

**KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „EGLUTĖ“
DIREKTORĖS ANGELĖS ANIULĖS
2024 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2025-02-28 Nr. P36-26

Klaipėda

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Klaipėdos lopšelis-darželis „Eglutė“ (toliau – Įstaiga) yra savivaldybės biudžetinė ikimokyklinio ugdymo įstaiga, kurios pagrindinė veikla – ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų ugdymas. 2024 m. Įstaigoje veikė 11 grupių (9 ikimokyklinio, 2 priešmokyklinio ugdymo grupės). 2024-09-01 duomenimis, Įstaigoje ugdyta 158 ugdytiniai (2023 m. – 170), dėl demografinių pokyčių Įstaigą pradėjo lankyti 7 proc. mažiau vaikų. Užtikrintas 121 (2023 m. – 131) ikimokyklinio ir 37 (2023 m. – 39) priešmokyklinio amžiaus vaikų ugdymas. 2024 m. mokesčio lengvata buvo taikyta: 2 šeimoms – 100 proc., 25 šeimoms – 50 proc. (2023 m. 1 šeimai – 100 proc., 25 šeimoms – 50 proc.). Dirbo 28 pedagogai, (28 etatai) ir 25 nepedagoginiai darbuotojai (24,5 etato).

2024 m. Įstaiga veiklą vykdė vadovaudamasi 2024–2026 metų strateginiu planu (toliau – Strateginis planas) ir 2024 m. veiklos planu (toliau – Veiklos planas). Įstaigos veikla buvo orientuojama į kokybiško ugdymo paslaugų teikimą, užtikrinant veiksmingą švietimo pagalbą įvairių gebėjimų vaikams bei sveikos, saugios ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančias aplinkos kūrimą. Strateginiame ir Veiklos planuose buvo išskirti konkretūs veiklos tikslai ir uždaviniai, numatytos veiksmingos priemonės laukiamam rezultatui pasiekti.

Siekiant Veiklos plane numatyto pirmojo tikslo – įgyvendinti ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas, sudarant sąlygas kiekvieno vaiko pažangai – Įstaigos veikla buvo orientuota į kokybiško ugdymo organizavimą, sudarant sąlygas kiekvienam vaikui siekti pažangos bei ugdytojų bendradarbiavimą, gerinant vaikų pasiekimus ir pažangą. Tikslui pasiekti buvo vykdomi du Veiklos plano uždaviniai:

– įgyvendinant pirmąjį uždavinį – plėtoti vaiko gebėjimus, organizuojant integralų, vientiso pasaulio vaizdo kūrimąsi sąlygojantį ugdymo(si) procesą – Įstaigoje sudarytos sąlygos kokybiškam ugdymui(si), parengti Įstaigos veiklą reglamentuojantys dokumentai, paruoštas Strateginis planas 2025–2027 m. Vykdyta ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo turinio planavimo ir organizavimo stebėseną parodė, kad 100 proc. pedagogų planuoja ir vykdo integralias veiklas, 92 proc. pedagogų individualizuoja ir diferencijuoja ugdymo turinį. Integralaus ugdymo principas taikytas visose ugdymosi srityse ir visose veiklose, siekiant užtikrinti įvairių (kūrybinių, pažintinių, fizinių, emocinių) vaiko galių plėtotę. Per metus Įstaigoje organizuota 20 tradicinių ir netradicinių renginių (2023 m. – 16), 7 teminės savaitės (2023 m. – 5). Dalyvauta 14 respublikinių ir 3 tarptautinės parodose, 2 konkursuose, 3 akcijose. Įgyvendinti 7 tarptautiniai, 27 šalies, 2 miesto projektai. Šiuose renginiuose dalyvavo 100 proc. ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų. Priešmokyklinio amžiaus grupėse vykdoma socialinių ir emocinių įgūdžių programa „Zipio draugai“ (37 ugdytiniai). Dveiose ikimokyklinio ugdymo grupėse įgyvendinama emocinių įgūdžių programa „Kimochis“ (28 ugdytiniai).

Į ugdymo procesą integruotos keturios neformaliojo vaikų švietimo programos (etnokultūros ugdymo, sveikos gyvensenos ugdymo, fizinio aktyvumo, pažinimo ir tyrinėjimo), Įstaigos sveikatos stiprinimo programa „Judu, žaidžiu sveikatos ritmu“ 2021–2025 m. Dalyvauta vaikų sveiką gyvenseną ir fizinį aktyvumą skatinančiuose renginiuose: masinio futbolo asociacijos projekte „Futboliukas“ (2023 m. – 39 vaikai, 2024 – 37), respublikiniame projekte „Mažųjų žaidynės“, miesto konkurse „Saugiausia ikimokyklinio ugdymo mokykla“ (laimėta 3 vieta). Organizuotos 7 sveikatinimo savaitės, 5 sveikos gyvensenos klubo „Eglynėlis“ užsiėmimai. Integruojant etnokultūros elementus, Įstaigos bendruomenei organizuotos 2 teminės savaitės, 8

etnokultūriniai renginiai, priešmokyklinių grupių vaikų vakarojimas su seneliais, 4 adventiniai vakarojimai (dalyvavo 98 proc. tėvų). Atlikus neformaliojo vaikų švietimo programų, vykdomų Įstaigoje, veiklos kokybės įsivertinimą, nustatyta, kad vykdomos programos yra aktualios, atitinka vaikų ugdymo(si) poreikius (3 lygis).

– įgyvendinant antrąjį uždavinį – vykdyti nuolatinę ir sistemingą kiekvieno ugdytinio pasiekimų ir asmeninės ūgties (pažangos) stebėseną ir refleksiją, tikslingai bendradarbiaujant ugdytojams – analizuoti vaikų pasiekimai ir pažanga, vykdyta pedagogų veiklos stebėseną, aktyvinamas tėvų dalyvavimas ugdymo procese. Organizuotas 1 mokytojų tarybos posėdis, 2 metodinės tarybos posėdžiai, 2 tėvų tarybos posėdžiai, 11 tėvų susirinkimų, kuriuose aptartos ugdytojų bendradarbiavimo kryptys. Taikyti efektyvūs ugdymo metodai vaikų pasiekimams ir pažangai gerinti: organizuotos patirtinės veiklos vidaus ir lauko erdvėse, vykdyti ilgalaikiai projektai (Įstaigos – 6, grupių – 8). Projektinėse veiklose dalyvavo 100 proc. ugdytinių ir 60 proc. tėvų. Teigiama įtaka vaikų pasiekimams, socialinės, pažinimo ir komunikavimo kompetencijoms plėtotis turėjo edukacinės išvykos į muziejus, bibliotekas, parkus, Klaipėdos senamiestį ir kitas lankytinas vietas. Organizuota 20 edukacinių išvykų (dalyvavo 121 ugdytinis – 78 proc.), dalyvauta 14 renginių už įstaigos ribų (dalyvavo 64 ugdytiniai – 40 proc.). Įstaigoje įgyvendintos tėvų iniciatyvos: organizuotos 5 kūrybinių darbų parodos, 4 edukacinės išvykos, 7 edukacinės veiklos. Tėvai kartu su vaikais dalyvavo 8 respublikinėse darbų parodose.

Vaikų pasiekimai ir pažanga fiksuojami bei vertinami elektroniniame dienyne „Mūsų darželis“. Atlikta 3–6 m. vaikų pasiekimų lyginamoji analizė (palyginti 2023 m. gegužės mėn. ir 2024 m. spalio mėn. duomenys) parodė, kad 68,4 proc. vaikų padarė pažangą visose 18 ugdymosi sričių. Didžiausia pažanga padaryta šiose srityse: sakytinė kalba (78,6 proc.), emocijų suvokimas ir raiška (73,5 proc.), santykiai su suaugusiais, problemų sprendimas (70,4 proc.). Lapkričio mėnesį vykdytos tėvų apklausos duomenimis, 77,3 proc. tėvų mano, kad gauna aiškią informaciją apie vaiko pažangą ir pasiekimus. 72,9 proc. tėvų teigia, kad ugdymas organizuojamas, atsižvelgiant į vaikų pasiekimus, gebėjimus, poreikius, interesus.

Siekiant Veiklos plane numatyto antrojo tikslo – stiprinti bendruomenės narių profesinį tobulėjimą, lyderystę, kuriant į vaiko poreikius orientuotą ugdymo(si) procesą – Įstaigos veikla orientuojama į pedagoginių ir nepedagoginių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimą, gerosios patirties sklaidą ir ugdymosi aplinkos gerinimą. Tikslui pasiekti buvo vykdomi du Veiklos plano uždaviniai:

– įgyvendinant pirmąjį uždavinį – tobulinti darbuotojų profesines ir asmenines kompetencijas, siekiant tobulinti ugdymo procesus Įstaigoje – 100 proc. pedagogų kryptingai tobulino kvalifikaciją kursuose ir seminaruose (iš viso: 3718 val. arba 634 dienas). Vienam pedagogui vidutiniškai tenka 132,8 val. (2023 m. – 96,5 val.). Teigiamas pokytis, lyginant su 2023 m., – 36 proc. 90 proc. mokytojų, auklėtojų (mokytojų) ir mokinio padėjėjų prisijungė prie programos „Besimokančių darželių tinklas 2024“ (72 val.). Ruošiantis ikimokyklinio ugdymo programos atnaujinimui, Įstaigoje organizuoti 3 praktikumai-diskusijos „Ikimokyklinio ugdymo programos atnaujinimo kryptys“, 50 proc. ikimokyklinio ugdymo mokytojų bei specialistų dalyvavo ilgalaikiuose mokymuose „Ikimokyklinio ugdymo programų atnaujinimas ir jų įgyvendinimas vadovaujantis ikimokyklinio ugdymo gairėmis: mokymai programų rengėjams“. Nepedagoginis personalas kvalifikaciją tobulino iš viso 61 dieną, 339 val. Palyginus kvalifikacijos tobulinimą 2023 m. ir 2024 m., dienų skaičius padidėjo 49 proc. Įgytos žinios pritaikytos praktikoje ir pasidalintos su kolegomis. Gerąją darbo patirtimi už Įstaigos ribų dalinosi 18 pedagogų (64,29 proc.). 10 pedagogų (35,7 proc.) pristatė pranešimus, vedė forumus, rodė atviras veiklas Klaipėdos pedagogų švietimo ir kultūros centre (toliau – KPŠKC), kitose Klaipėdos miesto ikimokyklinio ugdymo įstaigose. Respublikoje savo gerąją darbo patirtimi dalijosi 8 pedagogai (28,5 proc.). Dalyvauta 4 tarptautiniuose „eTwinning“ projektuose, 2 pedagogams už sėkmingą projektų įgyvendinimą suteikti nacionaliniai bei Europos kokybės ženkleliai. Plėtotas bendradarbiavimas su socialiniais partneriais: praveisti 5 bendri edukaciniai renginiai, šokių festivalis „Šoku, kaip moku“. Įgyvendinus uždavinį, padaryta pažanga pedagogų profesinio tobulėjimo srityje, pagerėjo mokytojų gerosios patirties sklaida tarptautinėje erdvėje.

– įgyvendinant antrąjį uždavinį – tobulinti ir kurti naujas edukacines aplinkas – Įstaigos veikla buvo orientuojama į šiuolaikinių edukacinių erdvių kūrimą, ugdymo sąlygų gerinimą. Įstaigoje atliktas 2 lopšelio grupių remontas (42,2 tūkst. Eur – skirtos tikslinės savivaldybės biudžeto lėšos, toliau – tikslinės SB lėšos), pakeista grindų danga (7,5 tūkst. Eur), sumontuotos naujos spintos (2,1 tūkst.), žaliuzės (1,0 tūkst. Eur). Įsigyta patalynės, kito minkšto inventoriaus (1,25 tūkst. Eur), 8 kondicionieriai (9,0 tūkst. Eur – tikslinės SB lėšos), virtuvės įranga (7,3 tūkst. Eur – tikslinės SB lėšos). Nupirkti priemonių ugdymo procesui organizuoti: žaislų ir edukacinių priemonių (1,4 tūkst. Eur.), įrangos ir priemonių įtraukiamam ugdymui (10,0 tūkst. Eur – tikslinės SB lėšos), garso sistema ir mikrofonai (0,5 tūkst. Eur), vaikiškų baldų (2,9 tūkst. Eur). Įsigyta informacinių ir komunikacinių technologijų (toliau – IKT): 3 nešiojami kompiuteriai (2,0 tūkst. Eur – tikslinės SB lėšos), 2 spausdintuvai (0,3 tūkst. Eur). Sukurta nauja Įstaigos internetinė svetainė (1,4 tūkst. Eur). Reikšmingas Įstaigos veiklos pokytis – pagerėjo ugdymo(si) sąlygos lauko erdvėse: įrengti 5 žaidimų įrenginiai, 2 lauko edukacinės erdvės (18,0 tūkst. Eur – tikslinės SB lėšos).

2024 m. Įstaigos finansinė situacija buvo tokia:

Finansavimo šaltinis	Lėšos (tūkst. Eur)			Pastabos
	Planas (patikslintas)	Panaudota lėšų	Įvykdymas (%)	
Savivaldybės biudžetas (SB)	860,2	856,69	99,59	Liko nepanaudota išeitinė išmoka 2600,00 Eur.
Specialioji tikslinė dotacija (VB)	447,5	446,65	99,8	Nepanaudotos socialinio draudimo įmokų lėšos.
Įstaigos gautos pajamos (surinkta pajamų SP), iš jų:	140,6	112,24	79,8	Nesurinkta 20,2 proc. lėšų dėl nesisteminio vaikų lankomumo. Metų pabaigoje padidėjo vaikų sergamumas peršalimo ir kvėpavimo takų ligomis. 2024 m. mėn. vietoj planuotų 38129 lankytinų dienų, vaikai lankė 25501 dienas.
Pajamų išlaidos (SP)	140,6	98,6	70,1	Taupiai naudotos lėšos, siekiant atnaujinti virtuvės ir valgyklos inventorių.
Projektų finansavimas (ES; VB; SB)	0	0	0	
Kitos lėšos (parama 1,2 % GPM ir kt.)	6,4	2,31	36,1	Lėšos naudotos būtiniosios reikmės prekėms ir paslaugoms įsigyti.
Iš viso	1595,3	1510,79	77,084	
Kreditinis įsiskolinimas (pagal visus finansavimo šaltinius) 2025 m. sausio 1 d. – 50,97 Eur.				Įsiskolinimą sudaro: 50,82 Eur UAB „Telia“ už 2024 m. gruodžio mėnesį suteiktas ryšių tiekimo paslaugas ir 0,15 Eur VĮ Registrų centras už elektroninio pristatymo paslaugas.

Įstaigoje 2024 m. vykdyti 4 patikrinimai: 1) Klaipėdos priešgaisrinės gelbėjimo valdybos 2024-05-15 planinis priešgaisrinis techninis patikrinimas. Pažeidimų nenustatyta; 2) Kontrolės įstaigos „Inspectum“ 2024-07-31 žaidimų aikštelių kontrolė. Naudojama vaikų žaidimų įranga atitinka LST EN 1176 ir HN 131:2023 reikalavimus (Vaikų žaidimų aikštelės kontrolės ataskaita Nr. P4194-94189-1-2024); 3) Klaipėdos miesto savivaldybės Švietimo ir sveikatos departamento Švietimo skyriaus vykdytas įstaigos internetinės svetainės struktūros atitikties teisės aktų reikalavimams vertinimas. Atsižvelgiant į 2024-12-16 pažymos Nr. ŠV2-16 „Dėl Klaipėdos lopšelių-darželių „Du gaideliai“, „Eglutė“, „Žemuogėlė“ internetinių svetainių struktūros atitikties teisės aktų reikalavimams vertinimo“ išvadas, svetainės struktūros trūkumai pašalinti.

2024 m. Įstaigoje liko neišspręstos tokios vidaus ir išorės faktorių sąlygotos problemos: 1) būtina atlikti virtuvės kapitalinį remontą, renovuoti šildymo sistemą, vandentiekį, apšiltinti pamatus bei galines pastato sienas, suremontuoti pastato fasadą, įrengti lietaus nuotekų surinkimo tinklą, įsigyti vėdinimo ir kondicionavimo įrangos, atnaujinti baldus grupėse; 2) siekiant pagerinti ugdymo kokybę Įstaigoje, tikslinga įsigyti IKT bei šiuolaikinių ugdymo priemonių įtraukiamam ugdymui, lauke įrengti daugiafunkcę sporto aikštelę su gumine danga.

Planuodama 2025 m. veiklą, Įstaigos bendruomenė susitarė dėl tokių veiklos prioritetų: 1) veiksmingas įtraukiojo ugdymo įgyvendinimas, sudarant sąlygas kiekvienam vaikui ugdytis pagal savo galias ir gebėjimus; 2) vaikų sveikatos gerinimas, vykdam sveikatos ir fizinio aktyvumo programas.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Tobulinti ugdymo kokybę, siekiant gerinti vaikų ugdymosi pasiekimus ir pasirengti sėkmingam mokymuisi mokykloje	Užtikrintas kokybiškas ikimokyklinis ir priešmokyklinis ugdymas, orientuotas į kiekvieno vaiko gebėjimus, asmeninę pažangą	1. Ne mažiau kaip 90 proc. pedagogų tobulina profesines kompetencijas ir praktikoje pritaiko 1 inovaciją, iki 2024-12-20. 2. 90 proc. 3–6 m. vaikų padarė asmeninę pažangą daugiau negu pusėje ugdymosi pasiekimų sričių, iki 2024-06-01 (lyginant su pirmuoju vertinimu 2023-10 mėn.). 3. Ne mažiau kaip 70 proc. apklausoje dalyvavusių tėvų	1. 100 proc. pedagogų tobulino profesines kompetencijas ir praktikoje pritaikė 1 inovaciją. Mokytojų tarybos posėdžio 2024-11-26 protokoliniu nutarimu (protokolas Nr. V3-25). 2. Atlikta lyginamoji (2023-10-15 ir 2024-05-15) 3–6 m. vaikų pasiekimų analizė. 100 proc. vaikų padarė asmeninę pažangą daugiau negu pusėje ugdymosi pasiekimo sričių. Vaikų pasiekimų analizė ir rekomendacijos aptartos su pedagogais. Mokytojų tarybos posėdžio 2024-09-25 protokoliniu nutarimu (protokolas Nr. V3-19). 3. 2024 m. lapkričio mėnesį vykdytos anketinės apklausos duomenimis, 73,9 proc.

		teigiamai vertina ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo paslaugas, iki 2024-12-01.	apklausoje dalyvavusių tėvų ugdymo kokybę įstaigoje vertina labai gerai, gerai – 25,2 proc. ir 91,6 proc. tėvų visiškai sutinka su teiginiu „Vaikų ir mokytojų tarpusavio santykiai grindžiami pagarba, pasitikėjimu, laikomasi susitarimų“. Į teiginių „Ugdymas organizuojamas, atsižvelgiant į vaikų pasiekimus, gebėjimus, poreikius, interesus“ 72,9 proc. tėvų pasirinko atsakymą „visiškai sutinku“, 25,23 proc. – „ko gero sutinku“ ir 1,87 proc. – „negaliu atsakyti“. Anketinės apklausos rezultatai aptarti Įstaigos bendruomenės susirinkime (2024-12-16 protokolas Nr. 2) ir skelbiami elektroniniame dienyne „Mūsų darželis“, Įstaigos internetinėje svetainėje (toliau – svetainė): https://egluteklaipeda.lt/kita-informacija/veiklos-vertinimas
1.2. Kurti emociškai tvarius santykius bendruomenėje	Kuriama bendradarbiaujanti ir pozityviais santykiais grįsta bendruomenė	1. Atliktos 2 apklausos dėl darbuotojų savijautos Įstaigoje (kovo ir lapkričio mėn.). Nustatytas teigiamas mikroklimato vertinimo pokytis, iki 2024-12-10.	1. Atliktos 2 apklausos dėl mikroklimato vertinimo: 1) 2024 m. kovo mėnesį vykdytoje apklausoje dalyvavo 42 (89 proc.) darbuotojai. Apklausos rezultatai rodo, kad bendras klimatas Įstaigoje yra vertinamas palankiai (75 proc.). Nežymiai išsiskiria neformaliųjų grupuočių kriterijus. Čia pasireiškia didžiausias tyrimo metu gautas nepalankus rezultatas (neformaliųjų grupuočių kriterijus nepalankiai vertinamas 25,06 proc.); 2) 2024 m. lapkričio mėnesį atliktas pakartotinis mikroklimato tyrimas, kuriame dalyvavo 52 (95 proc.) darbuotojai. Tyrimo

		<p>2. 70 proc. pedagogų įtraukia tėvus į veiklas, stiprinančias šeimos ir Įstaigos bendradarbiavimą ir puoselėjančias Įstaigos tradicijas, iki 2024-11-30.</p> <p>3. Ne mažiau kaip 60 proc. darbuotojų dalyvauja 2 mokymuose emocinio saugumo, streso valdymo klausimais, iki 2024-10-30.</p>	<p>rezultatai rodo, kad dauguma apklausoje dalyvavusių asmenų Įstaigos klimata vertina palankiai, darbo vietoje jaučiasi saugiai ir užtikrintai (72 proc.), Nestebima pašaipaus bendravimo apraiškų (tam pritarė 82 proc. tiriamųjų). Įstaigoje nestebima neformaliųjų grupuočių tendencija (nustatytas teigiamas pokytis – kriterijus sumažėjo iki 10 proc.). Tyrimo rezultatai aptarti bendruomenės susirinkime (2024-12-16 protokolas Nr. 2). Informacija paskelbta svetainėje: https://egluteklaipeda.lt/psichologinis-saugumas.</p> <p>2. 100 proc. pedagogų įtraukia tėvus į veiklas, stiprinančias šeimos ir Įstaigos bendradarbiavimą ir puoselėjančias Įstaigos tradicijas iki 2024-11-30. Bendradarbiavimo su šeima klausimai aptarti metodinės tarybos posėdyje (2024-10-30 protokolas Nr. V3-23).</p> <p>3. 72 proc. pedagoginių darbuotojų dalyvavo inicijuotuose mokymuose „Psichinės sveikatos stiprinimo veiklos – produktyvus darbas ir pokyčių galimybės“ (2024-02-14–2024-04-05, 74 val. – UAB „Fmc group“ pažymėjimai). Bendradarbiaujant su KPPT, pravesta praktinė 3 akad. val. paskaita „Tarpasmeniniai santykiai su kolegomis ir teigiamo mikroklimato kūrimo įstaigoje gairės. Mobingo samprata ir sprendimo galimybės“ (2024-09-23). Paskaitoje dalyvavo 50 darbuotojų (92,6 proc. – KPŠKC pažymėjimai).</p>
--	--	--	---

1.3. Modeliuoti tobulėti skatinančią aplinką netradicinėse erdvėse	Sudarytos sąlygos kūrybiško ugdymo(si) proceso organizavimui netradicinėse erdvėse	<p>1. Sukurtos 2 edukacinės lauko erdvės, iki 2024-10-30.</p> <p>2. Ne mažiau kaip 55 proc. ugdytinių dalyvauja išvykose ir renginiuose už Įstaigos ribų, iki 2024-12-30.</p> <p>3. Ne mažiau kaip 20 proc. tėvų dalyvauja organizuojant edukacines išvykas, įgyvendintos 2 tėvų pasiūlytos iniciatyvos, iki 2024-12-30.</p>	<p>1. Iki 2024-10-01 sukurtos 3 edukacinės lauko erdvės, pritaikytos vaikų meniniams, pažintiniams, aktyvios fizinės veiklos poreikiams tenkinti. Mokytojų tarybos posėdžio 2024-09-25 protokoliniu nutarimu (protokolas Nr. V3-19).</p> <p>2. Iki 2024-12-30 76 proc. ugdytinių dalyvavo 20 edukacinių išvykų, 14 renginių už įstaigos ribų. Informacija nuolat skelbiama svetainėje: https://egluteklaipeda.lt.</p> <p>3. 21 proc. tėvų dalyvavo organizuojant edukacines išvykas. Iki 2024-12-30 įgyvendintos 4 tėvų inicijuotos išvykos: sveikatinanti veikla prie jūros (2024-05-28); renginys, skirtas negalią turinčių žmonių integracijai „Aš neabejingas, o tu?“ (2024-12-02); 2 spektakliai Žvejų kultūros rūmuose „Misija – Kalėdos“ (2024-12-18–2024-12-19). Bendradarbiavimo su šeima plėtojimas aptartas metodinės tarybos posėdyje (2024-10-30 protokolas Nr. V3-23).</p>
--	--	--	--

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. –	–

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Inicijuotas 2 grupių edukacinių erdvių atnaujinimas Įstaigoje.	Suremontuotos 2 lopšelio grupių patalpos, įsigyta naujų baldų, įrangos – pagerintos ugdymo(si) ir poilsio sąlygos 30 ugdytinių, užtikrinta atitiktis higienos normų reikalavimams.
3.2. Parengta kvalifikacijos tobulinimo programa „Lauko edukacinių erdvių kūrimas ikimokyklinėje įstaigoje“ (KPŠKC) ir organizuota pedagogų edukacinė išvyka į Kuršėnų lopšelių-darželių „Žiedelis“, 2024-05-31.	17 (65 proc.) Įstaigos pedagogų susipažino su lauko pedagogikos idėjomis bei patobulino ugdymo(si) aplinkų, turinio ir situacijų įvairovės kūrimo kompetencijas.
3.3. Inicijuotas ir organizuotas Įstaigos pedagogų	Plėtojama bendradarbiavimo kultūra.

komandos dalyvavimas respublikiniame metodiniame-praktiniame susitikime „Tobulėti, kurti, augti“, vykusiame Utenos rajone, 2024-06-06–2024-06-07. Pristatytas praktikoje taikomas vadovavimo metodas-žaidimas „Šešios skrybėlės“.	Pasidalinta Įstaigos gerąja darbo patirtimi su 11 šalies ikimokyklinių ugdymo įstaigų – „Eglučių“ sambūrio dalyviais. 5 įstaigos pedagogai ir vadovas pristatė ugdymo inovacijas.
3.4. Teiktas pasiūlymas darbo grupėje neformaliojo vaikų švietimo programų, vykdomų ikimokyklinio ugdymo įstaigose, įsivertinimo formai parengti (Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2024-02-15 įsakymas Nr. ŠV1-42 „Dėl darbo grupės neformaliojo vaikų švietimo programų įsivertinimo formai parengti sudarymo“).	Parengta neformaliojo vaikų švietimo programų, vykdomų ikimokyklinio ugdymo įstaigose, įsivertinimo forma. Atliktas Įstaigos neformaliojo vaikų švietimo programų įsivertinimas, įvardinti stiprieji ir tobulintini programų įgyvendinimo aspektai (2024-04-30).

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. –	–	–	–

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – silpnai; 2 – pakankamai; 3 – efektyviai; 4 – puikiai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4X
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4X
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4X
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4X
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4X

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo bent pusę vertinimo rodiklių	Viršijantis lūkesčius <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Atitinkantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Iš dalies atitinkantis lūkesčius <input type="checkbox"/>

6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Neatitinkantis lūkesčių <input type="checkbox"/>
---	--

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Įstaigos personalo strateginio mąstymo ir pokyčių valdymo
7.2. Efektyvios komunikacijos

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

8. Kitų metų užduotys

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Parengti atnaujintą ikimokyklinio ugdymo (toliau – IU) programą	Diegiamas atnaujintas IU turinys	1. IU programos atnaujinime dalyvauja ne mažiau kaip 85 proc. IU mokytojų ir specialistų iki 2025--31. 3. Ne mažiau kaip 90 proc. IU mokytojų tobulina kvalifikaciją atnaujintos IU programos įgyvendinimo praktikoje klausimais iki 2025-12-30. 3. Ne mažiau kaip 40 proc. IU pedagogų veda atviras veiklas, reflektuoja, dalinasi darbo patirtimi su kolegomis Įstaigoje atnaujinto IU turinio kontekste iki 2025-12-19.
8.2. Stiprinti vaiko gerovės komisijos veiklą	Teikiama tikslinga švietimo pagalba įvairių ugdymo(si) poreikių turintiems vaikams	1. Organizuotos ne mažiau kaip 4 metodinės priemonės darbuotojams, 3 tėvams įvairių ugdymo(si) poreikių vaikų ugdymo, aplinkos kūrimo, pasiekimų gerinimo klausimais iki 2025-12-20. 2. Ne mažiau kaip 85 proc. tėvų dalyvauja vaiko gerovės komisijos posėdžiuose, sprendžiant vaiko ugdymo klausimus, rengiant Individualios pagalbos planus ir kt. klausimais iki 2025-12-30. 3. Inicijuotas metodinis renginys apie įtrauktį, kuriame dalyvavo ne mažiau kaip 3 socialiniai partneriai ir pristatytos ne mažiau nei 3 Įstaigos pedagogų darbo su įvairių ugdymo(si) poreikių turinčiais vaikais patirtys iki 2025-06-30.
8.3. Telkti Įstaigos bendruomenę vaikų sveikos gyvensenos ugdymui	Bendruomenės susitarimu sistemingai plėtojami vaikų sveikos gyvensenos įgūdžiai	1. Įgyvendinta 10 proc. daugiau vaikų sveikatą stiprinančių priemonių, lyginant su 2024 m., iki 2025-12-30. 2. Ne mažiau kaip 51 proc. tėvų dalyvauja ne mažiau kaip 5 organizuotose vaikų sveikatą stiprinančiose veiklose iki 2025-12-01.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

9.1. Dėl objektyvių priežasčių (nedarbingumas, karantinas, kita) numatyti rezultatai gali būti įvykdyti mažesne apimtimi.

9.2. Dėl nenumatytų priežasčių dalis socialinių partnerių gali nedalyvauti metodiniame renginyje.

9.3. Dėl užimtumo sveikatą stiprinančiose veiklose gali dalyvauti mažesnis skaičius tėvų.

VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: 2024 m. vadovo veikla vertinama kaip viršijanti lūkesčius. Vadovas įvykdė 2024 m. veiklos užduotis ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius. Įvykdytos ir kitos Įstaigos veiklai svarbios užduotys. Pritarta Įstaigos tarybos posėdžio 2025 m. sausio 30 d. protokoliniu nutarimu (protokolas Nr. V3-1).

Įstaigos tarybos pirmininkė  Ramunė Eidėnienė 2025-01-30

Klaipėdos miesto savivaldybės vicemerė  Vaida Raugelė 2025-02-28

Susipažinau.
Direktorė  Angelė Aniulė 2025-02-28