

KLAIPĖDOS MIESTO SAVIVALDYBĖS  
KONTROLĖS IR AUDITO TARNYBOS VEIKLOS

ATASKAITA

2025

# MISIJA

Padėti Klaipėdos miesto savivaldybei valdyti finansus ir turtą, skatinti aukščiausių finansų valdymo standartų įgyvendinimą savivaldos sektoriuje bei efektyvų viešųjų paslaugų teikimą visuomenei.

# STRATEGINĖS KRYPTYS

- Rezultatai kuriantys teigiamą pokytį savivaldybei ir visuomenei
- Veikla rodanti pažangų organizacijos valdymo pavyzdį
- Komanda profesionali, bendradarbiaujanti atvirai ir etiškai

# VERTYBĖS

Etiškas elgesys

Profesionalumas

Bendradarbiavimas

Novatoriškumas

# SAVIVALDYBĖS KONTROLIERIAUS ŽODIS

Metinė veiklos ataskaita apie Tarnybos stiprybę: gebėjimą išlaikyti nepriklausomumą, objektyvumą ir profesionalumą atliekant auditus ir vertinimus, taikant pažangias audito kokybės užtikrinimo priemones ir lanksčiai reaguojant į kintančią aplinką. Atlikti auditai parodė atsakingą savivaldybės viešojo valdymo modelį, Savivaldybės priėmė reikšmingus sprendimus planuojant ateinančių metų savivaldybės biudžetas, stiprinama finansų valdymo drausmė ir kontrolė, sudarytos prielaidos efektyviau naudoti savivaldybės turtą ir lėšas, tobulinamas viešųjų paslaugų organizavimas bei didinamas jų prieinamumas gyventojams. Įgyvendintos rekomendacijos prisidėjo prie didesnio veiklos skaidrumo, aiškesnio atsakomybės pasidalijimo ir nuoseklaus savivaldybės veiklos procesų tobulinimo. Tikiu, kad laiku ir tinkamai įgyvendinamos rekomendacijos daro teigiamą poveikį visuomenės gerovei ir gyvenimo kokybei. Žvelgdama į ateinančius metus, tikiu, kad 2025 m. užbaigti auditai ir vertinimai taps svarbiu postūmiu kryptingiems pokyčiams Savivaldybėje. Atlikti auditai ir vertinimai sudaro tvirtą pagrindą tobulinti paslaugų kokybę, didinti investicijų grąžą, užtikrinti skaidrų turto valdymą ir stiprinti socialinį dialogą. Kviečiu Savivaldybės administraciją, pavaldžias įstaigas ir bendroves, su kuriomis šiais ir ankstesniais metais ieškojome veiksmingesnių rekomendacijų įgyvendinimo sprendimų, išlaikyti nuoseklumą ir iniciatyvumą, o numatytas priemones paversti konkrečiais sprendimais bei apčiuopiamais rezultatais, kuriančiais didesnę vertę savivaldybės bendruomenei. Pažangą užtikriname nuosekliai tobulindami Tarnybos procesus ir stiprindami viešojo sektoriaus atvirumą. Nuolatiniai pokyčiai šiandien yra neatsiejama Savivaldybės veiklos dalis, tačiau kryptingą judėjimą pirmyn užtikrina aiškus tikslų ir prasmės suvokimas. Sparčiai kintant aplinkai ir plečiantis technologinėms galimybėms, vertiname, kaip tobulėja pati Savivaldybė, ar pakankamai dėmesio skiriama skaitmenizavimui, paslaugų modernizavimui ir duomenų saugai.



Baigdama 2025 metus, nuoširdžiai dėkoju Kontrolės ir audito tarnybos darbuotojams už profesionalų ir atsakingą darbą, audituojamiems subjektams už bendradarbiavimą, Klaipėdos miesto savivaldybės tarybai ir Savivaldybei už pasitikėjimą. Kviečiu ir toliau kartu siekti atvirumo, skaidrumo ir konstruktyvaus dialogo, kuriant pažangią ir gyventojų poreikiams jautrią Klaipėdos miesto savivaldą.

# FAKTAI IR SKAIČIAI

## UŽDAVINIAI

Prižiūrėti, ar teisėtai ir efektyviai valdomas ir naudojamas savivaldybės turtas ir kaip vykdomas savivaldybės biudžetas.

Skatinti teigiamą ir veiksmingą savivaldybės audito poveikį savivaldybės finansų valdymo ir kontrolės sistemai bei į rezultatus ir visuomenės poreikius orientuotam viešajam valdymui.

Stebėti, kaip savivaldybėje laikomasi biudžeto vykdymo, fiskalinės drausmės ir finansų valdymo taisyklių, kaip įgyvendinami strateginiai ir veiklos planai, bei užtikrinti savivaldybės viešųjų finansų skaidrumą ir atskaitomybę.

## VEIKLOS, FINANSINIS (TEISĖTUMO) ATITIKTIES AUDITAI

Baigta **10** auditų:

**2** veiklos ir **4** atitikties auditai.

**1** finansinis (teisėtumo) auditas.

**3** vertinimai.

Pateiktos **2** rekomendacijų  
įgyvendinimo ataskaitos.

Pateiktos **94** rekomendacijos.

Pateikta **1** išvada dėl skolinimosi  
galimybių.

Išnagrinėta **36** skundai, prašymai.

# REZULTATAI

2025 m. Tarnyba gavo įvertinimą iš 33 proc. respondentų, apklausos rezultatai parodė, kad subjektai palankiai vertina audito temos aktualumą

9,53 balo iš 10

problemų atskleidimas 9,05 balo iš 10

išvadų pagrįstumą 9,3 balo iš 10

rekomendacijų reikšmingumą veiklos tobulinimui

9,4 balo iš 10

Auditorių etiškas bendravimas įvertintas 10 balų, o bendradarbiavimas

10 balo iš 10

## AKTUALUMAS

– reakcija į kintančią aplinką ir rizikas, reaguojant į situaciją auditai ir vertinimai papildomai įtraukti į veiklos planą, reaguojant į pokyčius ir įvertinus audito temų aktualumą.

## ATSKAITINGUMAS

– auditų atlikimas siekiant užtikrinti atskaitingumą už viešųjų išteklių valdymą ir naudojimą nuomonių pareikšta (**1 sąlyginė ir 1 besąlyginė**) įvertinus, ar ataskaitose pateikti turto, įsipareigojimų, pajamų ir sąnaudų duomenys rodo tikrą ir teisingą vaizdą apie finansinę būklę ir veiklos rezultatus.

Savivaldybės lėšų ir turto, patikėjimo teise valdomo valstybės turto naudojimo, valdymo ir disponavimo juo ir teikė išvadas dėl tokio tyrimo rezultatų.

# SAVIVALDYBĖS VIEŠIEJI FINANSAI IR OFICIALIOJI STATISTIKA

## SAVIVALDYBĖS ATASKAITŲ RINKINYS IR SAVIVALDYBĖS SKOLA

Šį rinkinį sudaro Klaipėdos miesto savivaldybė viešojo sektoriaus subjektų konsoliduoti duomenys apie finansinę būklę, veiklos rezultatus, grynojo turto pokyčius, pinigų srautus ir savivaldybės biudžeto vykdymą. Metinių ataskaitų rinkinio aiškinamajame rašte taip pat teikiama informacija apie savivaldybės skolą.

Vertinta 2024 metų Klaipėdos miesto savivaldybės 126-ių konsoliduojamų (kontroliuojamų ir valdomų) viešojo sektoriaus subjektų finansines ir 110-ies biudžetinių įstaigų biudžeto vykdymo ataskaitos. Savivaldybės lėšų ir turto valdymo, naudojimo ir disponavimo jais teisėtumas 2024 metais vertintas savivaldybės biudžeto tvirtinimo, pajamų, lėšų naudojimo, turto, skolų ir įsipareigojimų valdymo srityse.

Savivaldybės 2024 metų ataskaitų rinkiniai visais reikšmingais atžvilgiais parengti pagal teisės aktų reikalavimus, tačiau turi trūkumų, lėšos ir turtas ne visais reikšmingais atvejais buvo valdomi, naudojami ir disponuojami vadovaujantis teisės aktų reikalavimais.

KLAIPĖDOS MIESTO SAVIVALDYBĖS 2024 METŲ ATASKAITŲ RINKINIO,  
SAVIVALDYBĖS LĖŠŲ IR TURTO VALDYMO, NAUDOJIMO, DISPONAVIMO JAIS 2024  
METAIS PASIRINKTOSE SRITYSE VERTINIMO REZULTATAI

fa\_metinio\_ar\_2024\_ataskaita-2025-05-12-nr..pdf

2.336,7 mln. EUR  
ataskaitose nurodytas savivaldybės turtas.

51,9 mln. EUR  
ataskaitose nurodyti savivaldybės  
įsipareigojimai.

396,6 mln. EUR.  
ataskaitose nurodytos savivaldybės  
biudžeto pajamos.

374,5 mln. EUR  
savivaldybės biudžeto išlaidos.

32,3 mln. EUR  
savivaldybės turto duomenų teisingumo  
finansinėse ataskaitose negalėjome  
patvirtinti.

**100** proc. biudžeto vykdymo ataskaitos  
duomenys visais reikšmingais atžvilgiais  
teisingi.

**13** (iš 13) įstaigų teikti pastebėjimai ir  
(ar) mažesnės svarbos rekomendacijos,  
atlikus audito procedūras.

**1** Sąlyginė nuomonė

**1** Besąlyginė nuomonė

# SOCIALINIŲ PASLAUGŲ IR VISUOMENĖS GEROVĖS SRITIS

Nevyriausybines Organizacijos (NVO) šiuolaikinėje visuomenėje vaidina išskirtinį vaidmenį, susijusį tiek su viešųjų paslaugų teikimu, tiek su atstovavimu visuomenės grupių interesams bei tam tikrų visuomenei svarbių klausimų bei problemų sprendimu. Nevyriausybinių organizacijų veikla apima įvairias visuomenei naudingas ir sėkmingai valstybės raidai svarbias sritis: vartotojų teisių gynimo, atstovavimo žmogaus teisėms, bendruomenių stiprinimo, socialinės atskirties, skurdo mažinimo, socialinių paslaugų vystymo, švietimo ir kt. Pagrindiniai Nevyriausybinių organizacijų veiklos socialinių paslaugų teikimo srityje tikslai – socialinių paslaugų vystymas, socialinės atskirties ir skurdo mažinimas, viešosios gerovės kūrimas.

SAVIVALDYBĖS NEVYRIAUSYBINIŲ ORGANIZACIJŲ DALINIO FINANSAVIMO SISTEMA TOBULINTINA

2025-03-28atitiktiesauditoataskaita.pdf

projektų vykdytojai tinkamai tvarkė išlaidų apskaitą, dalis jų nesilaikė reikalavimo atsiskaitymus vykdyti iš atskiros SB lėšoms skirtos banko sąskaitos;

nepakankamai aiškus teisinis reglamentavimas apsunkino lėšų panaudojimo kontrolę;

lėšos apskaitytos tinkamai, tačiau ne visais atvejais išlaidų apmokėjimai vykdyti iš atskiros banko sąskaitos;

projektų vykdytojų 50 proc. ataskaitų pateikimas netinkamas;

pavieniais atvejais viršyti ribojamų išlaidų dydžiai;

ne visais atvejais projektams įgyvendinti skirtos lėšos panaudotos pagal sutarčių ir Tvarkos aprašo reikalavimus;

projektų vykdytojų išlaidos nebuvo tiesiogiai susijusios su 4-ių projektų vykdymu;

netinkamos išlaidos atlygiui pagal sudarytą sutartį su NVO darbuotoju apmokėti;

Lėšos panaudotos draudžiamoms išlaidoms apmokėti;

Ne visi projektų vykdytojai laikėsi įsipareigojimo lėšas naudoti LR viešųjų pirkimų įstatymo nustatyta tvarka;

Projektų vykdytojai įgyvendino visus projektų tikslus ir nustatytus rodiklius;

visos ne pagal paskirtį panaudotos SB lėšos gražintos į savivaldybės biudžetą;

visi projektų vykdytojai viešino projektų veiklas ir reprezentavo savivaldybę;

lėšų panaudojimo kontrolė vykdyta, tačiau ne visais atvejais pastebėtos neatitiktys.

# SAVARANKIŠKOJI SAVIVALDYBĖS FUNKCIJA ŠVIETIMO SRITYJE

Neformalusis vaikų švietimas (NVŠ) daro didelę įtaką formuojant vaikų ir jaunimo pasaulėžiūrą ir gali sukurti palankias sąlygas ugdant sąmoningą, pilietišką ir kūrybingą jauną žmogų, gebantį sėkmingai integruotis į šiuolaikinę socialinę ekonominę aplinką. Vaikų neformaliojo švietimo organizavimas, vaikų ir jaunimo užimtumo organizavimas yra viena iš savarankiškųjų savivaldybių funkcijų. Šios funkcijos vykdymui kas metai yra skiriamos valstybės biudžeto lėšos, kuriomis siekiama sumažinti tėvų finansinę naštą būreliams, pritraukti į neformaliojo švietimo veiklas daugiau vaikų. Kas metai Klaipėdos miesto savivaldybei skiriamų neformaliojo vaikų švietimo lėšų suma ir programose dalyvaujančių vaikų skaičius didėja.

NEFORMALIOJO VAIKŲ ŠVIETIMO PROGRAMŲ LĖŠŲ  
ADMINISTRAVIMAS IR PANAUDOJIMAS

nvs-lesu-naudojimo-ataskaita\_viesinimui.pdf

## AUDITO REZULTATAI

nustatyti trūkumai lėšų administravime;

skirstant lėšas nesivadovauta patvirtintais prioritetais;

savivaldybė tinkamai atsiskaitė už lėšas, administravimo išlaidos neviršijo limitų;

vykdyta nepakankama lėšų kontrolė;

Savivaldybė neatliko detalios lėšų panaudojimo kontrolės;

ne visiems mokiniams taikytas teisingas krepšelio dydis;

vėluojama sutartis patalpinti sistemoje;

24 proc. programų mokiniams nepritaikytas dvigubas krepšelis;

26 proc. programų nepakeistas NVŠ krepšelio dydis;

teikėjai atsiskaito pagal sudarytas finansavimo sutartis.

# VISUOMENĖS SVEIKATOS IR SVEIKATOS PRIEŽIŪROS ORGANIZAVIMO SRITYJE

Vienas iš Klaipėdos miesto savivaldybės veiklos prioritetų – sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo didinimas bei kokybės gerinimas. Vėl Klaipėdos miesto poliklinika yra Lietuvos nacionalinei sveikatos sistemai priklausanti iš Klaipėdos miesto savivaldybės turto įsteigta asmens sveikatos priežiūros įstaiga, kurios pagrindinė veikla – organizuoti ir teikti kvalifikuotas ir specializuotas pirminės ir antrinės asmens bei visuomenės sveikatos priežiūros paslaugas Klaipėdos miesto gyventojams. Poliklinikos misija – teikti kokybiškas ir prieinamas ambulatorines sveikatos priežiūros paslaugas, atitinkančias pacientų lūkesčius. Poliklinika yra viena didžiausių Klaipėdos miesto savivaldybės asmens sveikatos priežiūros įstaigų, turinti virš 300 darbuotojų, kurie rūpinasi daugiau nei 33 tūkstančių miesto gyventojų sveikata.

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS KLAIPĖDOS MIESTO POLIKLINIKOS VEIKLA

audito-ataskaita\_kat16-9\_poliklinika\_siusti-2025-05-15.pdf

## PAGRINDINIAI FAKTAI

**33 065**

Poliklinikoje prisirašiusių asmenų skaičius 2024-12-31

**210 623 atvejų**

iš 400 743 arba 52 proc. pacientų vizitų 2022-2024 m. I pusmetį laukė eilėse ilgiau nei nustatytas maksimalus laikas

**329**

Poliklinikoje iš viso darbuotojų 2024-12-31, iš jų: 80 gydytojų ir 127 slaugytojai

**Tik 33 proc.**

pacientų registracijų vidutiniškai 2024 m. vyko per IPR IS, kai nustatyta ne mažiau 70 proc.

**23,0 mln. Eur**

ataskaitose nurodyta 2022-2024 m. pajamų, iš jų: 19,2 mln. Eur - PSDF lėšos už suteiktas paslaugas

**45 proc.**

IPR IS atverta pacientams vizitų laikų pirminio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugoms, o 55 proc. matomi tik Poliklinikos specialistams

**455 atvejų**

iš 2 865 arba 16 proc. turėjome pastabų dėl darbuotojams vyr. gydytojo įsakymais skirtų priedų

# INŽINERINĖS IR VIEŠOSIOS INFRASTRUKTŪROS PLĖTROS BEI PRIEŽIŪROS SRITIS SAVIVALDYBĖJE

Infrastruktūros plėtros sutartys, sudaromos tarp savivaldybės ir privačių subjektų, yra svarbi miestų bei gyvenviečių vystymo priemonė. Šių sutarčių pagrindu privatūs investuotojai įsipareigoja savo lėšomis įrengti ar atnaujinti viešąją inžinerinę infrastruktūrą (pvz. įvažas, pėsčiųjų ir dviračių takus, automobilių stovėjimo aikšteles, inžinerinius tinklus), dažnai kaip plėtros projekto įgyvendinimo sąlygą. Nors iniciatyva kyla iš privataus iniciatoriaus, jos rezultatas – viešai naudojama infrastruktūra, todėl svarbu, kad sukurta infrastruktūra atitiktų visuomenės poreikius, nekeltų pavojaus saugumui, būtų įrengta kokybiškai. Netinkamas sutartų įsipareigojimų ir teisės aktų reikalavimų vykdymas – tiek pagal anksčiau sudarytas sutartis, tiek pagal nuo 2021 m. įsigaliojusio Savivaldybių infrastruktūros plėtros įstatymo pagrindu sudarytas sutartis – gali sąlygoti papildomas savivaldybės išlaidas infrastruktūros užbaigimui ar remontui, netikslius savivaldybės turto apskaitos duomenis.

KLAIPĖDOS MIESTO SAVIVALDYBĖS INFRASTRUKTŪROS PLĖTROS IR VYSTYMO  
SUTARČIŲ VYKDYMAS

infrastrukturos-ataskaita\_2025-12-10.pdf

## PAGRINDINIAI FAKTAI

**308 sutartys**

2018–2024  
m. laikotarpiu  
KMSA sudarytos  
infrastruktūros ir  
vystymo sutartys

**45 proc.**

atvejų infrastruktūra  
įrengta laiku, 52  
proc. atvejų įrengimo  
terminai neaiškūs, 3  
proc. atvejų vėluota

**110 sutarčių**

pagal kurias  
infrastruktūra įrengta

**53 proc.**

atvejų pastatytos  
susisiekimo  
infrastruktūros  
nėra perduota  
KMSA

**73 nauji objektai**

perduoti KMS, turintys  
savo unikalų numerį

**7,9 mln. Eur**

pagal įgyvendintas  
sutartis sukurto  
turto vertė

**15 proc.**

perduoto turto  
vertės neįtraukta į  
KMSA apskaitą

# SAVIVALDYBĖS TURTO VALDYMO IR TURTO NAUDOJIMO TEISĖTUMO SRITIS

LR valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymas numato, kad savivaldybių turtas, išskyrus centralizuotai valdyti perduotą valstybės nekilnojamąjį turtą, gali būti perduodamas panaudos pagrindais laikinai neatlygintinai valdyti ir naudotis savivaldybės tarybos nustatyta tvarka. 2025-08-01 duomenimis buvo sudarytos/ galiojo 692 sutartys dėl nekilnojamo turto (išskyrus žemės sklypus) perdavimo panaudos pagrindais ir 24 sutartys dėl ilgalaikio materialaus kilnojamo ir trumpalaikio turto perdavimo panaudos pagrindais. Sutartys sudarytos su 69 juridiniais asmenimis, iš jų dėl nekilnojamojo turto sutartys sudarytos su savivaldybės viešosiomis įstaigomis, valstybės biudžetinėmis įstaigomis, įvairiomis asociacijomis, paramos fondais ir kitomis viešosiomis įstaigomis.

KLAIPĖDOS MIESTO SAVIVALDYBĖS TURTO, PERDUOTO PANAUDOS PAGRINDAIS,  
VALDYMAS IR NAUDOJIMAS

ataskaita\_panauda\_2025-12-10.pdf

Klaipėdos miesto savivaldybės panaudai perduodamo turto sąrašas neatspindi faktinės situacijos, nes jame yra įtrauktas turtas, kurio Klaipėdos miesto savivaldybė nevaldo, turtas yra nugriautas, perduotas valdyti patikėjimo teise įvairioms įstaigoms, kur maža tikimybė, kad šis turtas būtų perduotas panaudos pagrindais, turtas yra išnuomotas;

turto sąrašė nėra įtrauktas turtas, kuris faktiškai yra perduotas panaudos pagrindais;

poveikio konkurencijai ir atitikties valstybės pagalbos reikalavimams vertinimai yra atliekami;

panaudos gavėjas apdraudžia panaudos pagrindais gautą turtą ir pateikia dokumentus Klaipėdos miesto savivaldybės administracijai;

užtikrinama ir atliekama turto apžiūros kontrolė.

# PAŽANGOS PROJEKTŲ PLANAVIMO, VYKDYMO IR FINANSAVIMO SRITIS

Investicijų/ pažangos projektai ar priemonės yra viena iš formų įgyvendinti Klaipėdos miesto savivaldybės tikslus ir uždavinius. Klaipėdos miesto savivaldybės administracija 2020–2024 m. laikotarpiu vykdė 93–128 projektų kiekvienais metais, o 2025 m. vykdoma/ planuojama vykdyti 117 projektų, atitinkančių investicijų projekto/ pažangos projekto sąvoką, 2025 m. tam planuojama skirti 71,0 mln. Eur. Siekiant skirtas lėšas naudoti efektyviai ir rezultatyviai, investicijų/ pažangos projektai turi būti tinkamai planuojami ir vykdomi.

INVESTICIJŲ PROJEKTŲ VALDYMAS KLAIPĖDOS MIESTO SAVIVALDYBĖS  
ADMINISTRACIJOJE

it-ataskaita\_ip-valdymas\_2025-07-10.pdf

investicijų projektų/ pažangos projektų planavimas ir įgyvendinimas neatitinka faktinės situacijos reglamentuojančios tvarkos;

nėra lengvai prieinamos informacijos apie vykdomus investicijų projektus / pažangos projektus;

ne visiems investicijų / pažangos projektams rengiamos inicijavimo paraiškos, atliekamas jų vertinimas;

nėra nustatyta kada prasideda projektas;

nėra tinkamai planuojamos projekto veiklos, laikas, žmogiškieji išteklių, biudžetas, rizikos ir rodikliai;

esama informacija neleidžia spręsti apie faktinį projektų vykdymą ir kontrolę (priežiūrą);

baigus projektą nesvarstomi galutiniai projekto rezultatai;

projektų valdymo informacinė sistema, skirta palengvinti projektų valdymą, nėra naudojama.

# DARBO SANTYKIŲ IR PERSONALO VALDYMO SRITIS

Kolektyvinė sutartis – darbo teisės normas, šalių tarpusavio teises, pareigas ir atsakomybę nustatantis rašytinis susitarimas, kurį sudaro profesinės sąjungos, darbdaviai ir jų organizacijos. Kolektyvinėje sutartyje šalys nustato darbuotojų darbo, socialines ir ekonomines sąlygas bei garantijas, taip pat abipuses teises, pareigas ir šalių atsakomybę. Nustatydamos kolektyvinės sutarties turinį jos šalys turi vadovautis teisingumo, protingumo ir sąžiningumo principais. Kolektyvinės sutartys taikomos darbuotojams – jas sudariusių profesinių sąjungų nariams. Jeigu profesinė sąjunga ir darbdavys susitaria dėl darbdavio lygmens ar darbovietės lygmens kolektyvinės sutarties taikymo visiems darbuotojams, ji taikoma visiems darbuotojams, jeigu ją patvirtina visuotinis darbdavio darbuotojų susirinkimas (konferencija).

KLAIPĖDOS MIESTO SAVIVALDYBĖS KONTROLIUOJAMŲ ĮMONIŲ KOLEKTYVINĖSE SUTARTYSE NUMATYTŲ IR FAKTINIŲ NAUDŲ APŽVALGA

vertinimo-ataskaita-2025-05-02.pdf

**UAB Klaipėdos regiono atliekų tvarkymo centre** numatytos 39 rūšių naudos: darbo, ekonominės ir socialinės sąlygos, garantijos, papildomos išmokos atleidžiamiesiems darbuotojams ir pan., bendrovės darbuotojų darbo užmokestis (pastovioji atlygio dalis, kintamoji atlygio dalis, vienkartinė (metinė) premija) ir papildomos motyvacijos priemonės, tokios kaip papildomas sveikatos arba gyvybės draudimas, kasmetinės papildomos atostogos, papildomos mokamos atostogos studijuojantiems darbuotojams;

**AB „Klaipėdos energija“** 23 rūšių naudos: darbo, ekonominės ir socialinės sąlygos, garantijos bei papildomos motyvacijos priemonės, tokios kaip papildomos išmokos atleidžiamiesiems darbuotojams, kasmetinės papildomos atostogos, papildomas sveikatos draudimas, įvairios piniginės išmokos (pašalpos, išmokos, dovanos), ir kt;

**AB „Klaipėdos vanduo“** numatytos 19 rūšių naudos: papildomos išeitinės išmokos atleidžiamiesiems darbuotojams, papildomos apmokamos atostogos, pridedamos prie kasmetinių atostogų, įvairios piniginės išmokos (pašalpos, išmokos, dovanos), darbuotojų saugos ir sveikatos bei kitos socialinės ir ekonominės sąlygos;

**UAB „Klaipėdos paslaugos“** (iki 2023-05-12 – UAB „Klaipėdos autobusų parkas“) 12 rūšių naudos: vienkartinės išmokos asmeninių švenčių proga, gimus vaikui, ligos ir mirties atvejais, esant sunkiai padėčiai, gali dengti dalį mokymo išlaidų, organizuoti skiepijimą nuo kai kurių užkrečiamų ligų, organizuoti išvykas, šventes;

**UAB „Klaipėdos regiono atliekų tvarkymo centras“**, lyginant su kitomis trimis KMS kontroliuojamomis įmonėmis, per 2024 m. pagal kolektyvinės sutarties nuostatas skyrė didžiausią dalį (18,25 proc.) apskaičiuoto darbo užmokesčio naudoms darbuotojams – profesinės sąjungos nariams. Kitos trys KMS kontroliuojamos įmonės skyrė mažesnę dalį apskaičiuoto darbo užmokesčio naudoms darbuotojams: AB „Klaipėdos energija“ 11,62 proc., AB „Klaipėdos vanduo“ 8,87 proc., UAB „Klaipėdos paslaugos“ 2,2 proc.

# PROJEKTŲ GALIMYBIŲ ANALIZĖS IR FINANSINIO- TECHNINIO PAGRINDIMO SRITIS

Galimybių studija arba galimybių analizė – skirta palankių projektų identifikavimui, formavimui bei pagrindimui atliekant detalią techninę, finansinę, ekonominę ir institucinę numatomo įgyvendinti projekto analizę. Studijoje išnagrinėjami bei įvertinami visi galimi investicijų variantai. Kokybiškai parengta galimybių studija suteikia galimybę priimti naudingiausią su projekto vystymu susijusį sprendimą ir yra svarbus faktorius siekiant gauti lėšų projekto finansavimui ar pasirengti sėkmingai įgyvendinti projektą.

KLAIPĖDOS MIESTO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS PARENGTŲ GALIMYBIŲ STUDIJŲ 2015–2025 METAIS APŽVALGA

gs-vertinimas\_ataskaita\_2025-07-18.pdf

2015–2025 m. I pusm. Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos užsakymu buvo parengta 31 galimybių studija, tam skirta 956,0 tūkst. Eur;

2015–2025 m. I pusm. laikotarpiu rengtos įvairaus pobūdžio galimybių studijos, apimančios KMSA vykdomas programa;

24 iš 31 galimybių studijose buvo atlikta nustatytų alternatyvų analizė ir parinkta/ pasiūlyta racionaliausia alternatyva;

7 galimybių studijose 4 atvejais iš dalies atlikta nustatytų alternatyvų analizė ir 7 atvejais iš dalies parinkta / pasiūlyta racionaliausia alternatyva;

25 galimybių studijos turėjo tolesnę tąsą vertinamuoju laikotarpiu, o 4 galimybių studijos iš dalies turėjo tolesnę tąsą.

# SAVIVALDYBĖS DALYVAVIMO AKCINIŲ IR UŽDARŲJŲ AKCINIŲ BENDROVIŲ VALDYME SRITIS

Savivaldybių, kaip savivaldybės akcinių bendrovių (toliau – AB), uždaryjū akcinių bendrovių (toliau – UAB) juridinių asmenų dalyvių, turtines ir neturtines teises ir pareigas Vyriausybės nustatyta tvarka įgyvendina savivaldybių vykdomosios institucijos. Savivaldybės vykdomoji institucija privalo pasinaudoti savivaldybės akcinės bendrovės ar uždarnosios akcinės bendrovės akcininkui suteikiamomis teisėmis taip, kad būtų veiksmingai atstovaujama savivaldybei savivaldybės valdomose įmonėse. Priimdama sprendimus dėl savivaldybės valdomos įmonės kolegialių organų sudarymo, savivaldybės vykdomoji institucija užtikrina, kad savivaldybės valdomose įmonėse, kurios pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriamos viešojo intereso įmonėms, privalomai būtų sudaromi kolegialūs organai, t. y. savivaldybės valdomose bendrovėse – stebėtojų taryba arba valdyba.

KLAIPĖDOS MIESTO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS VALSTYBĖS TARNAUTOJŲ PAREIGŲ DERINIMAS SU VEIKLA EINANT VALDYBOS, STEBĖTOJŲ TARYBOS NARIO PAREIGAS SAVIVALDYBĖS VALDOMOSE BENDROVĖSE

vertinimo-ataskaita.pdf

Valstybės tarnautojai ne visais atvejais pateikė prašymus dėl darbo laiko režimo keitimo ar kitu būdu pateisino darbo metu nedirbtą laiką, kai dalyvavo bendrovių valdybų ar stebėtojų tarybos veikloje;

Iš 177 patikrintų atvejų, 107 atvejais tokie prašymai buvo pateikti arba kitaip pagrįstas nedirbtas laikas, o 70 atvejų 4 valstybės tarnautojai nekeitė darbo laiko KMS administracijoje;

4 iš 7 valstybės tarnautojų tais atvejais, kai neteikė prašymų dėl darbo laiko režimo keitimo (įskaitant ir kitas pateisinamas priežastis), jų darbo laiko apskaitos žiniaraščiuose buvo pažymėta kaip dirbta visa darbo diena, nors tomis dienomis minėti valstybės tarnautojai dalyvavo bendrovių valdybų ar stebėtojų tarybos posėdžiuose;

ne visuose bendrovių valdybų, stebėtojų tarybos posėdžių protokoluose buvo nurodyta posėdžių trukmė.

# POVEIKIS

Rekomendacijomis siekiama išspręsti audito metu nustatytas problemas, pašalinti trūkumus, tobulinti audituojamų subjektų veiklą ir skatinti teigiamus pokyčius viešajame sektoriuje. Vadovaujamės principu, kad rekomendacija laikoma įgyvendinta tada, kai, įgyvendinus jos priemones, yra pašalinamos audito metu nustatytos problemos.

# PASIEKTAS POKYTIS

- Sustiprinta vidaus kontrolės sistema ir aiškiau apibrėžta atsakomybė už veiklos rezultatus.
- Pagerintas savivaldybės biudžeto lėšų planavimas ir naudojimo skaidrumas. Efektyviau valdomas savivaldybės turtas – aiškesnė apskaita, racionalesnis naudojimas ir kontrolė.
- Patikslintos ir atnaujintos vidaus tvarkos, reglamentai bei procedūros, sumažinta klaidų ir neatitikimų rizika. Sustiprinta rizikų valdymo praktika ir sistemingesnė veiklos stebėseną.
- Padidintas veiklos atskaitingumas ir informacijos viešumas.
- Užtikrintas savalaikis rekomendacijų įgyvendinimo stebėjimas ir nuoseklus problemų sprendimas.

## 2 REKOMENDACIJŲ ATASKAITOS

pateiktos **94** rekomendacijos  
įgyvendintos **73** rekomendacijos,  
tai sudaro **78** proc.  
neįgyvendinta **21** rekomendacija

2025 m. Įgyvendintų rekomendacijų  
dalis nuo rekomendacijų, kurioms suėjo  
įgyvendinimo terminas, **99** proc.

# FINANSINIAI DUOMENYS

Tarnyba neturi visiško savarankiškumo spręsti su Tarnybos biudžetu susijusius klausimus. Lietuvos Respublikos biudžeto sandaros įstatyme nustatytos biudžeto sudarymo procedūros visam viešajam sektoriui, įskaitant Tarnybą. Tarnyba teikia savo asignavimų poreikius Savivaldybės administracijai, kuri, atsižvelgusi į juos, numato formuojamame Savivaldybės biudžeto projekte asignavimų sumą

## PAGRINDINIAI FAKTAI

Panaudota asignavimų – **545,5 tūkst. Eur**, iš jų:

- darbo užmokestis ir socialinis draudimas – **96,18 %**
- ilgalaikis turtas – **0,40 %**
- komandiruotės – **0,37 %**
- kvalifikacijos kėlimas – **1,06 %**
- ryšio paslaugos – **0,01 %**
- kitos prekės ir paslaugos – **1,02 %**

## 13 DARBUOTOJŲ

100 proc. darbuotojų kėlė kvalifikaciją.

Sudarytos galimybės darbuotojams dalintis patirtimi su kitomis Lietuvos audito tarnybomis.

KLAIPĖDOS MIESTO SAVIVALDYBĖS **KONTROLĖS IR AUDITO TARNYBOS VEIKLOS ATASKAITA** · 2025