146,00			60.960,96
1.1.14.	Lengvoji atletika		194.887,68		
1.1.15.	Futbolas		90.440,06		146.275,56
1.1.16.	Regbis		70.037,76		
1.1.17.	Tenisas			213.767,42	

Pav. 6-11 Pasiryžimo sumokėti už padidėjusį neformaliojo švietimo paslaugų prieinamumą ekonominė nauda, EUR

Šaltinis: sudaryta autoriaus

6.4.4. Ekonominiai rodikliai

Ekonominės analizės metu skaičiuojami tokie 3 pagrindiniai projekto ekonominiai rodikliai:

- ekonominė grynoji dabartinė vertė (EGDV);
- ekonominė grąžos norma (EVGN);
- ekonominis naudos ir sąnaudų santykis (ENIS).

Vadovaujantis „Investicijų projektų, kuriems siekiama gauti finansavimą iš Europos Sąjungos struktūrinės paramos ir/ar valstybės biudžeto lėšų, rengimo metodika“, ekonominės analizės rodikliai yra laikomi pagrindiniais projekto alternatyvos palyginimo kriterijais. Pagal ekonominius rodiklius pirmiausia atsižvelgiama į alternatyvos EGDV, tuomet į ENIS, o vėliausiai – į EVGN. Pasirinkta projekto įgyvendinimo alternatyva taip pat turi būti finansiškai gyvybinga, sukurti didžiausią teigiamą socialinę-ekonominę naudą, o ENIS visais atvejais turi būti didesnis už 1. Atliktos ekonominės analizės rezultatai leidžia nustatyti labiausiai prie visuomenės gerovės prisidedančią (optimalią) alternatyvą.

6.4.4.1. EGDV rodiklis

Ekonominė grynoji dabartinė vertė (EGDV) - parodo projekto naudą visuomenei, skaičiuojant šios dienos pinigų verte. Ji apskaičiuojama sudedant diskontuotus ekonominius grynuosius pinigų srautus per projekto ataskaitinį laikotarpį. Šis rodiklis yra patikimesnis už kitus, todėl taikomas kaip pagrindinis orientacinis rodiklis vertinant projektus, o jo reikšmė turėtų būti didesnė už nulį, kad projektas būtų patrauklus ekonominiu požiūriu. Detalesni projekto alternatyvų ekonominės analizės skaičiavimai yra pateikti investicijų projekto prieduose, o galutinės EGDV rodiklių vertės yra pateikiamos žemiau esančioje lentelėje.

Socialinės-ekonominės analizės rodiklis	Projekto įgyvendinimo alternatyva				
	I alternatyva	II alternatyva	III alternatyva	IV alternatyva	Išvada
Ekonominė grynoji dabartinė vertė (EGDV)	3.766.509	-9.797.276	-3.731.582	- 2.338,931	Vienintelės I alternatyvos EGDV rodiklio vertė yra teigiama (EGDV didesnė už 0 EUR), o tai rodo, kad projektas tik I alternatyvos atveju bus ekonomiškai naudingas visuomenei, bus gaunama ekonominė nauda. Pagal apskaičiuotas šio rodiklio reikšmes išsiskiria I projekto alternatyva, kurios EGDV reikšmė yra didžiausia.

Pav. 6-12 Projekto alternatyvų EGDV rodiklių vertės

Šaltinis: sudaryta autoriaus

6.4.4.2. EVGN rodiklis

Ekonominė grąžos norma (EVGN) – tai diskonto norma, kurią pritaikius EGDV yra lygi nuliui. Šio rodiklio vertė turėtų būti didesnė už socialinę diskonto normą, kad projektas būtų ekonomiškai naudingas. Detalesni projekto alternatyvų ekonominės analizės skaičiavimai yra pateikti investicijų projekto prieduose, o galutinės EVGN rodiklių vertės yra pateikiamos žemiau esančioje lentelėje.

Socialinės-ekonominės analizės rodiklis	Projekto įgyvendinimo alternatyva				
	I alternatyva	II alternatyva	III alternatyva	IV alternatyva	Išvada
Ekonominė vidinė grąžos norma (EVGN)	10.89%	-1.59%	-1.57%	1,68%	Vertinant alternatyvas nustatyta, jog I ir IV alternatyvų EVGN rodiklio vertė yra teigiama (didesnė už socialinę diskonto normą), o tai rodo projektas alternatyvų atveju bus ekonomiškai naudingas, gauta ekonominė nauda viršys ekonomines sąnaudas. Kad projektas būtų ekonomiškai naudingas EVGN turi būti didesnė už socialinę diskonto normą (šio projekto atveju SDN – 5,0 %), tada projekto sukuriama ekonominė nauda būtų didesnė už projekto ekonominius kaštus. Vienintelė I alternatyva atitinka minėta rodiklį.

Pav. 6-13 Projekto alternatyvų EVGN rodiklių vertės

Šaltinis: sudaryta autoriaus

6.4.4.3. ENIS rodiklis

Ekonominis naudos ir sąnaudų santykis (ENIS) - ekonominės analizės rodiklis, kuris parodo, kiek kartų projekto sukuriama ekonominė nauda viršija jam įgyvendinti reikalingas ekonomines išlaidas. Šio rodiklio vertė turėtų būti didesnė už vienetą (ENIS > 1). Detalesni projekto alternatyvų ekonominės analizės skaičiavimai yra pateikti investicijų projekto prieduose, o galutinės ENIS rodiklių vertės yra pateikiamos žemiau esančioje lentelėje.

Socialinės-ekonominės analizės rodiklis	**Projekto įgyvendinimo alternatyva**				
	I alternatyva	**II alternatyva**	**III alternatyva**	**IV alternatyva**	**Išvada**
Ekonominis naudos ir išlaidų santykis (ENIS)	**1,52**	**0,27**	**0,37**	**0,69**	**Alternatyvų ekonominio naudos ir sąnaudų santykio rodikliai (ENIS) parodo, ar iš projekto gaunama ekonominė nauda viršys projekto ekonomines išlaidas, todėl projekto nauda bus didesnė už išlaidas. Projektas laikomas priimtinu, jei iš jo gaunama nauda viršija sąnaudas, t. y. ENIS > 1.**

Pav. 6-14 Projekto alternatyvų ENIS rodiklių vertės

Šaltinis: sudaryta autoriaus

6.4.5. Optimalios alternatyvos parinkimas

Apskaičiuoti projekto alternatyvų finansiniai rodikliai parodė, kad projekto alternatyvos nebus finansiškai naudinga nei investicijų, nei investuoto kapitalo atžvilgiais (neigiami investicijų ir investuoto kapitalo finansiniai rodikliai). Apskaičiuoti ekonominės analizės rodikliai parodė, kad I projekto įgyvendinimo alternatyva yra priimtina, ekonomiškai naudinga (generuojanti teigiamą ekonominę naudą). Atsižvelgiant į finansinės ir ekonominės analizių rezultatus, I alternatyva „Esamos Dviračių treko infrastruktūros įveiklinimas daugiafunkcinio centro įrengimui“ gali būti laikoma optimalia projekto įgyvendinimo alternatyva.

6.5. Jautrumas ir rizikos

Šiame skyriuje bus atliktas pasirinktos projekto optimalios alternatyvos rizikos vertinimas (jautrumo, scenarijų, rizikos priimtinumo analizės) bei įvertintos rizikų valdymo priemonės. Rizikos vertinimo tikslas yra įvertinti projekto rizikingumą, išskirti rizikos veiksnius, kurie galėtų labiausiai paveikti projekto rezultatus ir rodiklius.

Jautrumo analizės metu bus išskirti kritiniai kintamieji, kurie daro didžiausią įtaką projekto optimalios alternatyvos rodikliams. Scenarijų analizės metu bus apžvelgti 5 pasirinktos projekto optimalios alternatyvos (I alternatyvos) įgyvendinimo scenarijai (pesimistinis, mažiaus pesimistinis, realus, mažiau optimistinis, optimistinis) bei apskaičiuoti šių scenarijų finansiniai, ekonominiai rodikliai. Rizikos priimtinumo analizės (Monte Carlo analizės su 5.000 simuliacijų) metu bus įvertintos galimybės pasiekti iš anksto užsibrėžtas projekto optimalios alternatyvos finansinių, ekonominių rodiklių vertes bei apskaičiuotos labiausiai tikėtinos FGDV(I), FVGN(I), EGDV ir EVGN rodiklių reikšmės. Taip pat buvo įvertintos pagrindinių projekto rizikos rūšių pasireiškimo galimybės, bei jų valdymo priemonės. Parinkti aktyvūs rizikų valdymo veiksmai, kurie leidžia dar labiau sumažinti rizikų pasireiškimo tikimybę bei poveikį.

6.5.1. Jautrumo analizė

Projekto finansinių-ekonominių rodiklių verčių pasikeitimo dėl neplanuotų projekto įgyvendinimo ar veiklos pajamų, išlaidų padidėjimo (sumažėjimo) įvertinimą galima laikyti pagrindiniu jautrumo analizės uždaviniu. Jos metu siekiama nustatyti projekto kritinius kintamuosius. Tai daroma leidžiant projekto kintamiesiems kisti pagal konkretų procentinės dalies pokytį ir stebint tolesnius finansinių-ekonominių rodiklių pokyčius. Vienu metu keičiamas vienas kintamasis, o kiti parametrai turi likti pastovūs. Jautrumo analizė atskleidžia, kaip kiekvieno atskiro kintamojo pasikeitimas įtakoja projekto alternatyvos rezultatus. Projekto potencialūs rizikos veiksniai, kintamieji bus keičiami +/-1 proc. ir bus stebima, kaip pasikeis alternatyvos finansinių-ekonominių rodiklių vertės. Jei kintamojo pokytis 1 proc. sąlygos finansinių-ekonominių rodiklių reikšmių pokytį didesnį negu 1 proc., tada tas kintamasis laikomas kritiniu kintamuoju, kurio poveikis projektui gali būti labai reikšmingas.

Kintamieji, galintys sutrukdyti planuojamų pasirinktos projekto optimalios alternatyvos įgyvendinimo rezultatų pasiekimą, yra tokie:

- finansinė diskonto norma;
- socialinė diskonto norma;
- Statyba, rekonstravimas, kapitalinis remontas ir kiti darbai;
- projektavimo, techninės priežiūros ir kitų su investicijomis į ilgalaikį turtą susijusių paslaugų išlaidos;
- Įranga, įrenginiai ir kitas ilgalaikis turtas
- Projektavimo, techninės priežiūros ir kitos su investicijomis į ilgalaikį turtą (A.1.-A.4.) susijusios paslaugos
- Projekto administravimas ir vykdymas
- Kitos paslaugos ir išlaidos
- Reinvesticijos
- Investicijų likutinė vertė
- Prekių pardavimo pajamos
- Darbo užmokesčio išlaidos
- Elektros energijos išlaidos
- Šildymo (išskyrus elektrą) išlaidos
- Infrastruktūros būklės palaikymo išlaidos
- Pasiryžimas sumokėti už padidėjusį neformaliojo švietimo paslaugų prieinamumą ir pagerėjusią kokybę

Jautrumo analizė yra atliekama atrinktai optimaliai projekto įgyvendinimo alternatyvai (I alternatyvai), o jautrumo analizės rezultatai yra pateikiami žemiau esančioje lentelėje.

Pasirinktas kintamasis bei pokytis	FGDV (I)		EGDV	
	-1%	1%	-1%	1%
finansinė diskonto norma;	0,22%	-0,22%		
socialinė diskonto norma;			1,20%	-1,20%
Statyba, rekonstravimas, kapitalinis remontas ir kiti darbai;	1,21%	-1,21%	1,42%	-1,42%
Įranga, įrenginiai ir kitas ilgalaikis turtas	0,11%	-0,11%	0,13%	-0,13%
Projektavimo, techninės priežiūros ir kitos su investicijomis į ilgalaikį turtą (A.1.-A.4.) susijusios paslaugos	0,19%	-0,19%	0,23%	-0,23%
Reinvesticijos	0,08%	-0,08%	0,09%	-0,09%
Investicijų likutinė vertė	-0,47%	0,47%	-0,54%	0,54%

Prekių/paslaugų pardavimo pajamos	-0,46%	0,46%		
Darbo užmokesčio išlaidos	0,16%	-0,16%	0,22%	-0,22%
Elektros energijos išlaidos	0,01%	-0,01%	0,02%	-0,02%
Šildymo (išskyrus elektrą) išlaidos	0,14%	-0,14%	0,17%	-0,17%
Infrastruktūros būklės palaikymo išlaidos	0,03%	-0,03%	0,03%	-0,03%
Pasiryžimas sumokėti už padidėjusį neformaliojo švietimo paslaugų prieinamumą ir pagerėjusią kokybę			-2,77%	2,77%

Pav. 6-15 Projekto jautrumo analizės rezultatai

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Projekto kritiniu kintamuoju, kuris labiausiai įtakoja finansinius rodiklius, galima laikyti rekonstrukcijos darbus, nes jo poveikis projekto pinigų srautui didžiausias. Ekonominių rodiklių kritiniais kintamaisiais laikomi: pasiryžimas sumokėti už padidėjusį neformaliojo švietimo paslaugų prieinamumą ir pagerėjusią kokybę.

6.5.2. Scenarijų analizė

Scenarijų analizė skiriasi nuo jautrumo analizės tuo, kad jautrumo analizės metu buvo nagrinėjama kiekvieno atskiro kintamojo įtaka projekto rodikliams, o scenarijų analizės metu įvertinama kritinių kintamųjų bendra įtaka finansiniams (FGDV(I), FMVGN(I), FVGN(I)) ir ekonominiams (EGDV, EVGN) rodikliams. Scenarijų analizė buvo atliekama naudojant CPVA parengtą skaičiuoklę, kuri patalpinta tinklalapyje www.ppplietuva.lt.

Scenarijų analizės metu yra analizuojami tokie 5 pasirinktos projekto optimalios alternatyvos įgyvendinimo scenarijai:

- pesimistinis;
- mažiaus pesimistinis;
- realus;
- mažiau optimistinis;
- optimistinis.

Be realaus projekto alternatyvos įgyvendinimo scenarijaus taip pat buvo įvertinami pesimistinis, mažiau pesimistinis (pabloginant projekto alternatyvos prielaidas) ir mažiau optimistinis, optimistinis (pagerinant projekto alternatyvos prielaidas) scenarijai. Šiems scenarijams buvo apskaičiuoti finansiniai, ekonominiai rodikliai.

Scenarijams taikytos prielaidos yra pateiktos žemiau esančioje lentelėje. Labiausiai tikėtina kintamojo reikšmė yra prilyginta 100 proc. Atitinkamai mažesnė už 100 proc. reikšmė rodo tiesioginio kintamojo pokyčius į mažesnę pusę, o didesnė - į didesnę pusę kiekvieno scenarijaus atveju.

Nr.	Scenarijaus pavadinimas / Scenarijaus prielaidos (biudžeto eilutės procentinis pokytis)	Pesimistinis	Mažiau pesimistinis	Realus	Mažiau optimistinis	Optimistinis
A.3.	Statyba, rekonstravimas, kapitalinis remontas ir kiti darbai	125%	110%	100%	90%	75%
A.5.	Projektavimo, techninės priežiūros ir kitos su	125%	110%	100%	90%	75%

	investicijomis į ilgalaikį turtą (A. 1.-A.4.) susijusios paslaugos					
A.6.	Projekto administravimas ir vykdymas	125%	110%	100%	90%	75%
B.	Investicijų likutinė vertė	75%	90%	100%	110%	125%
C. 2.	Paslaugų suteikimo pajamos	75%	90%	100%	110%	125%
D. 1.3.	Elektros energijos išlaidos	125%	110%	100%	90%	75%
D. 1.5.	Infrastruktūros būklės palaikymo išlaidos	125%	110%	100%	90%	75%
D. 1.6.	Kitos išlaidos	125%	110%	100%	90%	75%
H.	Socialinio ekonominio (SE) poveikio finansinė išraiška	75%	90%	100%	110%	125%

Pav. 6-16 Scenarijų analizės prielaidos

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Atlikta scenarijų analizė parodė, kad kai kritinių kintamųjų vertės keičiasi labai nepageidaujama linkme, projekto optimali alternatyva išlieka ekonomiškai naudinga ir generuoja ekonominę naudą, t. y. visų scenarijų atvejais EGDV lieka teigiama, o EVGN didesnė už socialinę diskonto normą (SDN = 5 proc.). Tai rodo, kad projekto optimali alternatyva visų scenarijų atvejais teiktų ekonominę naudą visuomenei, o projektas būtų ekonomiškai naudingas. Scenarijų analizės rezultatai (kiekvieno scenarijaus finansinių, ekonominių rodiklių reikšmės) yra pateikti žemiau esančioje lentelėje.

Scenarijaus pavadinimas / Finansinis (ekonominis) rodiklis ir jo reikšmė	Pesimistinis	Mažiau pesimistinis	Realus	Mažiau optimistinis	Optimistinis
Investicijų finansinė grynoji dabartinė vertė (FGDV(I))	-10.438.452	-7.826.722	-6.085.569	-4.344.418	-1.732.687
Investicijų finansinė vidinė grąžos norma (FVGN(I))	-9,59%	-6,22%	-4,06%	-1,90%	1,51%
Investicijų finansinė modifikuota vidinė grąžos norma (FMVGN(I))	-7,69%	-4,92%	-2,78%	-0,81%	2,05%
Ekonominė grynoji dabartinė vertė (EGDV)	1.082.464	2.692.891	3.766.509	4.840.127	6.450.553
Ekonominė vidinė grąžos norma (EVGN)	6,54%	9,03%	10,89%	12,96%	16,65%

Pav. 6-17 Scenarijų analizės rezultatai

Šaltinis: sudaryta autoriaus

6.5.3. Kintamųjų tikimybės

Jautrumo ir scenarijų analizių metu buvo įvertintas tiesioginis pasirinktų kintamųjų poveikis finansiniams ir ekonominiams rodikliams, tačiau nebuvo atsižvelgiama į kintamųjų reikšmių pasireiškimo tikimybes, kad kintamasis būtent tokia apimtimi gali paveikti alternatyvos rodiklius tikrovėje. Kintamojo reikšmės keitimas sąlyginiu procentiniu dydžiu nereiškia tikimybės, kad kintamasis pasikeis būtent tokiu dydžiu.

Toliau vertinant riziką kiekvienam kintamajam nustatomas tikimybių skirstinys, t.y. galimų kintamojo reikšmių ir kiekvienos reikšmės tikimybės sąrašas. Šio projekto optimalios alternatyvos kintamųjų tikimybių skirstiniai buvo pasirinkti vadovaujantis „Investicijų projektų, kuriems siekiama gauti finansavimą iš Europos Sąjungos struktūrinės paramos ir/ar valstybės biudžeto lėšų, rengimo metodika“ ir CPVA parengta skaičiuokle, kuri patalpinta tinklalapyje www.ppplietuva.lt.

6.5.4. Rizikos priimtinumas

Rizikos priimtinumas buvo įvertintas atliekant Monte Carlo analizę (pagal CPVA parengtoje investicijų projektų rengimo skaičiuoklėje nurodytus rizikos priimtinumo vertinimo principus). Rizikos priimtinumo analizės metu buvo atlikta 5.000 simuliacijų, kurių metu buvo imamos (simuliuojamos) atsitiktinės kritinių (tiesioginių) kintamųjų reikšmės iš apibrėžto intervalo (skirstinio) ir apskaičiuojamos projekto finansinių ir ekonominių rodiklių reikšmės.

Atsižvelgiant į projekto pobūdį, finansinės ir ekonominės analizių rezultatus, buvo pasirinktos tokios minimaliai priimtinos projekto optimalios alternatyvos finansinių ir ekonominių rodiklių vertės, kurias užsibrėžiama pasiekti bet kuriuo projekto optimalios alternatyvos įgyvendinimo atveju:

- investicijų finansinė grynoji dabartinė vertė (FGDV (I)) - 0 EUR;
- investicijų finansinė vidinė grąžos norma (FVGN (I)) – 4,00 proc.;
- ekonominė grynoji dabartinė vertė (EGDV) – 0 EUR;
- ekonominė vidinė grąžos norma (EVGN) – 5,00 proc.

Rizikos priimtinumo analizės rezultatai yra pateikiami žemiau esančioje lentelėje. Atlikta Monte Carlo analizė parodė, kad yra 46,2 proc. tikimybės, kad bus pasiektos užsibrėžtos minimalios ekonominių rodiklių (EGDV, EVGN) vertės. Tai rodo, kad yra didelė tikimybė, kad pasirinkta optimali projekto alternatyva bus ekonomiškai naudinga ir generuos teigiamą ekonominę naudą, todėl projekto rizikos turėtų būti priimtinos projekto vykdytojui. Labiausiai tikėtina EGDV reikšmė siekia 1.378.378 EUR. Taip pat rizikos priimtinumo analizės rezultatai parodė, kad pasirinktos alternatyvos įgyvendinimas bus finansiškai nuostolingas.

Rodiklis	Nurodykite pageidaujamą (minimaliai priimtiną) rodiklio reikšmę	Tikimybė, kad Jūsų nurodyta reikšmė bus pasiekta	Labiausiai tikėtina rodiklio reikšmė
FGDV(I)	0	0,0%	-811.410
FVGN(I)	0,0%	3,9%	-4,5%
EGDV	1	64,3%	1.426.550
EVGN	5,0%	64,3%	6,0%

Pav. 6-18 Projekto priimtinumo analizės rezultatai

Šaltinis: sudaryta autoriaus

7. Studijos apibendrinimas

7.1. Studijos rėmuose vykdytų tyrimų išvados[2]

7.1.1. Išvados, susijusios su esama demografine bei bendra sporto ūkine veikla Klaipėdoje

Apibendrinant pirmą skyrių, nustatyta, jog demografinė bei socio-ekonominė Klaipėdos miesto savivaldybės aplinka yra patraukli sporto plėtrai. Gauta informacija atskleidė ne tik tendencijas mieste, tačiau ir tikėtina tolimesnę jo plėtrą. Atsižvelgiant į gautus duomenis nustatyta, jog kaip ir kituose regionuose, taip ir Klaipėdos miesto savivaldybėje gyventojų skaičius mažėja, taip pat pastebimas gyventojų senėjimas, kuris lemia atitinkamų paslaugų ir produktų nukreipimą į augančią amžiaus grupę. Tokias tendencijas pagrinde lemia aukšta tarptautinė bei vidinė emigracija, kuri paskutiniaisiais metais sumažėjo, tačiau išlaiko aukštą stagnacijos lygį, dėl kurio kasmet prarandama apie 1000 žmonių. Sporto veiklos tendencijų analizės metu nustatyta, jog vis didesnė gyventojų išlaidų dalis yra skiriama sveikatai, kas apima ir paslaugas sportui. Šio rodiklio vertės pasikeitimas parodo esamą įtaką augančiam sporto varžybų ir sveikatingumo renginių skaičiui. Nors iš išlaidų lygis sportui auga, gyventojų sveikatingumo rodikliai kasmet sparčiai mažėja, parodydami tikrąją sveikatingumo Klaipėdos miesto savivaldybėje būklę. Sporto ūkinę veiklą vykdančių juridinių ūkio subjektų apžvalga parodė, jog yra 296 ūkio subjektai teikiantys atitinkamas paslaugas, kurie vykdo net 144 neformaliojo švietimo ugdymo programas, užtikrinant esamą sporto veiklų paklausą atitinkame geografiniame vienete.

7.1.2. Išvados, susijusios su esama sporto bazių infrastruktūros technine būkle

Gautais duomenimis nustatyta, jog didžiausia sporto infrastruktūros koncentracija pastebima centro bei Gedminų rajonuose, kuriuose yra net po 33 skirtingo tipo sporto infrastruktūros objektus. Remiantis gautais duomenimis taip pat nustatyta, jog Klaipėdos mieste daugiausia vyrauja daugiafunkcinės salės bei specializuotos aikštelės – futbolas, krepšinis bei tenisas.

Iš atliktos mokyklų sporto salių techninės būklės analizės matyti, kad vienintelis kriterijus (iš privalomų 16-kos kriterijų), kurį tenkina visos iš 27 vertintų mokyklų sporto salės yra „Pastatai (patalpos) naudojamas pagal Nekilnojamojo turto registre bei kadastrinių matavimų byloje nurodytas paskirtis“. Taip pat pažymėtina, kad tik Klaipėdos „Medeinės“ mokyklos ir „Verdenės“ progimnazijos salės atitinka visus kriterijus. Atliktos analizės rezultatai taip pat rodo gan kritinę mokyklų sporto salių rezultatus, nes net nepaisant to, kad pvz. higienos pasą ugdymo įstaigos privalo turėti, jį turi ne visos, arba ne visos atitinka net gaisrinės saugos reikalavimus.

Iš atliktos sporto bazių techninės būklės analizės matyti, kad sporto bazių situacija dėl formalaus atitikimo techninės būklės kriterijų reikalavimams yra geresnė nei mokyklų sporto salių. Esminiai pastebėjimai yra tokie, kad 11 iš 14 nagrinėtų objektų neturi higienos pasų, nėra atlikusios energetinio vertinimo bei nusistačiusios garso izoliavimo klasės, taip pat pusė objektų nėra pritaikyti žmonėms su spec. poreikiais.

Papildomai pažymėtina, kad nors formaliai daugelis sporto bazių objektų atitinka didžiąją dalį jiems keliamų techninės būklės priežiūros reikalavimų, didžioji dauguma Sporto bazių valdomų objektų yra smarkiai pasenę, todėl miestui verkiant reikalinga sporto bazių plėtra, tiek treniruotėms, tiek varžybų organizavimui. Tas pats pasakytina ir dėl mokyklų sporto salių.

Lygiagrečiai atliktos sporto bendruomenės apklausos susisteminti rezultatai leidžia daryti tokias išvadas:

- Tarptautines ir nacionalines varžybas organizuoti galima tik sporto šakoms, naudojančioms Klaipėdos baseiną, Švyturio areną ir atskirus lauko teniso dengtus kortus. Tam tikrų sporto šakų tarptautines varžybas galima organizuoti ir lengvosios atletikos manieže;

[2] Išvados apie gerąją praktiką šiame skyriuje nėra pateikiamos, kadangi išvados, kaip ir buvo prašyta, yra susijusios su pritaikymu Klaipėdai, yra pateiktos atskirais 5.3 ir 5.5 poskyriais, o jų rezultatais vadovautasi toliau rengiant rekomendacijas.

- Treniruotėms galima naudoti visus likusius objektus sportuojant mėgėjiškai, tačiau ruošiant profesionalius sportininkus bei aukšto meistriškumo pamainą, reikalinga plėsti sporto bazių tinklą, kadangi net 78 proc. dabartinių vidaus objektų neatitinka sporto šakoms keliamų išmatavimų reikalavimų;
- Atsižvelgiant į tai, kad didžioji sporto veiklos dalis (laiko prasme) vykdoma daugiafunkcinėse (pagrinde mokyklų) sporto salėse, kurių techninė būklė daugeliu atvejų (žr. 2.2.2. poskyrį bei 3 priedą) reikalauja renovacijos, galima daryti prielaidą apie šiuolaikinės daugiafunkcinės salės poreikį;
- Nors didžioji dalis (laiko prasme) sporto veiklos yra treniruotės, o ne varžybos, svarbu pažymėti, kad būtent varžybų organizavimas yra vienas iš būdų pritraukti papildomą finansavimą – tiek per rėmimą tiesiogiai, tiek per pritraukiamus su sportu susijusius turistus netiesiogiai (pagrinde HoReCa sektoriui);
- Papildomai pažymėtina, kad profesionalūs sportininkai bei aukšto meistriškumo sportininkai yra miesto bei valstybės vizitinė kortelė, jie taip pat yra ir savo srities bei aktyvaus laisvalaikio ambasadoriai jaunajai kartai (tą demonstruoja ir toliau pateikiamas islandų pavyzdys), todėl jų ruošimui turėtų būti skiriamas itin didelis, kryptingas ir nuolatinis dėmesys.

7.1.3. Išvados, susijusios su esamų sporto bazių panaudojimo efektyvumu finansine prasme

Iš atliktos analizės matyti, kad Savivaldybės administruojamiems objektams reikalinga atsinaujinti, kadangi didžiosios dalies objektų eksploatavimo kaštai skiriasi kartais (iki 4 kartų) nuo naujos statybos analogiškų objektų. Svarbu pažymėti, kad atlikta analizė yra indikacinio pobūdžio - Studijos apimtyje nebuvo numatyta analizuoti kiekvieno objekto valdymo apskaitos politiką, todėl galimi netikslumai dėl vienų ar kitų kaštų paskirstymo. Tačiau visgi atliktas vertinimas parodo bendrą tendenciją bei leidžia daryti pagrįstą prielaidą, kad miestui reikalingi šiuolaikiški ir efektyvūs daugiafunkciniai sporto centrai, atsisakant mažiausiai efektyvių dabartinių.

7.1.4. Išvados, susijusios su sporto bazių poreikio vertinimu

Klaipėdoje, kaip ir visoje Lietuvoje, dominuoja olimpinės sporto šakos, pagrindą sudaro krepšinis – šiuo sportu aktyviai užsiima 25 proc. visų sportuojančiųjų (iš respondentų pateiktų duomenų). Svarbu pažymėti, kad, nepaisant to, jog kultūriškai krepšinis vadinamas antrąja Lietuvos religija, jis smarkiai remiamas tiek nacionaliniu, tiek regioniniu mastu, tačiau nuo jo Klaipėdoje labai nedaug atsilieka futbolas – juo užsiima kiek daugiau nei 20 proc. sportininkų. Šiai pasaulyje itin populiariai ir itin daug pajamų generuojančiai sporto šakai bei jai skirtai infrastruktūrai tikėtina turėtų būti skiriama daugiau dėmesio ir Lietuvoje. Taip pat populiarūs Klaipėdoje yra lauko tenisas (beveik 13 proc.), lengvoji atletika, ledo ritulys (abu beveik po 5 proc.) bei kovos menai.

Iš atliktos apklausos matoma, kad kalbant apie neformalųjį ugdymą (kaip masiškiausioje pagal sportuojančių skaičių, kitų programų įžvalgas žiūrėti 4 skyriuje) praktiškai visose sporto šakose numatomas neformaliojo ugdymo sportuojančiųjų skaičiaus augimas. Daugiausiai, net 64 proc. daugiau nei dabar, yra norinčių užsiimti ledo rituliu. Apibendrinant galima pasakyti, kad vertinant visas sporto šakas sportuojančiųjų skaičiaus prieaugis neformaliojo ugdymo programoje vidutiniškai siektų 25 proc. nuo dabartinių faktinių duomenų. Taip pat svarbu pažymėti, kad itin optimistiškai nuteikia žmonių su spec. poreikiais sportuojančiųjų tikėtinas prieaugis. Į tai itin svarbu atkreipti dėmesį vystant sportui skirtą infrastruktūrą ilgalaikėje perspektyvoje. Vidutinis tikėtinas prieaugis galėtų siekti iki 24 proc. dabartinio sportuojančiųjų kiekio.

Kalbant apie sporto bazių poreikį pagal paskirtį, apklausos duomenimis, 54 proc. Klaipėdos sporto veiklos yra vykdoma daugiafunkcinėse salėse, kurių pagrindą (neskaitant Sporto rūmų ir Neptūno salės) sudaro mokyklų sporto salės.

Kalbant apie sporto bazių poreikį, gimstantį iš objektų užimtumo situacijos, galima daryti tokias atskirų objektų užimtumo analizės išvadas:

- Iš 13 Sporto bazių valdymo centro valdomų vidaus objektų 6 yra naudojami efektyviai (užimtumas neviršija higienos normų) ir 6 jau yra pasiekę naudojimo ribą. Ypatingai, užimtumo prasme, yra svarbu atkreipti dėmesį į užimtumo situaciją Kretingos g. 23 sporto salę (užimtumas pikiniu metu siekia 99 proc.) bei Taikos pr. 61A didžiąją salę (užimtumas pikiniu metu siekia 86 proc.). Toks aukštas pastarųjų objektų užimtumo lygis parodo, kad jie naudojami itin intensyviai, tikėtina, ne visada laikantis ir higienos reikalavimų. Tai leidžia teigti, kad sporto salių Klaipėdos mieste stinga;
- 9 iš 13 vidaus objektams neturi įtakos sezoniškumas, pikiniu metu jie būna užimti daugiau kaip 50 proc., o 5 iš jų užimtumas viršija 70 proc. pikiniu metu. Atsižvelgiant į tai, kad tipiškai vasaros metu sportininkai turėtų rinktis sportuoti lauke, be to, sportuojančiųjų turėtų sumažėti ir dėl vaikų mokslo atostogų, o užimtumo lygiui išliekant aukštam, galima taip pat teigti, kad sporto salių Klaipėdos mieste stinga;
- Kalbant apie lauko objektų užimtumą galima teigti, kad praktiškai visi lauko objektai (išskyrus Sportininkų g. 46 natūralios dangos futbolo aikštę) yra panaudojami efektyviai – jų užimtumas vasaros metu svyruoja tarp 52 ir 62 proc. pikiniu metu. Kaip ir buvo minėta, atsižvelgiant į tai, kad oro sąlygos gali lemti šių objektų naudojimą, toks užimtumo procentas yra normalus;
- Pažymėtina ir tai, kad net ir mokslo metų periodu, pikiniu metu dirbtinės dangos abi aikštės yra naudojamos 60-61 proc. Atsižvelgiant į tai, kad į šį periodą įeina ir žiemos mėnesiai, toks santykinai aukštas šių objektų užimtumo lygis gali reikšti analogiškų objektų stygių.
- Pažymėtina, kad ne pikiniu metu, ištisus metus, vos poros objektų užimtumas viršija 30 proc., o didžiosios daugumos svyruoja tarp 10-25 proc. Nors, dėl jau minėtų priežasčių, objektas negali būti užimtas visada 100 proc., ir tikrąją situaciją atspindi objektų užimtumas pikiniu metu, tačiau pirma dienos pusė gali būti puikiai panaudota moksleivių (netoli nuo sporto objektų esančių mokyklų) kūno kultūros pamokoms vykdyti, senjorų fiziniam aktyvumui didinti bei, kalbant apie vidaus objektus, tokioms sporto šakoms propaguoti, kurios yra populiarėjančios ir nereikalauja didelių investicijų į infrastruktūrą – joga, pilatesas ar skvošas.

Vykdant analizę taip pat identifikuota, kad tik 4 iš 13 Sporto bazių valdymo centro valdomų vidaus objektų būna užimti sekmadieniais ir užimtumas šią savaitės dieną šiuose objektuose svyruoja tarp 20 ir 30 proc. Likusieji 9 iš 13 vidaus objektų stovi neužimti. Taip pat pažymėtina, kad ir šeštadieniais visuose 13-koje objektų užimtumas nėra aukštas, apie 40 proc. Todėl rekomenduotina bent jau sekmadienį išnaudoti taip pat kaip ir ne pikiniu (8:00-15:00) metu kitomis savaitės dienomis.

7.1.5. Išvados, susijusios su dviračių treko atvejo analize

Dviračių trekas neatitinka 250 metrų ilgio olimpinio standarto (yra 333 metrai), o važiuojamoji dalis yra fiziškai nusidėvėjusi. BĮ Klaipėdos „Viesulo“ sporto centro dviračių sporto šakos 45 sportininkai treniruojasi miesto gatvėse, Palangos plente, o varžybose bei pasiruošimo joms stovyklose dalyvauja Panevėžio dviračių treke, kuris yra tinkamas Europos, pasaulio čempionatams ir olimpinėms varžyboms. Dviračių treko teritorijoje yra 4 butų svečių namai bei administracinės patalpos, garažai. Šiuo metu Dviračių treko sporto bazės pagrindinės pajamos yra gaunamos iš apgyvendinimo paslaugų. Mažas užimtumas yra susijęs su teikiamų paslaugų neatitikimu šiuolaikinėms realijoms. Nuo 2013 metų treko vidaus teritorija yra išnuomota VŠĮ „Vakarų tenisas“, kurioje įrengtos 4 lauko teniso aikštės.

Atsižvelgiant į tai bei pasirinktą metodiką (žr. 6 skyrių) buvo parinktos tokios šio objekto tolimesnio naudojimo alternatyvos:

- 1 alternatyva „Esamos Dviračių treko infrastruktūros įveiklinimas daugiafunkcinio centro įrengimui“;
- 2 alternatyva „Esamos Dviračių treko infrastruktūros įveiklinimas stadiono įrengimui”;
- 3 alternatyva „Esamos Dviračių treko infrastruktūros įveiklinimas teniso ir dviračių sporto bazės įrengimui“;
- 4 alternatyva „Esamos sporto bazės nekilnojamo turto pardavimas“

Palyginus apskaičiuotus projekto alternatyvų finansinius rodiklius tarpusavyje, galima daryti tokias pagrindines išvadas:

- analizuojamos alternatyvos nebus finansiškai naudingos investicijų atžvilgiu (neigiami investicijų finansiniai rodikliai);
- alternatyvų įgyvendinimas bus finansiškai gyvybingas;
- alternatyvų įgyvendinimas nebus finansiškai naudingas investuoto kapitalo atžvilgiu (neigiami kapitalo finansiniai rodikliai);
- finansinės analizės rezultatai neparodė projekto įgyvendinimo alternatyvų finansinės naudos, todėl papildomai turi būti atlikta ekonominė analizė.

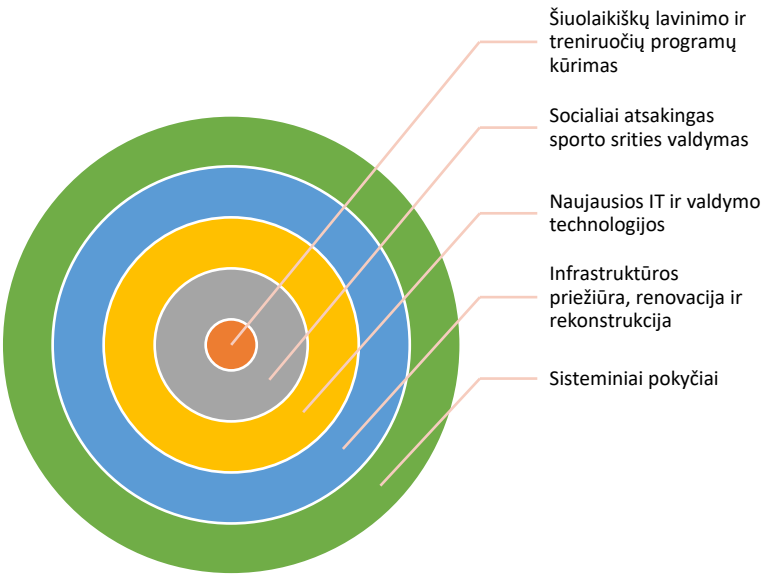
Atlikus ekonominę analizę nustatyta, kad:

- Vienintelės I alternatyvos EGDV rodiklio vertė yra teigiama (EGDV didesnė už 0 EUR), o tai rodo, kad projektas tik I alternatyvos atveju bus ekonomiškai naudingas visuomenei, bus gaunama ekonominė nauda. Pagal apskaičiuotas šio rodiklio reikšmes išsiskiria I projekto alternatyva, kurios EGDV reikšmė yra didžiausia.
- Vertinant alternatyvas nustatyta, jog I ir IV alternatyvų EVGN rodiklio vertė yra teigiama (didesnė už socialinę diskonto normą), o tai rodo projektas alternatyvų atveju bus ekonomiškai naudingas, gauta ekonominė nauda viršys ekonomines sąnaudas. Kad projektas būtų ekonomiškai naudingas EVGN turi būti didesnė už socialinę diskonto normą (šiuo atveju SDN – 5,0 %), tada projekto sukuriama ekonominė nauda būtų didesnė už projekto ekonominius kaštus. Vienintelė I alternatyva atitinka minėta rodiklį.
- Alternatyvų ekonominio naudos ir sąnaudų santykio rodikliai (ENIS) parodo, ar iš projekto gaunama ekonominė nauda viršys projekto ekonomines išlaidas, todėl projekto nauda bus didesnė už išlaidas. Projektas laikomas priimtinu, jei iš jo gaunama nauda viršija sąnaudas, t. y. ENIS > 1. Vienintelės I alternatyvos ENIS yra daugiau už 1.

7.2. Rekomendacijos sporto infrastruktūros gerinimui

7.2.1. Optimalus modelis

Vadovaujantis Tarptautinės sporto ir laisvalaikio infrastruktūros valdymo asociacijos rekomendacijomis, ateičiai, kalbant apie optimalų valdymo modelį, t.y. optimalų užimtumą ir infrastruktūros priežiūrą, siūlytina vadovautis žemiau pateikta schema.



Pav. 7-1 Sporto infrastruktūros optimalaus užimtumo ir infrastruktūros priežiūros schema

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Šiuo aukščiau pateiktu atveju centre yra sporto bendruomenės (sportininkų ir trenerių) poreikiai ir lūkesčiai, o toliau jau turėtų Savivaldybės administracija bei Sporto bazių valdymo centras turėtų veikti taip, kad socialiai atsakingai (t.y. nediskriminuojant nei vienos socialinės, amžiaus, lyties ar etninės grupės) juos patenkinti. To patenkinimui rekomenduotina Sporto bazių valdymo centrui naudoti šiuolaikiškus infrastruktūros valdymo IT sprendimus, kurių pagalba būtų galimybė realiu laiku ne tik vykdyti rezervavimą, bet ir:

- pasirašyti nuomos sutartis;
- fiksuoti užimtumo lygį;
- fiksuoti klientų pasitenkinimo lygį;
- valdyti infrastruktūrą (drėgnumą, temperatūrą, šildymą, vėdinimą ir kitas sąlygas);
- vykdyti kaštų apskaitą ir vertinti ekonominius rodiklius pagal atskirus kaštų centrus konkretiems objektams;

Tik turint aukščiau minimą informaciją galima efektyviai vykdyti infrastruktūros priežiūrą, prognozuoti renovacijos ir/arba rekonstrukcijos poreikį bei iš anksto, ne fragmentiškai pasiruošti sisteminiams pokyčiams, kurie reikalingi dėl besikeičiančių vartotojų poreikių.

Kalbant konkrečiai apie optimalios alternatyvos parinkimą dviračių treko pertvarkymo atveju, sprendimą iš esmės lemia ekonominiai rodikliai, o II-IV ketvirtos atveju jie yra blogesni dėl to, kad šių alternatyvų atveju atsiranda lauko objektai, kurie, dėl klimato sąlygų, negali būti eksploatuojami ištisus metus. III-osios alternatyvos atveju ekonominius (ne finansinius) rodiklius prastina ir sąlyginai (lyginant su kitomis alternatyvomis) mažesnis sportuojančiųjų skaičius. Tačiau papildomai reikalinga pažymėti, kad lauko teniso objektų Klaipėdoje dar mažės dėl naikinamų kortų M. Gorkio mokykloje, o finansiniai šios alternatyvos rodikliai (žr. 6.3.4.4. poskyrį) yra patys patraukliausi tarp vertintų. Taip pat pažymėtina, kad III-ioji alternatyva dėl finansinio patrauklumo būtų patraukliausia privačiam investuotojui vystant pasirinktą alternatyvą koncesijos būdu, kuris, dėl didelio reikalingo investicijų poreikio, yra realiausias finansavimo šaltinis bei efektyviausias valdymo būdas. Iš esmės galimas ir IV alternatyvos vykdymas, juolab, kad jau pradėti paruošiamieji Šviesos gatvės darbai, o likusių (lyginant su I alternatyva) sporto bendruomenės atstovų poreikius tenkinti kitais sporto infrastruktūros objektais, galimai ir lengvos konstrukcijos.

Rengiant Studiją buvo įvertintas naujos sporto infrastruktūros, t.y. daugiafunkcinės sporto arenos Paryžiaus Komunos gatvėje bei daugiafunkcinės sporto arenos Šviesos/Kretingos gatvių sankirtoje, atsiradimo ir esamos (Piles gatvėje) atsisakymo poveikis:

- Paryžiaus Komunos daugiafunkcinės sporto arena bus statoma centrinėje miesto dalyje, tuo tarpu tiek sporto bendruomenės apklausos duomenimis, tiek diskutuojant su Studijos rengimo priežiūros komisijos nariais, tiek vertinant ekspertiniu būdu nustatyta, kad sporto infrastruktūros itin trūksta šiaurinėje miesto dalyje. Be to, ši arena padengs ledo infrastruktūros poreikį, tačiau, atsižvelgiant į tai, kad planuojama naikinti sporto salę, esančią Pilies gatvėje, vos už poros kilometrų, kurios dabartinis užimtumo lygis yra itin aukštas, tikėtina, kad senos salės lankytojai tiesiog persikels į naują areną. Todėl šios arenos statymas vienareikšmiai vertinamas teigiamai, tačiau nepakankamai viso miesto lygmeniu.
- Šviesos/Kretingos gatvių sankirtoje naujos arenos statymas pardavus Dviračių treką vertintas kaip ketvirta alternatyva visame 6 skyriuje, į tai yra atsižvelgta, todėl čia plačiau nedetalizuojamas. Pažymėtina, kad statant daugiafunkcinę areną pirmosios alternatyvos atveju, lyginant su ketvirtos alternatyvos atveju, būtų padengta daugiau sporto šakų atstovų, todėl socio-ekonomine prasme pirma alternatyva yra patrauklesnė. Tuo atveju jeigu būtų pasirinkta įgyvendinti IV alternatyvą, t.y. parduoti Dviračių treką ir už gautus pinigus statyti areną Šviesos/Kretingos gatvių sankirtoje, suprantama, kad dar viena daugiafunkcinė arena šalia nebūtų reikalinga, o nepadengtus sporto bendruomenės poreikius būtų galima spręsti ieškant

galimybių renovuoti ir/arba rekonstruoti kitus pastatus ar naudoti lengvos konstrukcijos sprendinius (pvz., oro kupolus).

Papildomai, kalbant apie būsimos infrastruktūros poreikį, pažymėtina, kad Klaipėdos miestui reikalingas regioninis stadionas. Tą aiškiai parodo ir Klaipėdos sporto bendruomenės apklausos rezultatai, ir augantis susidomėjimas futbolu nacionaliniu mastu (futbolo populiarumas (pagal masiškumą, t.y. pagal sportuojančiųjų skaičių) jau aplenkė krepšinį), ir net dvi Savivaldybės užsakymu atliktos galimybių studijos šiuo klausimu, todėl detaliau šio objekto poreikis nebedetalizuotinas. Taip pat reikalinga pažymėti, kad tokio stadiono statyba (reikalingas ir nacionalinio lygmens socio-ekonominis vertinimas) turi būti finansuojama iš nacionalinio biudžeto ir/arba ES paramos lėšų ir/arba viešojo ir privataus kapitalo partnerystės lėšų, išeina iš Klaipėdos savivaldybės tiek geografinių, tiek finansavimo ribų, tiek iš šios Studijos techninės užduoties ribų todėl platesnis vertinimas nebuvo vykdomas, tačiau jo poreikis identifikuotas ir pažymėtinas.

Ilgalaikėje perspektyvoje, kaip siekiamybė, pažymėtinas ir baseinų plėtros poreikis, išplaukiantis iš sporto bendruomenės apklausos rezultatų – atsižvelgiant į tai, kad jau dabar miesto baseinai yra užimti 9-10 mėnesių, į tai, kad jie naudojami ne tik profesionaliam sportui ir neformaliam ugdymui, bet ir kaip aktyvaus laisvalaikio praleidimo būdas ar sveikatinimo tikslu, į gerąją kitų šalių praktiką, jų tinklas Klaipėdoje turėtų būti didinamas.

Taip pat, tiek pagal dabartinį lengvosios atletikos maniežo užimtumą pikiniu metu neformaliojo ir aukšto meistriškumo programoms vykdyti, tiek vadovaujantis gerąja kitų šalių (Islandijos, Latvijos) praktika, ilgalaikėje perspektyvoje svarstytinas naujo šiuolaikiško lengvosios atletikos maniežo, atitinkančio visus šiuolaikinius ir tarptautinius reikalavimus vystymas pietinėje miesto dalyje, kur sukoncentruota daug bendro lavinimo mokyklų. Juo galėtų naudotis šių mokyklų moksleiviai, dalis sportininkų, sportuojančiųjų dabartiniame manieže bei populiarėjančiųjų sporto šakų, tokių kaip joga, pilatesas, kalanetika ir pan., atstovai.

Todėl apibendrinant, optimalus rekomenduotinas variantas tolimesniam visos Klaipėdos infrastruktūros vystymo modelis būtų atlikti detalų kiekvieno Savivaldybės valdomo nekilnojamo turto sporto objekto vertinimą bei parduoti mažiausiai našius sporto objektus ir už gautus pinigus bei sutaupymus iš šių objektų eksploatavimo renovuoti mokyklų sporto salės siekiant sudaryti sąlygas kuo daugiau miestiečių sportuoti kuo arčiau namų, o vietoje dviračių treko, dėl didžiausios ekonominės naudos, statyti daugiafunkcinį sporto kompleksą.

7.2.2. Investicijų poreikis

Investicijų poreikį konkrečiai alternatyvai iš esmės nusako:

- 6 skyriuje parengtas investicijų projektas. Pagal jį optimali, t.y. teikianti didžiausią ekonominę naudą (žr. 6.4.4. poskyryje pateikiamus ekonominius rodiklius), yra I alternatyva, kuriai reikalinga 9,5 mln. EUR. Vis dėlto pažymėtina, kad III alternatyvai investicijų poreikis beveik toks pats – 9,8 mln. EUR, todėl investicijų poreikio prasme šios alternatyvos beveik lygios;
- Investicijos, reikalingos mokyklų renovacijai. Preliminariu vertinimu mokyklų sporto salių renovacijai reikalinga 4,1 mln. EUR. Pažymėtina, kad šių investicijų poreikio kiekis yra indikacinis, kadangi darbų pobūdžiui nustatyti buvo apklaustos mokyklos, o darbų kaina nustatyta pagal analogiškus darbus. Vis dėlto, nors konkrečiam investicijų poreikiui nustatyti reikalingas detalus kiekvieno objekto vertinimas, ne retu atveju ir techninių projektų parengimą kapitaliniam remontui ar kitiems stambesniems darbams suskaičiuoti, tačiau preliminariai pasako minimalią investicijų poreikio ribą;
- Investicijos, reikalingos ilgalaikės perspektyvos papildomiems sporto projektams (skaitinei išraiškai reikalingas papildomas investicijų projekto detalumo lygmens vertinamas):
    - Regioninio stadiono statyba;
    - Baseinų tinklo plėtra;
    - Antrojo lengvosios atletikos maniežo statyba;

- Irklavimo bei buriavimo vasaros centro statyba ir irklavimo varžybų trasos įrengimas.

7.2.3. Prioritetų nustatymas sporto objektų vystymui investicijų kontekste

Atsižvelgiant į tai, kad lėšų kiekis yra ribotas, reikalinga nustatyti prioritetus investicijų vykdymui. Pažymėtina, kad prioritetų nustatymas nereiškia jog viena sporto šaka yra blogesnė už kitą. Tai yra daroma tik siekiant veiklą vykdyti kryptingai. Prioritetų nustatymui siūloma naudoti dviejų pakopų sistemą, sudarytą pagal kitų šalių gerąją praktiką, vadovaujantis Lietuvos 2011-2020 valstybine sporto plėtros strategija bei ekspertiniu vertinimu. Toliau pateikiama loginė prioritetų nustatymų schema.

1 pakopa – esminių pamatuojamų siekiamybių nustatymas

- 1.000 gyventojų:
  - Bent 1 pasivaikščiojimo taką / skverą / parką / alėją
  - Bent 1 skirtingų lauko treniruoklių kompleksą pasivaikščiojimo take / skvere / parke / alėjoje
- 10.000 gyventojų:
  - Bent 1 šiuolaikišką futbolo stadioną
  - Bent 1 daugiafunkcinę salę
- 30.000 gyventojų:
  - Bent 1 baseiną
  - Bent 1 lengvosios atletikos stadioną/manežą

2 pakopa – prioritetų kriterijų nustatymas

- Kriterijus, parodantis sporto pasiekimų svarbą - jeigu sporto šaka yra olimpinė skiriama 10 balų, jeigu ne – 5;
- Kriterijus, parodantis veiklos svarbą nacionaliniu mastu – jeigu sporto šaka yra prioritetinė nacionaliniu mastu skiriama 10, jeigu ne – 5;
- Kriterijus, parodantis veiklos svarbą savivaldos mastu – 1 lygio prioritetui savivaldos mastu skiriama 10 balų, 2 lygio – 5, 3 lygio – 0;
- Kriterijus, parodantis sporto šakos masiškumą – pagal sportuojančiųjų kiekio santykį 1.000 gyventojų, santykiui esant tarp 0,01 ir 5,00 skiriama 5 balai, virš 5,01 – 10 balų

Kiekvienas iš kriterijų turi 25 proc. svorį galutiniam svertiniam balui

Pav. 7-2 Investicijų prioritetų loginė schema

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Jeigu būtų vadovaujamasi aukščiau pateikta investicijų prioritetų nustatymo schema bei darant prielaidą, kad bus įgyvendinta Klaipėdos ekonominės plėtros strategija, t.y. 2030 metais Klaipėdoje gyvens 190.000 gyventojų, šiam miestui būtų reikalinga turėti tiek su sportu ir aktyviu laisvalaikiu susijusių objektų (žr. toliau pateikiamą lentelę):

Objektas	**2020**	**2030**
Pasivaikščiojimo takas / skveras / parkas / alėja[3]	164	190
Lauko treniruoklių kompleksas	155	190
Futbolo stadionas	6	19

[3] Šis objekto tipas suvokiamas plačiąja prasme – tai gali būti ir tiesiog nedidelė žalia zona, esanti tarp dviejų gyvenamųjų namų

[4] Klaipėdos turizmo ir kultūros informacijos centro duomenimis Klaipėdoje yra 16 parkų, parkų ir alėjų, apie pasivaikščiojimo takus informacijos nėra pateikiama

[5] Pagal atliktos analizės duomenis

Daugiafunkcinė salė	116	19
Baseinas	3	6
Lengvosios atletikos stadionas/maniežas7	1	6

Pav. 7-3 Sporto ir aktyvaus laisvalaikio objektų poreikis

Šaltinis: sudaryta autoriaus

7.2.4. Galimi finansavimo šaltiniai

Investicijų finansavimo klausimas yra vienas iš svarbiausių momentų įgyvendinant projektą. Investicijų finansavimas - kapitalo šaltinių, naudojamų reikalingo darbų atlikimui ir paslaugų įsigijimui, parinkimas. Galimi finansavimo šaltiniai - ES finansavimas, valstybės biudžeto lėšos, pareiškėjo nuosavos lėšos, paskolos ir kiti finansavimo šaltiniai. Šiame skyriuje yra infrastruktūros vystymui reikalingų finansavimo šaltinių analizė:

- 2014–2020 METŲ EUROPOS SĄJUNGOS FONDŲ INVESTICIJŲ VEIKSMŲ PROGRAMOS 9 PRIORITETO „VISUOMENĖS ŠVIETIMAS IR ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ POTENCIALO DIDINIMAS“ 09.1.3-CPVA-R-725 PRIEMONĖS „NEFORMALIOJO ŠVIETIMO INFRASTRUKTŪROS TOBULINIMAS“. Nors kvietimas teikti projektus pagal šią priemonę yra pasibaigęs ir projektai nėra finansuojami, alternatyvios priemonės gali būti numatomos ir skelbiamos ateityje, todėl siekiant finansuoti numatomo projekto sprendimus, pravartu pasinaudoti atitinkamos programos teikiama nauda. Kvietimo metu finansuojama iki 95 proc. projekto vertės.
- INTERREG V-A LATVIJOS IR LIETUVOS BENDRADARBIAVIMO PER SIENĄ PROGRAMA. Šios priemonės kvietimas šiuo metu nėra paskelbtas, tačiau yra tendencija, jog kas metus kvietimas yra atidaromas ir projektams įgyvendinamiems šiose teritorijose: Latvija: Kuržemės, Žiemgalos, Latgalos regionai; Lietuva: Klaipėdos, Telšių, Šiaulių, Panevėžio, Utenos, Kauno apskritys, yra skiriama daugiau kaip 80 mln. EUR, kurie gali būti nukreipti į sporto, kultūros, paveldosaugos, sveikatinimo ir kt. veiklas. Kvietimo metu finansuojama iki 90 proc. projekto vertės.
- INTERREG V-A PIETŲ BALTIJOS BENDRADARBIAVIMO PER SIENĄ PROGRAMA. Šios priemonės kvietimas šiuo metu nėra paskelbtas. Kvietimų metu projektams įgyvendinamiems šiose Lietuvos teritorijose: Klaipėdos, Tauragės ir Telšių apskritys, yra skiriama daugiau kaip 100 mln. EUR, kurie gali būti nukreipti į inovacijų, sporto, kultūros, paveldosaugos, sveikatinimo ir kt. veiklas. Kvietimo metu finansuojama iki 90 proc. projekto vertės.
- LIETUVOS – RUSIJOS FEDERACIJOS BENDRADARBIAVIMO PER SIENĄ PROGRAMA. Programos prioritetas teikiamas istorinio ir gamtos paveldo pritaikymo ir atnaujinimo, kultūrinių ryšių skatinimo ir turizmo plėtros projektams. Taip pat remiami socialinės įtraukties ir pasienio regionų bendradarbiavimo plėtros, gerinant sveikatos, socialines ir švietimo paslaugas bei skatinant bendruomenių iniciatyvas, projektai. Finansuojama iki 90 proc. projekto vertės.

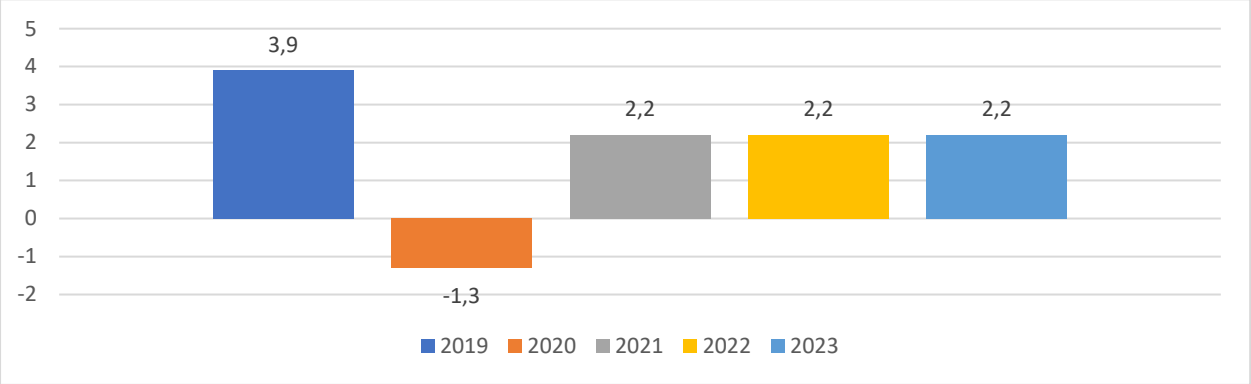
Kalbant apie Europos Sąjungos paramą, yra svarbu pažymėti, kad šiuo metu baigiasi 2014–2020 m. finansavimo laikotarpis, o naujajam ES sporto politika įgauna vis daugiau dėmesio. Laikomasi nuomonės, kad sportas yra svarbus ne tik gyventojų fizinei ir psichinei savijautai, bet ir gali būti naudojamas kaip priemonė bendruomenėms sutelkti. Tikėtina, kad Klaipėdos savivaldybė taip pat turės galimybę pasinaudoti struktūrinių fondų parama sporto infrastruktūros vystymui, kai ji bus numatyta. Šis finansavimo šaltinis galėtų būti naudojamas didžiausių sportui skirtų objektų renovacijai ar įrengimui. Trūkumas yra tas, kad ateinančio periodo paramą savivaldybė geriausiu atveju galėtų gauti 2022 m. Taip pat dažniausiai reikalaujama, kad būtų prisidedama nuosava dalimi, todėl savivaldybės indėlis taip pat bus reikalingas.

[6] Neskaitant 27 daugiafunkcinių salių, priklausančių bendrojo lavinimo mokykloms

[7] Lengvosios atletikos stadionas sektorių forma gali būti įrengtas ir futbolo stadione, todėl šiame kontekste nereiškia, kad reikalinga būtinai pastatyti tik lengvajai atletikai skirtus stadionus ar maniežus

Kadangi galimybių pasinaudoti ES finansavimu šiuo metu nėra, todėl finansavimo šaltiniai yra **100 proc. savivaldybių lėšos** (IV alternatyvos metu numatoma gauti papildomų pajamų iš dviračių treko pardavimo, numatomos pajamos iš atitinkamo šaltinio sieks 2,5 mln. EUR).

Papildomai pažymėtina, kad nors Studijos rengimo metu ir buvo paskelbta nacionalinė pandemija dėl COVID-19 viruso, o valstybės ekonomika patyrė nemenką šoką, vis dėl to, yra manoma, kad ilgalaikėje (daugiau nei 1 metų) ekonomika atsigaus ir jau 2021-taisiais sėkmingai augs. Tą patvirtina ir 2020 metų kovo mėnesį paskelbtas LR Finansų ministerijos parengtas Lietuvos ekonominės raidos scenarijus 2020-2023 metams (žr. toliau pateikiamą paveikslą).



Pav. 7-4 BVP (palyginamosiomis kainomis) pokytis Lietuvoje, proc.

Šaltinis: LR Finansų ministerija

Alternatyvų bendra (tinkamų ir netinkamų finansuoti išlaidų) finansavimo šaltinių struktūra yra pateikta žemiau esančioje lentelėje.

Eil. Nr.	Finansavimo šaltinio pavadinimas	I alternatyva	II alternatyva	III alternatyva	IV alternatyva
1.	Pareiškėjo ir partnerio (-ių) lėšos	9.541.241,00	25.434.173,00	9.771.342,00	11.993.201,95
1.1.	Viešosios lėšos	9.541.241,00	25.434.173,00	9.771.342,00	11.993.201,95
1.1.1.	Valstybės biudžeto lėšos	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2.	Savivaldybės biudžeto lėšos	9.541.241,00	25.434.173,00	9.771.342,00	11.993.201,95
1.2.	Privačios lėšos	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.	Pareiškėjo ir partnerio (-ių) lėšos	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2.	Kiti lėšų šaltiniai (banko paskola)	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Iš viso	9.541.241,00	25.434.173,00	9.771.342,00	11.993.201,95

Pav. 7-5 Projekto alternatyvos finansavimo šaltiniai, EUR

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Atskirai, kaip galimą sporto infrastruktūros vystymo finansavimo būdą reikėtų pažymėti turimų objektų pardavimą. Pažymėtina, kad preliminariu vertinimu Smiltynėje esanti ir savivaldybei priklausanti lankininkų bazė galėtų būti parduota už ne mažiau kaip 0,5-0,7 mln. eurų vertinant tik sklypą. Vertinimas buvo atliktas pagal panašių (pagal dydį bei vietą) sklypų kainas Klaipėdos, Palangos ir Neringos savivaldybėse. Tikrajai kainai nustatyti reikalingas detalus bei atskiras vertinimas, kadangi pvz. keturis kartus mažesnio nei bazės ploto Neringos savivaldybėje, Juodkrantėje, sklypas parduodamas už 1,2 mln. EUR, tačiau visgi vertinimas pasako minimalią ribą.

Kitas objektas pardavimui galėtų būti Pilies g. esanti sporto salė, kuri yra viena iš blogesnių pagal techninės būklės vertinimą. Pagal dabartinę nekilnojamo turto situaciją už šį objektą būtų galima gauti apie 0,7-1,2 mln. EUR.

Todėl bendrai galima būtų teigti, kad pardavus vien šiuos du objektus galima būtų gauti nemažiau kaip 1,2 – 1,9 mln. EUR, kuriuos būtų galima skirti sporto reikmėms, nekalbant apie sutaupymus dėl eksploatavimo.

Tad apibendrinant galima teigti, kad nors ir nėra kito nei Savivaldybės biudžetas esminio finansavimo šaltinio, pagrindinė rekomendacija finansavimui būtų atlikti detalų konkrečių objektų nekilnojamo turto vertinimą ir parduoti mažiausiai efektyvius ir/arba esančius tokiose prestižinėse vietose kaip Klaipėdos centras.

7.3. Sporto bendruomenės poreikio patenkinimo rodikliai

Kalbant apie sporto bendruomenės poreikio patenkinimo rodiklius labai svarbu pažymėti keletą aspektų:

- Poreikio patenkinimas ugdant jaunąją kartą. Čia svarbi tiek islandų patirtis, kai itin didelis prioritetas teikiamas jaunimo užimtumui savivaldai investuojant į infrastruktūrą ir moderuojant visų šalių (verslo, viešojo sektoriaus ir visuomenės) interesus ilgalaikėje perspektyvoje, tiek estų (Talino), kai infrastruktūra valdoma hierarchiniu modeliu, t.y. didesni ir svarbūs daugiafunkciai sporto centrai yra statomi mikrorajonų centruose, lygiagrečiai vystant sporto bazės (tokios kaip bėgimo takai, žaidimų aikštelės ir sporto aikštynai) kuo arčiau namų. Jaunimo užimtumo didinimui, t.y. aktyvaus laisvalaikio leidimo skatinimui, bei sporto, kaip saviraiškos priemonės, patrauklumui turi ir inovacijos, gimstančios iš bendradarbiavimo tarp viešojo sektoriaus, mokslo ir verslo bei reguliaraus sporto veiklos matavimo. Jeigu antrasis gali būti užtikrinamas pradžiai renovuojant mokyklų sporto sales, parduodant neefektyvias sporto bazes ir statant naujas, tai pirmajam reikalingas žymiai stipresnė mokslo, verslo ir savivaldos partnerystės. Tam tikslui galima būtų itin tiktų Klaipėdos universiteto ir Sporto bazių valdymo centro simbiozė, kas su laiku galėtų tapti sporto inovacijų katalizatoriumi.
- Poreikio patenkinimas dėl sporto bazių būklės:
    - Esamos sporto bazės yra užimtos beveik 80 proc. viso laiko, tokios tikėtina, pagal apklausos duomenis, išliks ir ateityje. Prastesnė situacija yra tik su stadionu ir teniso kortais, kurie užimti mažiau dėl klimato sąlygų;
    - Tarptautines ir nacionalines varžybas organizuoti šiuo metu Klaipėdoje galima tik sporto šakoms, naudojančioms Klaipėdos baseiną, Švyturio areną ir atskirus lauko teniso dengtus kortus. Tam tikrų sporto šakų tarptautines varžybas galima organizuoti ir lengvosios atletikos manieže;
    - Treniruotėms galima naudoti visus likusius objektus sportuojant mėgėjiškai, tačiau ruošiant profesionalius sportininkus bei aukšto meistriškumo pamainą, reikalinga plėsti sporto bazių tinklą, kadangi net 78 proc. dabartinių vidaus objektų neatitinka sporto šakoms keliamų išmatavimų reikalavimų;
    - Atsižvelgiant į tai, kad didžioji sporto veiklos dalis (laiko prasme) vykdoma daugiafunkcinėse (pagrinde mokyklų) sporto salėse, kurių techninė būklė daugeliu atvejų reikalauja renovacijos, galima daryti prielaidą apie šiuolaikinės daugiafunkcinės salės poreikį.
- Atskirų sporto šakų atstovų poreikio patenkinimas. Dėl to, kad siūloma vystyti daugiafunkcinį kompleksą, apimantį ne visas sporto šakas, svarbu pažymėti likusių sporto šakų atstovų poreikius:
    - Ledo ritulys, dailusis čiuožimas ir kitos ant ledo propaguojamos sporto šakos, šiuo metu užimančios beveik 5 proc. visų sportuojančių kiekyje (pagal apklausos duomenis), sportuoja ant prekybos centro „Akropolis“ ledo. Šis objektas yra tinkamas mėgėjiškam, tačiau tikrai nėra skirtas aukšto meistriškumo ar profesionaliam sportui. Artimiausiu metu šį poreikį turėtų patenkinti Paryžiaus komunos gatvėje statomas sporto kompleksas, kuriame bus ir 2 ledo aikštės.
    - Futbolas – dėl itin didelių investicijų stacionari ir grandiozinė infrastruktūra yra praktiškai negalima be nacionalinio lygmens finansavimo. Tačiau futbolui vis labiau populiarėjant šiuolaikinės infrastruktūros stygių (dėl klimatinių sąlygų) galima puikiai patenkinti lengvos

konstrukcijos statiniais – oro kupolais, kuriuos galima pastatyti vos per keletą dienų, o investicijų poreikis yra iki 5 kartų mažesnis nei stacionariems statiniams. Čia pat galima panaudoti ir kitas inovacijas, kaip pvz. teleskopines tribūnas. Pastarosios būtų itin tinkamos ir atnaujinant mokyklų sporto sales – pagal apklausos duomenis beveik visi sporto atstovai išreiškė vienokį ar kitokį su tribūnomis susijusį poreikį dabartiniuose sporto objektuose.

- Irklavimo (įskaitant ir baidarių bei kanojų irklavimą) sportas Klaipėdos mieste nenutrūkstamai vystomas nuo 1885 metų ir turi gilias tradicijas. Šiuo metu žiemos, pavasario, rudens laikotarpiais bazė ir irklavimo akvatorija pilnai atitinka treniruočių sąlygas. Tačiau vasaros laikotarpiu, siauroje Dangės upėje (22 - 25 m) ženkliai suaktyvėja nuomojamų pramoginių dviračių, katerių bei kitų vandens priemonių judėjimas, kas trikdo treniruočių ir saugumo užtikrinimo ant vandens procesą. Todėl pietinėje miesto dalyje (už Kiaulės nugaros Kuršių marių žemyninėje dalyje) būtų tikslinga numatyti lengvų konstrukcijų 30 vietų vasaros irklavimo bazę arba statyti mažųjų laivų uostą, kur būtų numatytas ir irklavimo bei buriavimo vasaros centras. Be to, Klaipėdos uosto direkcija planuoja statyti tiltą, jungiantį žemyną su Kiaulės nugara, kur būtų galima paraleliai įrengti 2 km irklavimo varžybų trasą. Tai atlikus Klaipėda galėtų būti pozicionuojama kaip regioninis irklavimo ir buriavimo traukos centras.

Apibendrinant, holistiškai ir svarbiausia kryptingai vystant sporto infrastruktūrą aukščiau pateiktais principais, tikėtina, kad visi sporto bendruomenės poreikiai būtų patenkinti, o Klaipėda taptų ne tik uostamiesčiu, bet ir Lietuvos sporto sostine.

Priedai

Priedas Nr. 1

Klaipėdos miesto savivaldybėje veikiančių sporto ūkio subjektų sąrašas

Pavadinimas	Adresas	Veikla
Klaipėdos krašto buriavimo sporto mokykla "Žiemys", VšĮ	Pilies g. 2A	Vandens sportas
Asociacija Irklavimo Klubas "Gigas"	Kooperacijos g. 3	Vandens sportas
Baidarių Irklavimo Sporto Klubas "Gabaja"	Vaidaugų g. 1	Vandens sportas
Baidarių Irklavimo Sporto Klubas "Troptas"	Dusetų g. 2	Vandens sportas
Jachtklubas "Gintarinis Vėjas"	Debreceno g. 58A	Vandens sportas
Kanojų Irklavimo Sporto Klubas "Olertanas"	Vingio g. 1	Vandens sportas
Klaipėdos universiteto buriuotojų klubas "Halzas"	H. Manto g. 84	Vandens sportas
Vandens sporto klubas "Neptūnas 1885"	Gluosnių skg. 8	Vandens sportas
Klaipėdos Apskrities Kultūros ir Vandens Sporto Klubas "Vydūnas"	H. Manto g. 46	Vandens sportas
Klaipėdos Miesto Vaikų ir Olimpinio Buriavimo Sporto Klubas "Žalgiris"	Smiltynės g. 25	Vandens sportas
Klaipėdos irklavimo meistrų klubas "Dangės yriai"	Veterinarijos g. 17	Vandens sportas
Klaipėdos miesto irklavimo sporto klubas "FREGATA"	Taikos pr. 127	Vandens sportas
Klaipėdos miesto vandens sporto klubas "Flamingas"	Smiltynės g. 3	Vandens sportas
Greitojo plaukimo klubas "Sotalija"	Lūžų g. 7	Vandens sportas
Klaipėdos miesto plaukimo sporto klubas "Fortūna"	Poilsio g. 43	Vandens sportas
Klaipėdos krašto vandens sporto asociacija	Molo g. 27	Vandens sportas
UAB Pelėda	Tilžės g. 9	Vandens sportas
Liusis, UAB	Sportininkų g. 20	Vandens sportas
Plaukimo mokykla, VšĮ	Dubysos g. 12	Vandens sportas
Plaukimo Veteranų Sporto Klubas "Nendrė"	Puodžių g. 3	Vandens sportas
Klaipėdos Miesto Plaukimo Sporto Klubas "Verdenė"	Naujakiemio g. 6	Vandens sportas
Klaipėdos irklavimo centras, VšĮ	Gluosnių skg. 8	Vandens sportas
Klaipėdos Pliažo Tinklinio Klubas	Žiobrių g. 12	Tinklinis
Klaipėdos Apskrities Tinklinio Mėgėjų ir Veteranų Klubas "Vilnis"	Panevėžio g. 9	Tinklinis
Klaipėdos tinklinio sporto klubas "Gintaras", VšĮ	Debreceno g. 72	Tinklinis
VšĮ "Klaipėdos tinklinis"	Jūros g. 2	Tinklinis
Vaikų ir jaunimo tinklinio sporto klubas "Smiltė"	Taikos pr. 120C	Tinklinis
Klaipėdos m. Tinklinio Sporto Klubas "Orasvydis"	Taikos pr. 8	Tinklinis
Klaipėdos vaikų ir jaunimo teniso klubas "Tennis Star"	Tauralaukio g. 1	Tenisas
Klaipėdos vaikų ir jaunimo teniso klubas "Tennis Star"	S. Daukanto g. 5	Tenisas

Klaipėdos teniso klubas, UAB	H. Manto g. 31	Tenisas
VšĮ "Klaipėdos teniso akademija"	Dragūnų g. 7-26	Tenisas
VŠĮ "Vakarų Tenisas"	Šilutės pl. 2	Tenisas
Balžeko teniso akademija, VšĮ	Baltijos pr. 123	Tenisas
TENISO KLUBAS KOGAS	Savanorių g. 4	Tenisas
VŠĮ Teniso Klubas "Žalia Varlė"	Medžiotojų g. 8	Tenisas
Žalgiris, Klaipėdos teniso aikštynas	Šilutės pl. 48	Tenisas
Perspektyva, Klaipėdos Miesto Vaikų ir Jaunimo Teniso Klubas	Kretingos g. 23	Tenisas
Asociacija Teniso Klubas "Vasaros Dvynys"	Debreceno g. 34	Tenisas
Klaipėdos miesto teniso klubas "Gyvenimo stilius"	Gedminų g. 7	Tenisas
Lauko Teniso Klubas "Adris"	Šilutės pl. 39A	Tenisas
Teniso Klubas "Klaipėdos Hardas"	Tilžės g. 49	Tenisas
Viešoji Įstaiga Teniso Vystymo Centras	Sulupės g. 7	Tenisas
Klaipėdos miesto teniso klubas "Žalgirietis"	J. Karoso g. 21	Tenisas
Sporto ir sveikatingumo klubas "Saulė, oras ir vanduo"	Vaidaugų g. 7	Sveikatingumo centras
Fizinės gerovės palaikymo centras, MB	Vaidaugų g. 9	Sveikatingumo centras
Vakarų stalo teniso akademija	Taikos pr. 70	Stalo tenisas
Klaipėdos Miesto Stalo Teniso Sporto Klubas "Alius"	Paryžiaus Komunos g. 25	Stalo tenisas
Ping - Pong, Klaipėdos m. Stalo Teniso Sporto Klubas	S.Daukanto g. 24	Stalo tenisas
Klaipėdos miesto stalo teniso sporto klubas "ETNIUKAS"	Šilutės pl. 59	Stalo tenisas
UAB Eola	Taikos pr. 61	Sporto klubas
UAB VS fitness	Taikos pr. 64	Sporto klubas
UAB VS fitness	H.Manto g. 21	Sporto klubas
UAB Eola	Taikos pr. 139	Sporto klubas
Praktiškas	Taikos pr. 141	Sporto klubas
Burpis	Naikupės g. 21-15	Sporto klubas
Apelsinas, UAB MŪSŲ VIZIJA sporto klubas	H. Manto g. 90	Sporto klubas
Fitneso akademija, VšĮ	Taikos pr. 66A	Sporto klubas
Klaipėdos m. sunkiosios atletikos sporto klubas	Sportininkų g. 46	Sporto klubas
Fitnesas, Sporto Centras, UAB	Liepojos g. 156	Sporto klubas
Fitnesas, Sporto Centras, UAB	Liepojos g. 156	Sporto klubas
Laisvalaikio klubas "Aerobikos uostas"	Vingio g. 15-45	Sporto klubas
Projektų Duetas, UAB	Vingio g. 8	Sporto klubas
Herkaus Klubas, UAB sporto klubas	H. Manto g. 22	Sporto klubas

Ostmarina, Sporto Klubas	Pilies g. 3-35	Sporto klubas
Klaipėdos miesto aklųjų ir silpnaregių sporto klubas "Pamarys"	Šviesos g. 3	Sporto klubas
Sanūra, Kultūrizmo Klubas	Taikos pr. 61A	Sporto klubas
Sporto Klubas "Okinava"	Sportininkų g. 21	Sporto klubas
Sporto Klubas "Traseras"	Svajonės g. 16	Sporto klubas
Visuomeninė Organizacija Sporto Klubas "Šansas"	Baltijos pr. 18A	Sporto klubas
VšĮ Sporto klubas "West Gym"	Taikos pr. 24	Sporto klubas
Klaipėdos Kurčiųjų Sporto Klubas "Šermukšnis"	Šermukšnių g. 25	Sporto klubas
Klaipėdos Miesto Sporto Klubas "Ugninis Arklys"	Sodų g. 3	Sporto klubas
Klaipėdos Universiteto Sporto Klubas "Versmė"	S. Nėries g. 5	Sporto klubas
Sporto Klubas "City Gym"	I. Simonaitytės g. 33	Sporto klubas
Sporto Klubas "Sanusas"	Taikos pr. 42	Sporto klubas
Brotaura, VŠĮ	Sportininkų g. 46	Sporto klubas
Sporto klubas "Marių meškos"	Laukininkų g. 36	Sporto klubas
Sporto klubas "Nautica", VšĮ	Lelijų g. 19	Sporto klubas
Sporto klubas "Ovisita"	I. Simonaitytės g. 13	Sporto klubas
Pasaulinė fitneso federacija, VšĮ	Žvaigždžių g. 7	Sporto klubas
Sporto klubas "Panteonas"	Vingio g. 39	Sporto klubas
Sporto klubas "Vakarų viesulas"	Debreceno g. 37	Sporto klubas
Helios Sport, Klaipėdos Miesto Sporto Klubas	Kretingos g. 38	Sporto klubas
Klaipėdos Miesto Fitneso Sporto Klubas	Nidos g. 13	Sporto klubas
Klaipėdos Sporto Klubas "Galaksa"	Gedminų g. 18	Sporto klubas
Sporto Klubas "Amber Gym"	Kretingos g. 59	Sporto klubas
Sporto klubas "Maistas"	Šilutės pl. 79	Sporto klubas
Viešoji Įstaiga Sporto Klubas "Sportuok"	Laukininkų g. 15A	Sporto klubas
Klaipėdos Kalnų Sporto Klubas	Strėvos g. 5	Sporto klubas
Klaipėdos miesto kultūrizmo sporto klubas "Pas Kęstutį"	Panevėžio g. 21	Sporto klubas
Klaipėdos miesto lengvosios atletikos sporto klubas "Nikė"	Taikos pr. 54	Sporto klubas
Klaipėdos miesto lengvosios atletikos veteranų sporto klubas "ĄŽUOLAS"	Taikos pr. 54	Sporto klubas
Sporto klubas "Klatera"	Debreceno g. 37	Sporto klubas
Sporto klubas "Mototа"	I. Kanto g. 42	Sporto klubas
Klaipėdos Miesto Sporto Klubas "Viesulas"	Šilutės pl. 20	Sporto klubas
Klaipėdos apskrities sporto klubas "Slėnis"	S. Šimkaus g. 14	Sporto klubas

Sporto klubas "Starkos"	Sportininkų g. 46	Sporto klubas
Neptūno Krepšinio Klubas, VšĮ	Taikos pr. 61A	Sporto centras
Klaipėdos arena (Švyturio arena)	Dubysos g. 10	Sporto centras
Viesulas, Klaipėdos Sporto Centras	Naikupės g. 25A	Sporto centras
Gintaras, Klaipėdos Sporto Centras	S. Daukanto g. 31	Sporto centras
Sporto mokykla "Klaipėdos olimpas", VšĮ	Tilžės g. 51	Sporto centras
Rajono sporto centras	Bangų g. 10	Sporto centras
VšĮ Tendance	Danės g. 6	Šokiai
Sportinių šokių klubas "Spektras", VšĮ	Vytauto g. 7	Šokiai
Žuvėdra, Klaipėdos m. Sportinių Šokių Klubas	K. Donelaičio g. 4	Šokiai
Sportinių šokių klubas "Adeksas"	Liepų g. 27	Šokiai
Klaipėdos sportinių šokių klubas "REGTAIMAS"	Debreceno g. 17	Šokiai
Senjorų šokių kolektyvas "Klaipėdos zunda"	Kintų g. 6	Šokiai
Plazma, Klaipėdos Miesto Estradinių Šokių Klubas	Danės g. 29	Šokiai
Sportinio šaudymo klubas "Ginklo broliai"	Gegučių g. 5	Šaudymas
Klaipėdos miesto kulkinio šaudymo sporto klubas "Šaulys"	Teatro g. 1	Šaudymas
Klaipėdos šachmatų sporto klubas "Bokštas"	Laukininkų g. 28-1c3b	Šachmatai
Regbio klubas "Klaipėdos kovas"	Turistų g. 10A	Regbis
Klaipėdos regbio akademija, VšĮ	S. Daukanto g. 2	Regbis
Kuršiai, Regbio Klubas	S. Šimkaus g. 2	Regbis
Rankinio Klubas "Handbalis"	Kintų g. 6	Rankinis
Klaipėdos miesto rankinio federacija	Šilutės pl. 60	Rankinis
Klaipėdos rankininkių klubas	Debreceno g. 59	Rankinis
Klaipėdos Orientavimosi Sporto Klubas "Kopa"	Ryto g. 7	Orientacinis sportas
Labasas, VšĮ	Jūros g. 2-32	Nežinoma
Mėmelio sporto klubas	Bandužių g. 21-85	Nežinoma
Klaipėdos jachtklubas, VšĮ	Smiltynės g. 25	Nežinoma
LitCon Racing Team, VšĮ	Liepų g. 5	Nežinoma
SGS Racing, VšĮ	Švepelių g. 3	Nežinoma
Viešoji Įstaiga "Bc Klaipėda"	Dariaus ir Girėno g. 10	Nežinoma
UAB "Baltijos Ranga"	Saulės g. 29	Nežinoma
UAB "FKF"	Naujakiemio g. 26	Nežinoma
UAB "Rialsta"	Laukininkų g. 19	Nežinoma
SEM "Rosa", UAB	Smiltelės g. 39-1	Nežinoma

Energridas, UAB	Sportininkų g. 42	Nežinoma
Jungtinė technikos mokykla, VšĮ	Laukininkų g. 6	Nežinoma
VšĮ "LRK toras"	Taikos pr. 75-90	Nežinoma
Neįgaliųjų sportininkų asociacija	Bokštų g. 9	Nežinoma
Suntan, UAB	Naujakiemio g. 26	Nežinoma
UAB "Velnesta"	Naujakiemio g. 26	Nežinoma
VŠĮ "Sk Tempas"	Minijos g. 139	Nežinoma
Ištvermės sporto klubas "G-Sportas"	Žardininkų g. 18	Nežinoma
UAB "Pastatas"	I. Simonaitytės g. 37	Nežinoma
Viešoji Įstaiga "Mažasis Kamuolys"	Naujakiemio g. 22	Nežinoma
Viešoji Įstaiga "Saugus Laikas"	Minijos g. 129	Nežinoma
VŠĮ "Gėrio Klubas"	Jūros g. 7	Nežinoma
Auksinė pasaga, UAB	Kretingos g. 78	Nežinoma
Denigo sportas, UAB	Taikos pr. 118A	Nežinoma
UAB "Irec Klaipėda"	Priestočio g. 1A	Nežinoma
A. SMAILIENĖS IĮ "ALSINA"	Debreceno g. 28	Nežinoma
Memel sport, VšĮ	Šilutės pl. 107	Nežinoma
UAB "Pliume"	Baltijos pr. 113	Nežinoma
UAB "Sitalita"	Šiaulių g. 13	Nežinoma
Sporto ir Sveikatingumo Centras "Galaktika A"	Baltijos pr. 25	Nežinoma
Viešoji Įstaiga "Rodovitas"	Jaunystės g. 2	Nežinoma
KL Studio Figure	Minijos g. 137	Nežinoma
Klaipėdos miesto bėgikų sporto klubas "Maratonas"	Taikos pr. 54	Lengvoji atletika (bėgimas)
Klaipėdos miesto lengvosios atletikos mokykla, biudžetinė įstaiga	Taikos pr. 54	Lengvoji atletika
Klaipėdos lengvosios atletikos akademija, VšĮ	Savanorių g. 4	Lengvoji atletika
Klaipėdos ledo ritulio akademija	Taikos pr. 54	Ledo ritulys
Ledo Ritulio Mokykla "Klaipėdos Baltija"	Plytinės g. 10	Ledo ritulys
Klaipėdos Ledo Ritulio Mokykla "Skatas"	I. Simonaitytės g. 17	Ledo ritulys
Ledo Ritulio Klubas "Sadvitos Grupė"	Šaulių g. 23	Ledo ritulys
Viešoji Įstaiga Klaipėdos Ledo Ritulio Klubas	Plytinės g. 10	Ledo ritulys
UAB "Ledo Maniežas"	Šaulių g. 48	Ledo ritulys
Klaipėdos ledo ritulys	Gedminų g. 20	Ledo ritulys
Klaipėdos Vlado Knašiaus Krepšinio Mokykla	Dubysos g. 10	Krepšinis

Vaikų ir Jaunimo Krepšinio Klubas "Grifas"	Ryšininkų g. 6	Krepšinis
VšĮ Klaipėdos Krepšinio Mokykla	Debreceno g. 58B	Krepšinis
Klaipėdos Miesto Krepšinio Klubas "Trinaris"	Smiltelės g. 4	Krepšinis
Lietuvos šeimų krepšinio lyga	Nidos g. 38	Krepšinis
VšĮ Uostamiesčio Krepšinio Klubas	Danės g. 15	Krepšinis
Klaipėdos krepšinio klubas "Krepšinio projektai"	Sausio 15-osios g. 12	Krepšinis
Klaipėdos miesto krepšinio klubas "ORANŽINIS KAMUOLYS"	Paryžiaus Komunos g. 16A	Krepšinis
Jaunimo klubas "Krepšinio banga"	Radviliškio g. 6	Krepšinis
Krepšinio klubas "Reborda"	Baltijos pr. 97	Krepšinis
Jaunimo klubas "Krepšinio manija"	Šiaulių g. 14	Krepšinis
Pajūrio Jaunimo Krepšinio Klubas	Taikos pr. 92	Krepšinis
VšĮ Memelio krepšinio klubas	Šilutės pl. 56	Krepšinis
Klaipėdos Miesto Krepšinio Sporto Klubas "Neptūnas"	Taikos pr. 61A	Krepšinis
Klaipėdos Miesto Studentų Krepšinio Sporto Klubas	Sportininkų g. 13	Krepšinis
Klaipėdos miesto krepšinio klubas "KRISTALAS"	Baltijos pr. 39	Krepšinis
Klaipėdos krepšinis	Debreceno g. 37	Krepšinis
Klaipėdos miesto moterų krepšinio klubas	Sportininkų g. 13	Krepšinis
Moterų krepšinio klubas "Žuvėdra"	Tiltų g. 3	Krepšinis
Viešoji Įstaiga Klaipėdos Sporto Klubas "Kk Ranga"	Bijūnų g. 8	Krepšinis
Sporto Klubas "Audra"	Tilžės g. 51	Kovos menai (boksas)
VšĮ "Bokso visata"	Tilžės g. 51	Kovos menai (boksas)
Lietuvos Profesionalaus Bokso Lyga	Minijos g. 2	Kovos menai (boksas)
Klaipėdos Miesto Bokso Sporto Klubas "Čempionas"	Dariaus ir Girėno g. 10	Kovos menai (boksas)
Klaipėdos avangardas	TAIKOS PR. 24	Kovos menai
Kovos menų namai	Tilžės g. 51	Kovos menai
Jukado, VšĮ	Kalnupės g. 1	Kovos menai
Klaipėdos Karate Kiokušin Klubas "Shodan"	Mažojo Kaimelio g. 42	Kovos menai
Viešoji Įstaiga Rytų Kovos Menų Centras	Baltijos pr. 113	Kovos menai
Klaipėdos apskrities WingTsun Kung fu klubas	Bandužių g. 15	Kovos menai
Klaipėdos Kendo Klubas	Liepų g. 20	Kovos menai
Klaipėdos ušu akademija, VšĮ	Dragūnų g. 8	Kovos menai
Sporto klubas "MUAY THAI imperija"	Dragūnų g. 14	Kovos menai

Vidurinysis Kelias, Rytų Filosofijos ir Menų Klubas	Birutės g. 12	Kovos menai
Viešoji Įstaiga Klaipėdos Sambo ir Dziudo Klubas	Kretingos g. 61	Kovos menai
Klaipėdos Miesto Imtynių Sporto Klubas "Kova"	Vyturio g. 21A	Kovos menai
Klaipėdos Miesto Tekvondo Sporto Klubas "Cunamis"	Taikos pr. 70	Kovos menai
Dziudo ir sambo sporto klubas "Klaipėdos šamas"	Naujakiemio g. 19	Kovos menai
Klaipėdos tradicinio aikido klubas	Debreceno g. 8	Kovos menai
Kovos menų mokykla "Liūtas", VšĮ	Panevėžio g. 7	Kovos menai
Klaipėdos Laisvųjų Imtynių Sporto Klubas "Švungas"	Kretingos g. 79	Kovos menai
Klaipėdos Miesto Imtynių Sporto Klubas "Brolių Viltys"	Statybininkų pr. 16	Kovos menai
Klaipėdos miesto imtynių sporto klubas "Krabas"	Bangų g. 22	Kovos menai
Laisvūnas, Laisvųjų Imtynių Sporto Klubas	Vaidaugų g. 11	Kovos menai
Lietuvos kontaktinio sporto lyga	Bangų g. 19	Kovos menai
Klaipėdos m. karatė sporto klubas "ZORO"	Smiltelės g. 20	Kovos menai
Tensho Kyokushin Karate Klubas	Dragūnų g. 14	Kovos menai
Klaipėdos apskrities kovinės saviginos klubas "Tornado"	I. Simonaitytės g. 3	Kovos menai
Klaipėdos dziudo klubas	Marių g. 1	Kovos menai
Klaipėdos miesto ir Vakarų Lietuvos tekvondo federacija	Naujakiemio g. 5	Kovos menai
Rytai, karatė sporto klubas	Taikos pr. 62	Kovos menai
Klaipėdos miesto karate sporto klubas "Sakalas"	I. Simonaitytės g. 19	Kovos menai
Klaipėdos TAEKWON-DO federacijos personalinė firma "TEKON"	Taikos pr. 70	Kovos menai
UAB "Pajūrio žirgynas"	Baltijos pr. 53A	Kitas
Auksinė Ginsvė, VŠĮ	Šilutės pl. 40	Kita
VšĮ Klaipėdos fizinio aktyvumo centras	Panevėžio g. 17-22	Kita
Klaipėdos Miesto Technikos Sporto Klubas "Baltijos Sportas"	Šilutės pl. 50	Kita
Klaipedos skvošo klubas	Debreceno g. 52A	Kita
Klaipėdos miesto badmintono sporto klubas	S. Daukanto g. 24	Kita
Klaipėdos miesto jojimo sporto klubas "Žirgelis"	Malūnininkų g. 16	Kita
Harmonija, Klaipėdos Netradicinių Sporto Šakų Klubas	Smiltynės g. 13	Kita
Geležinė ranka, sporto klubas	Kuncų g. 7	Kita
National Golf Resort	Naujoji Uosto g. 11	Golfas
UAB Klaipėdos Golfo Klubas	Žvejų g. 21	Golfas
Viešoji Įstaiga Vaikų Sporto Mokykla "Golfis"	Žvejų g. 21	Golfas

Meninės Gimnastikos Klubas "Kregždutės Skrydis"	Šiaulių g. 17	Gimnastika
Barbė, Klaipėdos Miesto Meninės Gimnastikos Sporto Klubas	Naikupės g. 25	Gimnastika
Gimnastikos akademija "Nika"	Laukininkų g. 32	Gimnastika
Klaipėdos miesto aerobikos sveikatingumo sporto klubas "Ginsvė"	Laukininkų g. 32	Gimnastika
Klaipėdos Futbolo Sporto Mokykla	Paryžiaus Komunos g. 16A	Futbolas
Atlanto, futbolo klubas, VšĮ	Gintaro g. 9	Futbolas
Futbolo akademija "Klaipėdos koralas"	Debreceno g. 5	Futbolas
K. Ivaškevičiaus futbolo akademija, VšĮ	Palangos g. 6A	Futbolas
Klaipėdos Apskrities ir M. Futbolo Federacija	Gintaro g. 9	Futbolas
Viešoji Įstaiga "Fk Futera"	Veterinarijos g. 2	Futbolas
Futbolo klubas "Klaipėdiečiai", VšĮ	Vyturio g. 13	Futbolas
Klaipėdos futbolo klubas "Koralas", VšĮ	Liepų g. 75	Futbolas
Vakarų futbolo akademija, VšĮ	Liepų g. 53	Futbolas
Viešoji Įstaiga "Klaipėdos Futbolo Akademija"	Švyturio g. 22	Futbolas
Klaipėdos miesto futbolo klubas "Viltis"	Paryžiaus Komunos g. 16A	Futbolas
Futbolo klubas "Rosa	Smiltelės g. 39	Futbolas
Futbolo akademija "Princai"	Šaulių g. 42	Futbolas
Klaipėdos Miesto Veteranų Futbolo Sporto Klubas "Klaipėdos Veteranai"	Lietuvininkų a. 4	Futbolas
"Saremos" futbolo klubas	Debreceno g. 11	Futbolas
Fechtavimo klubas "Klaipėdos riteriai"	Naujakiemio g. 24	Fechtavimas
Klaipėdos Fechtavimo Klubas	Medžiotojų g. 8	Fechtavimas
VŠĮ "Velo 2 Velo"	Valstiečių g. 1-3	Dviračių sportas
Sporto klubas "Klaipėdos dviratukas"	Pakruojo g. 4	Dviračių sportas
Klaipėdos Miesto Dviračių Sporto Federacija	Kretingos g. 32	Dviračių sportas
Sporto klubas "Velo Ghost"	Žolynų g. 35	Dviračių sportas
Klaipėdos Apskrities Dviračių Sporto Klubas "Pajūris"	Naikupės g. 25A	Dviračių sportas
Klaipėdos miesto dviračių sporto veteranų klubas "Stumbras"	Naikupės g. 25A	Dviračių sportas
Klaipėda, policijos dviračių sporto klubas	Kretingos g. 32	Dviračių sportas
Boulingo Klubas "Klaipėdos Būrys"	Taikos pr. 101	Boulingas
Klaipėdos boulingo klubas	Mainų g. 5	Boulingas
Boulingo klubas "Klaipėda"	Žardininkų g. 4	Boulingas
Klaipėdos Miesto Biliardo Klubas "Kiksas"	S. Daukanto g. 20	Biliardas
Klubas "Klaipėdos biliardas"	Žardininkų g. 8-47	Biliardas

Klaipėdos miesto beisbolo sporto klubas	Tiltų g. 19	Beisbolas
Klaipėdos Miesto Bėgimo Sporto Klubas "Gintarinė Jūrmylė"	Smiltynės g. 13	Bėgimas
Kirai, Klaipėdos Motociklų Sporto Klubas	Šilutės pl. 69	Auto moto sportas
Automobilių sporto klubas "Klaipėdos autosportas"	Dragūnų g. 18	Auto moto sportas
Autosporto klubas "Motoriukai LT", VšĮ	Liepų g. 62A	Auto moto sportas
Viešoji Įstaiga "Motoregis"	Debreceno g. 66	Auto moto sportas
Klaipėdos miesto sporto bazių valdymo centras	Dariaus ir Girėno g. 10	-

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Priedas Nr. 2

Klaipėdos miesto savivaldybėje vykdomų sporto programų sąrašas

Kodas	Pavadinimas	Programos teikėjas	Programos vykdymo vietos adresas
120500985	Aerobinės gimnastikos gebėjimų ugdymas. Vaikų fizinių ypatybių ir fizinio aktyvumo lavinimas.	Klaipėdos miesto sportinių šokių klubas "Gracija"	Tilžės g. 39, Klaipėda
120500985	Aerobinės gimnastikos gebėjimų ugdymas. Vaikų fizinių ypatybių ir fizinio aktyvumo lavinimas.	Klaipėdos miesto sportinių šokių klubas "Gracija"	Naikupės g. 25A, Klaipėda
120500985	Aerobinės gimnastikos gebėjimų ugdymas. Vaikų fizinių ypatybių ir fizinio aktyvumo lavinimas.	Klaipėdos miesto sportinių šokių klubas "Gracija"	I. Simonaitytės g. 26, Klaipėda
120500985	Aerobinės gimnastikos gebėjimų ugdymas. Vaikų fizinių ypatybių ir fizinio aktyvumo lavinimas.	Klaipėdos miesto sportinių šokių klubas "Gracija"	S. Daukanto g. 5, Klaipėda
120500985	Aerobinės gimnastikos gebėjimų ugdymas. Vaikų fizinių ypatybių ir fizinio aktyvumo lavinimas.	Klaipėdos miesto sportinių šokių klubas "Gracija"	Laukininkų g. 30, Klaipėda
120501856	"Išmok plaukti ir pažink vandens sporto šakas "	VšĮ "Plaukimas visiems"	Dubysos g. 12, Klaipėda
120501929	"Klaipėdos miesto vaikų, jaunimo regbio žaidimo mokymas, lavinimas, dalyvavimas varžybose, visuomeniniuose renginiuose"	Regbio klubas "Klaipėdos kovas"	Naikupės g. 25, Klaipėda
120501929	"Klaipėdos miesto vaikų, jaunimo regbio žaidimo mokymas, lavinimas, dalyvavimas varžybose, visuomeniniuose renginiuose"	Regbio klubas "Klaipėdos kovas"	I. Simonaitytės g. 24, Klaipėda
120501803	"Krepšinis 6-14 metų vaikams" (Klaipėdos m.)	VšĮ "Intelekto namai"	I. Simonaitytės g., Klaipėda
120501815	"Ledo ritulys"	Ledo ritulio mokykla "Klaipėdos Baltija"	Taikos pr. 54, Klaipėda

BEGRA
BE GREAT. DO MORE

120501815	"Ledo ritulys"	Ledo ritulio mokykla "Klaipėdos Baltija"	Taikos pr. 61, Klaipėda
120300841	"Šokio reikšmė žmogui" (Klaipėda)	Aurimas Andrijauskas	Kretingos g. 23, Klaipėda
120300760	"Šokis- kalba"	Saida Saldukaitė	Liepų g. 54, 92106, Klaipėda
120501845	„Aš sportuoju: stiprus, sveikas, motyvuotas“	Karolis Rimkūnas	Pylimo g. 6, Klaipėda
120501301	2017 m. Vaikų fizinio pajėgumo ir judrumo lavinimas, pasitelkiant nekontaktinio regbio žaidimą	Regbio klubas "Klaipėdos kovas"	Naikupės g. 25, Klaipėda
120501301	2017 m. Vaikų fizinio pajėgumo ir judrumo lavinimas, pasitelkiant nekontaktinio regbio žaidimą	Regbio klubas "Klaipėdos kovas"	I. Simonaitytės g. 24, Klaipėda
120300457	300 šokių akimirkų	VšĮ "Tendance"	Danės g. 6 - 1, Klaipėda
120300457	300 šokių akimirkų	VšĮ "Tendance"	Reikjaviko g. 17, Klaipėda
120501255	Aerobika visiems	Oksana Simaitienė	Paryžiaus Komunos g. 16, 91166, Klaipėda
120501255	Aerobika visiems	Oksana Simaitienė	Tilžės g. 39, Klaipėda
120501931	Aerobinė gimnastika	Klaipėdos miesto sportinių šokių klubas "Gracija"	S. Daukanto g. 5, Klaipėda
120501931	Aerobinė gimnastika	Klaipėdos miesto sportinių šokių klubas "Gracija"	Naikupės g. 25A, Klaipėda
120501931	Aerobinė gimnastika	Klaipėdos miesto sportinių šokių klubas "Gracija"	Tilžės g. 39, Klaipėda
120501931	Aerobinė gimnastika	Klaipėdos miesto sportinių šokių klubas "Gracija"	I. Simonaitytės g. 26, Klaipėda
120501931	Aerobinė gimnastika	Klaipėdos miesto sportinių šokių klubas "Gracija"	Baltijos pr. 53, Klaipėda
120501931	Aerobinė gimnastika	Klaipėdos miesto sportinių šokių klubas "Gracija"	Taikos pr. 61a, Klaipėda
120501907	Aerobinė gimnastika	VšĮ Aidos judesio akademija	Taikos pr. 54, Klaipėda
120501240	Aerobinė gimnastika - prasmingas moksleivių laisvalaikio praleidimo būdas	VšĮ Aidos judesio akademija	Taikos pr. 54, Klaipėda
120501240	Aerobinė gimnastika - prasmingas moksleivių laisvalaikio praleidimo būdas	VšĮ Aidos judesio akademija	Laukininkų g. 30, Klaipėda

120501240	Aerobinė gimnastika - prasmingas moksleivių laisvalaikio praleidimo būdas	VšĮ Aidos judesio akademija	Laukininkų g. 30, Klaipėda
120500194	Aikido sportiniai užsiėmimai	Viešoji įstaiga RYTŲ KOVOS MENŲ CENTRAS	Statybininkų pr. 2a, Klaipėda
120500194	Aikido sportiniai užsiėmimai	Viešoji įstaiga RYTŲ KOVOS MENŲ CENTRAS	Minijos g. 2, 3 korpusas, 5a, Klaipėda
120501330	Badmintonas - aktyvi ir greita sporto šaka	VšĮ "Mėmelio sportas"	Taikos pr. 70, Klaipėda
120500296	Badmintonas linksmai	Klaipėdos badmintono klubas "Skrajukas"	Baltijos pr. 51, 94237, Klaipėda
120500296	Badmintonas linksmai	Klaipėdos badmintono klubas "Skrajukas"	Taikos pr. 61, 93219, Klaipėda
120500296	Badmintonas linksmai	Klaipėdos badmintono klubas "Skrajukas"	Taikos pr. 54, 91183, Klaipėda
110501144	Badmintono didelio sportinio meistriškumo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
120502118	Banglenčių sporto burelis "Ant bangos"	VšĮ "Banglentė"	Vėtros g., Klaipėda
120501918	Bėgimo mokykla: judėk, sportuok, tobulėk!	Klaipėdos miesto bėgikų sporto klubas "Maratonas"	Taikos pr. 54, Klaipėda
120501918	Bėgimo mokykla: judėk, sportuok, tobulėk!	Klaipėdos miesto bėgikų sporto klubas "Maratonas"	Vilties g. 6, Klaipėda
110101606	Birbynės (lumzdelio) pagrindinio muzikinio ugdymo programa	Klaipėdos Jeronimo Kačinsko muzikos mokykla	Statybininkų pr. 5, 94237, Klaipėda
110101605	Birbynės (lumzdelio) pradinio muzikinio ugdymo programa	Klaipėdos Jeronimo Kačinsko muzikos mokykla	Statybininkų pr. 5, 94237, Klaipėda
110501147	Bokso sportinio meistriškumo tobulinimo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
110501148	Bokso sportinio meistriškumo ugdymo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
110501145	Bokso didelio sportinio meistriškumo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
110501146	Bokso pradinio sportinio ugdymo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda

120600430	Bricks 4 Kidz® edukacija su LEGO® mokyti S.T.E.M. pagrindus Klaipėdoje	UAB "Edukacija"	Taikos pr. 68, Klaipėda
122000448	Būk išmanus!	Klaipėdos miesto savivaldybės Imanuelio Kanto viešoji biblioteka	Kalnupės g. 13, 93254, Klaipėda
120500831	Buriavimo mokymas ir tobulinimas	VšĮ Klaipėdos krašto buriavimo sporto mokykla "Žiemys"	I. Kanto g. 7, Klaipėda
120500831	Buriavimo mokymas ir tobulinimas	VšĮ Klaipėdos krašto buriavimo sporto mokykla "Žiemys"	S. Daukanto g. 5, Klaipėda
120500831	Buriavimo mokymas ir tobulinimas	VšĮ Klaipėdos krašto buriavimo sporto mokykla "Žiemys"	S. Daukanto g. 24, Klaipėda
120500831	Buriavimo mokymas ir tobulinimas	VšĮ Klaipėdos krašto buriavimo sporto mokykla "Žiemys"	Pilies g. 2a, Klaipėda
120500831	Buriavimo mokymas ir tobulinimas	VšĮ Klaipėdos krašto buriavimo sporto mokykla "Žiemys"	Pilies g. 2a, Klaipėda
120500831	Buriavimo mokymas ir tobulinimas	VšĮ Klaipėdos krašto buriavimo sporto mokykla "Žiemys"	Pilies g. 2a, Klaipėda
120500831	Buriavimo mokymas ir tobulinimas	VšĮ Klaipėdos krašto buriavimo sporto mokykla "Žiemys"	Pilies g. 2a, Klaipėda
120500831	Buriavimo mokymas ir tobulinimas	VšĮ Klaipėdos krašto buriavimo sporto mokykla "Žiemys"	S. Daukanto g. 24, Klaipėda
120500831	Buriavimo mokymas ir tobulinimas	VšĮ Klaipėdos krašto buriavimo sporto mokykla "Žiemys"	Taikos pr. 54, Klaipėda
120500831	Buriavimo mokymas ir tobulinimas	VšĮ Klaipėdos krašto buriavimo sporto mokykla "Žiemys"	I. Kanto g. 7, Klaipėda
120500831	Buriavimo mokymas ir tobulinimas	VšĮ Klaipėdos krašto buriavimo sporto mokykla "Žiemys"	Dubysos g. 12, Klaipėda

120500831	Buriavimo mokymas ir tobulinimas	VšĮ Klaipėdos krašto buriavimo sporto mokykla "Žiemys"	Dubysos g. 12, Klaipėda
120300688	Choreografijos studija "Inkarėlis"	Klaipėdos karalienės Luizės jaunimo centras	Laukininkų g. 13, Klaipėda
121000445	CodeAcademy Kids programavimo būrelis Klaipėdoje	VšĮ "Code Academy Kids"	Paryžiaus Komunos g. 14, Klaipėda
121000445	CodeAcademy Kids programavimo būrelis Klaipėdoje	VšĮ "Code Academy Kids"	Tiltų g. 16, Klaipėda
121000445	CodeAcademy Kids programavimo būrelis Klaipėdoje	VšĮ "Code Academy Kids"	Paryžiaus Komunos g. 16A, Klaipėda
121000445	CodeAcademy Kids programavimo būrelis Klaipėdoje	VšĮ "Code Academy Kids"	Tilžės g. 39, Klaipėda
121000445	CodeAcademy Kids programavimo būrelis Klaipėdoje	VšĮ "Code Academy Kids"	Baltikalnio g. 11, Klaipėda
121000445	CodeAcademy Kids programavimo būrelis Klaipėdoje	VšĮ "Code Academy Kids"	Tiltų g. 16, Klaipėda
121000445	CodeAcademy Kids programavimo būrelis Klaipėdoje	VšĮ "Code Academy Kids"	Tiltų g. 16, Klaipėda
121000445	CodeAcademy Kids programavimo būrelis Klaipėdoje	VšĮ "Code Academy Kids"	Tiltų g. 16, Klaipėda
120200559	Dailė ir keramika	Klaipėdos moksleivių saviraiškos centras	Smiltelės g. 22, Klaipėda
120200055	Dailė. Žemės menas	Klaipėdos moksleivių saviraiškos centras	Smiltelės g. 22, LT-93146, Klaipėda
120200250	Dailės studija	Krikščioniškojo švietimo draugija "Slovo"	Debreceno g. 48, 94149, Klaipėda
120200250	Dailės studija	Krikščioniškojo švietimo draugija "Slovo"	Liepų g. 45A, 92145 , Klaipėda
120200573	Dailės studija "Varsa"	Klaipėdos karalienės Luizės jaunimo centras	Puodžių g. 1, Klaipėda
110101599	Dainavimo pradinio muzikinio ugdymo programa	Klaipėdos Jeronimo Kačinsko muzikos mokykla	Statybininkų pr. 5, 9, Klaipėda
120101059	Dainavimo būrelis "Vega"	Klaipėdos karalienės Luizės jaunimo centras	Puodžių g. 1, Klaipėda
110101655	Dainavimo pagrindinio muzikinio ugdymo programa	Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokykla	Puodžių g. 4, 92127, Klaipėda
110101587	Dainavimo pradinio muzikinio ugdymo programa	Klaipėdos Juozo Karoso muzikos mokykla	Puodžių g. 4, 92127, Klaipėda
120101050	Dainos studija "Keberiokšt"	Klaipėdos karalienės Luizės jaunimo centras	Puodžių g. 1, Klaipėda
122000450	Dėmesio! mokyklėlė	VšĮ Meno psichologijos centras	Priestočio g. 1a Klaipėda

120200572	Dizaino studija "Kukutis"	Klaipėdos karalienės Luizės jaunimo centras	Puodžių g. 1, Klaipėda
122000452	Draugystės paslapčių pažinimo grupė	VšĮ Meno psichologijos centras	Priestočio g. 1a Klaipėda
122000452	Draugystės paslapčių pažinimo grupė	VšĮ Meno psichologijos centras	Reikjaviko g. 17, Klaipėda
120501898	Dvikovinio sporto fizinio pasiruošimo treniruotės	Viešoji įstaiga RYTŲ KOVOS MENŲ CENTRAS	Statybininkų pr. 2A, Klaipėda
120501898	Dvikovinio sporto fizinio pasiruošimo treniruotės	Viešoji įstaiga RYTŲ KOVOS MENŲ CENTRAS	Minijos g. 2, Klaipėda
110501149	Dviračių sporto didelio sportinio meistriškumo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
110501150	Dviračių sporto pradinio sportinio ugdymo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
110501151	Dviračių sporto sportinio meistriškumo tobulino programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
110501152	Dviračių sporto sportinio meistriškumo ugdymo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
120101051	Džiazinio meno raiškos studija "Junior city jazz"	Klaipėdos karalienės Luizės jaunimo centras	Puodžių g. 1, Klaipėda
110501153	Dziudo pradinio sportinio ugdymo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
110501154	Dziudo sportinio meistriškumo tobulinimo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
110501155	Dziudo sportinio meistriškumo ugdymo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
120502108	Dziudo sportinio ugdymo programa vaikams	Klaipėdos dziudo klubas	Kretingos g. 23 A, Klaipėda
120502108	Dziudo sportinio ugdymo programa vaikams	Klaipėdos dziudo klubas	Kretingos g. 23 A, Klaipėda
122000988	Edukacinė veikla su šunimis	VšĮ "Vaiko raida"	Panevėžio g., Klaipėda
122000028	Efektyvus mokymasis (Klaipėda)	Asociacija "Intelektinio Kapitalo Ugdymas"	Puodžių g. 10, Klaipėda

122000817	Ekonomikos pagrindai	Klaipėdos moksleivių saviraiškos centras	Smiltelės g. 22, Klaipėda
122001191	Emocinio ir fizinio lavinimo kūrybinės dirbtuvės (Klaipėda)	VšĮ "Tolerancijos ir fizinės gerovės ugdymo centras"	Baltijos pr. 53, Klaipėda
122001191	Emocinio ir fizinio lavinimo kūrybinės dirbtuvės (Klaipėda)	VšĮ "Tolerancijos ir fizinės gerovės ugdymo centras"	Baltijos pr. 53, Klaipėda
122001191	Emocinio ir fizinio lavinimo kūrybinės dirbtuvės (Klaipėda)	VšĮ "Tolerancijos ir fizinės gerovės ugdymo centras"	Baltijos pr. 53, Klaipėda
122001191	Emocinio ir fizinio lavinimo kūrybinės dirbtuvės (Klaipėda)	VšĮ "Tolerancijos ir fizinės gerovės ugdymo centras"	Baltijos pr. 53, Klaipėda
122000842	Estetinis edukacinis būrelis	Klaipėdos karalienės Luizės jaunimo centras	Puodžių g. 1, Klaipėda
121300226	Etnokultūra	Klaipėdos moksleivių saviraiškos centras	Smiltelės g. 22, Klaipėda
121300252	Etnomuzikavimo mokyklėlė	Alvydas Vozgirdas	Tilžės g. 32, Klaipėda
121300070	Etnostudija	Klaipėdos miesto savivaldybės etnokultūros centras	Bažnyčių g. 4, Klaipėda
121300070	Etnostudija	Klaipėdos miesto savivaldybės etnokultūros centras	Bažnyčių g. 4, Klaipėda
120200574	Fitodizaino būrelis	Klaipėdos karalienės Luizės jaunimo centras	Puodžių g. 1, Klaipėda
121100263	Fitotechnologijų pasaulis	Klaipėdos moksleivių saviraiškos centras	Smiltelės g. 22, Klaipėda
122000818	Fizika	Klaipėdos moksleivių saviraiškos centras	Smiltelės g. 22, Klaipėda
120500312	Fizinio aktyvumo ir socialinių įgūdžių formavimas per karate kyokushin veiklas	Sporto klubas "Okinava"	Sportininkų g. 18 (2a.), Klaipėda
120500312	Fizinio aktyvumo ir socialinių įgūdžių formavimas per karate kyokushin veiklas	Sporto klubas "Okinava"	Kuršių a. 2/3 (aktų salė), Klaipėda
120500312	Fizinio aktyvumo ir socialinių įgūdžių formavimas per karate kyokushin veiklas	Sporto klubas "Okinava"	Kuršių a. 4 (mažoji sporto salė), Klaipėda
120502021	Futbolo mokymas ir treniravimas - futbolo akademija "Gintaras"	VšĮ "Klaipėdos krašto sporto sąjunga"	S. Daukanto g. 5, Klaipėda

120502021	Futbolo mokymas ir treniravimas - futbolo akademija "Gintaras"	VšĮ "Klaipėdos krašto sporto sąjunga"	Statybininkų pr. 2, Klaipėda
120502021	Futbolo mokymas ir treniravimas - futbolo akademija "Gintaras"	VšĮ "Klaipėdos krašto sporto sąjunga"	Gedminų g. 7, Klaipėda
120502021	Futbolo mokymas ir treniravimas - futbolo akademija "Gintaras"	VšĮ "Klaipėdos krašto sporto sąjunga"	I. Simonaitytės g., Klaipėda
110501187	Gimnastikos didelio sportinio meistriškumo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
110501156	Gimnastikos pradinio sportinio ugdymo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, Klaipėda
110501186	Gimnastikos sportinio meistriškumo tobulinimo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
110501157	Gimnastikos sportinio meistriškumo ugdymo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
120300450	Gyvenk sveikai – judėk šokio ritmu. Sportiniai šokiai	Egidijus Špakauskas	I. Simonaitytės g. 2, Klaipėda
120501895	Gyvenk sveikiau žaisdamas stalo tenisą	Vakarų stalo teniso akademija	Taikos pr. 70, Klaipėda
110501159	Imtinių didelio sportinio meistriškumo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
110501158	Imtinių pradinio sportinio ugdymo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
110501160	Imtinių sportinio meistriškumo tobulinimo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
110501161	Imtinių sportinio meistriškumo ugdymo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
120500302	Irklavimo ir baidarių kanojų irklavimo specifinių įgūdžių ugdymas ir sportinių rezultatų siekimas	Viešoji įstaiga "KLAIPĖDOS IRKLAVIMO CENTRAS"	Gluosnių skg. 8, Klaipėda

120500302	Irklavimo ir baidarių kanojų irklavimo specifinių įgūdžių ugdymas ir sportinių rezultatų siekimas	Viešoji įstaiga "KLAIPĖDOS IRKLAVIMO CENTRAS"	Pylimo g. 6, Klaipėda
120500302	Irklavimo ir baidarių kanojų irklavimo specifinių įgūdžių ugdymas ir sportinių rezultatų siekimas	Viešoji įstaiga "KLAIPĖDOS IRKLAVIMO CENTRAS"	Gluosnių skg. 8, Klaipėda
120500302	Irklavimo ir baidarių kanojų irklavimo specifinių įgūdžių ugdymas ir sportinių rezultatų siekimas	Viešoji įstaiga "KLAIPĖDOS IRKLAVIMO CENTRAS"	Pylimo g. 6, Klaipėda
120500302	Irklavimo ir baidarių kanojų irklavimo specifinių įgūdžių ugdymas ir sportinių rezultatų siekimas	Viešoji įstaiga "KLAIPĖDOS IRKLAVIMO CENTRAS"	Gluosnių skg. 8, Klaipėda
120501737	Išmok žaisti stalo tenisą	Vakarų stalo teniso akademija	Taikos pr. 70, Klaipėda
120500210	Jaunieji čiuožėjai	Dailiojo čiuožimo klubas "Speigas"	Taikos pr. 61, Klaipėda
120501912	Jaunimo ugdymas futbolo veikloje	Viešoji įstaiga K. Ivaškevičiaus futbolo akademija	S. Nėries g. 5, Klaipėda
120501912	Jaunimo ugdymas futbolo veikloje	Viešoji įstaiga K. Ivaškevičiaus futbolo akademija	Sportininkų g. 46, Klaipėda
120501548	Jaunųjų futbolininkų ugdymas, technikos veiksmų mokymasis bei tobulinimas	Futbolo akademija "Klaipėdos koralas"	Gedminų g. 7, Klaipėda
120501548	Jaunųjų futbolininkų ugdymas, technikos veiksmų mokymasis bei tobulinimas	Futbolo akademija "Klaipėdos koralas"	Sportininkų g. 46, Klaipėda
120501548	Jaunųjų futbolininkų ugdymas, technikos veiksmų mokymasis bei tobulinimas	Futbolo akademija "Klaipėdos koralas"	S. Daukanto g. 5, Klaipėda
120501548	Jaunųjų futbolininkų ugdymas, technikos veiksmų mokymasis bei tobulinimas	Futbolo akademija "Klaipėdos koralas"	Sportininkų g. 46, Klaipėda
120501548	Jaunųjų futbolininkų ugdymas, technikos veiksmų mokymasis bei tobulinimas	Futbolo akademija "Klaipėdos koralas"	Gedminų g. 7, Klaipėda
120501768	Jaunųjų paplūdimio tinklininkų ugdymas, technikos, taktikos veiksmų mokymasis bei tobulinimas.	Klaipėdos pliažo tinklinio klubas	Šilutės pl. 48, Klaipėda
120501768	Jaunųjų paplūdimio tinklininkų ugdymas, technikos, taktikos veiksmų mokymasis bei tobulinimas.	Klaipėdos pliažo tinklinio klubas	Šilutės pl. 48, Klaipėda

120501921	Jaunųjų tenisininkų ugdymas	VšĮ "Klaipėdos teniso akademija"	Kretingos g. 38, Klaipėda
120501921	Jaunųjų tenisininkų ugdymas	VšĮ "Klaipėdos teniso akademija"	Šilutės pl. 48, Klaipėda
120500803	Judesio akademija: Sportuok sveikai!	VšĮ Klaipėdos lengvosios atletikos akademija	Statybininkų pr. 7, Klaipėda
120500803	Judesio akademija: Sportuok sveikai!	VšĮ Klaipėdos lengvosios atletikos akademija	Vilties g. 6, Klaipėda
120500803	Judesio akademija: Sportuok sveikai!	VšĮ Klaipėdos lengvosios atletikos akademija	Taikos pr. 54, Klaipėda
120300621	Judesio pažinimas	VšĮ "Asmenybės ugdymo kultūros centras"	H. Manto g., Klaipėda
120500845	Karatė kiokušin – fizinio pajėgumo komponentų bei žmogiškųjų vertybių ir savybių ugdymas Klaipėdoje.	Klaipėdos karatė kiokušin klubas "SHODAN"	Taikos pr. 54, Klaipėda
120500313	Karate kyokushin gebėjimų ir įgūdžių lavinimas	Sporto klubas "Okinava"	Sportininkų g. 18 (2a.), Klaipėda
120500871	Karate kyokushin sportinio meistriškumo ugdymas Klaipėdos mieste	Sporto klubas "Klaipėdos asas"	Varpų g. 3, 94275, Klaipėda
120500871	Karate kyokushin sportinio meistriškumo ugdymas Klaipėdos mieste	Sporto klubas "Klaipėdos asas"	Tilžės g. 39, 91255, Klaipėda
120700017	Keliautojų sportas, alpinizmas ir orientavimasis vietovėje	Klaipėdos moksleivių saviraiškos centras	Smiltelės g. 22, LT-93146, Klaipėda
120501896	Kyokushin karate – kelias į vaikų saviraišką, savęs pažinimą ir tobulinimą	Sporto klubas "Okinava"	Bandužių g. 4, Klaipėda
120501896	Kyokushin karate – kelias į vaikų saviraišką, savęs pažinimą ir tobulinimą	Sporto klubas "Okinava"	Kuršių a. 2/3, Klaipėda
120501896	Kyokushin karate – kelias į vaikų saviraišką, savęs pažinimą ir tobulinimą	Sporto klubas "Okinava"	Turistų g. 18A, Klaipėda
120501896	Kyokushin karate – kelias į vaikų saviraišką, savęs pažinimą ir tobulinimą	Sporto klubas "Okinava"	Sportininkų g. 18, Klaipėda
120501928	Kyokushin karate 2018	Tensho kyokushin karate klubas	J. Janonio g. 38, Klaipėda
120501928	Kyokushin karate 2018	Tensho kyokushin karate klubas	Debreceno g. 29, Klaipėda

110501211	Klaipėdos futbolo mokyklos meistriškumo tobulinimo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS FUTBOLO SPORTO MOKYKLA	Naikupės g. 25, 93202, Klaipėda
110501210	Klaipėdos futbolo mokyklos meistriškumo ugdymo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS FUTBOLO SPORTO MOKYKLA	Naikupės g. 25, 93202, Klaipėda
110501209	Klaipėdos futbolo mokyklos pradinio rengimo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS FUTBOLO SPORTO MOKYKLA	Naikupės g. 25, 93202, Klaipėda
120501900	Klaipėdos miesto badmintono sporto klubas	Klaipėdos miesto badmintono sporto klubas	Danės g. 8, Klaipėda
120500516	Klaipėdos miesto futbolo klubo "BALTAI" neformaliojo vaikų švietimo programa	Klaipėdos miesto futbolo klubas "Baltai"	Sportininkų g. 46, Klaipėda
120500516	Klaipėdos miesto futbolo klubo "BALTAI" neformaliojo vaikų švietimo programa	Klaipėdos miesto futbolo klubas "Baltai"	Taikos pr. 54, Klaipėda
120500516	Klaipėdos miesto futbolo klubo "BALTAI" neformaliojo vaikų švietimo programa	Klaipėdos miesto futbolo klubas "Baltai"	Laukininkų g. 28, Klaipėda
120500798	Klaipėdos miesto harmoningo, stipraus ir sveiko žmogaus ugdymas su karate kyokushin	Darius Glodenis	Debreceno g. 29, 94167, Klaipėda
120500798	Klaipėdos miesto harmoningo, stipraus ir sveiko žmogaus ugdymas su karate kyokushin	Darius Glodenis	Dariaus ir Girėno g. 4, 92247, Klaipėda
120500798	Klaipėdos miesto harmoningo, stipraus ir sveiko žmogaus ugdymas su karate kyokushin	Darius Glodenis	Debreceno g. 29, Klaipėda
120500798	Klaipėdos miesto harmoningo, stipraus ir sveiko žmogaus ugdymas su karate kyokushin	Darius Glodenis	J. Janonio g. 32, Klaipėda
120500798	Klaipėdos miesto harmoningo, stipraus ir sveiko žmogaus ugdymas su karate kyokushin	Darius Glodenis	J. Janonio g. 32, 92247, Klaipėda
120500798	Klaipėdos miesto harmoningo, stipraus ir sveiko žmogaus ugdymas su karate kyokushin	Darius Glodenis	Debreceno g. 29, 94167, Klaipėda
121500129	Klaipėdos MSC jaunasis šaulys	Klaipėdos moksleivių saviraiškos centras	Smiltelės g. 22, LT-93146, Klaipėda

121500129	Klaipėdos MSC jaunasis šaulys	Klaipėdos moksleivių saviraiškos centras	Smiltelės g. 22, Klaipėda
120500316	Kovos menai dvasiai ir kūnui	Klaipėdos miesto tekvondo sporto klubas "CUNAMIS"	Taikos pr. 67, Klaipėda
120501897	Kovos menų fizinio pasirengimo užsiėmimai	VšĮ "Asmenybės ugdymo kultūros centras"	Tauralaukio g. 1, Klaipėda
120501897	Kovos menų fizinio pasirengimo užsiėmimai	VšĮ "Asmenybės ugdymo kultūros centras"	Panevėžio g. 3, Klaipėda
120501897	Kovos menų fizinio pasirengimo užsiėmimai	VšĮ "Asmenybės ugdymo kultūros centras"	Dubysos g. 10, Klaipėda
120501897	Kovos menų fizinio pasirengimo užsiėmimai	VšĮ "Asmenybės ugdymo kultūros centras"	Statybininkų pr. 2a, Klaipėda
120700058	Krašto tyrėjų laboratorija	Klaipėdos moksleivių saviraiškos centras	Smiltelės g. 22, LT-93146, Klaipėda
110501175	Krepšinio meistriškumo tobulinimo sportinio ugdymo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS VLADO KNAŠIAUS KREPŠINIO MOKYKLA	Dubysos g. 10 - 2, 93231, Klaipėda
110501176	Krepšinio meistriškumo ugdymo sportinio ugdymo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS VLADO KNAŠIAUS KREPŠINIO MOKYKLA	Dubysos g. 10 - 2, 93231, Klaipėda
110501174	Krepšinio pradinio sportinio ugdymo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS VLADO KNAŠIAUS KREPŠINIO MOKYKLA	Dubysos g. 10 - 2, 93231, Klaipėda
120501905	Krepšinio žaidimo mokymas	VšĮ Klaipėdos krepšinio mokykla	Gedminų g. 3, Klaipėda
120500525	Krepšinis	VšĮ Klaipėdos krepšinio mokykla	Gedminų g. 1, Klaipėda
120500525	Krepšinis	VšĮ Klaipėdos krepšinio mokykla	Laukininkų g. 30, Klaipėda
120500525	Krepšinis	VšĮ Klaipėdos krepšinio mokykla	Gedminų g. 3, Klaipėda
120500525	Krepšinis	VšĮ Klaipėdos krepšinio mokykla	Puodžių g. 10, Klaipėda
120500525	Krepšinis	VšĮ Klaipėdos krepšinio mokykla	Taikos pr. 69, Klaipėda
120500760	Krepšinis (Klaipėdos m. sav.)	VšĮ Nacionalinė krepšinio akademija	Kuršių a. 2/3, Klaipėda
120500664	Laipiojimo uolomis mokykla	Klaipėdos moksleivių saviraiškos centras	Smiltelės g. 22, LT-93146, Klaipėda
120501825	Laipiojimo uolomis užsiėmimai vaikams ir jaunimui	VšĮ Laipiojimo uolomis klubas "Scala Dream"	Mainų g. 6, Klaipėda

120502085	Lauko tenisas - smagus užsiėmimas	VšĮ "Mėmelio sportas"	Tauralaukio g. 1, Klaipėda
110501548	lauko teniso vaiko ugdymo programa	Klaipėdos teniso trenerių federacija	Danės g. 15, Klaipėda
120501235	Ledo ritulio technikos ir taktikos mokymas	Ledo ritulio klubas "HC Klaipėda"	Taikos pr. 61a, Klaipėda
120501235	Ledo ritulio technikos ir taktikos mokymas	Ledo ritulio klubas "HC Klaipėda"	Svajonės g. 10, Klaipėda
120501899	Ledo ritulys	Ledo ritulio mokykla "Klaipėdos Baltija"	Taikos pr. 63, Klaipėda
120501899	Ledo ritulys	Ledo ritulio mokykla "Klaipėdos Baltija"	Galinio Pylimo g. 17, Klaipėda
120501899	Ledo ritulys	Ledo ritulio mokykla "Klaipėdos Baltija"	Taikos pr. 63, Klaipėda
120501899	Ledo ritulys	Ledo ritulio mokykla "Klaipėdos Baltija"	Galinio Pylimo g. 17, Klaipėda
120501899	Ledo ritulys	Ledo ritulio mokykla "Klaipėdos Baltija"	Taikos pr. 63, Klaipėda
120502115	Ledo ritulys ir jaunieji sportininkai	Klaipėdos ledo ritulio mokykla "Skatas"	Taikos pr. 61, Klaipėda
120502115	Ledo ritulys ir jaunieji sportininkai	Klaipėdos ledo ritulio mokykla "Skatas"	S. Nėries g. 5, Klaipėda
120502115	Ledo ritulys ir jaunieji sportininkai	Klaipėdos ledo ritulio mokykla "Skatas"	Taikos pr. 61, Klaipėda
120500346	Lengvoji atletika mokykloje	VšĮ Klaipėdos lengvosios atletikos akademija	H. Manto g. 7 - 65, 92128, Klaipėda
120500346	Lengvoji atletika mokykloje	VšĮ Klaipėdos lengvosios atletikos akademija	Laukininkų g. 30, 95149, Klaipėda
120500346	Lengvoji atletika mokykloje	VšĮ Klaipėdos lengvosios atletikos akademija	Reikjaviko g. 17, 94257, Klaipėda
120500346	Lengvoji atletika mokykloje	VšĮ Klaipėdos lengvosios atletikos akademija	Sportininkų g. 46, 92271, Klaipėda
120500346	Lengvoji atletika mokykloje	VšĮ Klaipėdos lengvosios atletikos akademija	S. Daukanto g. 31, 92231, Klaipėda
110501177	Lengvosios atletikos pradinio sportinio ugdymo programa	Biudžetinė įstaiga Klaipėdos miesto lengvosios atletikos mokykla	Sportininkų g. 46, Klaipėda
110501177	Lengvosios atletikos pradinio sportinio ugdymo programa	Biudžetinė įstaiga Klaipėdos miesto lengvosios atletikos mokykla	Taikos pr. 54, Klaipėda
110501179	Lengvosios atletikos sportinio meistriškumo tobulinimo programa	Biudžetinė įstaiga Klaipėdos miesto lengvosios atletikos mokykla	Taikos pr. 54, Klaipėda

110501179	Lengvosios atletikos sportinio meistriškumo tobulinimo programa	Biudžetinė įstaiga Klaipėdos miesto lengvosios atletikos mokykla	Sportininkų g. 46, Klaipėda
110501178	Lengvosios atletikos sportinio meistriškumo ugdymo programa	Biudžetinė įstaiga Klaipėdos miesto lengvosios atletikos mokykla	Taikos pr. 54, Klaipėda
110501178	Lengvosios atletikos sportinio meistriškumo ugdymo programa	Biudžetinė įstaiga Klaipėdos miesto lengvosios atletikos mokykla	Sportininkų g. 46, Klaipėda
120501893	Meistriškumo tobulinimo programa	VšĮ Klaipėdos vaikų ir jaunimo teniso klubas "Tennis Star"	S. Daukanto g. 5, Klaipėda
120501893	Meistriškumo tobulinimo programa	VšĮ Klaipėdos vaikų ir jaunimo teniso klubas "Tennis Star"	Tauralaukio g. 1, Klaipėda
120501894	Meistriškumo ugdymo programa	VšĮ Klaipėdos vaikų ir jaunimo teniso klubas "Tennis Star"	Tauralaukio g. 1, Klaipėda
120501894	Meistriškumo ugdymo programa	VšĮ Klaipėdos vaikų ir jaunimo teniso klubas "Tennis Star"	S. Daukanto g. 5, Klaipėda
120501398	Mišrūs kovos menai (MMA)	VšĮ Kovos menų namai	Tilžės g. 51, Klaipėda
120501398	Mišrūs kovos menai (MMA)	VšĮ Kovos menų namai	Statybininkų pr. 18, Klaipėda
121300302	Modernaus folkloro studija	Ingrida Žmijauskienė	I. Simonaitytės g. 2, Klaipėda
120501853	Mokymas plaukti grupėse	VšĮ Plaukimo mokykla	Dubysos g. 12, 93231, Klaipėda
120501853	Mokymas plaukti grupėse	VšĮ Plaukimo mokykla	Dubysos g. 12, Klaipėda
120501853	Mokymas plaukti grupėse	VšĮ Plaukimo mokykla	Dubysos g. 12, 93231, Klaipėda
120501906	Moksleivių kūno dvasinės bei fizinės kultūros ugdymas, rytų šalių kultūros ir filosofijos kontekste	Klaipėdos miesto tekvondo sporto klubas "CUNAMIS"	Taikos pr. 67A, Klaipėda
120501906	Moksleivių kūno dvasinės bei fizinės kultūros ugdymas, rytų šalių kultūros ir filosofijos kontekste	Klaipėdos miesto tekvondo sporto klubas "CUNAMIS"	I. Simonaitytės g. 26, Klaipėda

120501911	Olimpinių dvikovinių sporto šakų ir sveikos gyvensenos bei fizinio aktyvumo propagavimas	VšĮ "Bokso visata"	Tilžės g. 51, Klaipėda
120502019	Orientavimosi sportas Klaipėdoje	Orientavimosi sporto klubas "O! Klaipėda"	Sportininkų g. 46, Klaipėda
120502019	Orientavimosi sportas Klaipėdoje	Orientavimosi sporto klubas "O! Klaipėda"	Taikos pr. 54, Klaipėda
120501926	Orientavimosi sporto vystymas ir populiarinimas Klaipėdos mieste	Orientavimosi sporto klubas "O! Klaipėda"	Taikos pr. 54, Klaipėda
120501926	Orientavimosi sporto vystymas ir populiarinimas Klaipėdos mieste	Orientavimosi sporto klubas "O! Klaipėda"	Sportininkų g. 46, Klaipėda
110300183	Pagrindinio šokio formalųjį švietimą papildančio ugdymo programa	Klaipėdos Jeronimo Kačinsko muzikos mokykla	Statybininkų pr. 5, 94237, Klaipėda
120501824	Plaukimo akademija (Klaipėdoje)	UAB "Impuls LTU"	Liepų g. 53 A, Klaipėda
120501824	Plaukimo akademija (Klaipėdoje)	UAB "Impuls LTU"	Liepų g., Klaipėda
110501172	Plaukimo meistriškumo ugdymo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "GINTARO" SPORTO CENTRAS	S. Daukanto g. 31, 92231, Klaipėda
110501171	Plaukimo pradinio sportinio ugdymo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "GINTARO" SPORTO CENTRAS	S. Daukanto g. 31, 92231, Klaipėda
110501173	Plaukimo sportinio meistriškumo tobulinimo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "GINTARO" SPORTO CENTRAS	S. Daukanto g. 31, 92231, Klaipėda
120502114	Plaukimo treniruotės	Asociacija "Saugus vanduo"	Dubysos g. 12, Klaipėda
110300184	Pradinio šokio formalųjį švietimą papildančio ugdymo programa	Klaipėdos Jeronimo Kačinsko muzikos mokykla	Statybininkų pr. 5, 94237, Klaipėda
110501162	Rankinio didelio sportinio meistriškumo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
110501163	Rankinio pradinio sportinio ugdymo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda

110501164	Rankinio sportinio meistriškumo tobulinimo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
110501185	Rankinio sportinio meistriškumo ugdymo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
120502012	Salės tinklinio ir paplūdimio tinklinio vystymas ir populiarinimas Klaipėdos mieste, masiškumo skatinimas, Klaipėdos vardo platinimas Lietuvoje ir užsienyje	Klaipėdos tinklinio asociacija	J. Janonio g. 27, Klaipėda
120502012	Salės tinklinio ir paplūdimio tinklinio vystymas ir populiarinimas Klaipėdos mieste, masiškumo skatinimas, Klaipėdos vardo platinimas Lietuvoje ir užsienyje	Klaipėdos tinklinio asociacija	Debreceno g. 29, Klaipėda
120502012	Salės tinklinio ir paplūdimio tinklinio vystymas ir populiarinimas Klaipėdos mieste, masiškumo skatinimas, Klaipėdos vardo platinimas Lietuvoje ir užsienyje	Klaipėdos tinklinio asociacija	Tilžės g. 39, Klaipėda
120500887	Salės tinklinio ir paplūdimio tinklinio vystymas ir populiarinimas Klaipėdos mieste, masiškumo skatinimas, Klaipėdos vardo platinimas Lietuvoje ir užsienyje.	Klaipėdos tinklinio asociacija	J. Janonio g. 27, Klaipėda
120500887	Salės tinklinio ir paplūdimio tinklinio vystymas ir populiarinimas Klaipėdos mieste, masiškumo skatinimas, Klaipėdos vardo platinimas Lietuvoje ir užsienyje.	Klaipėdos tinklinio asociacija	Tilžės g. 39, Klaipėda
120500887	Salės tinklinio ir paplūdimio tinklinio vystymas ir populiarinimas Klaipėdos mieste, masiškumo skatinimas, Klaipėdos vardo platinimas Lietuvoje ir užsienyje.	Klaipėdos tinklinio asociacija	Debreceno g. 29, Klaipėda
120502107	Savigynos principai, kūno raumenų lavinimas	Asociacija "K1 akademija"	Kretingos g. 9, Klaipėda

120300737	Šiuolaikiniai, gatvės ir salsa šokiai vaikams	VšĮ "Lekiam"	H. Manto g. 31, Klaipėda
120300737	Šiuolaikiniai, gatvės ir salsa šokiai vaikams	VšĮ "Lekiam"	H. Manto g. 31, Klaipėda
120300665	Šiuolaikinio šokio	Klaipėdos moksleivių saviraiškos centras	Smiltelės g. 22, Klaipėda
120300761	Šiuolaikinio šokio, baleto ir teatro mokykla	VšĮ šokio teatras "Judesio erdvė"	K. Donelaičio g. 4 a - 203, Klaipėda
120300872	Šoka visi	Asociacija Mondo šokių klubas	Giraitės g. 2, Klaipėda
120500943	Šokantis baseinas	Jelena Agarkova	Liepų g. 53 A, Klaipėda
120500943	Šokantis baseinas	Jelena Agarkova	S. Daukanto g. 31, Klaipėda
120300860	Šokio ir kūno kalbos programa.	VšĮ Vaikų uostas	Dubysos g. 10, Klaipėda
120300860	Šokio ir kūno kalbos programa.	VšĮ Vaikų uostas	Dubysos g. 10, Klaipėda
120300860	Šokio ir kūno kalbos programa.	VšĮ Vaikų uostas	Dubysos g. 10, Klaipėda
120300860	Šokio ir kūno kalbos programa.	VšĮ Vaikų uostas	Dubysos g. 10, Klaipėda
120300860	Šokio ir kūno kalbos programa.	VšĮ Vaikų uostas	Dubysos g. 10, Klaipėda
120300693	Šokių kolektyvas "Junga"	Klaipėdos karalienės Luizės jaunimo centras	Puodžių g. 1, Klaipėda
120300687	Šokių kolektyvas "Vijurkas"	Klaipėdos karalienės Luizės jaunimo centras	Puodžių g. 1, Klaipėda
120300892	Šokti gali kiekvienas	Viešoji įstaiga "Klaipėdos šokių akademija"	Taikos pr. 64, Klaipėda
120500324	Sportas vaikams tai sveikiau gyventi ir tureti daugiau energijos	VšĮ "Klaipėdos teniso akademija"	Šilutės pl. 48, 94181, Klaipėda
120500324	Sportas vaikams tai sveikiau gyventi ir tureti daugiau energijos	VšĮ "Klaipėdos teniso akademija"	Kretingos g. 38, Klaipėda
120500324	Sportas vaikams tai sveikiau gyventi ir tureti daugiau energijos	VšĮ "Klaipėdos teniso akademija"	Kretingos g. 38, Klaipėda
120501224	Sportiniai savigynos užsiėmimai	VšĮ "Asmenybės ugdymo kultūros centras"	Statybininkų pr. 2a, Klaipėda
120501224	Sportiniai savigynos užsiėmimai	VšĮ "Asmenybės ugdymo kultūros centras"	Tauralaukio g. 1, Klaipėda

120501224	Sportiniai savigynos užsiėmimai	VšĮ "Asmenybės ugdymo kultūros centras"	Dubysos g. 10, Klaipėda
120501326	Sportiniai šokiai	Viešoji įstaiga "Klaipėdos šokių akademija"	Taikos pr. 64, 93263, Klaipėda
120501326	Sportiniai šokiai	Viešoji įstaiga "Klaipėdos šokių akademija"	Taikos pr. 64 - 2 aukštas, Klaipėda
120501326	Sportiniai šokiai	Viešoji įstaiga "Klaipėdos šokių akademija"	Taikos pr. 64 - 2 aukštas, Klaipėda
120501841	Sportinio fechtavimo meistriškumo ugdymas	Fechtavimo klubas "Klaipėdos riteriai"	J. Janonio g. 32, Klaipėda
120501910	Sportinis ušu	VšĮ Kovos menų namai	Vingio g. 16B, Klaipėda
120300894	Sportinių šokių sportininkų meistriškumo ugdymas	Viešoji įstaiga "Klaipėdos žingsnis"	Taikos pr. 39, Klaipėda
120501915	Sportuojančio vaiko ugdymo programa	Ledo ritulio klubas "HC Klaipėda"	Svajonės g. 10-2, Klaipėda
120501915	Sportuojančio vaiko ugdymo programa	Ledo ritulio klubas "HC Klaipėda"	Taikos pr. 61, Klaipėda
120501903	Sportuojančio vaiko ugdymo programa	Fechtavimo klubas "Klaipėdos riteriai"	J. Janonio g. 32, Klaipėda
120501904	Sportuok, judėk ir TOBULĖK!	VšĮ "Tendance"	Reikjaviko g. 17, Klaipėda
120501904	Sportuok, judėk ir TOBULĖK!	VšĮ "Tendance"	Danės g. 6 - 1, Klaipėda
110501165	Sunkiosios atletikos didelio sportinio meistriškumo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
110501184	Sunkiosios atletikos meistriškumo tobulinimo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
110501166	Sunkiosios atletikos meistriškumo ugdymo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
110501167	Sunkiosios atletikos pradinio sportinio ugdymo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
120501817	Supažindinimas ir mokymas futbolo technikos ir taktikos	Viešoji įstaiga K. Ivaškevičiaus futbolo akademija	Sportininkų g. 46, Klaipėda
120501817	Supažindinimas ir mokymas futbolo technikos ir taktikos	Viešoji įstaiga K. Ivaškevičiaus futbolo akademija	Sportininkų g. 46, Klaipėda

120501817	Supažindinimas ir mokymas futbolo technikos ir taktikos	Viešoji įstaiga K. Ivaškevičiaus futbolo akademija	S. Nėries g. 5, Klaipėda
120500786	Sveika mankšta	Visuomeninė organizacija sporto klubas "ŠANSAS"	Baltijos pr. 18A, 94110, Klaipėda
120501266	Sveiki vaikai – mūsų ateitis	UAB "Kapitolijaus pramogos"	H. Manto g. 27, Klaipėda
122001190	Sveikos mitybos ir judesio ugdymas (Klaipėda)	VšĮ "Tolerancijos ir fizinės gerovės ugdymo centras"	Gedminų g. 5, Klaipėda
120501901	Sviekame kūne - sveika siela!	Labdaros ir paramos fondas "Klaipėdos titanikas"	Naikupės g., Klaipėda
120501927	TAIKLUSIS ŠAULYS	VšĮ "SK tempas"	Taikos pr. 78, Klaipėda
120300861	Tautinis šokis per šių dienų vaiko saviraišką	VšĮ Vaikų uostas	Puodžių g. 1, 92127, Klaipėda
120300861	Tautinis šokis per šių dienų vaiko saviraišką	VšĮ Vaikų uostas	Puodžių g. 1, Klaipėda
120300861	Tautinis šokis per šių dienų vaiko saviraišką	VšĮ Vaikų uostas	Puodžių g. 1, Klaipėda
120300861	Tautinis šokis per šių dienų vaiko saviraišką	VšĮ Vaikų uostas	Dariaus ir Girėno g. 10, Klaipėda
120300861	Tautinis šokis per šių dienų vaiko saviraišką	VšĮ Vaikų uostas	Puodžių g. 1, Klaipėda
120300861	Tautinis šokis per šių dienų vaiko saviraišką	VšĮ Vaikų uostas	Puodžių g. 1, Klaipėda
120300861	Tautinis šokis per šių dienų vaiko saviraišką	VšĮ Vaikų uostas	Puodžių g. 1, Klaipėda
120300861	Tautinis šokis per šių dienų vaiko saviraišką	VšĮ Vaikų uostas	Puodžių g. 1, Klaipėda
120501852	Tenisas vaikams	Darius Romančikas	Danės g. 8, Klaipėda
120501932	Tenisas visiems	Klaipėdos teniso trenerių federacija	Danės g. 15, Klaipėda
110501168	Tinklinio didelio sportinio meistriškumo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
110501169	Tinklinio pradinio sportinio ugdymo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
110501183	Tinklinio sportinio meistriškumo tobulinimo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda

110501170	Tinklinio sportinio meistriškumo ugdymo programa	Biudžetinė įstaiga KLAIPĖDOS "VIESULO" SPORTO CENTRAS	Naikupės g. 25 a, 93202, Klaipėda
120501409	Ušu technikos ir taktikos mokymas sporte ir gyvenime	VšĮ Klaipėdos ušu akademija	S. Daukanto g. 5, Klaipėda
120501409	Ušu technikos ir taktikos mokymas sporte ir gyvenime	VšĮ Klaipėdos ušu akademija	Darželio g. 5, Klaipėda
120501409	Ušu technikos ir taktikos mokymas sporte ir gyvenime	VšĮ Klaipėdos ušu akademija	S. Daukanto g. 5, Klaipėda
120501409	Ušu technikos ir taktikos mokymas sporte ir gyvenime	VšĮ Klaipėdos ušu akademija	S. Daukanto g. 5, Klaipėda
120501409	Ušu technikos ir taktikos mokymas sporte ir gyvenime	VšĮ Klaipėdos ušu akademija	Darželio g. 5, Klaipėda
120501409	Ušu technikos ir taktikos mokymas sporte ir gyvenime	VšĮ Klaipėdos ušu akademija	S. Daukanto g. 5, Klaipėda
120501822	Vaikų ir jaunimo asmeninių savybių ugdymas per šaudymą iš lanko (Klaipėdos m.)	Viešoji įstaiga Lankininkų sporto klubas	Smiltynės g. 13, Klaipėda
120501913	Vaikų kikbokso ir fizinio parengimo ugdymas	Asociacija "K1 akademija"	Vingio g. 21, Klaipėda
120501913	Vaikų kikbokso ir fizinio parengimo ugdymas	Asociacija "K1 akademija"	Kretingos g. 9, Klaipėda
120502110	Vaikų lengvoji atletika, fizinis rengimas	VšĮ sporto klubas "Startukas"	Liepų g. 54, Klaipėda
120500524	Vaikų plaukimo pamokos, saugus elgesys vandenyje	VšĮ "Sporto paslaugos"	Naujojo Sodo g. 1, Klaipėda
120101052	Vaikų senosios muzikos ir šokio ansamblis "Dolce musica" (muzika)	Klaipėdos karalienės Luizės jaunimo centras	Puodžių g. 1, Klaipėda
120300677	Vaikų senosios muzikos ir šokio ansamblis "Dolce musica" (šokėjai)	Klaipėdos karalienės Luizės jaunimo centras	Puodžių g. 1, Klaipėda
120300385	Vaikų šokio studija	VšĮ "Edukateka"	Minijos g. 45, 91208, Klaipėda

120501449	Zumba fitness visiems	Laura Maškova	Tilžės g. 39, Klaipėda
120501449	Zumba fitness visiems	Laura Maškova	Dariaus ir Girėno g. 10, Klaipėda
120501449	Zumba fitness visiems	Laura Maškova	Sulupės g. 26, Klaipėda
120501449	Zumba fitness visiems	Laura Maškova	H. Manto g. 1, Klaipėda
120501449	Zumba fitness visiems	Laura Maškova	Baltijos pr. 53, Klaipėda
120501449	Zumba fitness visiems	Laura Maškova	Baltijos pr. 53, Klaipėda
120500986	Zumba kids fitness	Klaipėdos miesto sportinių šokių klubas "Gracija"	S. Daukanto g. 5, Klaipėda
120500986	Zumba kids fitness	Klaipėdos miesto sportinių šokių klubas "Gracija"	H. Manto g. 1, Klaipėda
120500986	Zumba kids fitness	Klaipėdos miesto sportinių šokių klubas "Gracija"	Dariaus ir Girėno g. 10, Klaipėda
120500986	Zumba kids fitness	Klaipėdos miesto sportinių šokių klubas "Gracija"	Šiaulių g. 11, Klaipėda
120500986	Zumba kids fitness	Klaipėdos miesto sportinių šokių klubas "Gracija"	Baltijos pr. 53, Klaipėda
120500986	Zumba kids fitness	Klaipėdos miesto sportinių šokių klubas "Gracija"	S. Daukanto g. 5, Klaipėda
120500986	Zumba kids fitness	Klaipėdos miesto sportinių šokių klubas "Gracija"	Tilžės g. 39, Klaipėda
120500986	Zumba kids fitness	Klaipėdos miesto sportinių šokių klubas "Gracija"	S. Daukanto g. 5, Klaipėda
120500986	Zumba kids fitness	Klaipėdos miesto sportinių šokių klubas "Gracija"	Naikupės g. 25a, Klaipėda
120500986	Zumba kids fitness	Klaipėdos miesto sportinių šokių klubas "Gracija"	Taikos pr. 61a, Klaipėda

Šaltinis: sudaryta autoriaus

Priedas Nr. 3

Klaipėdos miesto savivaldybės mokyklų sporto salių atitikimo techninės būklės vertinimo kriterijų reikalavimams

Row Labels	Atitinka	Neatitinka
1.1.Higienos pasas		
Klaipėdos „Aitvaro“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Aukuro“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Ąžuolyno“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Medeinės“ mokykla	1	
Klaipėdos „Pajūrio“ progimnazija	1	
KLAIPĖDOS „SANTARVĖS“ PROGIMNAZIJA	1	
Klaipėdos „Saulėtekio“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Smeltės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Varpo“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Verdenės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Versmės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Vyturio“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Žemynos“ gimnazija	1	
Klaipėdos Baltijos gimnazija	1	
Klaipėdos Gedminų progimnazija	1	
Klaipėdos Hermano Zudermano gimnazija	1	
Klaipėdos jūrų kadetų mokykla	1	
Klaipėdos Liudviko Stulpino progimnazija	1	
Klaipėdos Maksimo Gorkio progimnazija	1	
Klaipėdos Martyno Mažvydo progimnazija	1	
Klaipėdos miesto ,,Gilijos“ pradinė mokykla	1	
KLAIPĖDOS PRANO MAŠIOTO PROGIMNAZIJA	1	
KLAIPĖDOS SUAUGUSIŲJŲ GIMNAZIJA I. Simonaitytės g. 24	1	
KLAIPĖDOS VYDŪNO GIMNAZIJA		1
Klaipėdos Vytauto Didžiojo gimnazija		1
Klaipėdos Vitės progimnazija	1	
1.2.Reikalingos temperatūros palaikymas šiltuoju ir šaltuoju metų laiku		
Klaipėdos „Aitvaro“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Aukuro“ gimnazija		1
Klaipėdos „Ąžuolyno“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Medeinės“ mokykla	1	
Klaipėdos „Pajūrio“ progimnazija		1
KLAIPĖDOS „SANTARVĖS“ PROGIMNAZIJA	1	
Klaipėdos „Saulėtekio“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Smeltės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Varpo“ gimnazija		1
Klaipėdos „Verdenės“ progimnazija	1	

Klaipėdos „Versmės“ progimnazija		1
Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Vyturio“ progimnazija		1
Klaipėdos „Žemynos“ gimnazija	1	
Klaipėdos Baltijos gimnazija		1
Klaipėdos Gedminų progimnazija	1	
Klaipėdos Hermano Zudermano gimnazija		1
Klaipėdos jūrų kadetų mokykla	1	
Klaipėdos Liudviko Stulpino progimnazija		1
Klaipėdos Maksimo Gorkio progimnazija	1	
Klaipėdos Martyno Mažvydo progimnazija		1
Klaipėdos miesto ,,Gilijos“ pradinė mokykla		1
KLAIPĖDOS PRANO MAŠIOTO PROGIMNAZIJA		1
KLAIPĖDOS SUAUGUSIŲJŲ GIMNAZIJA I. Simonaitytės g. 24		1
KLAIPĖDOS VYDŪNO GIMNAZIJA		1
Klaipėdos Vytauto Didžiojo gimnazija		1
Klaipėdos Vitės progimnazija	1	
1.3.Reikalingos santykinės oro drėgmės užtikrinimas		
Klaipėdos „Aitvaro“ gimnazija		1
Klaipėdos „Aukuro“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Ąžuolyno“ gimnazija		1
Klaipėdos „Medeinės“ mokykla	1	
Klaipėdos „Pajūrio“ progimnazija		1
KLAIPĖDOS „SANTARVĖS“ PROGIMNAZIJA	1	
Klaipėdos „Saulėtekio“ progimnazija		1
Klaipėdos „Smeltės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Varpo“ gimnazija		1
Klaipėdos „Verdenės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Versmės“ progimnazija		1
Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Žemynos“ gimnazija		1
Klaipėdos Baltijos gimnazija		1
Klaipėdos Gedminų progimnazija	1	
Klaipėdos Hermano Zudermano gimnazija		1
Klaipėdos jūrų kadetų mokykla	1	
Klaipėdos Liudviko Stulpino progimnazija		1
Klaipėdos Maksimo Gorkio progimnazija	1	
Klaipėdos Martyno Mažvydo progimnazija		1
Klaipėdos miesto ,,Gilijos“ pradinė mokykla		1
KLAIPĖDOS PRANO MAŠIOTO PROGIMNAZIJA		1
KLAIPĖDOS SUAUGUSIŲJŲ GIMNAZIJA I. Simonaitytės g. 24		1
KLAIPĖDOS VYDŪNO GIMNAZIJA	1	
Klaipėdos Vytauto Didžiojo gimnazija		1
Klaipėdos Vitės progimnazija		1
1.4.Darbo vietų natūralaus ir dirbtinio apšvietimo atitikimas normoms		
Klaipėdos „Aitvaro“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Aukuro“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Ąžuolyno“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Medeinės“ mokykla	1	
Klaipėdos „Pajūrio“ progimnazija		1

KLAIPĖDOS „SANTARVĖS“ PROGIMNAZIJA	1	
Klaipėdos „Saulėtekio“ progimnazija		1
Klaipėdos „Smeltės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Varpo“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Verdenės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Versmės“ progimnazija		1
Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Vyturio“ progimnazija		1
Klaipėdos „Žemynos“ gimnazija	1	
Klaipėdos Baltijos gimnazija	1	
Klaipėdos Gedminų progimnazija	1	
Klaipėdos Hermano Zudermano gimnazija		1
Klaipėdos jūrų kadetų mokykla	1	
Klaipėdos Liudviko Stulpino progimnazija		1
Klaipėdos Maksimo Gorkio progimnazija	1	
Klaipėdos Martyno Mažvydo progimnazija		1
Klaipėdos miesto ,,Gilijos“ pradinė mokykla		1
KLAIPĖDOS PRANO MAŠIOTO PROGIMNAZIJA		1
KLAIPĖDOS SUAUGUSIŲJŲ GIMNAZIJA I. Simonaitytės g. 24	1	
KLAIPĖDOS VYDŪNO GIMNAZIJA	1	
Klaipėdos Vytauto Didžiojo gimnazija	1	
Klaipėdos Vitės progimnazija	1	
1.5.Tinkamo oro judėjimo greičio patalpose užtikrinamas		
Klaipėdos „Aitvaro“ gimnazija		1
Klaipėdos „Aukuro“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Ąžuolyno“ gimnazija		1
Klaipėdos „Medeinės“ mokykla	1	
Klaipėdos „Pajūrio“ progimnazija		1
KLAIPĖDOS „SANTARVĖS“ PROGIMNAZIJA	1	
Klaipėdos „Saulėtekio“ progimnazija		1
Klaipėdos „Smeltės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Varpo“ gimnazija		1
Klaipėdos „Verdenės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Versmės“ progimnazija		1
Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Vyturio“ progimnazija		1
Klaipėdos „Žemynos“ gimnazija	1	
Klaipėdos Baltijos gimnazija		1
Klaipėdos Gedminų progimnazija		1
Klaipėdos Hermano Zudermano gimnazija		1
Klaipėdos jūrų kadetų mokykla	1	
Klaipėdos Liudviko Stulpino progimnazija		1
Klaipėdos Maksimo Gorkio progimnazija	1	
Klaipėdos Martyno Mažvydo progimnazija		1
Klaipėdos miesto ,,Gilijos“ pradinė mokykla		1
KLAIPĖDOS PRANO MAŠIOTO PROGIMNAZIJA		1
KLAIPĖDOS SUAUGUSIŲJŲ GIMNAZIJA I. Simonaitytės g. 24		1
KLAIPĖDOS VYDŪNO GIMNAZIJA		1
Klaipėdos Vytauto Didžiojo gimnazija		1
Klaipėdos Vitės progimnazija		1

1.6.Ant pastato konstrukcijų paviršių dėl drėgmės režimo pažeidimų nesiveisia pelėsis, grybai ir pan.		
Klaipėdos „Aitvaro“ gimnazija		1
Klaipėdos „Aukuro“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Ąžuolyno“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Medeinės“ mokykla	1	
Klaipėdos „Pajūrio“ progimnazija		1
KLAIPĖDOS „SANTARVĖS“ PROGIMNAZIJA	1	
Klaipėdos „Saulėtekio“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Smeltės“ progimnazija		1
Klaipėdos „Varpo“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Verdenės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Versmės“ progimnazija		1
Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Vyturio“ progimnazija		1
Klaipėdos „Žemynos“ gimnazija	1	
Klaipėdos Baltijos gimnazija		1
Klaipėdos Gedminų progimnazija		1
Klaipėdos Hermano Zudermano gimnazija	1	
Klaipėdos jūrų kadetų mokykla	1	
Klaipėdos Liudviko Stulpino progimnazija		1
Klaipėdos Maksimo Gorkio progimnazija		1
Klaipėdos Martyno Mažvydo progimnazija		1
Klaipėdos miesto ,,Gilijos“ pradinė mokykla		1
KLAIPĖDOS PRANO MAŠIOTO PROGIMNAZIJA		1
KLAIPĖDOS SUAUGUSIŲJŲ GIMNAZIJA I. Simonaitytės g. 24		1
KLAIPĖDOS VYDŪNO GIMNAZIJA	1	
Klaipėdos Vytauto Didžiojo gimnazija		1
Klaipėdos Vitės progimnazija		1
2.1.Energetinis vertinimas		
Klaipėdos „Aitvaro“ gimnazija		1
Klaipėdos „Aukuro“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Ąžuolyno“ gimnazija		1
Klaipėdos „Medeinės“ mokykla	1	
Klaipėdos „Pajūrio“ progimnazija		1
KLAIPĖDOS „SANTARVĖS“ PROGIMNAZIJA		1
Klaipėdos „Saulėtekio“ progimnazija		1
Klaipėdos „Smeltės“ progimnazija		1
Klaipėdos „Varpo“ gimnazija		1
Klaipėdos „Verdenės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Versmės“ progimnazija		1
Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Vyturio“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Žemynos“ gimnazija		1
Klaipėdos Baltijos gimnazija		1
Klaipėdos Gedminų progimnazija		1
Klaipėdos Hermano Zudermano gimnazija		1
Klaipėdos jūrų kadetų mokykla		1
Klaipėdos Liudviko Stulpino progimnazija	1	
Klaipėdos Maksimo Gorkio progimnazija		1

Klaipėdos Martyno Mažvydo progimnazija		1
Klaipėdos miesto ,,Gilijos“ pradinė mokykla		1
KLAIPĖDOS PRANO MAŠIOTO PROGIMNAZIJA		1
KLAIPĖDOS SUAUGUSIŲJŲ GIMNAZIJA I. Simonaitytės g. 24		1
KLAIPĖDOS VYDŪNO GIMNAZIJA		1
Klaipėdos Vytauto Didžiojo gimnazija		1
Klaipėdos Vitės progimnazija	1	
3.1.Gaisrinės saugos atitikimas pagrindiniams reikalavimams		
Klaipėdos „Aitvaro“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Aukuro“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Ąžuolyno“ gimnazija		1
Klaipėdos „Medeinės“ mokykla	1	
Klaipėdos „Pajūrio“ progimnazija		1
KLAIPĖDOS „SANTARVĖS“ PROGIMNAZIJA	1	
Klaipėdos „Saulėtekio“ progimnazija		1
Klaipėdos „Smeltės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Varpo“ gimnazija		1
Klaipėdos „Verdenės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Versmės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Vyturio“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Žemynos“ gimnazija	1	
Klaipėdos Baltijos gimnazija	1	
Klaipėdos Gedminų progimnazija	1	
Klaipėdos Hermano Zudermano gimnazija		1
Klaipėdos jūrų kadetų mokykla		1
Klaipėdos Liudviko Stulpino progimnazija	1	
Klaipėdos Maksimo Gorkio progimnazija	1	
Klaipėdos Martyno Mažvydo progimnazija	1	
Klaipėdos miesto ,,Gilijos“ pradinė mokykla	1	
KLAIPĖDOS PRANO MAŠIOTO PROGIMNAZIJA	1	
KLAIPĖDOS SUAUGUSIŲJŲ GIMNAZIJA I. Simonaitytės g. 24	1	
KLAIPĖDOS VYDŪNO GIMNAZIJA	1	
Klaipėdos Vytauto Didžiojo gimnazija	1	
Klaipėdos Vitės progimnazija	1	
4.1.Patalpų dangų paviršiai, konstrukcijos padeda išvengti kritimo paslydus, kritimo užkliuvus ar apvirtus, kritimą pasikeitus grindų lygiui		
Klaipėdos „Aitvaro“ gimnazija		1
Klaipėdos „Aukuro“ gimnazija		1
Klaipėdos „Ąžuolyno“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Medeinės“ mokykla	1	
Klaipėdos „Pajūrio“ progimnazija		1
KLAIPĖDOS „SANTARVĖS“ PROGIMNAZIJA	1	
Klaipėdos „Saulėtekio“ progimnazija		1
Klaipėdos „Smeltės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Varpo“ gimnazija		1
Klaipėdos „Verdenės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Versmės“ progimnazija		1
Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Vyturio“ progimnazija		1

Klaipėdos „Žemynos“ gimnazija		1
Klaipėdos Baltijos gimnazija	1	
Klaipėdos Gedminų progimnazija	1	
Klaipėdos Hermano Zudermano gimnazija		1
Klaipėdos jūrų kadetų mokykla		1
Klaipėdos Liudviko Stulpino progimnazija		1
Klaipėdos Maksimo Gorkio progimnazija	1	
Klaipėdos Martyno Mažvydo progimnazija	1	
Klaipėdos miesto ,,Gilijos“ pradinė mokykla		1
KLAIPĖDOS PRANO MAŠIOTO PROGIMNAZIJA		1
KLAIPĖDOS SUAUGUSIŲJŲ GIMNAZIJA I. Simonaitytės g. 24		1
KLAIPĖDOS VYDŪNO GIMNAZIJA		1
Klaipėdos Vytauto Didžiojo gimnazija	1	
Klaipėdos Vitės progimnazija		1
4.2.Grindų dangos atitinka keliamus reikalavimus		
Klaipėdos „Aitvaro“ gimnazija		1
Klaipėdos „Aukuro“ gimnazija		1
Klaipėdos „Ąžuolyno“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Medeinės“ mokykla	1	
Klaipėdos „Pajūrio“ progimnazija		1
KLAIPĖDOS „SANTARVĖS“ PROGIMNAZIJA	1	
Klaipėdos „Saulėtekio“ progimnazija		1
Klaipėdos „Smeltės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Varpo“ gimnazija		1
Klaipėdos „Verdenės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Versmės“ progimnazija		1
Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Vyturio“ progimnazija		1
Klaipėdos „Žemynos“ gimnazija	1	
Klaipėdos Baltijos gimnazija		1
Klaipėdos Gedminų progimnazija	1	
Klaipėdos Hermano Zudermano gimnazija		1
Klaipėdos jūrų kadetų mokykla		1
Klaipėdos Liudviko Stulpino progimnazija		1
Klaipėdos Maksimo Gorkio progimnazija	1	
Klaipėdos Martyno Mažvydo progimnazija		1
Klaipėdos miesto ,,Gilijos“ pradinė mokykla		1
KLAIPĖDOS PRANO MAŠIOTO PROGIMNAZIJA		1
KLAIPĖDOS SUAUGUSIŲJŲ GIMNAZIJA I. Simonaitytės g. 24		1
KLAIPĖDOS VYDŪNO GIMNAZIJA		1
Klaipėdos Vytauto Didžiojo gimnazija	1	
Klaipėdos Vitės progimnazija		1
4.3.Judėjimo keliuose yra tinkamas apšvietimas		
Klaipėdos „Aitvaro“ gimnazija		1
Klaipėdos „Aukuro“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Ąžuolyno“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Medeinės“ mokykla	1	
Klaipėdos „Pajūrio“ progimnazija		1
KLAIPĖDOS „SANTARVĖS“ PROGIMNAZIJA	1	
Klaipėdos „Saulėtekio“ progimnazija	1	

Klaipėdos „Smeltės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Varpo“ gimnazija		1
Klaipėdos „Verdenės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Versmės“ progimnazija		1
Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Vyturio“ progimnazija		1
Klaipėdos „Žemynos“ gimnazija	1	
Klaipėdos Baltijos gimnazija	1	
Klaipėdos Gedminų progimnazija	1	
Klaipėdos Hermano Zudermano gimnazija		1
Klaipėdos jūrų kadetų mokykla		1
Klaipėdos Liudviko Stulpino progimnazija		1
Klaipėdos Maksimo Gorkio progimnazija	1	
Klaipėdos Martyno Mažvydo progimnazija	1	
Klaipėdos miesto ,,Gilijos“ pradinė mokykla	1	
KLAIPĖDOS PRANO MAŠIOTO PROGIMNAZIJA		1
KLAIPĖDOS SUAUGUSIŲJŲ GIMNAZIJA I. Simonaitytės g. 24	1	
KLAIPĖDOS VYDŪNO GIMNAZIJA	1	
Klaipėdos Vytauto Didžiojo gimnazija	1	
Klaipėdos Vitės progimnazija	1	
4.4.Įrengtos priemonės apsaugančios nuo kritimo pasikeitus grindų lygiui		
Klaipėdos „Aitvaro“ gimnazija		1
Klaipėdos „Aukuro“ gimnazija		1
Klaipėdos „Ąžuolyno“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Medeinės“ mokykla	1	
Klaipėdos „Pajūrio“ progimnazija		1
KLAIPĖDOS „SANTARVĖS“ PROGIMNAZIJA		1
Klaipėdos „Saulėtekio“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Smeltės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Varpo“ gimnazija		1
Klaipėdos „Verdenės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Versmės“ progimnazija		1
Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Vyturio“ progimnazija		1
Klaipėdos „Žemynos“ gimnazija	1	
Klaipėdos Baltijos gimnazija	1	
Klaipėdos Gedminų progimnazija	1	
Klaipėdos Hermano Zudermano gimnazija		1
Klaipėdos jūrų kadetų mokykla		1
Klaipėdos Liudviko Stulpino progimnazija		1
Klaipėdos Maksimo Gorkio progimnazija	1	
Klaipėdos Martyno Mažvydo progimnazija		1
Klaipėdos miesto ,,Gilijos“ pradinė mokykla		1
KLAIPĖDOS PRANO MAŠIOTO PROGIMNAZIJA		1
KLAIPĖDOS SUAUGUSIŲJŲ GIMNAZIJA I. Simonaitytės g. 24		1
KLAIPĖDOS VYDŪNO GIMNAZIJA	1	
Klaipėdos Vytauto Didžiojo gimnazija	1	
Klaipėdos Vitės progimnazija		1
4.5.Pastatai (patalpos) naudojamas pagal Nekilnojamojo turto registre bei kadastrinių matavimų byloje nurodytas paskirtis		

Klaipėdos „Aitvaro“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Aukuro“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Ąžuolyno“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Medeinės“ mokykla	1	
Klaipėdos „Pajūrio“ progimnazija	1	
KLAIPĖDOS „SANTARVĖS“ PROGIMNAZIJA	1	
Klaipėdos „Saulėtekio“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Smeltės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Varpo“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Verdenės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Versmės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Vyturio“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Žemynos“ gimnazija	1	
Klaipėdos Baltijos gimnazija	1	
Klaipėdos Gedminų progimnazija	1	
Klaipėdos Hermano Zudermano gimnazija	1	
Klaipėdos jūrų kadetų mokykla	1	
Klaipėdos Liudviko Stulpino progimnazija	1	
Klaipėdos Maksimo Gorkio progimnazija	1	
Klaipėdos Martyno Mažvydo progimnazija	1	
Klaipėdos miesto ,,Gilijos“ pradinė mokykla	1	
KLAIPĖDOS PRANO MAŠIOTO PROGIMNAZIJA	1	
KLAIPĖDOS SUAUGUSIŲJŲ GIMNAZIJA I. Simonaitytės g. 24	1	
KLAIPĖDOS VYDŪNO GIMNAZIJA	1	
Klaipėdos Vytauto Didžiojo gimnazija	1	
Klaipėdos Vitės progimnazija	1	
4.6.Yra visos patalpos, reikalingos pastato naudojimui pagal paskirtį užtikrinti		
Klaipėdos „Aitvaro“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Aukuro“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Ąžuolyno“ gimnazija		1
Klaipėdos „Medeinės“ mokykla	1	
Klaipėdos „Pajūrio“ progimnazija	1	
KLAIPĖDOS „SANTARVĖS“ PROGIMNAZIJA	1	
Klaipėdos „Saulėtekio“ progimnazija		1
Klaipėdos „Smeltės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Varpo“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Verdenės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Versmės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazija	1	
Klaipėdos „Vyturio“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Žemynos“ gimnazija	1	
Klaipėdos Baltijos gimnazija	1	
Klaipėdos Gedminų progimnazija	1	
Klaipėdos Hermano Zudermano gimnazija	1	
Klaipėdos jūrų kadetų mokykla	1	
Klaipėdos Liudviko Stulpino progimnazija	1	
Klaipėdos Maksimo Gorkio progimnazija	1	
Klaipėdos Martyno Mažvydo progimnazija	1	
Klaipėdos miesto ,,Gilijos“ pradinė mokykla		1

KLAIPĖDOS PRANO MAŠIOTO PROGIMNAZIJA	1	
KLAIPĖDOS SUAUGUSIŲJŲ GIMNAZIJA I. Simonaitytės g. 24	1	
KLAIPĖDOS VYDŪNO GIMNAZIJA	1	
Klaipėdos Vytauto Didžiojo gimnazija	1	
Klaipėdos Vitės progimnazija	1	
4.7.Pastatas ir/arba jo patalpos pritaikytos žmonių su negalia reikmėms		
Klaipėdos „Aitvaro“ gimnazija		1
Klaipėdos „Aukuro“ gimnazija		1
Klaipėdos „Ąžuolyno“ gimnazija		1
Klaipėdos „Medeinės“ mokykla	1	
Klaipėdos „Pajūrio“ progimnazija		1
KLAIPĖDOS „SANTARVĖS“ PROGIMNAZIJA	1	
Klaipėdos „Saulėtekio“ progimnazija		1
Klaipėdos „Smeltės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Varpo“ gimnazija		1
Klaipėdos „Verdenės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Versmės“ progimnazija		1
Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazija		1
Klaipėdos „Vyturio“ progimnazija		1
Klaipėdos „Žemynos“ gimnazija		1
Klaipėdos Baltijos gimnazija	1	
Klaipėdos Gedminų progimnazija		1
Klaipėdos Hermano Zudermano gimnazija		1
Klaipėdos jūrų kadetų mokykla		1
Klaipėdos Liudviko Stulpino progimnazija		1
Klaipėdos Maksimo Gorkio progimnazija	1	
Klaipėdos Martyno Mažvydo progimnazija		1
Klaipėdos miesto ,,Gilijos“ pradinė mokykla		1
KLAIPĖDOS PRANO MAŠIOTO PROGIMNAZIJA		1
KLAIPĖDOS SUAUGUSIŲJŲ GIMNAZIJA I. Simonaitytės g. 24	1	
KLAIPĖDOS VYDŪNO GIMNAZIJA	1	
Klaipėdos Vytauto Didžiojo gimnazija		1
Klaipėdos Vitės progimnazija	1	
5.1.Pastatui nustatyta garso izoliavimo klasė		
Klaipėdos „Aitvaro“ gimnazija		1
Klaipėdos „Aukuro“ gimnazija		1
Klaipėdos „Ąžuolyno“ gimnazija		1
Klaipėdos „Medeinės“ mokykla	1	
Klaipėdos „Pajūrio“ progimnazija		1
KLAIPĖDOS „SANTARVĖS“ PROGIMNAZIJA	1	
Klaipėdos „Saulėtekio“ progimnazija		1
Klaipėdos „Smeltės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Varpo“ gimnazija		1
Klaipėdos „Verdenės“ progimnazija	1	
Klaipėdos „Versmės“ progimnazija		1
Klaipėdos „Vėtrungės“ gimnazija		1
Klaipėdos „Vyturio“ progimnazija		1
Klaipėdos „Žemynos“ gimnazija	1	
Klaipėdos Baltijos gimnazija		1
Klaipėdos Gedminų progimnazija		1

Klaipėdos Hermano Zudermano gimnazija		1
Klaipėdos jūrų kadetų mokykla		1
Klaipėdos Liudviko Stulpino progimnazija		1
Klaipėdos Maksimo Gorkio progimnazija	1	
Klaipėdos Martyno Mažvydo progimnazija		1
Klaipėdos miesto ,,Gilijos“ pradinė mokykla		1
KLAIPĖDOS PRANO MAŠIOTO PROGIMNAZIJA		1
KLAIPĖDOS SUAUGUSIŲJŲ GIMNAZIJA I. Simonaitytės g. 24		1
KLAIPĖDOS VYDŪNO GIMNAZIJA	1	
Klaipėdos Vytauto Didžiojo gimnazija	1	
Klaipėdos Vitės progimnazija		1

Šaltinis: sudaryta autoriaus pagal apklausos duomenis

Priedas Nr. 4

Klaipėdos miesto savivaldybės sporto bazių atitikimo techninės būklės vertinimo kriterijų reikalavimams

Row Labels	Atitinka	Neatitinka
1.1.Higienos pasas		
Baseinas „Gintaras“, S. Daukanto g. 24	1	
Centrinis stadionas, Sportininkų g. 46		1
Imtynių salė, Kretingos g. 23		1
Klaipėdos „Viesulo“ sporto centras, Naikupės g. 25	1	
Krepšinio mokykla, Dubysos g. 10	1	
Lengvosios atletikos maniežas, Taikos pr. 54		1
Sporto salė, Dariaus ir Girėno g. 10		1
Sporto salė, Daukanto g. 24		1
Sporto salė, Debreceno g. 41		1
Sporto salė, Debreceno g. 48		1
Sporto salė, Naikupės g. 25A		1
Sporto salė, Pilies g. 2A		1
Sporto salė, Taikos per. 61 A		1
Trekas, Kretingos g. 38		1
1.2.Reikalingos temperatūros palaikymas šiltuoju ir šaltuoju metų laiku		
Baseinas „Gintaras“, S. Daukanto g. 24	1	
Centrinis stadionas, Sportininkų g. 46	1	
Imtynių salė, Kretingos g. 23	1	
Klaipėdos „Viesulo“ sporto centras, Naikupės g. 25	1	
Krepšinio mokykla, Dubysos g. 10	1	
Lengvosios atletikos maniežas, Taikos pr. 54		1
Sporto salė, Dariaus ir Girėno g. 10	1	
Sporto salė, Daukanto g. 24	1	
Sporto salė, Debreceno g. 41	1	
Sporto salė, Debreceno g. 48	1	
Sporto salė, Naikupės g. 25A	1	
Sporto salė, Pilies g. 2A	1	
Sporto salė, Taikos per. 61 A	1	
Trekas, Kretingos g. 38	1	
1.3.Reikalingos santykinės oro drėgmės užtikrinimas		
Baseinas „Gintaras“, S. Daukanto g. 24	1	
Centrinis stadionas, Sportininkų g. 46	1	
Imtynių salė, Kretingos g. 23	1	
Klaipėdos „Viesulo“ sporto centras, Naikupės g. 25	1	
Krepšinio mokykla, Dubysos g. 10	1	
Lengvosios atletikos maniežas, Taikos pr. 54		1
Sporto salė, Dariaus ir Girėno g. 10	1	
Sporto salė, Daukanto g. 24	1	
Sporto salė, Debreceno g. 41	1	
Sporto salė, Debreceno g. 48	1	
Sporto salė, Naikupės g. 25A	1	
Sporto salė, Pilies g. 2A	1	
Sporto salė, Taikos per. 61 A	1	
Trekas, Kretingos g. 38	1	

1.4.Darbo vietų natūralaus ir dirbtinio apšvietimo atitikimas normoms		
Baseinas „Gintaras“, S. Daukanto g. 24	1	
Centrinis stadionas, Sportininkų g. 46	1	
Imtynių salė, Kretingos g. 23	1	
Klaipėdos „Viesulo“ sporto centras, Naikupės g. 25	1	
Krepšinio mokykla, Dubysos g. 10	1	
Lengvosios atletikos maniežas, Taikos pr. 54		1
Sporto salė, Dariaus ir Girėno g. 10	1	
Sporto salė, Daukanto g. 24	1	
Sporto salė, Debreceno g. 41	1	
Sporto salė, Debreceno g. 48	1	
Sporto salė, Naikupės g. 25A	1	
Sporto salė, Pilies g. 2A	1	
Sporto salė, Taikos per. 61 A	1	
Trekas, Kretingos g. 38	1	
1.5.Tinkamo oro judėjimo greičio patalpose užtikrinamas		
Baseinas „Gintaras“, S. Daukanto g. 24	1	
Centrinis stadionas, Sportininkų g. 46	1	
Imtynių salė, Kretingos g. 23	1	
Klaipėdos „Viesulo“ sporto centras, Naikupės g. 25	1	
Krepšinio mokykla, Dubysos g. 10	1	
Lengvosios atletikos maniežas, Taikos pr. 54		1
Sporto salė, Dariaus ir Girėno g. 10	1	
Sporto salė, Daukanto g. 24	1	
Sporto salė, Debreceno g. 41	1	
Sporto salė, Debreceno g. 48	1	
Sporto salė, Naikupės g. 25A	1	
Sporto salė, Pilies g. 2A	1	
Sporto salė, Taikos per. 61 A	1	
Trekas, Kretingos g. 38	1	
1.6.Ant pastato konstrukcijų paviršių dėl drėgmės režimo pažeidimų nesiveisia pelėsis, grybai ir pan.		
Baseinas „Gintaras“, S. Daukanto g. 24	1	
Centrinis stadionas, Sportininkų g. 46	1	
Imtynių salė, Kretingos g. 23	1	
Klaipėdos „Viesulo“ sporto centras, Naikupės g. 25	1	
Krepšinio mokykla, Dubysos g. 10	1	
Lengvosios atletikos maniežas, Taikos pr. 54	1	
Sporto salė, Dariaus ir Girėno g. 10	1	
Sporto salė, Daukanto g. 24	1	
Sporto salė, Debreceno g. 41		1
Sporto salė, Debreceno g. 48		1
Sporto salė, Naikupės g. 25A	1	
Sporto salė, Pilies g. 2A	1	
Sporto salė, Taikos per. 61 A	1	
Trekas, Kretingos g. 38	1	
2.1.Energetinis vertinimas		
Baseinas „Gintaras“, S. Daukanto g. 24	1	
Centrinis stadionas, Sportininkų g. 46		1
Imtynių salė, Kretingos g. 23		1

Klaipėdos „Viesulo“ sporto centras, Naikupės g. 25	1	
Krepšinio mokykla, Dubysos g. 10		1
Lengvosios atletikos maniežas, Taikos pr. 54	1	
Sporto salė, Dariaus ir Girėno g. 10		1
Sporto salė, Daukanto g. 24		1
Sporto salė, Debreceno g. 41		1
Sporto salė, Debreceno g. 48		1
Sporto salė, Naikupės g. 25A		1
Sporto salė, Pilies g. 2A		1
Sporto salė, Taikos per. 61 A		1
Trekas, Kretingos g. 38		1
3.1.Gaisrinės saugos atitikimas pagrindiniams reikalavimams		
Baseinas „Gintaras“, S. Daukanto g. 24	1	
Centrinis stadionas, Sportininkų g. 46	1	
Imtynių salė, Kretingos g. 23	1	
Klaipėdos „Viesulo“ sporto centras, Naikupės g. 25	1	
Krepšinio mokykla, Dubysos g. 10	1	
Lengvosios atletikos maniežas, Taikos pr. 54	1	
Sporto salė, Dariaus ir Girėno g. 10	1	
Sporto salė, Daukanto g. 24	1	
Sporto salė, Debreceno g. 41	1	
Sporto salė, Debreceno g. 48	1	
Sporto salė, Naikupės g. 25A	1	
Sporto salė, Pilies g. 2A	1	
Sporto salė, Taikos per. 61 A	1	
Trekas, Kretingos g. 38	1	
4.1.Patalpų dangų paviršiai, konstrukcijos padeda išvengti kritimo paslydus, kritimo užkliuvus ar apvirtus, kritimą pasikeitus grindų lygiui		
Baseinas „Gintaras“, S. Daukanto g. 24	1	
Centrinis stadionas, Sportininkų g. 46	1	
Imtynių salė, Kretingos g. 23	1	
Klaipėdos „Viesulo“ sporto centras, Naikupės g. 25	1	
Krepšinio mokykla, Dubysos g. 10	1	
Lengvosios atletikos maniežas, Taikos pr. 54	1	
Sporto salė, Dariaus ir Girėno g. 10	1	
Sporto salė, Daukanto g. 24	1	
Sporto salė, Debreceno g. 41	1	
Sporto salė, Debreceno g. 48	1	
Sporto salė, Naikupės g. 25A	1	
Sporto salė, Pilies g. 2A	1	
Sporto salė, Taikos per. 61 A	1	
Trekas, Kretingos g. 38	1	
4.2.Grindų dangos atitinka keliamus reikalavimus		
Baseinas „Gintaras“, S. Daukanto g. 24	1	
Centrinis stadionas, Sportininkų g. 46	1	
Imtynių salė, Kretingos g. 23	1	
Klaipėdos „Viesulo“ sporto centras, Naikupės g. 25	1	
Krepšinio mokykla, Dubysos g. 10	1	
Lengvosios atletikos maniežas, Taikos pr. 54	1	
Sporto salė, Dariaus ir Girėno g. 10	1	

Sporto salė, Daukanto g. 24	1	
Sporto salė, Debreceno g. 41	1	
Sporto salė, Debreceno g. 48	1	
Sporto salė, Naikupės g. 25A	1	
Sporto salė, Pilies g. 2A	1	
Sporto salė, Taikos per. 61 A	1	
Trekas, Kretingos g. 38	1	
4.3.Judėjimo keliuose yra tinkamas apšvietimas		
Baseinas „Gintaras“, S. Daukanto g. 24	1	
Centrinis stadionas, Sportininkų g. 46	1	
Imtynių salė, Kretingos g. 23	1	
Klaipėdos „Viesulo“ sporto centras, Naikupės g. 25	1	
Krepšinio mokykla, Dubysos g. 10	1	
Lengvosios atletikos maniežas, Taikos pr. 54	1	
Sporto salė, Dariaus ir Girėno g. 10	1	
Sporto salė, Daukanto g. 24	1	
Sporto salė, Debreceno g. 41	1	
Sporto salė, Debreceno g. 48	1	
Sporto salė, Naikupės g. 25A	1	
Sporto salė, Pilies g. 2A	1	
Sporto salė, Taikos per. 61 A	1	
Trekas, Kretingos g. 38	1	
4.4.Įrengtos priemonės apsaugančios nuo kritimo pasikeitus grindų lygiui		
Baseinas „Gintaras“, S. Daukanto g. 24	1	
Centrinis stadionas, Sportininkų g. 46	1	
Imtynių salė, Kretingos g. 23	1	
Klaipėdos „Viesulo“ sporto centras, Naikupės g. 25	1	
Krepšinio mokykla, Dubysos g. 10		1
Lengvosios atletikos maniežas, Taikos pr. 54	1	
Sporto salė, Dariaus ir Girėno g. 10	1	
Sporto salė, Daukanto g. 24	1	
Sporto salė, Debreceno g. 41	1	
Sporto salė, Debreceno g. 48	1	
Sporto salė, Naikupės g. 25A	1	
Sporto salė, Pilies g. 2A	1	
Sporto salė, Taikos per. 61 A	1	
Trekas, Kretingos g. 38	1	
4.5.Pastatai (patalpos) naudojamas pagal Nekilnojamojo turto registre bei kadastrinių matavimų byloje nurodytas paskirtis		
Baseinas „Gintaras“, S. Daukanto g. 24	1	
Centrinis stadionas, Sportininkų g. 46	1	
Imtynių salė, Kretingos g. 23	1	
Klaipėdos „Viesulo“ sporto centras, Naikupės g. 25	1	
Krepšinio mokykla, Dubysos g. 10	1	
Lengvosios atletikos maniežas, Taikos pr. 54	1	
Sporto salė, Dariaus ir Girėno g. 10	1	
Sporto salė, Daukanto g. 24	1	
Sporto salė, Debreceno g. 41	1	
Sporto salė, Debreceno g. 48	1	
Sporto salė, Naikupės g. 25A	1	

Sporto salė, Pilies g. 2A	1	
Sporto salė, Taikos per. 61 A	1	
Trekas, Kretingos g. 38	1	
4.6.Yra visos patalpos, reikalingos pastato naudojimui pagal paskirtį užtikrinti		
Baseinas „Gintaras“, S. Daukanto g. 24	1	
Centrinis stadionas, Sportininkų g. 46	1	
Imtynių salė, Kretingos g. 23	1	
Klaipėdos „Viesulo“ sporto centras, Naikupės g. 25	1	
Krepšinio mokykla, Dubysos g. 10	1	
Lengvosios atletikos maniežas, Taikos pr. 54	1	
Sporto salė, Dariaus ir Girėno g. 10	1	
Sporto salė, Daukanto g. 24	1	
Sporto salė, Debreceno g. 41	1	
Sporto salė, Debreceno g. 48	1	
Sporto salė, Naikupės g. 25A	1	
Sporto salė, Pilies g. 2A	1	
Sporto salė, Taikos per. 61 A	1	
Trekas, Kretingos g. 38	1	
4.7.Pastatas ir/arba jo patalpos pritaikytos žmonių su negalia reikmėms		
Baseinas „Gintaras“, S. Daukanto g. 24	1	
Centrinis stadionas, Sportininkų g. 46	1	
Imtynių salė, Kretingos g. 23		1
Klaipėdos „Viesulo“ sporto centras, Naikupės g. 25	1	
Krepšinio mokykla, Dubysos g. 10	1	
Lengvosios atletikos maniežas, Taikos pr. 54		1
Sporto salė, Dariaus ir Girėno g. 10	1	
Sporto salė, Daukanto g. 24		1
Sporto salė, Debreceno g. 41		1
Sporto salė, Debreceno g. 48	1	
Sporto salė, Naikupės g. 25A		1
Sporto salė, Pilies g. 2A		1
Sporto salė, Taikos per. 61 A	1	
Trekas, Kretingos g. 38		1
5.1.Pastatui nustatyta garso izoliavimo klasė		
Baseinas „Gintaras“, S. Daukanto g. 24	1	
Centrinis stadionas, Sportininkų g. 46		1
Imtynių salė, Kretingos g. 23		1
Klaipėdos „Viesulo“ sporto centras, Naikupės g. 25	1	
Krepšinio mokykla, Dubysos g. 10		1
Lengvosios atletikos maniežas, Taikos pr. 54		1
Sporto salė, Dariaus ir Girėno g. 10	1	
Sporto salė, Daukanto g. 24		1
Sporto salė, Debreceno g. 41		1
Sporto salė, Debreceno g. 48		1
Sporto salė, Naikupės g. 25A		1
Sporto salė, Pilies g. 2A		1
Sporto salė, Taikos per. 61 A		1
Trekas, Kretingos g. 38		1

Šaltinis: sudaryta autoriaus pagal apklausos duomenis

Klaipėdos miesto savivaldybės vidaus objektų atitikimo sporto šakos reikalavimams trūkumai

Sporto objekto adresas / Jame vykdoma sporto šaka / Trūkumai

Baltijos pr. 51

Badmintonas

Aukštis - ne mažiau 9 metrų. Danga - spec. kortai. Apšvietimas iš šonų. Aikštelių skačius - 8 vnt. Vietos tribūnoms

Krepšinis

Aikštės linijų išmatavimai. Užribio išmatavimai - atstumas nuo krepšinio konstrukcijos ir galinės linijos. Krepšių konstrukcijos ir jų aukštis

Baltijos pr. 53

Aerobinė gimnastika

Aikštės išmatavimų, vietos žiūrovams, neatitinka higienos normų

Tinklinis

Vietų žiūrovams, neatitinka higienos reikalavimų

Bandužių g. 4

Futbolas

Nėra tribūnų, per maža

Budelkiemio g. 7

Rankinis

Aikštės išmatavimų

Danės g. 15

Lauko tenisas

Neatitinka aukštis ir ilgis - reikia 35x20, aukščio nuo 9 metrų

Danės g. 6

Sportiniai šokiai

Tinka tik didelės erdvės, kaip Švyturio arena bei Sporto centrai, nes reikia didelės rūbinės, šokių aikštelės nuo 250 kv.m., daug erdvės dalyviams

Danės g. 8

Badmintonas

Nėra vietos žiūrovams, neatitinka higienos normų

Turi būti 9 metrai aukštis, per žemos lubos

Dariaus ir Girėno g. 10

Boksas

Nėra vietos žiūrovams, neatitinka higienos normų

Ringas – 12x12, persirengimo kambariai, dušinės, vieta pramankštai, teisėjų kambariai, medicininis punktas, konferencijų salė, vietos žiūrovams ne mažiau 500

Krepšinis

Aikštės linijų išmatavimai. Užribio išmatavimai - atstumas nuo krepšinio konstrukcijos ir galinės linijos. Krepšių konstrukcijos ir jų aukštis

Žiūrovų sėdimų vietų skaičius

Debreceno g. 29

Tinklinis

Vietų žiūrovams, neatitinka higienos reikalavimų

Debreceno g. 41

Sunkioji atletika

Vietų žiūrovams, neatitinka higienos reikalavimų

Debreceno g. 48

Sportinė gimnastika

Vietų žiūrovams, neatitinka higienos reikalavimų

Dubysos g. 10/2

Krepšinis

Aikštės linijų išmatavimai. Užribio išmatavimai - atstumas nuo krepšinio konstrukcijos ir galinės linijos. Krepšių konstrukcijos ir jų aukštis

Gedminų g. 3

Rankinis

Aikštės išmatavimų

Gedminų g. 5

Tinklinis

Vietų žiūrovams, neatitinka higienos reikalavimų

Gedminų g. 7

Meninė gimnastika

Aikštės išmatavimų, vietos žiūrovams, neatitinka higienos normų

I. Simonaitytės g. 2

Krepšinis

Aikštės linijų išmatavimai. Užribio išmatavimai - atstumas nuo krepšinio konstrukcijos ir galinės linijos. Krepšių konstrukcijos ir jų aukštis

I. Simonaitytės g. 24

Futbolas

Nėra tribūnų, per maža

Regbis

Trūksta dirbtinės dangos salėje. Lyjant per sieną bėga vanduo vienose patalpose. Reikia normalių langų. Prastas stadionas šalia. Trūksta apšvietimo prie mokyklos. Išardytas takelis prie įėjimo.

J. Janonio g. 32

Meninė gimnastika

Aikštės išmatavimų, vietos žiūrovams, neatitinka higienos normų

Aukštis (ne mažiau 10 metrų), plotis (ne mažiau 20 metrų), ilgis (ne mažiau 35), danga (su kilimine specializuota danga)

Kretingos g. 22

Futbolas

Nėra tribūnų, per maža

Kretingos g. 23

Dziudo

Nėra vietos žiūrovams, neatitinka higienos normų

Graikų - romėnų imtynės

Nėra vietos žiūrovams, neatitinka higienos normų, nėra reikiamo dydžio (12x12) bent 3 kilimų

Laisvosios imtynės

Nėra vietos žiūrovams, neatitinka higienos normų

Kuršių a. 2/3

Krepšinis

Aikštės linijų išmatavimai. Užribio išmatavimai - atstumas nuo krepšinio konstrukcijos ir galinės linijos. Krepšių konstrukcijos ir jų aukštis

Laukininkų g. 28

Futbolas

Nėra tribūnų, per maža

Laukininkų g. 30

Krepšinis

Aikštės linijų išmatavimai. Užribio išmatavimai - atstumas nuo krepšinio konstrukcijos ir galinės linijos. Krepšių konstrukcijos ir jų aukštis

Tinklinis

Nepritaikyta neįgaliesiems, reikalingas remontas

Naikupės g. 25a

Aerobinė gimnastika

Aikštės išmatavimų, vietos žiūrovams, neatitinka higienos normų

Nėra vietos žiūrovams, sportininkų persirengimui, varžybų dalyvių apšilimui.

Nėra sertifikuotos varžybų dangos.

Įgarsinimo, rezultatų skaičiavimo ir transformavimo į ekraną sistemos.

Sporto salės .kuriose dirbame nepritaikytos sporto renginiams.

Regbis

Nėra salės lietui lyjant.

Reikėtų dirbtinės dangos salės ar bent klasės. Yra nereikalingų prietaisų. Gaunam gana vėlyvą laiką.

Pamario g. 12, Dreverna

Buriavimas

Trūksta patalpos treneriams, patalpos protestų komitetui, patalpos Regatos biurui

Paryžiaus Komunos g. 14

Futbolas

Nėra tribūnų, per maža

Paryžiaus Komunos g. 16

Krepšinis

Aikštės linijų išmatavimai. Užribio išmatavimai - atstumas nuo krepšinio konstrukcijos ir galinės linijos. Krepšių konstrukcijos ir jų aukštis

Pilies g. 2a

Meninė gimnastika

Aikštės išmatavimų, vietos žiūrovams, neatitinka higienos normų

Tinklinis

Lubų aukščio (reikia 12,5 M)

Reikjaviko g. 17

Futbolas

Nėra tribūnų, per maža

Rankinis

Aikštės išmatavimų

S. Daukanto g. 24

Boksas

Nėra vietos žiūrovams, neatitinka higienos normų

S. Daukanto g. 31

Krepšinis

Aikštės linijų išmatavimai. Užribio išmatavimai - atstumas nuo krepšinio konstrukcijos ir galinės linijos. Krepšių konstrukcijos ir jų aukštis

S. Daukanto g. 5

Aerobinė gimnastika

Aikštės išmatavimų, vietos žiūrovams, neatitinka higienos normų

Šilutės pl. 51

Kiti kovos menai

Reikia narvo, žiūrovų tribūnų

Smiltynės g. 13

Šaudymas iš lanko

Reikalingos patalpos

Sportininkų g. 46

Futbolas

Nėra tribūnų

Šioje salėje vykdome varžybas, nes daugiau Klaipėdoje nėra kur ir ji net minimalių reikalavimų neatitinka nei tarptautinėms, nei nacionalinėms varžyboms.

Sunkioji atletika

Vietų žiūrovams, neatitinka higienos reikalavimų

Statybininkų pr. 7

Krepšinis

Aikštės linijų išmatavimai. Užribio išmatavimai - atstumas nuo krepšinio konstrukcijos ir galinės linijos. Krepšių konstrukcijos ir jų aukštis

Taikos pr. 115

Biliardas

Nepritaikyta neįgaliesiems, mažai stalų

Taikos pr. 54

Badmintonas

Aukštis - ne mažiau 9 metrų. Danga - spec. kortai. Apšvietimas iš šonų. Aikštelių skačius - 8 vnt.

Lengvoji atletika

Neatitinka oficialių reikalavimų, tarptautinių varžybų vykdyti negalima - reikalingi šeši bėgimo takai, netinkamas viražo nuolydis, nėra apšilimo aikštės

Reikalingi šeši bėgimo takai, netinkamas viražo nuolydis, nėra apšilimo aikštės

Taikos pr. 61

Dailusis čiuožimas

Išmatavimai arenos turi būti 60m ilgis, 30 m plotis. Nėra apšilimo zonų ar salės, choreografijos salės, pakankamai rūbinių. Nors kiek tribūnų, o ne kavinės ir barai už borto. PC „Akropolis“ nėra normali sportinė bazė visom prasmėm.

Ledo ritulys

Išmatavimai - ilgių, pločių, danga - ledo kokybės, infrastruktūra - rūbinių, džiovinimo patalpų, tribūnų

Neatitinka ledo ritulio standartų,pradedant nuo bortų,nėra sąlygų pravesti apšilimą,suorganizuoti gero lygio tarptautinį turnyrą.trūksta persirengimo kambarių,Apsauginiai arenos stiklai kelia pavojų ledo ritulio dalyviams ir žiurovams.Nuo smūgiuoto ritulio,bet kuriuo metu gali sudužti,trūksta laiko vaikų treniruotėms

Taikos pr. 61a

Futbolas

Už galinės linijos mažai vietos iki sienos, turi būti bent keli metrai. Per mažos rūbinės

Graikų - romėnų imtynės

Nėra vietos žiūrovams, neatitinka higienos normų, per maža salė, reikalingi bent 3 kilimai

Krepšinis

Salės parketas, rūbinių pagerinimas, teisėjų kambarys

Rankinis

Vietų žiūrovams, neatitinka higienos reikalavimų

Taikos pr. 64

Sportiniai šokiai

Reikalingas laminatas/parketas, didelio dydžio patalpos, persirengimo kambariai

Taikos pr. 67

Tekvondo

Nėra vietos žiūrovams, neatitinka higienos normų

Taikos pr. 68

Badmintonas

Aukštis - ne mažiau 9 metrų. Danga - spec. kortai. Apšvietimas iš šonų. Aikštelių skačius - 8 vnt. Vietos tribūnoms

Futbolas

Nėra galimybės sportuoti šeštadieniais

Krepšinis

Aikštės linijų išmatavimai. Užribio išmatavimai - atstumas nuo krepšinio konstrukcijos ir galinės linijos. Krepšių konstrukcijos ir jų aukštis

Rankinis

Aikštės išmatavimų

Taikos pr. 70

Stalo tenisas

Dangos, papildomo apšvietimo, ventiliacinės sistemos, didesnės erdvės, kad atitiktų stalų sustatymo standartus, tamsesnės salės sienų spalvos, įgarsinimo įrangos

Taikos pr. 78

Kulkinis šaudymas

Salės minimalus ilgis 12 metrų, bet jei yra daugiau, tai lieka daugiau vietos laukiantiems šauliams, treneriams, teisėjams

Tauralaukio g. 1

Lauko tenisas

Kiekis neatitinka. 2 aikštelių varžyboms mažai, reikia min. 4

Tilžės g. 51

Boksas

Nėra vietos žiūrovams, neatitinka higienos normų

Reikia ringo, žiūrovų tribūnų, trūksta vietos

Graikų - romėnų imtynės

Nėra vietos žiūrovams, neatitinka higienos normų, per maža salė, reikalingi bent 3 kilimai

Laisvosios imtynės

Kilimai, žiūrovų tribūnų, trūksta vietos

Varpų g. 3

Futbolas

Per maža

Vingio g. 16

Kiti kovos menai

Salė per maža, viduryje yra kolona, kilimas su tatamiu turi būti 14x8, yra - 14x4, lubų aukštis turi būti 5 metrai, yra - 3

Vingio g. 21

Kiti kovos menai

Dangos varžyboms, bokso ringo

Šaltinis: sudaryta autoriaus pagal apklausos duomenis

Priedas Nr. 6

Klaipėdos miesto savivaldybės lauko objektų atitikimo sporto šakos reikalavimams trūkumai

Sporto objekto adresas / Jame vykdoma sporto šaka / Trūkumai

Gluosnių skg. 8

Baidarių ir kanojų irklavimas

Valyti Dangės upę

Kretingos g. 22

Futbolas

Per maža

Kretingos g. 38

Lauko tenisas

Žiūrovų tribūnų trūksta

Laukininkų g. 28

Futbolas

Per siaura

Naikupės g. 25a

Regbis

Verkiant reikia normalių tribūnų, žmonės sėdi ant padangų. Nepilnai aptvertas stadionas (daug šunų vedžiotojų, palieka pavojingų duobių, o trūksta tik 50-70 m tvoros). Nėra smėlio aikštelės (treniruotis tam tikrą regbio užgriebimo specifiką, mažylių žaidimui, taip pat ten galėtų sportuoti tinklininkai ir rankininkai). Dažniau šienauti žolę ir laistyti vasarą, tręšti.

Pamario g. 12, Dreverna

Buriavimas

200 kv.m. laiveliams laikyti. Reikia 3 slipų, yra tik 1. Reikia bent 60 kv.m. elingo atvykusiems sportininkams laikyti savo inventoriui. Reikia vietos 200 žmonių talpinančiai palapinei apdovanojimams

Smiltynės g. 13

Šaudymas iš lanko

Padidinti aikštę

Sportininkų g. 46

Futbolas

Jau sena danga ir laikas ją keisti, tokio dydžio aikštėje gali būti vykdomos tik žemo lygmens tarptautinės varžybos, nėra tribūnio prie šios aikštės

Lengvoji atletika

Turi atitikti IAAF reikalavimus - reikalingi 9 bėgimo takai, nėra apšilimo aikštės, kiti trūkumai dėl sektorių

Taikos pr. 78

Kulkinis šaudymas

Lauke galima šaudyti tik mažo kalibro šautuvais, kurių mes neturime. Ugnies zona tokio tipo šaudymui turi būti 50 metrų. Kad vykdyti tokias varžybas, reikia brangios įrangos ir elektroninės tako sistemos.

Varpų g. 3

Futbolas

Nėra tribūnų, per maža, nėra rūbinių

Šaltinis: sudaryta autoriaus pagal apklausos duomenis