



**KLAIPĖDOS MIESTO SAVIVALDYBĖS
KONTROLĖS IR AUDITO TARNYBA**

VERTINIMO ATASKAITA

**KLAIPĖDOS MIESTO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS PARENGTŲ
GALIMYBIŲ STUDIJŲ 2015–2025 METAIS APŽVALGA**

2025-07-18 Nr. KAT16-11

Klaipėda

Klaipėdos miesto savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos pagrindinė funkcija – prižiūrėti, ar teisėtai ir efektyviai valdomi ir naudojami savivaldybės finansai ir kitas turtas bei kaip vykdomas savivaldybės biudžetas. Kontrolės ir audito tarnyba, teikdama audito pastebėjimus ir rekomendacijas, siekia didinti kuriamą naudą visuomenei, padedant Klaipėdos miesto savivaldybei išmintingai valdyti finansus ir turtą, o savo darbui kelia aukščiausius kokybės reikalavimus – darbą atlieka kokybiškai, sąžiningai, atsakingai, veikia išvien dėl bendro tikslo.

Vertinimą atliko: Vaida Gružinskienė, Audronė Vaitkevičiūtė.

Vertinimo ataskaita pateikta: Klaipėdos miesto savivaldybės merui, Klaipėdos miesto savivaldybės tarybai, Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos direktoriui.

TURINYS

VERTINIMO REZULTATAI 4

Priedas. Taikyti informacijos ir duomenų rinkimo bei vertinimo metodai 8

VERTINIMO REZULTATAI

Vertinimo svarba

Galimybių studija arba galimybių analizė – skirta palankių projektų identifikavimui, formavimui bei pagrindimui atliekant detalią techninę, finansinę, ekonominę ir institucinę numatomo įgyvendinti projekto analizę. Studijoje išnagrinėjami bei įvertinami visi galimi investicijų variantai. Kokybiškai parengta galimybių studija suteikia galimybę priimti naudingiausią su projekto vystymu susijusį sprendimą ir yra svarbus faktorius siekiant gauti lėšų projekto finansavimui ar pasirengti sėkmingai įgyvendinti projektą.

Siekiant įsitikinti ar Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos (toliau – KMSA) parengtos galimybių studijos padeda planuoti investicijas į viešojo sektoriaus funkcijų užtikrinimą ir kokybiškų viešųjų paslaugų teikimą, pasirinkta apžvelgti KMSA parengtas galimybių studijas.

Vertinimo tikslas ir apimtis

Vertinimo tikslas – išnagrinėti KMSA parengtas galimybių studijas 2015–2025 metų laikotarpiu.

Pagrindiniai vertinimo klausimai:

- kokios vertinamuoju laikotarpiu KMSA buvo parengtos galimybių studijos;
- ar KMSA parengtos galimybių studijos atliko nustatytų alternatyvų analizę ir parinko/pasiūlė alternatyvą, kuri būtų racionaliausia;
- ar KMSA parengtos galimybių studijos turėjo tolesnę tąsą vertinamuoju laikotarpiu.

Audituojamas subjektai – Klaipėdos miesto savivaldybės administracija. Vertinamasis laikotarpis – 2015–2025 metai. Vertinimo metu taikyti informacijos ir duomenų rinkimo bei vertinimo metodai aprašyti priede „Taikyti informacijos ir duomenų rinkimo bei vertinimo metodai“ (8 psl.).

Vertinimo rezultatai

2015–2025 m. I pusm. KMSA užsakymu buvo parengta 31 galimybių studija, tam skirta 956,0 tūkst. Eur (detali informacija pateikta 1 lentelėje). 2015–2025 m. I pusm. laikotarpiu rengtos įvairaus pobūdžio galimybių studijos, apimančios KMSA vykdomas programas.

1 lentelė. 2015–2025 m. I pusm. laikotarpiu parengtos galimybių studijos

Eil. Nr.	Galimybių studijos pavadinimas	Parengimo data	Vertė, tūkst. Eur
1.	Klaipėdos miesto Atgimimo aikštės ir gretimųbių raida	2015 m.	44,0
2.	Viešojo ir privataus sektorių partnerystės modelio sukūrimas įgyvendinant projektą „Atgimimo aikštės sutvarkymas, didinant patrauklumą investicijoms, skatinant lankytojų srautus“	2016-06-02	4,7
3.	Šv. Jono bažnyčios su bokštu atkūrimas	2015-03-25	19,3

Eil. Nr.	Galimybių studijos pavadinimas	Parengimo data	Vertė, tūkst. Eur
		2017-09-26 ¹	2,7
4.	Investicijų pritraukimas į UAB „Senasis turgus“, įmonės efektyvinimas ir rezultatų gerinimas	2015-11-27	8,5
5.	Klaipėdos tikslinės teritorijos ir gretimųjų visuomeninių erdvių tvarkymas	2015-01-31	42,0
6.	Klaipėdos miesto II-osios vandenvietės pritaikymas švietimo, sporto, saviraiškos reikmėms	2015-02-26	46,0
7.	Klaipėdos sporto sveikatingumo komplekso (Smiltynės g. 13) panaudojimas	2015-12-21	5,8
8.	Klaipėdos jaunimo situacijos tyrimas	2015 m.	3,7
9.	Klaipėdos miesto susisiekiimo plėtra	2016 m.	47,5
10.	Eismo optimizavimas H. Manto g. ruože nuo Baltijos tilto iki J. Janonio g.	2016-06-30	2,8
11.	47,4 ha Medelyno gyvenamojo rajono infrastruktūros išvystymas	2016 m.	14,5 ²
12.	Dailės palikimo išsaugojimo Klaipėdos mieste koncepcija ir veiksmų programa	2016 m.	4,9
13.	Socialinių paslaugų (laikino apnakvindinimo) infrastruktūros plėtros galimybių Klaipėdos mieste projektinis pasiūlymas	2016 m.	4,9
14.	Pirminės sveikatos priežiūros paslaugų organizavimo kokybės ir darbo sąlygų pagerinimas optimaliai panaudojant esamas patalpas	2016-08-02	6,1
15.	Klaipėdos miesto kapinių plėtra	2017 m.	14,5
	Klaipėdos miesto kapinių plėtros galimybių studijos papildymo galimų krematoriumo Klaipėdos miesto ir priemiesčių teritorijoje statybos zonų nustatymu	2018 m.	2,4
	Klaipėdos miesto kapinių plėtros galimybių studijos papildymas naujomis galimomis teritorijomis	2022-10-10	14,8
	Klaipėdos miesto kapinių plėtros galimybių studijos papildymas naujomis galimomis teritorijomis	2024-05-29	10,0
16.	VšĮ Jūrininkų sveikatos priežiūros centro infrastruktūros plėtros galimybių projektiniai pasiūlymai	2017 m.	9,9
17.	Perspektyvinių naujų viešojo transporto rūšių diegimas mieste	2020 m.	372,7
18.	Sporto infrastruktūros vystymas Klaipėdos mieste	2020 m.	7,9
19.	Laivybos kliūčių šalinimas Kuršių mariose, įgyvendinant projektą „Pietų Baltijos krantas – ilgalaikių laivybos kryptių tarp šalių kūrimas MARRIAGE bendradarbiavimo tinklų pagrindu“	2020 m.	3,8 ³
20.	Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos darbo organizavimo vertinimas/ Seniūnijų poreikio analizė	2020 m.	69,0
21.	Danės upės ir krantinių valdymo modelio parinkimas ⁴	2020 m.	5,0
22.	AB „Klaipėdos energija“ teritorijos Danės g. 8, Klaipėdoje, konversija	2021 m.	10,0
23.	Klaipėdos miesto stacionarių sveikatos priežiūros įstaigų darbo optimizavimo ir perspektyvos (gairių) iki 2050 m. nustatymas	2021 m.	9,2
24.	Kultūros centro Žvejų rūmai modernizavimo koncepcija	2022 m.	12,1
25.	Klaipėdos miesto savivaldybės nuosavybės teise valdomos sporto infrastruktūros valdymo alternatyvų parinkimo ir poveikio konkurencijai vertinimas	2022 m.	8,7
26.	Klaipėdos miesto savivaldybės administracinio pastato su klientų aptarnavimo centru darbo vietų modelio koncepcija	2023-07-05	5,4
27.	Jaunimo politikos plėtros Klaipėdos miesto savivaldybėje galimybių studija ir rekomendacijos darbo su jaunimu plėtrai Klaipėdos mieste	2023 m.	40,0
28.	Naujos projektų valdymo įmonės įkūrimas	2024 m.	9,7
29.	Klaipėdos stadiono perspektyvų regione studija	2024 m.	46,9

¹ 2015-03-25 Šv. Jono bažnyčios su bokštu atkūrimo galimybių studijos papildymas dėl planuojamo projekto atitikimo valstybei svarbaus projekto kriterijams.

² Pagal 2016-02-09 paslaugų sutartį Nr. J9-177 kaina apima ne tik galimybių studijos, bet ir investicinio projekto parengimą, kaina nėra išskaidyta.

³ Klaipėdos miesto savivaldybės taryba 2015-12-22 sprendimu Nr. T2-342 pritarė dalyvavimui projekte „Pietų Baltijos krantas – ilgalaikių laivybos kryptių tarp šalių kūrimas MARRIAGE bendradarbiavimo tinklų pagrindu“ ir įsipareigojo užtikrinti 15% (ne mažiau nei 3750,00 Eur) projekto vertės indėlį projekto įgyvendinimo bendrajam finansavimui. Galimybių studijos užsakovas – Klaipėdos rajono savivaldybės administracija.

⁴ Galimybių studijos užsakovas – BĮ „Klaipėdos paplūdimiai“.

Eil. Nr.	Galimybių studijos pavadinimas	Parengimo data	Vertė, tūkst. Eur
30.	AB „Klaipėdos energija“ teritorijos Danės g. 8, Klaipėdoje, ketvirtos įveiklinimo alternatyvos parengimas	2025 m.	18,1
31.	Pietinio pcentrio Stariškių rajone koncepcija	2025 m.	28,5
Viso:			956,0

Šaltinis – Kontrolės ir audito tarnyba.

Išanalizavus 2015–2025 m. I pusm. laikotarpiu parengtas galimybių studijas, nustatyta, kad 24 iš 31 galimybių studijose buvo atlikta nustatytų alternatyvų analizė ir parinkta/ pasiūlyta racionaliausia alternatyva. Likusiose 7 galimybių studijose 4⁵ atvejais iš dalies atlikta nustatytų alternatyvų analizė ir 7⁶ atvejais iš dalies parinkta / pasiūlyta racionaliausia alternatyva.

Vertinimo metu analizuota, ar 2015–2024 m. parengtos 29 galimybių studijos turėjo tolesnę tąsą vertinamuoju laikotarpiu, t.y. buvo įgyvendinta pasirinkta galimybių studijos alternatyva. Nustatyta, kad 25 galimybių studijos turėjo tolesnę tąsą vertinamuoju laikotarpiu, o 4⁷ galimybių studijos iš dalies turėjo tolesnę tąsą.

Pagal Klaipėdos miesto savivaldybės 2025–2027 m. strateginį veiklos planą 2025–2027 m. suplanuota parengti 4 galimybių studijas, tam skiriant 155,5 tūkst. Eur, šiose priemonėse:

- Klaipėdos miesto savivaldybės viešosios bibliotekos tinklo optimizavimo bei veiklos modernizavimo galimybių studija (2025 m.);

⁵ Klaipėdos jaunimo situacijos tyrimas, 2015 m. (studijoje pateiktas situacijos tyrimas ir nustatyti Klaipėdos miesto ir regiono jaunimo vietos gyventi, mokytis ir dirbti pasirinkimo prioritetai); Klaipėdos miesto kapinių plėtros galimybių studijos papildymas galimų krematoriumo Klaipėdos miesto ir priemiesčių teritorijoje statybos zonų nustatymu, 2018 m. (studijoje pateiktas tinkamų krematoriumo statybai vietų parinkimo kriterijus ir pasiūlyta 1 alternatyva krematoriumo statybai); Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos darbo organizavimo vertinimas/ Seniūnijų poreikio analizė, 2020 m. (seniūnijų steigimo poreikio galimybių studijoje pateikta esamos situacijos analizė, nustatyti privalumai ir trūkumai bei pateiktos 2 alternatyvos); Jaunimo politikos plėtra Klaipėdos miesto savivaldybėje, 2023 m. (studijoje pateiktos rekomendacijos ir siūlymai darbo su jaunimu plėtrai, alternatyvos nenagrinėtos).

⁶ Klaipėdos jaunimo situacijos tyrimas, 2015 m. (studijoje pateiktas situacijos tyrimas ir nustatyti Klaipėdos miesto ir regiono jaunimo vietos gyventi, mokytis ir dirbti pasirinkimo prioritetai); Socialinių paslaugų (laikino apnakvindinimo) infrastruktūros plėtros galimybių Klaipėdos mieste projektinis pasiūlymas, 2016 m. (studijos tikslas buvo pateikti galimus modulinių statinių (konteinerių) išdėstymo sklype variantus, todėl studijoje pateikti 4 projektiniai pasiūlymai); Klaipėdos miesto kapinių plėtros galimybių studijos papildymas galimų krematoriumo Klaipėdos miesto ir priemiesčių teritorijoje statybos zonų nustatymu, 2018 m. (studija nustatė tinkamų krematoriumo statybai vietų parinkimo kriterijus ir pasiūlė 1 alternatyvą krematoriumo statybai); Sporto infrastruktūros vystymas Klaipėdos mieste, 2020 m. (galimybių studijoje pateikta atlikta esamos sporto bazių infrastruktūros techninės būklės, Klaipėdos miesto savivaldybei priklausančių sporto bazių eksploatavimo finansinės būklės, sporto bazių poreikio, gerosios užsienio praktikos analizė ir pateiktos ne alternatyvos, o išvados, bei rekomendacijas sporto infrastruktūros gerinimui; tik dviračių treko atveju pateiktos 4 alternatyvos ir pasiūlyta ekonomiškai naudingiausia); Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos darbo organizavimo vertinimas/ Seniūnijų poreikio analizė, 2020 m. (seniūnijų steigimo poreikio galimybių studija atliko esamos situacijos analizę, nustatė privalumus ir trūkumus bei pateikė 2 alternatyvas, bet nepasiūlė racionaliausios alternatyvos); Klaipėdos miesto savivaldybės nuosavybės teise valdomos sporto infrastruktūros valdymo alternatyvų parinkimo ir poveikio konkurencijai vertinimas, 2022 m. (studijoje pateiktas 3 alternatyvų vertinimas, tačiau nepasiūlyta racionaliausia); Jaunimo politikos plėtra Klaipėdos miesto savivaldybėje, 2023 m. (studijoje pateiktos rekomendacijos ir siūlymai darbo su jaunimu plėtrai, alternatyvos nenagrinėtos).

⁷ Klaipėdos miesto II-osios vandenvietės pritaikymas švietimo, sporto, saviraiškos reikmėms, 2015 m. (KMS taryba 2022-05-26 sprendimu Nr. T2-137 pritarė galutiniam koncesijos sutarties projektui; koncesijos sutartis pasirašyta 2022 m., su sąlyga, kad ji įsigalioja tik tuo atveju, jei koncesioninkui parengus naują finansavimo modelį Klaipėdos miesto taryba pritarė padidėjusiems naujai perskaičiuotiems koncesijos kaštams); Dailės palikimo išsaugojimas, 2016 m. (dalis priemonių buvo įgyvendinta, tačiau sprendimas dėl naujo "muziejaus" nėra priimtas); Klaipėdos miesto kapinių plėtra ir visi šios galimybių studijos papildymai, 2017–2024 m. (ieškota įvairių vietų naujoms kapinėms, tačiau šiai dienai nėra sprendimų dėl naujų kapinių įsteigimo); Klaipėdos miesto savivaldybės nuosavybės teise valdomos sporto infrastruktūros valdymo alternatyvų parinkimo ir poveikio konkurencijai vertinimas, 2022 m. (studijoje nagrinėjama problema – 3 sporto organizacijų (BĮ Klaipėdos „Gintaras“, BĮ Klaipėdos miesto lengvosios atletikos mokykla ir BĮ Klaipėdos Vlodo Knašiaus krepšinio mokykla) valdomo turto valdymo teisės perdavimo, atsirandančio dėl jų pertvarkymo (iš BĮ į VŠ!)), galimas neigiamas poveikis konkurencijai, pateiktos trys alternatyvos dėl reorganizavimo į VŠ!; šiai dienai nepasirinkta nė viena alternatyva, visos trys įstaigos tebėra BĮ).

- Klaipėdos miesto kvartalų energinio efektyvumo didinimo galimybių studija (2026 m.⁸)
- Melnragės ir Girulių kurortinės vietovės bendrojo plano parengimas (2026 m.);
- Smiltynės kurortinės vietovės bendrojo plano parengimas (2027 m.).

Savivaldybės kontrolierė

Daiva Čeporiūtė

⁸ 2025-06-26 KMS tarybos sprendimu Nr. T2-208 strateginio veiklos plano keitimu šios priemonės įvykdymas perkeltas iš 2025 m. į 2026 m.

PRIEDAI

Vertinimo ataskaitos „Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos parengtų galimybių studijų 2015–2025 metais analizė“ priedas

Taikyti informacijos ir duomenų rinkimo bei vertinimo metodai

Dokumentų peržiūra:

- 2015-2025 m. laikotarpio KMSA strateginiai veiklos planai, metinių veiklos planų ataskaitos;
- KMSA sudarytos sutartys dėl galimybių studijų bei CVP IS skelbiama sutarčių informacija;
- KMSA interneto svetainėje www.klaipeda.lt ir intranete skelbiama informacija apie galimybių studijas;
- 2015-2025 m. laikotarpiu KMSA parengtos galimybių studijos.

Paklausimas:

- Teiktos užklausos KMSA atsakingiems padaliniais, siekiant gauti parengtas galimybių studijas arba sutartis, pagal kurias, šios buvo įsigytos.

